



## KAMUYU AYDINLATMA PLATFORMU

# KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş. Faaliyet Raporu (Konsolide) 2023 - 4. 3 Aylık Bildirim

### Özet Bilgi

2023 Yılı Konsolide Yıllık Entegre Faaliyet Raporu

Bağımsız Denetim Kuruluşu	GÜRELİ YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİRLİK VE BAĞIMSIZ DENETİM HİZMETLERİ A.Ş.
Denetim Türü	Sürekli
Denetim Sonucu	Olumlu

## YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN

### BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

#### Kartonsan Karton Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Genel Kurulu' na

#### Görüş

Kartonsan Karton Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketinin 01.01.2023 - 31.12.2023 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Şirketin durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

#### Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirketten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

#### Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Şirketin 01.01.2023 - 31.12.2023 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkında 04.06.2024 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

#### Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun (TTK) 514 ve 516 ncı maddelerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.

b) Yıllık faaliyet raporunu; şirketin o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, şirketin gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.

c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,

- Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları,

- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Gümrük ve Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

### **Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu**

Amacımız, TTK hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin, Şirketin denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar , etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Emine Gündüz Altınok'tur.

### **GÜRELİ YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİRLİK VE BAĞIMSIZ DENETİM HİZMETLERİ A.Ş.**

**An Independent Member of BAKER TILLY INTERNATIONAL**

**Emine Gündüz Altınok**

**Sorumlu Ortak Başdenetçi**

**İstanbul, 04.06.2024**



Finansal Tablo Niteliği Konsolide

İlgili Şirketler □

İlgili Fonlar □

<b>Faaliyet Raporu</b>	
Yapılan Açıklama Düzeltme mi?	Hayır (No)
Konuya İlişkin Daha Önce Yapılan Açıklamanın Tarihi	Yoktur.
<b>Açıklamalar</b>	

01/01/2023-31/12/2023 Dönemine Ait Konsolide Entegre Faaliyet Raporumuz ilişikte PDF dosya olarak verilmektedir.

Söz konusu raporun ilave görsel eklenmiş nihai hali, MKK e-şirket uygulamasında şirketimize ait bildirimlerin yayınlandığı <https://e-sirket.mkk.com.tr/esir/Dashboard.jsp#/sirketbilgileri/10916> adresinde, MKK e-genel kurul uygulamasında ve şirketimiz kurumsal internet sitesinde bilahare yayınlanacaktır.

# CUMHURİYETİMİZİN

100. YILINDA GÜVENİLİR YARINLARA...



100<sup>★</sup>.yıl  
**Kartonsan**

**pak**  
topluluğu

2023 ENTEGRE  
FAALİYET RAPORU



**KARTONSAN 2023**

**Entegre Faaliyet Raporu**

## **Dünya için “yenilenebilir, çevre dostu” ürünler**

Atık kâğıdı dönüştürerek, Türkiye ve yurt dışı milyonlarca insanın günlük hayatında yer alan yenilenebilir kuşeli karton üretiyoruz.

Ürünlerimiz aynı zamanda sonlu doğal kaynaklara dayalı çözümlere düşük karbonlu alternatifler sunuyor, iklim değişikliği ile mücadeleye kararlı ve sürekli katkımızı işaret ediyor.

**“Geri dönüşüm tesisi” kimliğimiz, dögüsel ekonomiye kesintisiz katkımızı işaret ediyor.**

Dünyada tüketim kanalında değişen algı ve yükselen hassasiyetin bir sonucu olarak geri dönüşüm imkânı olmayan ambalajın ikamesi konusunda yoğun çalışmalar yürütölmektedir.

Ana ihraç pazarımız Avrupa başta olmak üzere pek çok coğrafyada yürürlüğe giren yeni düzenlemeler, plastik ambalajı devre dışı bırakmayı ve dögüsel ekonomiyi güçlendirmeyi hedefliyor.

Kartonsan, geri dönüşüm tesisi kimliği ile üzerine düşen sorumlulukları kararlılıkla yerine getirecek, bir kerelik plastik ambalajı ikame edecek ürünlerin geliştirilmesinde rol oynamayı sürdürecektir.



# İçindekiler

Rapor Hakkında.....	3
Sunuş .....	4
Kurumsal Profil.....	5
<b>KARTONSAN'IN KURUMSAL ÜYELİKLERİ VE İŞ BİRLİKLERİ .....</b>	<b>7</b>
Kartonsan'ın Künyesi .....	7
Kartonsan'ın Ürün Gamı Hakkında .....	9
2023 Yılı Temel Performans Göstergeleri .....	10
Yönetimden .....	11
Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı.....	12
Genel Müdür'ün Değerlendirmesi.....	13
Kartonsan Yönetim Kurulu.....	15
Kartonsan ve Bağlı Ortaklıklar Üst Yönetimi .....	16
Strateji ve Sürdürülebilirlik Yaklaşımı.....	18
Trendler: Dünya, Türkiye ve Sektör .....	19
<b>KARTONSAN'IN DIŞ ORTAMDAKİ GELİŞMELERE YANITI- NASIL YÖNETİYORUZ? .....</b>	<b>24</b>
Paydaş İletişimi .....	27
Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları .....	32
Kartonsan'da Kurumsal Yönetim .....	33
Kartonsan'ın Sürdürülebilirlik Stratejisi.....	36
Kartonsan Sürdürülebilirlik Politikası .....	37
Değer Üretme Modeli.....	40
Kartonsan'ın İş Modeli.....	41
Performans .....	43
2023 Yılı'nın Genel Değerlendirmesi ve Kazanımlar .....	43
Kartonsan ve Çevre .....	49
Kartonsan ve İnsan Kaynağı .....	53
Kartonsan'da İş Sağlığı ve Güvenliği .....	55
Kurumsal Sosyal Sorumluluk.....	57
Bağlı Ortaklıklar .....	58
Kurumsal Yönetim, Risk Yönetimi ve Finansal Bilgiler.....	60
Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu.....	61
Sınırlı Güvence Raporu .....	63
Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu.....	66
Mevzuat Uyarınca Açıklanması Gereken Diğer Bilgiler ve Hususlar .....	131
EKLER .....	154
Kartonsan Performans Göstergeleri .....	154
Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi.....	159
Hissedarlara Bilgi.....	168

# Rapor Hakkında

## NİTELİĞİ, DÖNEMİ VE KAPSAMI

Bu rapor, Kartonsan Karton Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ("Kartonsan" veya "Şirket") Entegre Faaliyet Raporu'dur. 1 Ocak-31 Aralık 2023 tarihleri arasındaki 12 aylık faaliyet dönemini kapsayan bu rapor Kartonsan'ın yurt içi bağlı ortaklıklarının (DÖNKASAN ve SELKA) finansal ve insan kaynakları verilerini de kapsamaktadır. Rapor, Kartonsan'ın 2024 Olağan Genel Kuruluna Faaliyet Raporu niteliği ile sunulacaktır.

## YAYIN ŞEKLİ

Rapor, PDF formatında, [www.kartonsan.com.tr](http://www.kartonsan.com.tr) web sitesinde yer alan Yatırımcı İlişkileri sekmesi altında paydaşların erişimine sunulmuştur.

## RAPOR İÇERİĞİ VE DÜZENLEYİCİ ÇERÇEVE

Rapor, Kartonsan'ın tüm paydaşları için kısa, orta ve uzun vadede değer yaratan entegre iş modeli, risk ve fırsat yönetimi, gelecek stratejileri, paydaş iletişimi, paydaş katılımı sonucu belirlenen öncelikli konuları, sürdürülebilirlik politikası ve yönetimi ile finansal, çevresel ve sosyal alandaki performansı hakkında bilgi, gösterge, grafik, tablo ve şemalar içermektedir.

Rapor, [GRI Standartları](#) ile Çerçevesi 'ne uygun hazırlanmıştır.

## DENETİM YAKLAŞIMI

Raporda yer alan seçili göstergeler için bağımsız bir denetim kuruluşu olan Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş. tarafından Güvence Denetimi Standardı 3000 (Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Güvence Denetimleri) standartlarında sınırlı güvence alınmıştır. Raporda yer alan finansal bilgiler aynı bağımsız denetim kuruluşu tarafından denetlenmiştir.

Bağımsız Denetçi Beyanları raporun ...'üncü sayfalarında yer almaktadır.

# Sunuş

Bu bölümde Kartonsan'ı kısaca tanıdıktan sonra 2023 yılı performans özetini sunuyoruz.

# Kurumsal Profil

**Kartonsan'ı güçlü ve yetkin kılan köklü geçmişinin yanı sıra geleceğe sorumluluğudur.**

İki üretim hattında 240 bin ton/yıl üretim kapasitesi bulunan Kartonsan, kuşeli karton üretiminde Türkiye'nin ve Avrupa'nın önde gelen üreticilerinden biridir.

2023 yılında 56. kuruluş yılını kutlayan Kartonsan 1967 yılında tescil edilmiş, 1970 yılında ise üretime başlamıştır. Kâğıt üretiminin devlet eliyle yürütüldüğü yıllarda, Türkiye'de kurulan "ilk" özel kuşeli karton üreticisi olan Kartonsan faaliyetlerini yola çıkıtiği günkü cesur ve girişimci ruhla sürdürmektedir.

Çevreci kuşeli karton ürünleri ile yurt içinde ve uluslararası piyasalarda on milyonlarda tüketicinin yaşam döngüsüne değer katan Kartonsan, rakipsiz kalite standartları, yüksek müşteri memnuniyeti ve üretim-ticaret-lojistik gücüyle de ön plana çıkmaktadır. Kartonsan'ın ürettiği kuşeli karton, günlük yaşamda gıda, ilaç, deterjan, kibrit, parfümeri, tekstil, kırtasiye, cam eşya ve küçük beyaz eşya ambalajları, kitap ve defter kabı, oluklu laminasyon gibi çok ve farklı segmentlerde kullanım alanı bulmaktadır.

## **Kartonsan'ın stratejik hedefi hissedar değerini geliştirmektir.**

Kartonsan ekonomi, çevre ve sürdürülebilirlik temellerinde şekillendirdiği kurumsal stratejisini ödün vermeksizin uygulamaktadır. Kartonsan'ın stratejisi, kuşeli karton üretimini çevreci bir yaklaşımla gerçekleştirmeyi ve tüm paydaşları için kalıcı değer üretmeyi öngörmektedir. Kartonsan'ın bir diğer stratejik hedefi, kârlı bir operasyonu sürdürülebilir kılmak ve hissedar değerini geliştirmektir.

Kartonsan'ın halka açık sermaye yapısı, kaydedilen mali performansın geniş bir sermayedar tabanınca paylaşılmasına ve yaygın sosyal etki üretilmesine olanak vermektedir. Kartonsan, aynı zamanda ödediği vergi, kaydettiği ihracat geliri ve sağladığı istihdam ile de Türkiye ekonomisine katkı sağlamaktadır.

Kartonsan'ın yol haritasını belirleyen faktörler ve rekabet avantajları nitelikli insan kaynağı, teknoloji odaklı üretim gücü ve güçlü kurumsal yetkinlikleridir.

## **Kartonsan çevrenin korunmasına özel önem vermektedir.**

Üretim faaliyetlerini Entegre Yönetim Sistemi çerçevesinde sürdüren Kartonsan, çevreyi ve çevrenin korunmasını ekonomik ve ticari faaliyet döngüsünde temel bir kavram olarak kabul etmektedir.

Kuşeli karton üretiminde %99'a varan oranlarda atık kâğıt kullanan Kartonsan, sorumluluk sahibi üretici kimliğinden ve doğaya saygısından hiçbir zaman ödün vermemektedir. Şirket atık kâğıdın yanı sıra, üretim döngüsünde ortaya çıkan suyu modern teknolojiye sahip arıtma tesislerinde değerlendirmekte ve yeniden kullanıma almaktadır. Kartonsan, benzer şekilde kendi enerjisini üretmekte, buhar üretiminde türbin egzoz gazından yararlanmaktadır.

## **Kartonsan'ın topluma katkısı**

Sosyal sorumluluk projeleri, Kartonsan'ın "ürettiği katma değerın bir bölümünü topluma sunma" ilkesinin en somut uygulamalarını işaret etmektedir. Gelecek kuşakların refahı ve hayat kalitesine katkıda bulunmayı önemli bir görev kabul eden Kartonsan, özellikle, eğitim ve çevre odaklı sosyal sorumluluk projelerinde rol almaktadır.

## **Bağlı ortaklıklar ile üretilen sinerji**

Kartonsan'ın değer zincirinde tamamlayıcı role sahip iki bağlı ortaklığı bulunmaktadır: Selka ve DÖNKASAN. Kuşe karton ticareti alanında faaliyet gösteren Selka, Türkiye'deki matbaa, ambalaj ve karton sektöründeki firmaların kuşe karton ihtiyaçlarını kaliteli ürün yelpazesi ile hızlı, ekonomik ve en mükemmel şekilde karşılamaktadır. DÖNKASAN ise atık kâğıdın toplanması, türlerine göre ayrıştırılması ve kâğıt/karton üretimi için geri dönüşüme hazırlanması işlemlerini gerçekleştirmektedir.

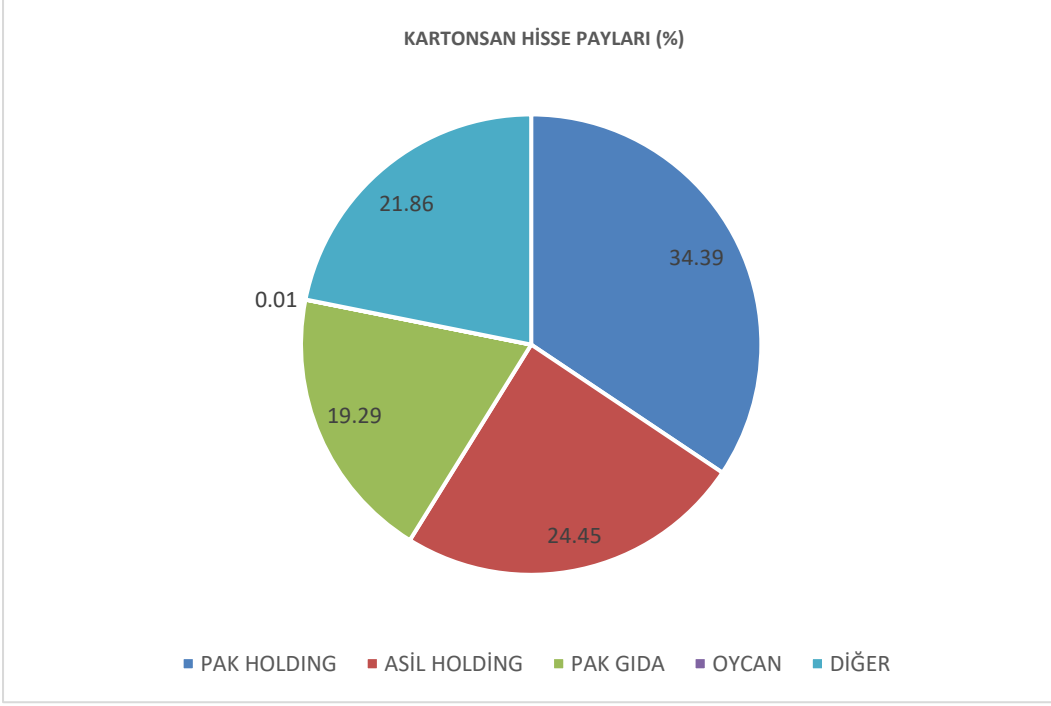
## **Pak Grubu, Kartonsan'da ana hissedar konumundadır.**

Kartonsan'ın ana hissedarı %78,14'lük pay ile Pak Topluluğu'dur.

1986 yılında halka açılan Kartonsan'ın hisseleri "KARTN" sembolü ile Borsa İstanbul (BİST) Ana Pazar'ında işlem




görmektedir.

Kartonsan hisse senedinin 2023 yılı performansına dair özet bilgiler bu raporun son sayfasında sunulmuştur.



# KARTONSAN'IN KURUMSAL ÜYELİKLERİ VE İŞ BİRLİKLERİ

Kartonsan, yurt içinde ve dışında sektörel inisiyatiflerde yer alarak bilgi ve deneyim paylaşımının yanı sıra kapasite geliştirme çalışmalarına da katılmaktadır. Kartonsan söz konusu ekosistem kapsamında yürüttüğü çalışmalarla 17 SKA'ya katkı sunmaktadır.

 <p><b>EUROPEAN CARTON MAKERS ASSOCIATION</b></p>	<p><a href="#">Avrupa Karton Kutu Üreticileri Birliği (ECMA)</a>, Avrupa Ekonomik Alanı'nı oluşturan ülkelerde, 60.000'den fazla istihdamı bulunan, 650'den fazla karton üreticisini ve paydaşlarını temsil etmektedir. ECMA, 15 milyar euro büyüklüğe sahip Avrupa kuşeli karton pazarının %80'inden fazlasını kapsamaktadır.</p>
 <p><b>PRO CARTON</b> PACKAGING FOR A BETTER WORLD</p>	<p><a href="#">Avrupa Karton ve Karton Üreticileri Birliği (Pro Carton)</a>, 13 farklı Avrupa ülkesinde ve Kuzey Amerika'da faaliyet gösteren 40'tan fazla karton fabrikasını temsil etmektedir. Pro Carton aralarında AB politika yapımcılarının da yer aldığı geniş paydaş kitlesine geri dönüştürülebilir ve rekabetçi bir ambalaj malzemesi olarak karton ve kartonun işlevlerini ve faydalarını tanıtmaktadır.</p>
	<p><a href="#">Atık Kâğıt Geri Dönüşüm Sanayicileri Derneği (AGED)</a> ülkemizde kâğıt geri dönüşümünü en üst düzeye çekmeye yönelik kapsamlı faaliyetler yürütmektedir. AGED, dünyadaki trendleri ve gelişmeleri takip etmekte konferanslar ve paneller düzenlemekte, halkın geri dönüşümün önemini kavraması amacıyla sosyal sorumluluk projeleri yürütmektedir.</p>
	<p>1991 yılında kurulan <a href="#">Karton Ambalaj Sanayicileri Derneği KASAD</a>, Türkiye'de faaliyet gösteren karton ambalaj sektörü üyelerinin idari ve teknik konularda karşılaştıkları güçlük ve eksikleri belirleyerek çözüm yolları üretmek; özel ve kamu kuruluşları nezdinde girişimlerde bulunmak ve karton ambalaj sanayicilerinin mesleki bilgi ve deneyimlerini geliştirecek çalışmalarda bulunmaktadır.</p>
	<p>19 üyeye sahip olan <a href="#">Selüloz ve Kağıt Sanayii Vakfı (SKSV)</a>, Türkiye selüloz ve kâğıt-karton üretim kapasitesinin büyük kısmını temsil etmektedir. Vakıf, kurulduğu 1989 yılından bugüne sürekli gelişerek, Türkiye kâğıt sektörünün gerek yurt içinde gerek yurtdışında temsil eden çok önemli bir kurum haline gelmiştir.</p>

## Kartonsan'ın Künyesi

## KARTONSAN FABRİKASI

Kapalı Tesis Alanı **101.270 m<sup>2</sup>**

Açık Tesis Alanı **337.390 m<sup>2</sup>**

Toplam Tesis Alanı **438.660 m<sup>2</sup>**

## ÜRETİM HATLARI VE YILLIK ÜRETİM KAPASİTELERİ

KM1 **80.000 ton/yıl**

KM2 **160.000 ton/yıl**

## ENERJİ ÜRETİMİ

Günlük Elektrik Enerjisi Üretim Kapasitesi **528.000 kWh/gün**

Yıllık Elektrik Enerjisi Üretim Kapasitesi **193 milyon kWh/yıl**

Satılabilir Elektrik Enerjisi Kapasitesi

**18 milyon kWh/yıl**

## ÜRÜNLER

(180-550 gr/m<sup>2</sup>)

**Normprint**

**Normprint-Liner**

**Exprint**

**Luxtriplex**

## ARITMA TESİSİ

Kurulu Kapasite **10.000 m<sup>3</sup>/gün**

## TAŞLAMA KAPASİTESİ

**2.650 m<sup>2</sup>/yıl**

# Kartonsan'ın Ürün Gamı Hakkında

Sürdürülebilir kaynaklı girdilerden<sup>1</sup> imal edilmiş Kartonsan ürünleri Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ile uyumludur.

## NORMPRINT

Çok katlı bir kuşeli karton olan Normprint, ambalaj işlerinde yüksek performans gösteren bir üründür. Üst yüzey son katına blade kuşe uygulaması yapılmış olan Normprint'in arka yüzü gri renktedir. Ürün; daha az mürekkeple parlak bir baskı kalitesi ve iyi laklanabilirlik özelliği sunmaktadır.

## NORMPRINT – LİNER

Oluklu mukavva üzerine laminasyon (sıvama) işlemlerinde kullanılan Normprint – liner; KM2 üretim hattında 180, 200 ve 225 gr/m<sup>2</sup> gramajlarda üretilmektedir. Cam eşya ambalajı, elektronik eşya ambalajı, yaş sebze ve meyve kasaları gibi işlerde yüksek performans gösteren bir üründür. Üst yüzey son katına blade kuşe uygulaması yapılmış olan Normprint – liner'in arka yüzü oluklu laminasyonu işlemine uygun olarak düşük Cobb değerine sahiptir. Ürün, daha az mürekkeple parlak bir baskı kalitesi ve yüksek dayanım özelliği sunmaktadır.

## EXPRINT

Exprint; her türlü ambalaj ve detaylı grafik işlerinde üst düzey performans sağlayan, çok katlı bir kuşeli kartondur. Ürün, daha az mürekkeple parlak bir baskı kalitesi sunmaktadır. Yüksek pilyaj ve laklanabilirlik özelliklerini taşıyan Exprint'in arka yüzü gri renktedir. Ürünün üst yüzey son katına, blade kuşe uygulaması yapılmıştır.

## LUXTRIPLEX

Luxtriplex, özel gün kartları, reklam amaçlı detaylı grafik baskı ve her türlü ambalaj için tercih edilmektedir. Ürün; yüksek pilyaj kabiliyetine sahip, daha az mürekkeple parlak bir baskı kalitesi elde edilen, iyi laklanabilirlik özelliği bulunan, arka yüzü beyaz, üst yüzeye son kat blade kuşe uygulaması yapılmış, çok katlı bir kuşeli kartondur.

**Kartonsan ürünlerini üç kıtada 25'ten fazla ülkeye ihraç ediyor. Kartonsan'ın yurt dışı pazar portföyünde yüksek paya sahip ülkeler Bulgaristan, Rusya, İtalya, Yunanistan, İspanya, Portekiz, İtalya ve Romanya'dır.**

---

<sup>1</sup> Eski kâğıt ve birincil elyaf



# 2023 Yılı Temel Performans Göstergeleri

Kartonsan, çeşitlendirilmiş müşteri portföyü ve güçlü mali yapısının desteğinde zor zamanlarda dayanıklılığını korumuş ve değer üretmiştir

**Toplam üretim miktarı (Brüt, ton) 122.515**

**Toplam satış miktarı 134.930 (ton)**

**Net satışlar 2.480 milyon TL**

**Yurt içi satışlar 2.024 milyon TL**

**İhracat 427 milyon TL**

**Ödenen toplam vergi 36 milyon TL**

**Tedarikçileri yapılan toplam ödeme 2.116 milyon TL**

**Çalışan sayısı 350**

**Kişi başına eğitim 8 saat**

**Üretimde kullanılan atık kâğıt miktarı 128.419 ton**

# Yönetimden

Covid-19 salgınıyla başlayıp art arda gelen küresel krizler, jeopolitik çatışmalar ve dalgalanmalar, dünyamızı ve piyasaları çok daha karmaşık ve belirsiz hale getirmiştir.

Kartonsan 56 yılda inşa ettiği güçlü yapısı ile dış ortamın meydan okumaları karşısında dayanıklı ve geleceğe odaklı bir şirket olarak hedeflerine ilerlemektedir.

# Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

Değerli paydaşlarımız;

2023, ülkemiz için hafızalardan silinmesi imkânsız bir doğal afetle başlamıştır. Büyük can kaybı ile sonuçlanan ve Türkiye ekonomisinde ağır bir maddi kayba yol açan 6 Şubat Kahramanmaraş depremlerinde hayatını kaybedenleri bir kez daha rahmetle ve saygıyla anıyor, yakınlarına başsağlığı ve sabır diliyoruz.

2023 aynı zamanda Türkiye Cumhuriyeti'nin 100. yaşını gurur ve sevinçle kutladığımız yıl olmuştur.

## **Kartonsan döngüsel ekonominin önde gelen bir paydaşıdır.**

Kuşeli karton, tüm ambalaj malzemeleri arasında en yüksek geri dönüşüm oranına sahip üründür. Kartonsan'ın zengin bir gramaj ve kalite çeşitliliğinde ürettiği kuşeli karton, sonlu doğal kaynaklara dayalı plastik gibi ürünlere düşük karbonlu alternatifler sunmaktadır.

Kuşeli kartona duyulan ihtiyaç sistematik olarak artacak, geri dönüşüme dayalı olmayan her türlü malzeme artan oranda hayatımızdan çıkacaktır. Üreticiler tüketim kanallarında plastik ambalajın ikamesi alanında çözüm geliştirme sürecindedir. Bu bağlamda atık ambalajın yaşam döngüsü boyunca geri dönüştürülebilir olması ekosistemin sürdürülebilirliği açısından kilit önemdedir.

Kartonsan'ın ürettiği kuşeli kartondan imal edilen her ambalaj, çözümün bir parçası olmakta ve karbon nötr ekonomiye geçişe katkı sunmaktadır.

## **Sürdürülebilirlik ve ÇSY Kartonsan'ın stratejisinin temel taşlarıdır.**

Paydaşlarının menfaati ve sürdürülebilir toplam performans, Kartonsan'ın ekonomik ve ticari döngüde sürekli gözettiği, değişmez hedeflerdir.

Şirketimiz, ekonomik, çevresel ve sosyal sürdürülebilirliği uzun vadeli, sağlıklı ve kârlı performansının bileşenleri olarak görmekte; kurumsal stratejisini bu temelde şekillendirmektedir.

Engin piyasa deneyimi ve bilgi birikimi, ileri teknolojiye dayalı üretim gücü ve nitelikli insan kaynağı Kartonsan'ın rekabet eşliğini ve stratejisini şekillendiren en önemli etmenler arasında yer almaktadır.

56. yılımız geride kalırken Kartonsan geleceğe önemli oranda hazırdır. Dış ortamın meydan okumalarına sergilediği dayanıklılık, değişen piyasa taleplerine hızla yanıt vermesine olanak sunan üretim teknolojisi ve iklim krizi ile mücadele eksenindeki iş birliği çabaları Kartonsan'ın gelecekte başat bir oyuncu ve piyasa katılımcısı olmayı sürdüreceğinin kanıtlarıdır.

## **Geleceğe bakış**

Hissedar değerini geliştirme hedefimize uygun olarak, önümüzdeki dönemde hayata geçireceğimiz yatırım ve atılımlarla, yurt içi ve dışı piyasalardaki etkinliğimizi artırmayı sürdüreceğiz.

Kartonsan'ın hedeflerine ulaşmak için ihtiyaç duyduğu enerji, hissedar ve yatırımcılarımızın desteğinde temellenmekte, müşterilerimizin ürünlerimiz ve markamızla olan güçlü bağının yanı sıra çalışanlarının özverili mesaisinde perçinlenmektedir.

Dış ortamdaki dönüşümün tüm hızıyla devam edeceğini biliyoruz. Dönüşümü proaktif olarak içselleştirmek ve aynı zamanda Türkiye'miz ve çevre coğrafyasının arz edeceği potansiyeli performansımıza artan oranda yansıtma için çalışıyoruz.

Şahsım ve Yönetim Kurulumuz adına değerli mesaiyerileri ile Kartonsan'a her yönüyle değer katan personelimiz başta olmak üzere, müşterilerimize, tedarikçilerimize ve diğer paydaşlarımıza teşekkür ederim.

Saygılarımla,

**Prof. Dr. Ünal Bozkurt**

**Yönetim Kurulu Başkanı**

# Genel Müdür'ün Değerlendirmesi

Değerli paydaşlarımız,

## **2023 yılı küresel enflasyon dalgası, piyasalardaki oynaklıklar ve jeopolitik çatışmaların gölgesinde tamamlanmıştır.**

Yıl boyunca enflasyonla mücadelenin başarısına ilişkin kaygılara sıkılaştırıcı para politikaları ve yüksek faiz hadlerinin küresel büyümeyi baskılaması ihtimali eşlik etmiştir. Aralık ayının sonuna gelindiğinde ise özellikle gelişmiş ekonomilerde enflasyonda görece düşüş eğilimi gözlenirken, küresel ekonominin yumuşak inişe geçmesi resesyon beklentisini gündemden düşürmüştür.

İstihdam piyasalarının güçlü yapısı ve arz yönlü sorunlardaki azalma sonucunda enerji ve emtia fiyatlarında izlenen gevşemeler önem taşımış, buna karşılık Ukrayna'daki savaşa Gazze'deki insanlık dramının eklenmesi jeopolitik riskleri artırmıştır.

Türkiye ekonomisi, 2023 yılının başında yaşanan deprem felaketinin sarsıcı etkileriyle karşı karşıya kalmış olsa da büyüme eğilimini koruyabilmiştir. %4,5 seviyesinde gerçekleşen büyümenin itici gücü, süregelen yüksek enflasyon nedeniyle öne çekilen talebin etkisiyle artışa geçen iç tüketim olmuştur.

## **Kartonsan, 2023 yılında piyasaların arz ettiği meydan okumaları başarıyla yönetmiştir.**

Pandeminin gölgesinde geçen üç yıllık dönemin ardından, 2023 yılında faaliyet ortamımızı zorlaştıran olumsuz ekonomik gelişmeler izlenmiş, ihracat ve yurt içi piyasamızda daralma yaşanmıştır. Diğer taraftan 2022 yılının son çeyreğinde Şirketimizin gündeminde ön sıralara taşınan Toplu İş Sözleşmesi müzakereleri sonuçsuz kalmış, Kartonsan'da 10 Nisan 2023 tarihine kadar devam edecek uzun bir grev süreci başlamıştır.

56 yıllık kurumsal tarihinde her daim çalışanını el üstünde tutmuş, emeğe ve alın terine saygı göstermiş bir iş veren olan Kartonsan samimi ve şeffaf çabalarını ara vermeden sürdürmüştür, Selülöz İş Sendikası ile yakın bir mesai içinde çalışmış, grevin kazan kazan mantığında son bulmasına mümkün olan en üst katkısını hissedarının onayı ile sunmuştur. Grev kararının sona ermesi ile Başiskele, Kocaeli'deki yerleşkemizde 10 Nisan 2023'te üretime yeniden başlanmıştır.

Şirketimiz aynı süreçte dayanıklılık adına önemli bir karara imza atarak planlamış stratejik yatırımları arasında yer alan 1 no'lu Karton Üretim Hattı (KM1) inşaat bakım-güçlendirme çalışmasını 1 Haziran 2023 tarihinde başlatmıştır. 31 Ekim 2023 tarihine kadar süren proje ile KM1 hattımıza ev sahipliği yapan tesisimizin depreme dayanıklılığı yüksek oranda artırılmıştır.

Bir sanayi kuruluşu vasfı ile iş sağlığı ve güvenliğini öncelikli odağı kabul eden Kartonsan bu projenin tamamlanması ile çalışanlarına emniyetli ve sağlıklı bir iş ortamı temin etme taahhüdüne önemli ve güçlü bir halka eklemiştir.

## **Grev ve üretim duruşun doğal sonuçları: Üretimde düşüş, piyasa faaliyetimizde yavaşlama**

Kartonsan grevin ilk evresinde stoklarını piyasaya sürmek suretiyle müşterilerine kesintisiz yakınsayan kuşeli karton tedarikini sürdürmüştür. Stokların eritilmesini takip eden dönemde, grevin ve KM1 üretim hattı duruşunun doğal bir sonucu olarak piyasadaki ticari etkinliğimizde görece düşüş izlenmiştir. Yılın son çeyreğinde ise üretimimizde toparlanma, piyasaya ürün arzımızda ise artış gözlenmiştir. Kartonsan 2023 yılında toplam 122.515 kuşeli karton üretmiş ve müşterilerine sunmuştur.

Çevik ancak bir o kadar riske duyarlı bir yönetim yaklaşımına sahip Kartonsan, 2023'ün olağan dışı koşullarında maliyet-fiyat dengelerini hassasiyet ile yönetmiştir. Her zaman olduğu gibi dayanıklı ve sürdürülebilir bir mali yapının korunmasını önceliklendiren Kartonsan, 56. faaliyet yılında finansal sermayesini kontrollü bir şekilde üretken alanlara yönlendirmiş, verimliliğe odaklanmıştır.

Raporlama döneminde enflasyona göre düzeltilmiş konsolide satış hasılatımız 2.480 milyon TL olurken, ihracatımız 15,6 milyon dolar olarak gerçekleşmiştir.

2023 yılı performans sonuçlarımıza etki eden bir diğer konu enflasyon muhasebesine geçiş olmuştur. Bu bağlamda özkaynak hesaplarının enflasyon düzeltmesi farkları, mali tablolarımıza zarar olarak yansımıştır.

## **Üretimde, ticarete ve rekabette etik ve dürüst olmak**

Üretimde, ticarete ve rekabette etik ve dürüst olmak Kartonsan'ın kuruluşu günden bugüne uzanan çizgide değişmez şiarları olmuştur.

Üretimde kaliteyi, ticarete müşteri memnuniyetini ve rekabette dürüstlüğü benimseyen Kartonsan tüm bu eksenlerde çatı kavram olarak etik olmayı savunmakta ve her adımında uygulamaya özen göstermektedir.

Kartonsan'ın 2023 yılı performansının dışsal koşullar nedeniyle yavaşlamasından bahsetmiş olsak da kurumsal tarihimize not düşmek istediğim en önemli kazanımlarımızın zorlukları yenme ve aşma sürecinde dayanıklılığımızı, çevikliğimizi ve stratejik üstünlüklerimizi pekiştirmemiz olmuştur.

**2024 yılını toparlanma ve verimliliği geliştirme yılı ilan ettik.**

Sahip olduğumuz kurumsal, yönetsel ve üretim yetkinliklerimizin yanı sıra hissedarımız Pak Grubu'nun kesintisiz desteğinin himayesinde 2024 yılında gerek iç gerekse ihracat piyasalarımızdaki varlığımızı ve ticari etkinliğimizi 2022 yıl sonunda grev ile başlayan sürecin öncesi seviyesine çıkarmaya kararlıyız.

Üretimde ve ticarete verimliliği mümkün olan her noktada artırıcı çalışmalarımıza devam edeceğiz. Bu bağlamda özellikle verimlilik çalışmalarımızın çevre dostu şirket kimliğimize ve sürdürülebilirlik boyutumza artı kazanımlar sağlayacağına inanıyoruz.

Piyasa konsantrasyonumuzda iç ve dış piyasayı her zaman olduğu gibi denge içinde yönetmeye, nesiller boyunca teveccühünü Kartonsan markasından yana kullanmış değerli müşterilerimize ürünlerimizi kesintisiz sunmaya odaklıyız.

Bu vesileyle Yönetim Kurulumuz başta olmak üzere, çalışanlarımıza, müşterilerimize ve diğer tüm paydaşlarımıza markamızı geleceğe taşıma yolculuğumuza sundukları değerli katkı için çok teşekkür ederim.

Saygılarımla,

**Haluk İber**  
**Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür**

# Kartonsan Yönetim Kurulu

**Ünal BOZKURT**

Yönetim Kurulu Başkanı

**Aslı BALKIR**

Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

**Süleyman KAYA**

Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

**Sinan Ercan GÜLÇUR**

Yönetim Kurulu Üyesi

**Mehmet İMREGÜN**

Yönetim Kurulu Üyesi

**Hatice Canan PAK İMREGÜN**

Yönetim Kurulu Üyesi

**İlker CENGİZ**

Yönetim Kurulu Üyesi

**Ahmet Göksel YÜCEL**

Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi

**Süleyman Kadri MİRZE**

Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi

**Recep BİLDİK**

Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi

**Rüya ESER**

Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi

**Haluk İBER**

Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür

Kartonsan Yönetim Kurulu üyelerinin görev ve süre bilgilerine **MEVZUAT UYARINCA AÇIKLANMASI GEREKEN DİĞER BİLGİLER** bölümünde yer verilmiştir.

# Kartonsan ve Bağlı Ortaklıklar Üst Yönetimi

**Süleyman KAYA**

Ambalaj Grup Başkanı

İstanbul Teknik Üniversitesi Mühendislik Fakültesi, Makine Mühendisliği mezunudur. Almanya'nın NRW-Aachen Teknik Üniversitesi Makine Fakültesinde Yüksek Lisansını tamamlamıştır. 1983 yılında Proje Mühendisi olarak Kartonsan da iş hayatına başlamış, Müdür, Genel Müdür Yardımcısı ve Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerinden sonra 2012 yılında yeni yapılanma içerisinde Pak Holding bünyesinde, Kartonsan'ın da içinde bulunduğu şirketlerden sorumlu Ambalaj Grubu Başkanı olarak atanmıştır.

**Haluk İBER**

Genel Müdür

İstanbul Teknik Üniversitesi Kimya Metalürji Fakültesi, Kimya Mühendisliği Bölümü mezunudur. The University of Maine'de Kimya Mühendisliği yüksek lisans programını tamamlamıştır. Kartonsan'a 1991 yılında Ar-Ge Mühendisi olarak görevine başlamış; 2012 yılında Genel Müdür olarak atanmıştır.

**Güven ŞANLI**

Fabrika Müdürü

İstanbul Teknik Üniversitesi Sakarya Mühendislik Fakültesi, Elektrik-Elektronik Mühendisliği mezunudur. Kartonsan' a 1997 yılında Ölçü-Kumanda Bakım Mühendisi olarak katılmıştır. Kartonsan'da çeşitli birimlerde görev almış ve 2021 tarihinde Fabrika Müdürlüğü görevine atanmıştır.

**Bülent KORU**

Mali İşler Müdürü

İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi, Maliye Bölümü mezunudur. SMMM belgesine sahiptir. Kartonsan'a 2002 yılında Mali İşler Müdürü olarak katılmıştır.

**İhsan DOĞAN**

Teknik Müdür

Kocaeli Üniversitesi Mekatronik Mühendisliği mezunudur.2010 yılında Kartonsan'da üretim mühendisi olarak çalışmaya başlamış ve Kartonsan'ın çeşitli birimlerinde görev aldıktan sonra 2021 yılında Teknik Müdür olarak atanmıştır.

**Ümit DİNÇOL**

Üretim Hizmetleri Müdürü

Anadolu Üniversitesi Mühendislik-Mimarlık Fakültesi, Endüstri Mühendisliği Bölümü mezunudur. Kartonsan'a 1993 yılında İşletme Mühendisi olarak katılmıştır. Kartonsan'ın çeşitli birimlerinde görev almış ve 2014 yılında Üretim Hizmetleri Müdürü olarak atanmıştır.

**Ş. Başak KAYA**

İnsan Kaynakları ve Kalite Sistemleri Müdürü

İstanbul Üniversitesi Mühendislik Fakültesi, Çevre Mühendisliği mezunu ve Kocaeli Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü İşletme Yüksek Lisans Programını tamamlamıştır. Kartonsan'a 1999 yılında Müşteri Temsilcisi olarak katılmış ve Kartonsan'ın çeşitli birimlerinde görev aldıktan sonra 2014 yılında İnsan Kaynakları ve Kalite Sistemleri Müdürü olarak atanmıştır.

**Atiye S. TUĞTEKİN**

Satınalma Müdürü

Hacettepe Üniversitesi Sosyal ve İdari Bilimler Fakültesi, Alman Dili ve Edebiyatı Bölümü mezunudur., Marmara Üniversitesi Dış Ticaret Lisansüstü Programını tamamlamıştır. Kartonsan'a 1977 yılında Dış Ticaret Bölümü'nde katılmış ve 2002 tarihinde Satınalma Müdürü olarak atanmıştır.

**R. Kemal ÖZKIRIM**

Pazarlama Müdürü

Boğaziçi Üniversitesi İnşaat Mühendisliği bölümünden mezundur. Aynı üniversitede İşletme yüksek lisansı yapmıştır. 2002 yılında Kartonsan'a Pazarlama Yöneticisi olarak katılmış ve 2005 yılında Pazarlama Müdürü olarak atanmıştır. 2023 yılında Pro Carton Yönetim Kurulu Üyeliğine seçilmiştir.

**Volkan TURT**  
Üretim Müdürü

İstanbul Teknik Üniversitesi Kimya Metalürji Fakültesi, Kimya Mühendisliği Bölümü mezunudur. The University of Maine’de Kimya Mühendisliği yüksek lisans programını tamamlamıştır. Kartonsan’a 1998 yılında Üretim Mühendisi olarak katılmış ve 2016 yılında Üretim Müdürü olarak atanmıştır.

**Ümit ÖZKAN**  
Genel Müdür (Selka)

İstanbul Teknik Üniversitesi İşletme Fakültesi, Endüstri Mühendisliği mezunudur. Kartonsan’a 2002 yılında Üretim Hizmetleri Müdürü olarak katılmış Kartonsan’da çeşitli birimlerde görev almış ve 2021 tarihinde Selka Genel Müdürlüğü görevine atanmıştır.

**M. Kayhan Ural**  
Şirket Müdürü (Dönkasan)

Mimar Sinan Üniversitesi Fen-Edebiyat Fakültesi, Sosyoloji bölümü mezunudur. Dönkasan’a 2010 yılında Satış Pazarlama Müdür Yardımcısı olarak katılmış, Dönkasan’da çeşitli birimlerde görev almış ve 2015 tarihinde Dönkasan Şirket Müdürlüğü görevine atanmıştır.



# Strateji ve Sürdürülebilirlik Yaklaşımı

# Trendler: Dünya, Türkiye ve Sektör

## ÖZETLE

- 2022 yılında yaşanan enerji krizinin olumsuzlukları önemli oranda hafifledi.
- IPCC<sup>2</sup>'ye göre sera gazı emisyonlarındaki artış devam etmektedir.
- Cepi verilerine göre 2023 yılının ilk 8 ayında AB'de kâğıt ve karton üretimi 2022 yılının aynı dönemine oranla %16,7 düşüş kaydetmiştir.
- ECMA'nın "Avrupa Karton Endüstrisi 2023" raporuna göre Avrupa kuşeli karton üretimi 2023 yılında 6.371 bin tona gerilemiştir (2022: 6.624 bin ton).
- Türkiye kuşeli karton üretimi ECMA'nın "Avrupa Karton Endüstrisi 2023" raporuna göre 567 bin ton (2022: 630 bin ton) olarak gerçekleşmiştir.
- Sektörün 2024 yılı performansı iç piyasanın canlılığına bağlı olarak gelişecektir.
- Enflasyon ile mücadelede elde edilecek kazanımların özellikle yılın ikinci yarısında kuşeli karton talebinin yeniden artmasında rol oynayacak, enerji cephesinde sakin seyreden koşulların 2024 yılı sektör performansını destekleyecektir.
- AB'nin tek kullanımlık plastik ve tek kullanımlık ambalaj bağlamında 4 Mart 2024 tarihinde duyurduğu mevzuat ambalajın azaltılmasını, yeniden kullanılmasını ve geri dönüştürülmesini, güvenliğinin artırılmasını ve dögüsel ekonominin desteklenmesini hedeflemektedir.



## ENERJİ KRİZİNDEN SONRA

2022 enerji krizinin ortaya koyduğu yıkıcı sonuçların büyük bölümü hafiflemiş olsa da enerji piyasalarındaki kırılganlıklar 2023 yılında da devam etmiştir.

Ukrayna ve Orta Doğu'daki jeopolitik görünüm ile küresel ekonomik istikrarsızlık ve enflasyonist eğilimler piyasanın kırılgan yapının ana tetikleyicileri olmuştur. Fosil yakıt fiyatları 2022'deki zirve noktalarından daha düşük seviyelerde seyretse de ikinci yılına girmiş bulunan Ukrayna'daki çatışmaların yanına eklenen Orta Doğu'daki savaş nedeniyle gergin ve istikrarsızdır.

Devam eden jeopolitik belirsizlik ve özellikle Orta Doğu'daki gelişmeler ham petrol fiyatlarındaki dalgalanmanın devam edeceği anlamına gelse de analistler üretim kotaları gibi stratejik temellerin 2024 yılında da petrol fiyatlarında yaşanabilecek aşırı oynaklıklara set çekebileceğini düşünmektedir.

**Güneş enerjisi ve elektrikli araçların (EV'ler) öncülüğünde yeni bir temiz enerji ekonomisinin ortaya çıkışı, ileriye yönelik umutları güçlendirmektedir.**

Temiz enerjiye yapılan yatırımların tutarı 2020'den bu yana %40 artmıştır. Emisyonları düşürme çabası bu yatırımların arkasındaki önemli bir nedeni oluştursa da temiz enerji teknolojilerinin ekonomik verimliliği bu kararlarda büyük rol oynamaktadır. Diğer önemli konu enerji güvenliğidir. Özellikle fosil yakıt ithalatçısı ülkeler açısından temiz enerji yerel kaynaklara dayanması itibarıyla önemli bir faktördür.

Yakalanan bu ivme, küresel ısınmayı 1,5 °C ile sınırlandırmanın çok zor olduğu bir süreçte kapının hala açık olduğu sonucuna işaret etmektedir.

**Yenilenebilir enerji kapasite yatırımları önceliğini korumaktadır.**

Enerji fiyatlarındaki istikrarsızlıklar tüm dünyayı enerji geçişini hızlandırmaya ve yenilenebilir enerjiye dönüş yapmaya teşvik etmektedir. AB, enerji kaynaklarının çeşitlendirilmesi ve fosil yakıtların yerini alacak yenilenebilir enerji yatırımlarının hızlandırılması da dahil olmak üzere yeşil geçişe 2027'den önce 210 milyar Euro'luk ek yatırım yapacağını duyurmuştur.

Dünya çapında yenilenebilir enerji toplam kapasite artışının 2022-2027'de neredeyse ikiye katlanacağı; RES ve GES yatırımlarının önümüzdeki beş yılda portföye eklenecek yenilenebilir enerji kapasitesinin %90'ından fazlasını oluşturacağı beklenmektedir.

<sup>2</sup> <https://www.ipcc.ch/report/sixth-assessment-report-cycle/>

**Fosil yakıt talebini ve bu alana yapılan harcamaları azaltmak dünyanın net sıfır emisyon senaryosunda öngörülen noktaya ulaşması için tek başına yeterli değildir.**

Düzenli bir geçişin anahtarı, temiz enerji sisteminin tüm yönlerine yatırımların artırılmasıdır. Temiz bir enerji sisteminin geliştirilmesi ve bunun emisyonlar üzerindeki etkisi, yaşanan kömür santralleri gibi verimsiz, kirletici varlıkların sistem dışı kalmalarını kolaylaştıran veya yenilerinin sisteme girişini kısıtlayan politikalarla güçlendirilebilir. Ancak acil olan temiz enerji projelerini hızlandırmaktır. Çin dışındaki birçok gelişmekte olan ekonomide net sıfır emisyon senaryosunun gereği olan seviyelere ulaşmak için yapılacak enerji geçiş yatırımlarının 2030 yılına kadar beş kattan fazla artırılması gerekmektedir.

Daha güçlü uluslararası desteği de içerecek yenilenmiş ve yaygın bir inisiyatif yüksek sermaye maliyetleri, hükümetlerin sınırlı mali destek alanları ve zorlu piyasaların ortaya koyduğu engellerin üstesinden gelinmesi adına hayati önem taşıyacaktır.

### **Türkiye enerji piyasasında güncel görünüm**

Türkiye Ulusal Enerji Planı'na göre ülkemiz elektrik tüketiminin 2025 yılında 380,2 TWh, 2030 yılında 455,3 TWh, 2035 yılında ise 510,5 TWh seviyesine ulaşacağı beklenmektedir. 2023 yılında elektrik üretimimizin, %36,3'ü kömürden, %21,4'ü doğal gazdan, %19,6'sı hidrolik enerjiden, %10,4'ü rüzgârdan, %5,7'si güneşten, %3,4'ü jeotermal enerjiden ve %3,2'si diğer kaynaklardan elde edilmiştir. 2024 yılı Ocak ayı sonu itibarıyla ülkemiz kurulu gücü ise 107.271 MW'a ulaşmıştır.

Enerjide yaşanan sorunların çözümünde atık ısının geri kazanımı, soğutma, iklimlendirme, pompa ve fan gibi yoğun elektrik tüketen sistemlerin modernizasyonu ve otomasyonu ile enerji tüketimini azaltmayı sağlayan enerji verimliliği kritik role sahiptir.

Türkiye'de tüketilen enerjinin yaklaşık üçte birinin kullanıldığı sanayideki enerji verimliliğini bu bağlamda tüm sektörler açısından önemli bir konu başlığıdır.

### **Verimlilik çalışmaları enerji tüketimini önemli oranda azaltabilir**

Bir işletmede yenilenebilir enerji yatırımı yapıldığında tüketilen enerjinin kaynağı değişecektir. Ancak işletmenin kullandığı enerji miktarı azalmayacaktır.

Enerji verimliliği kapsamında hayata geçirilecek projeler ile uygulamanın türü ve kapsamına göre enerji tüketimini %20 ila %50 arasında azaldığı hesaplanmaktadır. Bu nedenle sanayinin öncelikle enerji verimliliği alanında yatırım yaparak enerji tüketimini düşürmesi, ardından yenilenebilir enerji kaynaklarına yönelmesi yatırımının maliyeti önemli oranda azaltacaktır.

Sonuç olarak sanayi kuruluşları için enerjiyi temiz kaynaklardan sağlamak önemli ancak yeterli değildir. İhracat pazarlarında yer alabilmek, kaynak verimliliğine ve döngüsel ekonomiye katkı sağlayabilmek için enerji verimliliği sağlayarak enerji tüketimini azaltmak şarttır.



## İKLİM KRİZİNDE GELİŞMELER

### Gözlemlenen ısınma ve sonuçları

[IPCC'nin 2023 Sentez Raporuna](#) göre sera gazı emisyonlarındaki artış devam etmektedir.

İnsan eliyle yürütülen faaliyetlerin sonucunda ortaya çıkan sera gazı emisyonları, tartışmasız bir şekilde küresel ısınmaya neden olmaktadır. Halen küresel yüzey sıcaklığı 2011-2020'de 1850-1900 sıcaklığının 1,1°C üzerine çıkmıştır. Küresel sıcaklık artışıyla birlikte, iklim sisteminde meydana gelen ve bin yıllardır eş benzeri görülmemiş değişiklikler, yükselen deniz seviyelerinden aşırı hava olaylarına ve hızla yok olan buzullara kadar pek çok sonuç üretmiştir.

Küresel sera gazı emisyonları benzeri kayda geçmemiş bir hızda artarken, yüksek güvenilirlik sınırlarında yapılan modellemelere göre sürdürülebilir olmayan enerji kullanımı, arazi kullanımı ve arazi kullanımındaki değişikliklerin yanı sıra bölgeler, ülkeler ve bireyler arasında da farklılıklar gösterebilen yaşam tarzı ve tüketim ve üretim kalıplarından kaynaklanan katkılar buna yol açmaktadır.

#### Rapora göre küresel ısınma bulguları

- Sera gazı emisyon konsantrasyonu son 2 milyon yılda benzeri ölçülmemiş yüksek seviyededir.
- Buzulların geri çekilme seviyesi son 2.000 yılda gözlenmemiş seviyededir.
- Geride bıraktığımız 10 yıllık dönem, son 125.000 yılın en sıcak dönemi olmuştur.
- Deniz seviyesindeki yükselme, son 3.000 yılın herhangi bir yüzyıllık döneminden daha fazladır.
- Okyanuslarda ölçülen ısınma son buzul çağından bu yana en yüksek hızda erişmiştir.
- Okyanuslardaki asitleşme son 26.000 yılın en yüksek seviyesindedir.

**IPCC raporuna göre iklim değişikliğine uyum önlemleri küresel ekosistemin dayanıklılığını artıracaktır. Ancak çözümleri ölçeklendirmek için büyük miktarda finansmana ihtiyaç duyulmaktadır.**

2023 itibarıyla 170 ülkede iklim politikaları adaptasyonu değerlendirilmekle beraber çoğunda planlamadan uygulamaya geçilmemiştir. Dayanıklılığı artırmaya yönelik önlemlerin çoğunluğu küçük ölçekli ve reaktif olup, çoğu acil etkilere veya kısa vadeli risklere odaklanmaktadır. Günümüzün uyum seviyeleri ile hedef seviyeler arasındaki bu eşitsizlik, büyük ölçüde sınırlı finansmandan kaynaklıdır. IPCC'ye göre, gelişmekte olan ülkelerin iklim değişikliğine uyum sağlamaları için 2030'a kadar yılda 127 milyar dolara, 2050'ye kadar ise yılda 295 milyar dolara ihtiyaç bulunmaktadır. Ancak uyum fonlarının ulaştığı seviye bunun çok gerisindedir. İyi olan bulgu, yeterli destek durumunda kanıtlanmış ve kolayca uygulanabilecek adaptasyon çözümlerinin iklim risklerine karşı dayanıklılık oluşturabileceği ve çoğu durumda eş zamanlı olarak daha geniş sürdürülebilir kalkınma faydaları üreteceğini işaret etmektedir. Örneğin, ekosistem tabanlı adaptasyon çalışmaları, toplulukların halihazırda yaşamlarını ve geçim kaynaklarını tahrip eden etkilere uyum sağlamalarına yardımcı olurken, biyolojik çeşitliliğin korunması, sağlık koşullarının iyileştirilmesi, gıda güvenliğinin güçlendirilmesi gibi başlıklara katkı sağlayacaktır.

Düşük karbonlu bir ekonomiye geçiş birbiriyle yakından ilişkili çok çeşitli itici güce ve kısıtlamaya bağlıdır.

Son on yılda kayda değer ilerlemenin sağlandığı sonuçlar umut vermekle birlikte, iklim krizinin ortaya koyduğu olumsuzlukları sınırlandırmak, benimsenen politikaların güçlendirilmesini, çabaların koordine edilmesini, ülkeler arasında olduğu kadar sektörel iş birliğini de gerektirmektedir.

**Geri dönüşüme olan küresel ilgi, kuşeli karton sektörüne ve ürünlerine avantajlar sunmaktadır.**

Yenilenebilir kaynaklardan elde edilen ve defalarca geri dönüştürülebilen, doğaya bırakıldığında çözünerek doğayı kirletmeyen kuşeli karton sürdürülebilir ürünlerin hâkim olacağı önümüzdeki dönemde yeni fırsatlar yakalayacaktır. Söz konusu fırsatların doğru değerlendirilmesi dünyadaki yeni trendlerin iyi anlaşılması ve bu doğrultuda ürünler geliştirmesi ile ilişkili olacaktır. Bu süreçte riskler de söz konusu olabilecektir. Covid-19 salgını sürecinde deneyimlediğimiz üzere, ham madde tedariklerinde ve

fiyatında büyük dalgalanmalar yaşanabileceği gibi, artan talebe hızla cevap vermek ham madde bulma zorlukları nedeniyle zor olabilecektir.

**Kapsayıcı bir hedef olan AB Yeşil Mutabakatı, Avrupa kıtasının 2050 yılına kadar ilk karbon nötr kıta olmasını öngörmektedir.** AB, 2050'ye kadar daha temiz bir çevre, daha uygun fiyatlı enerji, daha akıllı ulaşım, yeni istihdam imkânları ve genel olarak daha iyi bir yaşam kalitesine ulaşmayı hedeflemektedir. Bu hedefe ulaşmak için 2019 yılında açıklanan Avrupa Yeşil Mutabakatı tarımdan sanayiye, enerjiden ulaştırmaya kadar pek çok iş kolunda yeşil dönüşümü öngörmektedir.

AB, sıfır karbon yolculuğuna doğru ilerlerken bu sürecin ekonomisinde yaratacağı olumsuz etkileri ortadan kaldırmak üzere Sınırdaki Karbon Düzenlemesi mekanizmasını devreye almayı öngörmektedir.

Bu mekanizma ile AB'ye yapılacak ihracatlarda karbon fiyatlandırması olmayan ülkelere bir ücret/vergi talep edilmesi söz konusu olacaktır. Sınırdaki Karbon Düzenlemesi esas olarak AB'nde iklimi korumak için atılacak adımların maliyetine katlanacak şirketleri koruyarak, rekabet güçlerini korumayı hedeflemektedir.

İhracatının neredeyse yarısını AB'ye yapan Türkiye'nin, AB'nin 'yeşil dönüşümünden' etkileneneği öngörülmektedir. Vergi muadili bir uygulama olacak sınırdaki karbon düzenlemesi Türkiye'nin GSYİH üzerinde bir maliyet oluşturacaktır. Çimento, elektrik üretimi, gübre, demir çelik, alüminyum gibi sektörlerde maliyetleri çok arttıracak, ancak asıl sorunun Türk şirketleri iklim krizine karşı kalıcı politikalar ve uygulamalar ortaya koymadıkları sürece finansmana erişimde yaşanacaktır.

Yeşil Mutabakatın sektörel etkilerinin ve mutabakata uyuma yumuşak geçişin planlaması önemlidir. Ticaret Bakanlığı öncülüğünde tüm kamu ve özel sektör koordinasyonu ile dokuz temel kriter altında otuz iki gaye ve seksen bir aksiyon içeren bir Eylem Planı da açıklanmıştır. Yol haritası niteliğindeki plan ihracatta rekabetçiliğin geliştirilmesini, Türkiye'nin uluslararası arenada rekabet gücünün geliştirilmesini, Türkiye'deki yeşil yatırımların artırılmasını ve aynı zamanda ülkemizin yeşil yatırımlar için bir cazibe merkezine dönüştürülmesini hedeflemektedir.

Sınırdaki karbon düzenlemesi ilk aşamada ihracatçı şirketlere bir yük oluştursa da orta ve uzun vadede ülkemizin bu pencereyi döngüsel ekonomiye geçiş için bir fırsat olarak görmesi ve değerlendirmesi önem taşıyacaktır.



## AVRUPA KUŞELİ KARTON SEKTÖRÜNDE DARALMA

2023 yılında AB alanındaki ekonomik faaliyet, uygulanan yüksek faiz oranları nedeniyle zayıflamıştır. Yüksek seyreden enflasyon oranları ile mücadeleyi öngören bu politikanın bir sonucu olarak tüketim hacimlerinde düşüş izlenmiş, tedarik zincirindeki stok eritme süreci yavaşlamıştır.

Bu sürece hem arz hem talep tarafında yüksek stoklarla yakalanan kâğıt ve karton piyasaları durumdan olumsuz etkilenmiştir.

Cepi verilerine göre 2023 yılının ilk 8 ayında AB'de kâğıt ve karton üretimi 2022 yılının aynı dönemine oranla %16,7 düşüş kaydetmiştir. ECMA'nın "Avrupa Karton Endüstrisi 2023" raporuna göre Avrupa kuşeli karton üretimi 2023 yılında 6.371 bin tona gerilemiştir (2022: 6.624 bin ton).

Ambalaj üretiminde ise aynı dönemde %13 azalma gözlemlenmiştir. Kutu üretimi %8,8 düşüş göstererek ambalaj kâğıdı ve kartona oranla görece daha iyi bir performans sergilerken kriz ortamı hijyen ve ev tipi temizlik kâğıtlarının üretimini de etkilemiş üretim %4,8 oranında azalmıştır. Gazete kâğıdı arzı %22,1 oranında azalırken, toplam kâğıt hamuru üretimi %7,7 azalmıştır.

Selüloz fiyatlarında 2022 sonbaharından 2023'ün sonuna kadar keskin bir düşüş yaşanmıştır. Okalıptüs selülozu Eylül 2022 ile Ağustos 2023 arasında yaklaşık %40, Beyazlatılmış Uzun Elyaf Selüloz ise %20-30 oranında düşüş kaydetmiştir.

Avrupa'da geri dönüşüm amaçlı atık kâğıt (PFR- Paper for Recycling) kullanımı 2023 yılının ilk 9 ayında geçen yılın aynı dönemine göre %9,8 azalmış, en büyük PFR kategorisi olan oluklu ve kraft kalitelerinin kullanımı, 2022'nin ikinci yarısında gözlemlenen keskin düşüşün ardından toparlansa da 2022'ye oranla %5,5 daha düşük seviyede seyretmiştir.

AB'de enerji fiyatları, Rusya-Ukrayna krizinin etkisi ile 2022'nin ilk yarısında zirve yaptıktan sonra önemli düşüşler yaşasa da 2023

ortası itibarıyla uzun vadeli ortalamanın üzerindeki seyrini sürdürmüştür.

### **Stokların etkisine dair...**

ECMA'nın "Avrupa Karton Endüstrisi 2023" raporuna göre Avrupa kuşeli karton piyasasında karma bir görünüm mevcuttur. Covid-19'dan bu yana gözlenen hayalet ve panik siparişleri sistemde büyük bir stok tamponuna yol açmıştır. Tahminlere göre son üç yılda yapılan satın almalar, üretimin yaklaşık 1,8 milyon ton üzerindedir. Mevcut stoku azaltmak için Avrupa'daki kuşeli karton üretiminin %25'ine eşdeğer bir hacminin hemen tüketilmesi gereklidir.

Avrupa kuşeli karton pazarının hacmi 2017'de 5.749 bin tondan yıllık ortalama %2,9'luk artışla 2022'de 6.624 bin tona yükselmiştir. Tahminler üretiminin 2027'de 7.119 bin tona yükseleceğini önümüzdeki 5 yıl için ortalama yıllık büyümenin ise +%2,7 mertebesinde gerçekleşeceği düşünülmektedir. Öngörülen büyümenin +%1,5'lik payının pazar büyümesinden, +%1,2'lik payın ise plastik ambalaj ikamesinden geleceği hesaplanmaktadır.

Raporda paylaşılan tahminlere göre 2027 yılında en büyük beş kuşeli karton üreticisi ülkenin sırasıyla 1.215 bin ton ile Almanya, 967 bin ton ile Polonya, 753 bin ton ile İtalya, 730 bin ton ile Türkiye ve 718 bin ton ile İngiltere olacaktır.

### **Sürdürülebilirlik ve plastik ikamesi**

Covid-19 sonrasında tüketici ve perakendecinin plastikten uzaklaşarak daha sürdürülebilir ambalaj formatlarına yöneldiği gözlenmiştir. Kuşeli karton ve oluklu mukavva bu ikamenin popüler adayları olarak ön plana çıkmaktadır.

AB'nin tek kullanımlık plastik ve tek kullanımlık ambalaj bağlamında 4 Mart 2024 tarihinde duyurduğu mevzuat ambalajın azaltılmasını, yeniden kullanılmasını ve geri dönüştürülmesini, güvenliğinin artırılmasını ve döngüsel ekonominin desteklenmesini hedeflemektedir.

Getirilen düzenleme, ambalajların tamamının geri dönüştürülebilir olmasını zorunlu kılarak, zararlı maddelerin varlığını en aza indirmeyi, geri dönüştürülmüş içeriğin artırılmasını ve geri dönüşümü teşvik ederek AB'de kullanılan ambalajları daha güvenli ve daha sürdürülebilir hale getirmeyi amaçlamaktadır.

Mevzuat, ambalaj azaltma hedeflerini de belirlemiştir. AB ülkelerinin başta plastik atığı olmak üzere ambalaj atığı miktarını 2030'a kadar %5, 2035'e kadar %10 ve 2040'a kadar %15 azaltması öngörülmüştür.

### **TÜRKİYE KUŞELİ KARTON SEKTÖRÜ 2023 YILINI DEPREMİN VE KÜRESEL ENFLASYONUN ETKİSİNDE GEÇİRDİ**

Covid-19 pandemisi ile başlayan ve 2022 yılı sonlarına kadar uzanan süreç, kuşeli karton endüstrisinin küresel ölçekte büyüdüğü ve geliştiği bir dönemi işaret etmiştir. Özellikle e-ticaret kanallarındaki hızlı büyüme, dünyanın çoğu ülkesinde olduğu gibi Türkiye'de de ambalaj malzemesi olarak kuşeli kartona olan talebi artırmış, yer yer ürün bulmak zorlaşmıştır. Bu durum hem tüketim hem üretim cephelerindeki aktörleri stokla ilerlemeye itmiştir.

2023 yılına girildiğinde ise küresel ölçekte uygulama bulan ve yüksek enflasyonu aşağı çekmeyi hedefleyen sıkılaştırıcı politikaların etkisi ile piyasaların daraldığı gözlenmiştir. Bu durum kuşeli karton sektörüne olumsuz yansımış ve daralma sürecine girilmiştir. Piyasada durgunluğa yakınsayan koşullara yakalanan üreticiler fiyat indirimlerine gitmiş, stoklarını eritmeye odaklanmışlardır.

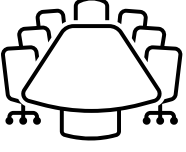
Terse dönen piyasa koşullarının varlığında arz fazlası ve talep azlığı yıla egemen olmuş, Türkiye'nin yanı sıra sektör dünyanın çoğu bölgesinde yavaşlamıştır. Avrupalı üreticiler, ellerindeki stok fazlasını düşük marjlarla Türkiye pazarına satmaya odaklanmışlar, bu durum yerel üreticilerin performansı üzerinde ek baskı oluşturmuştur.

Türkiye'de 6 Şubat 2023 tarihinde yaşanan Kahramanmaraş depremleri, makroekonomik eksende 100 milyar doların üzerinde bir kayba neden olmuş, yılın özellikle ilk çeyreğinde genel anlamda piyasaları aşağı yönlü etkilemiştir.

Türkiye kuşeli karton kutu üretimi ECMA'nın "Avrupa Karton Endüstrisi 2023" raporuna göre 567 bin ton (2022: 630 bin ton) olarak gerçekleşmiştir.

## 2024 yılına bakış

Sektörün 2024 yılı performansı iç piyasanın canlılığına bağlı olarak gelişecektir. Enflasyon ile mücadelede elde edilecek kazanımların özellikle yılın ikinci yarısında kuşeli karton talebinin yeniden artmasında rol oynayacağı düşünülmektedir. Enerji cephesinde sakin seyreden koşullar, 2024 yılına dair umutları yeşerten bir faktör olarak karşımıza çıkmaktadır.



# KARTONSAN'IN DIŞ ORTAMDAKİ GELİŞMELERE YANITI- NASIL YÖNETİYORUZ?

**KARTONSAN, İKLİMLE BAĞLANTILI RİSK VE FIRSATLARI FİZİKSEL VE GEÇİŞ KAYNAKLI RİSKLER OLARAK ELE ALMAKTADIR.**

Olağanüstü hava olayları, aşırı sıcaklıkları, kuraklık, su kaynaklarında artan stres, iklim değişikliği ile bağlantılı ulusal ve uluslararası yeni düzenlemeler, paydaş beklentileri, düşük karbon ekonomisine geçişle birlikte değişen piyasa beklentileri ve kuşeli karton üretim döngüsünün çevre ayak izini iyileştiren yeni teknolojiler iklimle bağlantılı risk ve fırsatlar olarak ele alınmaktadır.

Diğer taraftan, üretim faaliyetlerinin yürütüldüğü ülkenin iklim politikaları ve mevzuatı, ticari faaliyet gösterilen ülkelerdeki mevzuat değişiklikleri, teknolojik değişimler, hammadde ve girdi fiyatlarındaki dalgalanmalar, tüketici tercihlerindeki değişim ve finansal piyasalardaki dalgalanmalar geçiş riskleri olarak tanımlanır.

Bu iki kategorideki risk ve fırsatların Kartonsan'ın faaliyet döngüsü ve performansı üzerinde yaratacağı etkiler, farklı birimlerin ortak çalışmaları kapsamında ele alınmakta ve gerekli aksiyon planları Kartonsan üst yönetimi tarafından geliştirilerek, uygulanmaktadır.

İklimle bağlantılı risklere ilişkin temel yaklaşımlar Kartonsan Sürdürülebilirlik Politikası'nda tanımlanmıştır. Kartonsan'da olası olağanüstü hava olayları sonucu meydana gelebilecek fiziki hasarlar ve maliyeti, operasyonel sera gazı salımı, su ve enerji tüketimi iklimle bağlantılı konular olarak kabul edilir ve izlenir.

Kartonsan yıllık bazda hesapladığı ve otoriteye raporladığı Kapsam 1 sera gazı salımlarına yönelik, 2023 yılında ISAE 3410 Uluslararası Güvence Denetim Standardında tatmin edici olarak doğrulanmıştır. İlgili beyan bu raporun ekler bölümünde yer almaktadır. Kartonsan'ın hedefi operasyonel faaliyetlerden kaynaklanan sera gazı salımlarını azaltmaktır. Bu doğrultudaki çalışmalarına devam etmekte olan Şirket, önümüzdeki süreçte yıllık hedeflerini de kamuoyuyla paylaşacaktır.

**KARTONSAN'IN GEÇİŞ RİSKLERİ KAPSAMINDA ELE ALDIĞI VE YAKINDAN TAKİP ETTİĞİ GELİŞME AVRUPA YEŞİL MUTABAKATIDIR.**

Avrupa Yeşil Mutabakatının orta vadede ortaya koyabileceği risk ve fırsatlar değerlendirilmekte ve gerekli aksiyon planları üzerinde çalışılmaktadır.

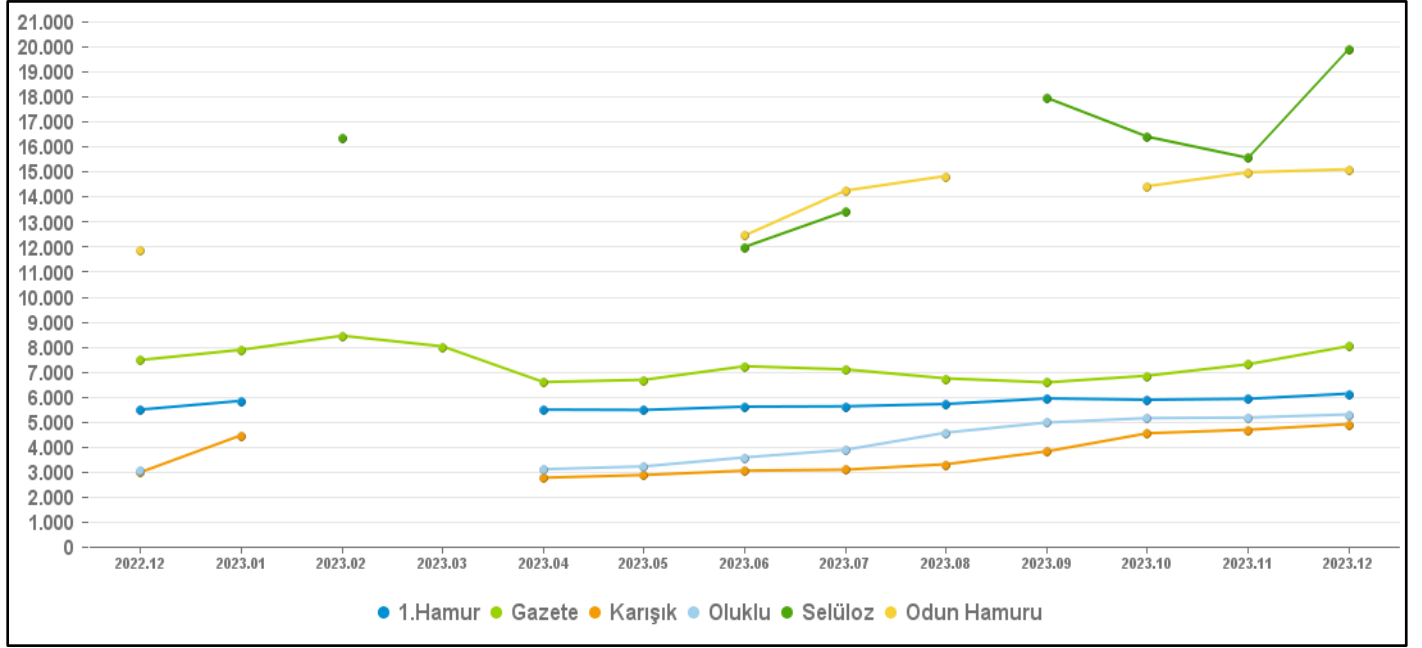
## GİRDİ MALİYETLERİNİN PROAKTİF KONTROLÜ KARTONSAN'IN BAŞARISI AÇISINDAN ÖNEMLİDİR.

Kartonsan'ın üretim döngüsünün temel girdi grupları atık kâğıt, odun hamuru, selüloz ve enerjidir. Şirket, girdilerinde yaşanan değişimleri proaktif bir tedarik politikası ve kısa-orta vadeli bir planlama yaklaşımı ile ele almaktadır.

**Atık kâğıt fiyatları** 2023 yılı boyunca dalgalı bir seyir göstermiştir. Kartonsan bu hammadde grubunda, 1. hamur, gazete, karışık ve oluklu atık kâğıt tedarik ederek üretiminde kullanmaktadır.

Atık kâğıt temininde 2022 sonunda siparişi verilen ithal girdilerin, iade gazete kağıdının girişi yapılarak stoğa alınmıştır. Grev döneminde (Ocak-Mart) atık kâğıt tedarikine gidilmemiştir.

### 2023 ATIK KÂĞIT FİYATLARI SEYRİ (TL/TON)



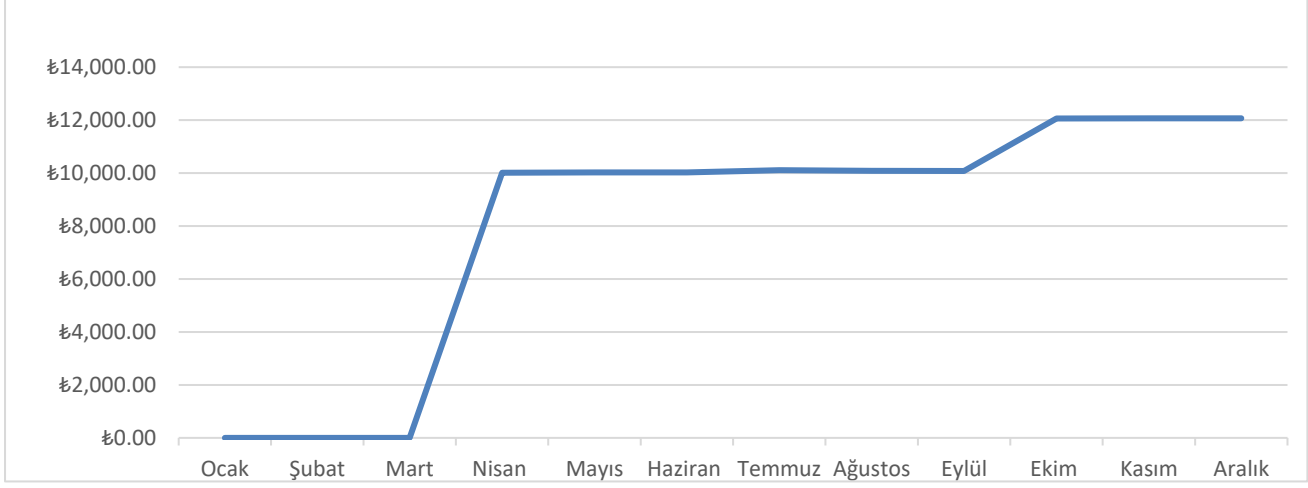
	2022.12	2023.01	2023.02	2023.03	2023.04	2023.05	2023.06	2023.07	2023.08	2023.09	2023.10	2023.11	2023.12
1.Hamur	5,479	5,830			5,477	5,464	5,597	5,610	5,704	5,925	5,871	5,910	6,117
Gazete	7,463	7,869	8,432	8,006	6,581	6,670	7,212	7,087	6,726	6,568	6,834	7,246	8,018
Karışık	2,976	3,898			2,754	2,864	3,038	3,077	3,294	3,807	4,533	4,673	4,900
Oluklu	3,030				3,094	3,208	3,568	3,871	4,559	4,962	5,138	5,161	5,285
Selüloz			16,366				11,985	13,411		17,944	16,388	15,544	19,898
Odun Hamuru	11,848						12,443	14,235	14,821		14,411	14,967	15,088

Kartonsan'ın bir diğer hammaddesi selülozun fiyatlarındaki düşüş 2023 yılının önemli bir bölümünde devam ettikten sonra yılın ikinci yarısında hafif bir artış eğilimine girmiştir.



Raporumuzun ENERJİ KRİZİNDEN SONRA başlıklı bölümünde detaylı olarak ele alındığı üzere, 2022’de zirve yapan **enerji fiyatları** 2023 yılında görece dengelenmiştir. Bu bağlamda, enerji fiyatlarının 2022’ye oranla görece stabil seyretmesi Kartonsan’da üretim maliyetlerinin kontrolü anlamında bir fırsat penceresi sunmuştur.

#### 2023 DOĞALGAZ BİRİM FİYATI (TL/SM3)



O	Ş	M	N	M	H	T	A	E	E	K	A
-	-	-	10,012.40	10,022.91	10,027.05	10,110.10	10,088.74	10,078.81	12,060.92	12,068.27	12,065.99

Grev nedeniyle üretim durmuş ve doğal gaz alınmamıştır.

Kaynak: Kartonsan veri tabanındaki satın almaya baz teşkil eden piyasa fiyatları

Üretim girdileri arasında yer alan **kimyasallar, makine yedek parçaları ve bakım hizmetleri** ağırlıklı olarak yabancı para cinsinden tedarik edildiği için kurlardaki dalgalanmalardan etkilenmiştir.

# Paydaş İletişimi

Kartonsan'ın paydaşları ve öncelikli buldukları konular, Şirketin kapsayıcı ve sürdürülebilir değer üretme stratejisi çerçevesinde kilit önem taşımaktadır. Kartonsan, paydaşlarıyla kesintisiz ve etkin bir iletişim ve etkileşim içindedir. Bu süreç esas itibarıyla istihdam, üretim ve ticaret döngülerinde ve farklı platformlarda hayat bulmaktadır.

Kartonsan, paydaş iletişimi kapsamında elde ettiği geri bildirim, öneri ve verilerden;

- stratejik önceliklerin belirlenmesi,
- kurumsal politikaların oluşturulması,
- sosyal sorumluluk projelerinin geliştirilmesi
- risk ve fırsatların yönetilmesi

gibi pek çok başlıkta değerli ve yol gösterici birer girdi olarak faydalanmaktadır.

## KARTONSAN'IN PAYDAŞLARI

Yatırımcılar (Hissedarlar dâhil)

Müşteriler

Tedarikçiler

Çalışanlar

STK'lar

Düzenleyici otoriteler

## Sektörel birlik ve organizasyonlarla iş birliği

Kartonsan, paydaş diyalogu kapsamında sürdürülebilirlik ve ÇSY konularında sektörel birlik ve organizasyonlarla yakın iletişim içindedir. Bunlar arasında yurt dışında ECMA, CEPI ve PRO CARTON yurt içinde ise AGED, KASAD ve SKSV'yi saymak mümkündür. Kartonsan, önceki yıllarda olduğu gibi, 2023 yılında da mevzuat ve yasal çerçevede yürütülmekte olan değişikliklere dair görüş ve önerilerini SKSV aracılığıyla TOBB'ne iletmiştir. Şirket, yurt dışı kuşeli karton sektörünün seçkin oluşumları olan ECMA, CEPI ve PRO CARTON ile iletişimde olmuş, toplantılara katılmıştır.

## PAYDAŞ ANALİZİ ÇALIŞMASI

Kartonsan stratejisini ve öncelikli konularını paydaşlarının görüşleri ile aynı eksene oturtmak ve periyodik raporlamalarında paydaş önceliklerine yönelik bilgi paylaşmak amacıyla düzenli aralıklarda paydaş analizi çalışmaları gerçekleştirmektedir. Şirket, paydaş analizi çalışmalarını uzun vadeli bir bakış açısı ile kurgulanmış stratejisi ve iş modelini göz önünde bulundurarak, ilkesel olarak iki yılda bir tekrarlamayı hedeflemektedir.

Bu hedeften hareketle, Kartonsan üst yönetimi 2021 yılında gerçekleştirdiği kapsamlı paydaş analizi çalışmasının çıktılarını makroekonomik ve sektörel trendler ışığında yeniden değerlendirmiştir. Değerlendirme sonucunda Kartonsan Sürdürülebilirlik Komitesi 2023 yılı faaliyetleri kapsamında 9 konuyu Şirketin odak alanları olarak belirlemiştir.

#### Dayanıklılık

Ürün güvenliği ve kalitesi

Ürün yenilikçiliği

Sorumlu üretim ve tüketim

Su ve atık su yönetimi

Atık geri dönüşümü

Ekonomik ve temiz enerji kullanımı

Kariyer gelişimi ve eğitim olanakları

İSG

Kartonsan'ın öncelikleri arasına 2023 yılında eklenen "dayanıklılık" konu başlığının temellendiği noktalar:

- Küresel ve yerel makroekonomik koşulların ürettiği baskıda artış (yüksek enflasyon, borçlanma ve girdi maliyetleri)
- İç tüketimde görece durgunluk
- İhraç pazarlarında daralma ve ekonomik endişeler
- İç piyasa rekabet koşullarında değişim
- Doğal afetler – 6 Şubat 2023 Kahramanmaraş Depremleri

Kartonsan'ın 2021 ve 2022 yılı Entegre Faaliyet Raporları'nda yer alan diğer öncelikler "öncelikli" ve "gözlem altında" olarak kategorize edilmiş ve bu raporda da korunmuştur.

#### Paydaş analizi hakkında metodolojik bilgi

Bu raporda kullanılan Kartonsan paydaş analizi nicel analiz metotlarına ek olarak nitel araştırma metotlarına da dayanmaktadır. AA1000 Paydaş Katılım Standardı'na uygun olarak paydaş grupları örneklemi belirlenmiş, bu gruplarla elektronik mecralarda anket, e-toplantılar ve telefonla iletişimler gerçekleştirilmiştir.

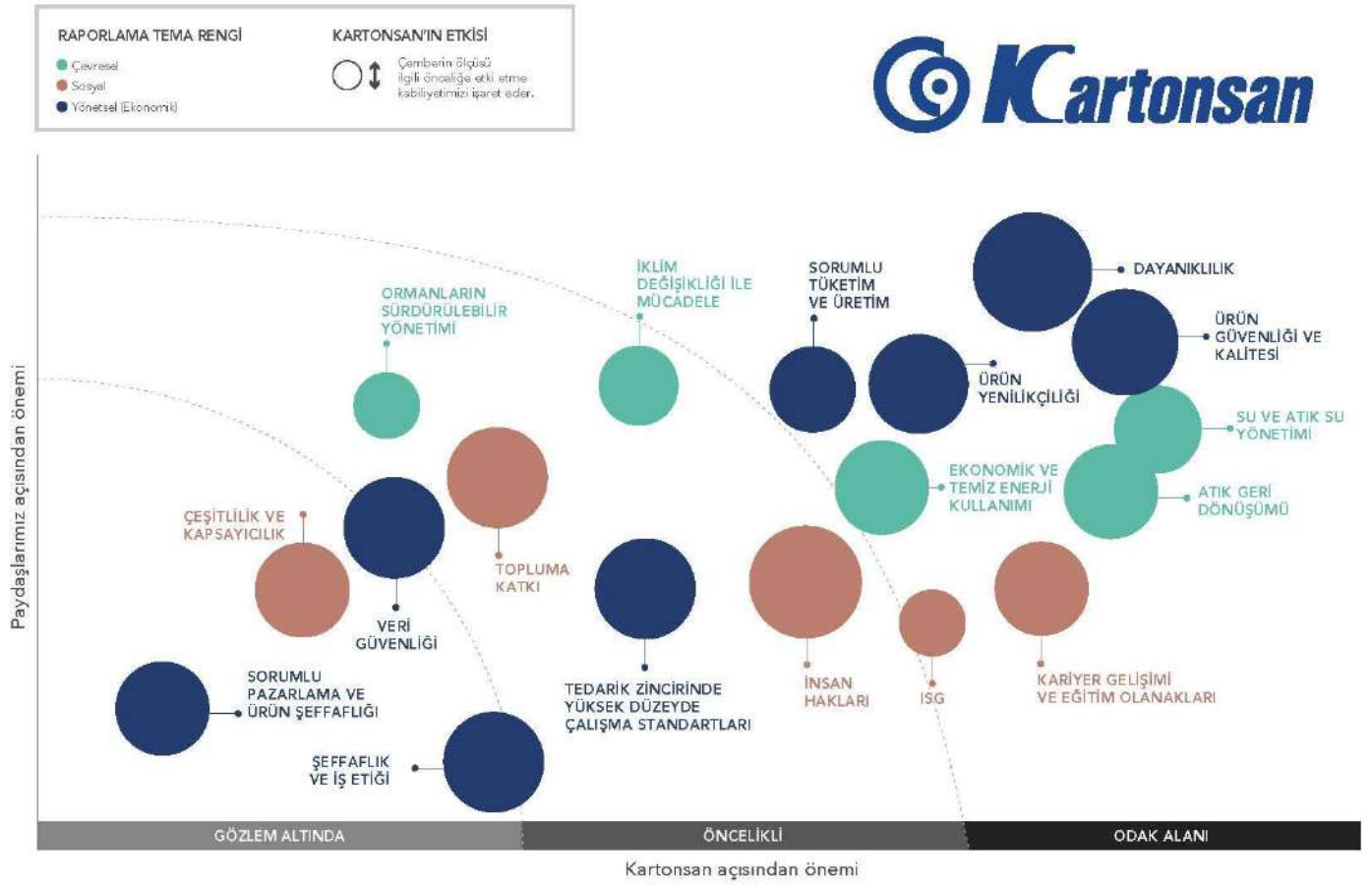
Gerçekleştirilen görüşmelerde paydaşların Kartonsan'a ilişkin algı ve tutumlarının yanı sıra kişisel motivasyon ve önceliklerine yönelik verilerin elde edilmesini sağlayan açık uçlu sorular da sorulmuştur. Paydaş analizinin kantitatif araştırma kısmı, paydaşların Kartonsan'a dair algıları ve sürdürülebilirlik önceliklerine ilişkin görüşlerini analiz edecek sorular içeren bir anket araştırması üzerinden yürütülmüştür. Aynı kapsamda Kartonsan üst yönetimi ile e-toplantı formatında görüşmeler gerçekleştirilmiştir.

**Öncelikli konuların, paydaşların beklentileri doğrultusunda belirlenmesi entegre yönetim bakış açısını, iş stratejisine ve iş süreçlerine yansıtan Kartonsan için önem taşımaktadır.**

#### **Boşluk Analizi**

Kartonsan 2021 yılında gerçekleştirdiği kapsamlı boşluk analizinden elde ettiği bulgulardan hareketle ÇSY eksenlerindeki çalışmalarına 2022 ve 2023'te de devam etmiştir. Çalışmaların sonucunda, paydaşların ve Şirket yönetiminin öncelikli konuları boşluk analizi sonuçları ile eşanlı değerlendirilmiş, öncelikler matrisi güncelleme çalışması kapsamında ayrıca ağırlıklandırılmıştır.

## KARTONSAN VE PAYDAŞLARI ÖNCELİKLER MATRİSİ



2023 faaliyet dönemi için referans kabul edilen güncelleme sonuçlarına göre hem Kartonsan hem de paydaşları için; çevre temalı 3, yönetsel (ekonomik) temalı 4 ve sosyal temalı 2 öncelikli Kartonsan ve paydaşları için yüksek öncelikli olarak değerlendirilmiştir.

İç paydaşların yüksek öncelikli olarak değerlendirdikleri İSG ile kariyer gelişimi ve eğitim olanakları, hem Kartonsan insan kaynağını birinci derecede ve sürekli ilgilendirdiği hem de Şirketin başarısı ile yakından ilişkili olduğu için odak alanlarında yer almıştır. İnsan kaynağını başarılı ve sürdürülebilir performansının yapı taşı olarak gören Kartonsan yönetimi, yapılan e-toplantılarda bu konuların önceliğini ve stratejik önemini teyit etmiş; insan kaynağına yatırım ile çalışan gelişimi ve memnuniyetinin artırılmasının Şirketin toplam başarısında kilit faktör olduğunu ifade etmiştir.

Elde edilen sonuçlar Kartonsan'ın misyonu, temel hedefleri, Sürdürülebilirlik Politikası ve stratejileri ile uyumludur. Türkiye'nin ekonomik kalkınmasına katkıda bulunan Kartonsan'ın geri dönüşüm şirketi vasfı ve bu kimlik etrafından şekillenen misyonu ve faaliyetleri Şirketin önceliklerinde açıkça yer bulmaktadır.

Veri güvenliği, insan hakları, tedarik zincirinde yüksek düzeyde çalışma standartları, topluma katkı ve sürdürülebilirlik stratejisi kapsamında şeffaflık ve iş etiği iç paydaşlar açısından önemini koruyan konulardır. Diğer taraftan gerek iç gerek dış paydaşların yönetim başlığı altında değerlendirilen sorumlu pazarlama ve ürün şeffaflığı ile sosyal eksende çeşitlilik ve kapsayıcılığı eşit derecelerde önceliklendirdiği izlenmektedir.

Kartonsan sınırlı miktarda selüloz ve odun hamuru kullanarak dünya ormanlarının korunmasına güçlü katkıda bulunmaktadır. Kartonsan, üretimde kullandığı selüloz hammaddesini, FSC sertifikalı sürdürülebilir kaynaklardan tedarik etmektedir. Şirketin hedefi, önümüzdeki dönemde ton başına üretiminde orman ürünleri kullanımını düşürecek alternatif hammaddeleri değerlendirmektir. Sağlanan katkı ve geri dönüşüm tesisi kimliği bağlamında sunulan katkı ile "ormanların sürdürülebilir yönetimi"ni Kartonsan'ın öncelikleri arasında yer bulmuştur.

## ODAK ALANLARININ ENTEGRE RAPORA YANSIMASI

Paydaş analizi çalışması sonucunda belirlenen yüksek öncelikli konuların; hangi paydaşlar için öncelikli olduğu, öncelikli konuların Kartonsan stratejileriyle ilişkisi, performansının hangi SKA'lara hizmet ettiği ve ilgili önceliğe yönelik faaliyetlere raporun hangi bölümünde yer verildiği tabloda sunulmuştur.

## ODAK ALANLARININ ÇSY BAĞLANTISI

<b>ÇEVRESEL</b>	<b>Su ve atık su yönetimi</b> <b>Atık geri dönüşümü</b> <b>Ekonomik ve temiz enerji kullanımı</b>
<b>SOSYAL</b>	<b>Kariyer gelişimi ve eğitim olanakları</b> <b>İSG</b>
<b>YÖNETSEL</b>	<b>Dayanıklılık</b> <b>Ürün güvenliği ve kalitesi</b> <b>Ürün yenilikçiliği</b> <b>Sorumlu tüketim ve üretim</b>

## ODAK ALANLARINA KARTONSAN'IN BAKIŞI VE PAYDAŞ, SKA SINIFLAMASI

Odak Alanı	İlgili Paydaşlar (İç/Dış)	Önceliklendirme Stratejisi	SKA	Yaratılan Değerin Raporda Anlatıldığı Bölüm
<b>Su ve atık su yönetimi</b>	İç ve dış paydaşlar	Kuşeli karton üretiminin temel girdilerinden olan suyun ve üretim süreçlerinin bir çıktısı olan atık suyun yönetimi odak alanları arasında yer almaktadır. Kartonsan Ar-Ge ve mühendislik yetkinlikleri desteğinde gerçekleştirdiği projeleri ile bu alanda başarılı bir performans sergilemektedir. Kartonsan'ın stratejik hedefi doğal kaynak tüketimi kapsamındaki su kullanımını mümkün olan en alt seviyede yönetmek ve yeni yatırımlar ile atık su kazanımını daha da geliştirmektir. Proses Suyu İyileştirme ve Atık Susuzlaştırma projeleri üzerindeki çalışmalar 2023 yılında devam etmiştir.	6, 13	<b>2023 YILININ GENEL DEĞERLENDİRMESİ VE KAZANIMLAR</b> <b>KARTONSAN VE ÇEVRE</b>
<b>Atık geri dönüşümü</b>	İç ve dış paydaşlar	Sıfır Atık Belgesi ile atık yönetimini belgelendiren Kartonsan bir geri dönüşüm şirkettir ve üretiminde %91 mertebesinde atık kâğıt kullanmaktadır. Döngüsel ekonomiye katkıda bulunan Kartonsan'ın atık yönetimi yaklaşımı; öncelikli olarak atıkları kaynağında azaltma, sonrasında ise geri dönüşüm ve geri dönüşüme uygun olmayan atıkların ise bertaraf edilmesidir.	12, 13	<b>2023 YILININ GENEL DEĞERLENDİRMESİ VE KAZANIMLAR</b> <b>KARTONSAN VE ÇEVRE</b>
<b>Ekonomik ve temiz enerji kullanımı</b>	İç ve dış paydaşlar	Kartonsan enerji yönetimini ISO50001 standardında gerçekleştirmektedir. Şirket, üretim sürecinde enerji verimliliğini geliştirmeyi ve üretimde optimal enerji kullanım seviyesini sağlamayı hedefler.	7, 13	<b>2023 YILININ GENEL DEĞERLENDİRMESİ VE KAZANIMLAR</b> <b>KARTONSAN VE ÇEVRE</b>
<b>Kariyer gelişimi ve eğitim olanakları</b>	İç paydaşlar	Çalışanlarının teknik ve mesleki yetkinliklerinin güncelliği Kartonsan için önemli bir konudur. Kartonsan, çalışanlarının yetkinlik ve becerilerinin artırılması amacıyla şirket içi eğitim ve öğretim programları uygulamaktadır.	3	<b>KARTONSAN VE İNSAN KAYNAĞI</b>
<b>İSG</b>	İç paydaşlar	İSG vazgeçilmez bir önceliktir. İSG Kartonsan'ın çalışanlarına temel taahhütlerindedir. Kartonsan,	3	<b>KARTONSAN'DA İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ</b>

		tüm faaliyetlerini ISO45001 standardında yürütmekte olup, sıfır kaza hedefine yönelik çok yönlü çalışmalar yürütmektedir.		
<b>Dayanıklılık</b>	İç ve dış paydaşlar	2023 yılının olağanüstü piyasa koşullarında gündeme gelen dayanıklılık odak alanı, Kartonsan'ın mali ve operasyonel yetkinlikler bağlamında dışsal ortamın meydan okumalarından mümkün olan en düşük seviyede etkilenmesini sağlayacak çalışmaları hedefler.	8	<b>2023 YILININ GENEL DEĞERLENDİRMESİ VE KAZANIMLAR</b>
<b>Ürün güvenliği ve kalitesi</b>	Dış paydaşlar	Ürün güvenliği ve kalitesi Kartonsan'ın odak alanlarından biridir. Müşteri ve son kullanıcı memnuniyetinde sürekliliğin teminatı olan ürün güvenliği ve kalitesi, üretim-ticaret döngüsünün diğer ucunda operasyonel ve finansal performansın belirleyicileri arasında yer almaktadır.	9	<b>2023 YILININ GENEL DEĞERLENDİRMESİ VE KAZANIMLAR</b>
<b>Ürün yenilikçiliği</b>	İç ve dış paydaşlar	Kartonsan ürün yenilikçiliğini sürdürülebilir performansının önemli bir diğer bileşeni olarak tanımlamaktadır. Şirketin gerek marka değeri ve uzun vadeli değer üretme gücü gerek insan sağlığı açılarından ele alındığında, ürün yenilikçiliği değişen küresel ve yerel mevzuatın gerekliliklerini tam olarak karşılayacak kuşeli karton tiplerinin geliştirilmesini ve üretilmesini hedeflemektedir.	9	<b>2023 YILININ GENEL DEĞERLENDİRMESİ VE KAZANIMLAR</b>
<b>Sorumlu tüketim ve üretim</b>	İç ve dış paydaşlar	Kartonsan için ürettiği kuşeli kartonun gerek üretim döngüsü gerekse içeriğindeki hammaddeleri itibarıyla sürdürülebilir bir dünyaya hizmet etmesi ve dolayısıyla sorumlu tüketimi destekleyip, yaygınlaştırması stratejik bir hedeftir.	12	<b>2023 YILININ GENEL DEĞERLENDİRMESİ VE KAZANIMLAR</b>
		Kartonsan, yüksek öncelikli konularına ek olarak, ürettiği ekonomik performans ile Türkiye ekonomisi, hissedar ve yatırımcıları, çalışanları ve diğer paydaşları için doğrudan ve dolaylı ekonomik değer üretmekte ve paylaşmaktadır. Üretilen bu değer aynı zamanda Kartonsan'ın SKA 8'e katkısını da işaret etmektedir.	8	<b>2023 YILININ GENEL DEĞERLENDİRMESİ VE KAZANIMLAR KURUMSAL SOSYAL SORUMLULUK</b>

## Diğer Öncelikli Alanlar

Odak alanları dışında öncelikler matrisinde yer alan

- İklim değişikliği ile mücadele
- Ormanların sürdürülebilir yönetimi
- Topluma katkı
- İnsan hakları
- Tedarik zincirinde yüksek düzeyde çalışma standartları sağlamak
- Veri güvenliği
- Çeşitlilik ve kapsayıcılık (Farklı yaş, cinsiyet ve kökenden insanları kucaklayan bir yapı)
- Şeffaflık ve iş etiği
- Sorumlu pazarlama ve ürün şeffaflığı

başlıklarında 2023 yılında kaydedilen gelişmeler raporun ilgili bölümlerinde yer verilmiştir.

# Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları

Birleşmiş Milletler'e üye 193 ülke tarafından 25 Eylül 2015'te kabul edilen "Dünyamızı Dönüştürmek: 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Gündemi" başlıklı anlaşma, 17 Sürdürülebilir Kalkınma Amacı (SKA) ve 169 alt başlıktan oluşmaktadır.

17 Sürdürülebilir Kalkınma Amacı, çok geniş bir sürdürülebilirlik gündemi ortaya koyarak Binyıl Kalkınma Hedefleri'nin ötesine geçmiştir.

Amaçlar, yoksulluğun ana nedenlerine çözüm bulmayı ve evrensel bir ihtiyaç olarak kalkınmayı herkes için sağlamayı hedeflemiştir. SKA'lar etrafında sağlanan küresel fikir birliği, yerküremizi daha kapsayıcı ve sürdürülebilir bir büyüme patikasına yönlendirmek için önemli bir dönüm noktasını işaret etmiştir.

Günümüzde, küresel ölçekte on binlerce şirket ve sivil toplum kuruluşu, SKA'lar kapsamında tanımlanan hedefler doğrultusunda yeni ve heyecan verici süreçler yaşamaktadır. İşlerin klasik yapılış biçimi yeniden ve sürdürülebilirliğin evrensel kriterleri ışığında ele alınmaktadır.

**Kartonsan, faaliyetleri doğrultusunda öne çıkması nedeniyle ağırlıklı etki alanında bulunan 9 SKA'ya doğrudan katkı sağlamaktadır. Bu amaçlara sağlanan katkı ilerleyen sayfalarında anlatılmıştır.**

# Kartonsan'da Kurumsal Yönetim

**Kurumsal yönetim süreci, Kartonsan'ın başarısında büyük önem taşır. Tüm çalışanların katkıda bulunduğu kurumsal yönetim döngüsü disiplinli ve yasalara tam uyumu hedefleyen bir süreç olup Şirket uygulamalarının tamamını kapsar.**

## KURUMSAL YÖNETİMİN ÖNEMİ VE GEREĞİ

İyi kurumsal yönetim bir şirketin yönetim kurulunun düzenli toplanmasını, iş döngüsü üzerindeki kontrolünü elinde tutmasını ve tanımlanmış sorumluluklara sahip olmasını sağlar. Kurumsal yönetim aynı zamanda sağlam bir risk yönetim sistemini destekler.

Kurumsal yönetim, süreçler, uygulamalar ve politikalar yoluyla sağlam ve etkili karar verilmesine imkân sağlar. Özetle kurumsal yönetim, herhangi bir kurumsal faaliyetin temel taşıdır.

## KARTONSAN'DA KURUMSAL YÖNETİM YAPILANMASI

**Kartonsan faaliyetlerini; şeffaflık, hesap verebilirlik, adillik ve sorumluluk standartlarına en yüksek seviyede bağlı kalarak yürütmektedir.**

Kartonsan'a göre sürdürülebilir başarı, paydaşlar arası güvene dayalı iş birliğinin bir sonucu olarak inşa edilir. Kurumsal yönetim ise rekabet gücü kazanımının temel unsuru olan takım çalışmasını somutlaştırarak, paydaşlar arasındaki aktif iş birliğini teşvik eder.

Kartonsan'da kurumsal yönetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) belirlediği Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne göre yapılmıştır. Kartonsan'ın değişmez hedefi bu ilkelere tam uyumu sağlamak, sürdürmek ve ilgili uygulamaları sürekli geliştirmektir.

Kartonsan Yönetim Kurulu ve üst yönetim ekibi, kurumsal yönetim konusunda Şirket'e liderlik ve kılavuzluk etmektedir.

Yönetim Kurulu, 4'ü SPK'nın belirlediği bağımsızlık kriterlerini eksiksiz karşılayan, toplam 12 üyeden oluşmuştur. Yönetim Kurulu'nun 11 üyesi SPK'nın yayınladığı tanımlamalara göre icrada görev almayan üyelerdir.

Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Genel Müdürlük görevleri farklı kişiler tarafından icra edilmektedir. İcranın başı olan Genel Müdür aynı zamanda Yönetim Kurulu üyesidir.

Raporlama döneminde Kartonsan Yönetim Kurulu'nda 3 kadın üye bulunmaktadır. 2023 yılında Yönetim Kurulu'nda kadın üye oranı %25'tir.

Hissedarları, yatırımcıları ve diğer paydaşlarına olan değer üretme taahhüdü kapsamında, Kartonsan kurumsal yönetim politikalarını, ilke ve uygulamalarını geliştirmiş ve hayata geçirmiştir. Şirkette, Yönetim Kurulu'nun sevk ve idaresinde yürütülmekte olan kurumsal yönetim çalışmaları, ana hatlarıyla;

- risk, uyum ve etik kültürlerinin geliştirilmesini,
- strateji ve hedef setlerinin oluşturularak onaylanmasını ve icrasının sağlanmasını,
- işi etkileyebilecek risklerin tanımlanmasını ve bertaraf edilmesini

hedeflemektedir.

Kurumsal yönetim, dalgalı ekonomik koşullarda kurumsal başarının teminatıdır. Değişen yasal çerçeve ve gelişen piyasa koşulları doğrultusunda Kartonsan Yönetim Kurulu, kurumsal yönetim uygulamalarını düzenli olarak gözden geçirip güncellemekte; hissedarların ve paydaşların çıkarlarını en iyi şekilde korumaya ve temsil etmeye odaklanmaktadır.

Hem Türk Ticaret Kanunu hem de SPK'nın Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliği'nde yer alan hükümler uyarınca; Şirket Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarını eksiksiz yerine getirmesi için Denetim Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Sürdürülebilirlik Komitesi oluşturulmuştur. SPK tebliğleri doğrultusunda Kurumsal Yönetim Komitesi; Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi görevlerini de icra etmektedir.

Denetim Komitesi'nin tüm üyeleri bağımsız üyeler arasından seçilmiştir. Kurumsal Yönetim ve Riskin Erken Saptanması Komitelerinin başkanlık görevleri de bağımsız üyelerce icra edilmektedir.

Komitelere ilişkin detaylı bilgilere raporun MEVZUAT UYARINCA AÇIKLANMASI GEREKEN DİĞER BİLGİLER VE HUSUSLAR Bölümünden ulaşılabilir.



## YASALARA UYUM VE ETİK KURALLAR

### Kartonsan, yasa ve etik kurallara uyum sağlamaya önem vermektedir.

Kartonsan, üretim, ticaret ve istihdam döngülerinde hukuk kurallarına ve etik değerlere bağlı kalmayı, güvene dayalı çalışmayı, kaliteli, doğru ve güvenilir sonuçlar üretmeyi, doğaya ve çevreye saygılı olmayı kurumsal kültürünün vazgeçilmez öğeleri olarak kabul eder.

Raporlama döneminde, Şirkete etik kurallar ve insan haklarının ihlali ya da yolsuzluk vakaları konusunda ilgili kanallar aracılığıyla yapılmış herhangi bir başvuru yoktur. Aynı dönem itibarıyla, Kartonsan aleyhine bu konularda açılmış veya devam eden bir dava da bulunmamaktadır.

### KARTONSAN'DA SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YÖNETİMİ

Kartonsan'da sürdürülebilirlikle ilgili ilkesel kararlar Yönetim Kurulu tarafından alınır. Günlük icrada, sürdürülebilirlik ile ilgili konular ve projeler ise Şirket yapılanması kapsamında 9 kişiden oluşan Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından yürütülmektedir.

Kartonsan'ın faaliyetlerinin sürdürülebilirliğe etkilerinin somutlaştığı çevresel, sosyal ve yönetsel konuları ile paydaşların bu alanlardaki beklentileri, dönemsel olarak, risk ve fırsat odaklı bir yaklaşımla değerlendirilerek tespit edilmektedir. Değerlendirme sürecinde elde edilen bulgular ile Şirket yönetimi tarafından onaylanan projeler, ilgili birimlerin aktif katılımı ile oluşturulan ekiplerce hayata geçirilmektedir. Oluşturulan ekiplere ilgili projenin ihtiyaç duyduğu yetkinlikler dâhil edilmekte, gerekli olan noktalarda Şirket dış kaynaklardan danışmanlık ve benzeri hizmetler de almaktadır.

### KARTONSAN SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK KOMİTESİ HAKKINDA

#### Görevi

Kartonsan'ın kurumsal sürdürülebilirlik stratejilerini belirlemek ve geliştirmek, SKA'lar ile Kartonsan stratejilerinin uyumunu değerlendirerek, sürdürülebilirlik kapsamında önemli değişkenlerin ve takip parametrelerinin belirlenmesini sağlamak Komitenin ana işleri arasında yer almaktadır. Komite ayrıca SPK mevzuatının gereklerini de yerine getirecek yıllık Entegre Faaliyet Raporunun hazırlanması çalışmalarını da yürütür ve neticelendirir.

#### Yapısı

Sürdürülebilirlik Komitesi, en az bir yönetim kurulu üyesinin katılımı (Başkan) ile Kartonsan departman müdürlerinden ve fabrika müdüründen oluşur. Şirket içi işleyiş ve danışman ile sürecin yürütülmesi hususlarında koordinasyonu ise Kartonsan İnsan Kaynakları ve Kalite Sistemleri Müdürü sağlar.

Komite, ihtiyaç duyulması halinde çalışmalara destek vermek üzere alt çalışma grupları kurabilir. Aynı zamanda teknik rapor, ölçüm, danışmanlık, doğrulama vb. çalışmalar için yetkin üçüncü taraf kuruluşlardan danışmanlık ve destek hizmetleri de alınabilir.

#### Toplanma sıklığı

Komite yılda en az bir kez toplanarak mevcut durum değerlendirmesini yapmaktadır.

### KARTONSAN SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK KOMİTESİ 2023 YILI GÜNDEMİNDEN SATIRBAŞLARI

Kartonsan Sürdürülebilirlik Komitesi, yıllık çalışma toplantısını 2023 yılı Ocak ayında gerçekleştirmiştir.

Toplantıda ele alınan gündem maddeleri aşağıda sıralanmıştır.

- Kartonsan'ın sürdürülebilirlik performansı; ÇSY hedefleri ve gerçekleştirmeler
- IFRS ve Avrupa Raporlama Taksonomisinde meydana gelen değişiklikler
- TSRS'nin lansmanı
- Yenilenebilir enerjiye geçiş opsiyonları
- Finansal sürdürülebilirlik
- Sıfır Atık Projesi'ndeki kazanımlar ve son durum
- Borsa İstanbul ve global ÇSY endekslerinde yer almanın avantajları ve katılımın tartışılması

Komite ayrıca, sürdürülebilirlik danışmanından 2023 yılı sonbaharında Dubai'de gerçekleşen COP28 toplantısına dair bir briefing almıştır.

Kartonsan Sürdürülebilirlik Komitesi'nin çalışmalarına ait tutanak, Yönetim Kurulu üyeleri ile paylaşılmaktadır.

### 2023 Kartonsan Kurumsal Yönetim Performansından Satır Başları

Yönetim Kurulu üye sayısı	12
Bağımsız Yönetim Kurulu üye sayısı ve oranı	4, %33
Yönetim Kurulu kadın üye sayısı ve oranı	3, %25
Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür	Ayrı kişilerdir.
Yönetim Kurulu toplantı sayısı	22
Yönetim Kurulu toplantılarına ortalama katılım oranı	%92
Yönetim Kurulu'na bağlı komite sayısı	3 (Denetim Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi) Aday Gösterme Komitesi ile Ücret Komitesi'nin faaliyetleri Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından gerçekleştirilmektedir.
Yönetim Kurulu toplam karar sayısı	22
Pay sahiplerinin Genel Kurul'a katılım oranı*	%79
<a href="#">KAP Özel Durum ve Diğer Açıklama sayısı</a>	39

\*30.03.2023 tarihinde gerçekleştirilen Genel Kurul bilgisidir.

**Kartonsan Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlikle ilgili ilkesel kararları ve yatırım çalışmalarını belirler. Günlük icrada ise sürdürülebilirlik ile ilgili konular ve projeler ise Şirket yapılanması kapsamında 9 kişiden oluşan Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından yürütülmektedir.**

# Kartonsan'ın Sürdürülebilirlik Stratejisi

**Kartonsan sürdürülebilirliği misyon kabul ederek kısa, orta ve uzun vadede değer üretme ve paylaşma yetkinliğini güçlendirmeye odaklıdır.**

## İnsan

**Yetkin ve sürdürülebilir bir insan sermayesi oluşturmak**

## Değer zinciri

**Sürdürülebilirlik ve ÇSY odaklı uygulamalar geliştirmek**

## Gezegen

**Çevresel etkiyi yöneterek bu alanda öncü ve örnek olmak**

**Kartonsan'ın Sürdürülebilirlik Stratejisi, kurumsal hedefleri eyleme dönüştürerek Sürdürülebilirlik Amacına ulaşma yolunda Şirketi yönlendiren temel araçtır.**

Strateji, sürdürülebilirlik çerçevemizde temellenmiştir ve kurumsal hedeflerimiz ile uyumludur. Ayrıca, Kartonsan'ın sorumlu bir kurumsal vatandaş olarak faaliyetleri ile katkıda bulunduğu BM Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ile de ilişkilidir.

Faaliyet döngümüz kapsamında, küresel ve yerel sürdürülebilirlik eğilimlerini analiz ediyor ve bu eğilimlerden kaynaklanan potansiyel riskleri ve fırsatları tespit ediyoruz. Takiben Sürdürülebilirlik Stratejimize ve planlarımıza etki etme olasılığı bulunan konuları irdeliyor ve risk yönetimi aksiyonlarımızı güncelliyoruz.

**Kartonsan'ın sürdürülebilirlik kanalıyla uzun vadeli yetkinliklerini ve performansını güçlendirmeye yönelik üç stratejik temel belirledik.**

Sürdürülebilir ve yetenekli insan sermayesi geliştirmek

Sürdürülebilir ve ÇSY odaklı değer zinciri yönetimi uygulamaları hayata geçirmek

Çevresel etkiyi yönetmek ve çevrenin korunması alanında öncülük etmek, örnek olmak

**Stratejik temellerimizin etkinleştiricileri ise;**

İyi kurumsal yönetimi ve sorumlu iş kültürünü güçlendirmek

Kartonsan'ın faaliyet döngüsüne en iyi sürdürülebilirlik uygulamalarını entegre etmek ve geliştirmek

# Kartonsan Sürdürülebilirlik Politikası

## Sürdürülebilirlik, Kartonsan kurumsal stratejisinin temelidir.

Kartonsan, pazardaki öncü ve örnek kimliğinin kendisine yüklediği sorumluluğun yanı sıra operasyonları ve ürün gamının özellikleri gereği, sürdürülebilirliği iş stratejisinin merkezinde konular.

Kartonsan geri dönüşüm odağında şekillenen faaliyetleriyle, daha sürdürülebilir ve yaşanılır bir dünyanın inşasına sürekli ve güçlü katkıda bulunur. Kartonsan, bu katkıyı daha da geliştirmeyi ve artırmayı taahhüt eder.

Kartonsan, sürdürülebilirlik performansını geliştirerek geleceğe taşımanın yanı sıra, diğer ekonomik aktörlere ilham verecek ve örnek oluşturacak atılımlarla hareket etmeyi kurumsal sorumluluğu kabul eder.

### Amaç

Sürdürülebilirlik Politikası'nın amacı, Kartonsan'da sürdürülebilirlik yönetiminin ana çerçevesini, temel ilkelerini ve önceliklerini belirlemektir.

Bu Politika kapsamında Kartonsan, yürürlükteki sürdürülebilirlik esaslı tüm yasal gerekliliklere uymayı taahhüt eder. Bu Politika; Kartonsan Etik İlkeleri başta olmak üzere Şirket tarafından kabul ve ilan edilmiş tüm politikalar, Birleşmiş Milletler İnsan Hakları Evrensel Beyannamesi, Uluslararası Çalışma Örgütü (ILO) prensipleri, BM Küresel İlkeler Sözleşmesi (UNGC) ve Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA) ile uyumludur.

### Kapsam

Kartonsan'ın sürdürülebilirlik alanındaki tüm çalışmaları; belirlemiş olduğu sosyal, çevresel, kurumsal yönetim ve ekonomik hedefler arasındaki dengeyi gözetir ve destekler.

Kartonsan, bu dengeyi sürekli kılmak üzere ürün ve hizmetlerinin yaşam döngüsünü göz önünde bulundurarak çalışmalarını planlar, operasyonlarında devamlı iyileştirmeye ve geliştirmeye odaklanır.

## İLKELER

### Ekonomik Hedefler

#### Ekonomik ekseninde Kartonsan;

Hissesi KARTN sembolü ile Borsa İstanbul'da işlem gören Kartonsan, ekonomik sürdürülebilirliğin vazgeçilmezliğine olan inancıyla güçlü bir mali yapı hedefler.

Yarattığı istihdam, ödediği vergi, iç ticaret hacmi ve ihracatıyla Türkiye ekonomisine katkıda bulunur.

Tedarik zinciri boyunca gerçekleştirdiği harcamalar, çalışanlarına sağladığı maddi imkânlar, hissedar ve yatırımcısına yaptığı temettü ödemeleri ve sosyal sorumluluk kapsamında gerçekleştirdiği bağış ve destekler, Kartonsan'ın ürettiği ve paylaştığı ekonomik değeri tanımlar.

### Sosyal Hedefler

#### Sosyal ekseninde Kartonsan;

İnsan hakları ihlaline yol açabilecek her türlü davranışı reddeder. Kartonsan'ın öncelikli hedefi; insan haklarını titizlikle gözeten, insanlara saygı gösteren davranışları teşvik eden ve üreten bir kültür geliştirerek sürdürmektir.

Değer ve tedarik zinciri boyunca sosyal sürdürülebilirlik algısının geliştirilmesini destekler. Bu kapsamda tedarikçilerinin yürürlükte olan ve çalışma hayatını düzenleyen yasal gerekliliklere uymalarını bekler.

İnsan kaynağının gerek kariyer yolculuğuna katkıda bulunmak gerek yetkinliklerini sürekli güncel tutmak için kariyer gelişimi ve eğitim olanakları sağlar.

Çalışan bağlılığı, çeşitlilik, kapsayıcılık ve fırsat eşitliğine değer verir.

İSG standartlarını en yüksek seviyede sağlayarak, sıfır kaza seviyesini hedefler.

Ürün yenilikçiliğine önem verir. Müşterileri ile proaktif iş birliği içinde hareket ederek, çevre dostu ürünler geliştirmeyi ve tüketici beklentilerini karşılamayı amaçlar.

## **Çevresel Hedefler**

### **Çevre ekseninde Kartonsan;**

Geri dönüşüm şirketi kimliğinin verdiği sorumlulukla; hammadde tedarikinin, üretiminin ve ticari faaliyetlerinin çevresel performansını devamlı iyileştirmeye ve çevre ayak izini küçültmeye odaklıdır. Değer ve tedarik zinciri boyunca sürdürülebilirlik algısının yanı sıra atık yönetimi, geri dönüşüm, kaynak ve enerji verimliliğinin geliştirilmesini destekler.

Gezegemimizin insanoğluna çizdiği sınırlara saygılı davranır, sorumlu bir üretici olarak faaliyet gösterir. Bu kapsamda iklim krizi, sınırlı doğal kaynakların tükenmesi, ormansızlaşma, kuraklık ve kirlilikle ilgili sorunların bilincindedir. Bu küresel sorunların üstesinden gelinmesine yaptığı katkıyı; paydaşları, STK ve düzenleyici otoriteler ile iş birliği içinde geliştirmeyi ve artırmayı amaçlar.

## **Yönetişim Hedefleri**

### **Kurumsal yönetim ekseninde Kartonsan;**

Yürürlükteki tüm yasal gerekliliklere, düzenlemelere ve uluslararası taahhütlere uyar.

Pay ve menfaat sahiplerinin haklarını gözetir, kamuyu aydınlatmaya ve şeffaflığa önem verir.

Sürdürülebilirliğin tüm eksenlerinde etkin risk yönetimi çalışmaları yürütür.

Yüksek ürün kalitesi ile güvenliğinin sağlanmasını ve geliştirilmesini sürekli bir hedef olarak görür.

İşin sürdürülebilirliği açısından veri güvenliğini temel bir sorumluluk olarak kabul eder ve gerekli altyapıları sürekli güncel tutar.

## **Organizasyon ve Sorumluluklar**

Sürdürülebilirlik Komitesi, Kartonsan'ın sürdürülebilirlik amaç ve hedeflerini belirlemekten ve bunların Şirket'in değer ve tedarik zinciri boyunca ortaya koyduğu taahhütlerine uygunluğunu sağlamaktan sorumludur.

Yıllık sürdürülebilirlik amaç ve hedefleriyle, kilit öneme sahip uzun vadeli sürdürülebilirlik hedefleri ile ilgili yatırımlar Kartonsan Üst Yönetimi tarafından planlanır ve uygulamaya alınır. Sürdürülebilirlik ilkeleri doğrultusundaki faaliyetler, iş birimleri tarafından yürütülür ve takip edilir.

Tüm Şirket çalışanlarının yukarıda tanımlanan çerçeveyi içselleştirmeleri ve sağlıklı işlemesine katkıda bulunmaları beklenir. Kartonsan, çalışanlarına bu taahhütlerin hayata geçirilmesi sürecinde görüşlerini tanımlı kanallar aracılığıyla paylaşma olanağı sağlar. Kartonsan, iş birliği içinde olduğu tüm paydaşlarının aynı ilkeleri benimsemelerini ve faaliyetlerini sürdürülebilirliğe yakınsamalarını bekler.

## **Raporlama**

Sürdürülebilirlik temel performans göstergeleri ve hedefleri, Kartonsan Üst Yönetimine dönemsel olarak raporlanır. Yukarıda özetlenen çerçeve kapsamında kaydedilen sürdürülebilirlik performansı ve gelişmeler, yıllık raporlarda ve Kartonsan web sitesinde yayınlanarak paydaşların bilgisine sunulur.

## **Politikanın Gözden Geçirilmesi, Güncellenmesi ve Onaylanması**

Politikanın güncellenmesinden Sürdürülebilirlik Komitesi sorumludur.

Kartonsan Üst Yönetimi, politikada yapılacak olası güncellemeleri inceler ve onaylar.

<b>Kartonsan Sürdürülebilirlik Politikası</b>	
<b>TAMAMLAYICI POLİTİKALARIMIZ</b>	
	<b>Kişisel Veri Saklama ve İmha Politikası</b>
	<b>Kartonsan Etik İlkeleri Yolsuzlukla Mücadele ve İnsan Hakları Politikası</b>
	<b>Kalite, Çevre, Enerji ve İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası</b>

İlgili politikalara <https://www.kartonsan.com.tr/tr/#> adresinden ulaşılabilir

# Değer Üretme Modeli

Kartonsan Değer Üretme Modeli; üretim gücü, sağlıklı mali yapısı ve yüksek kalite standartları ile saygın bir kurumsal vatandaş, güçlü bir sanayi tesisi ve örnek bir geri dönüşüm üssü Kartonsan'ın fayda üretme ve paylaşma odağına hizmet etmektedir.

Kartonsan, benimsediği sürdürülebilirlik yaklaşımı ile ekonomik büyümesini sürdürülebilirlik performansı ile desteklemekte, tüm faaliyet alanlarında daha güçlü bir konuma erişmeye ve tüm paydaşları için değer üretmeye odaklanmaktadır.

Değer Üretme Modeli, Kartonsan'ın stratejisi doğrultusunda, sahip olduğu sermaye öğelerinin, yetkinliklerin ve üretim gücünün optimal ölçeklerde kullanımı ile iş döngüsünün verimliliğe odaklı bir yaklaşımla yönetilmesi esaslarında yapılanmıştır.

Kartonsan değer üretme modeli sonsuz ve çok paydaşlı bir döngüyü ifade etmektedir. Şirket, aynı model kapsamında küresel ve ulusal iş ortamındaki değişimi ve mega trendleri içselleştirmekte, rekabetin önünde yer almak için gerekli atılımları hayata geçirmektedir.

Değer Üretme Modeli'nin çıktıları Kartonsan'ın tüm paydaşlarına ulaştırılmakta ve değişmez hedef olan doğal kaynakların optimal kullanımı mümkün olan her noktada sağlanmaktadır.

**Kartonsan değer üretme modeli sonsuz ve çok paydaşlı bir döngüdür. Model, aynı zamanda Kartonsan'ın evrensel kabul görmüş SKA'lara katkısını da betimler.**

# Kartonsan'ın İş Modeli

2023 yılında kuşeli karton üretiminde %90,5 oranında atık kâğıt kullanan Kartonsan, bu bağlamda bir geri dönüşüm şirkettir. Ürettiği kuşeli karton ile sınırlı doğal kaynaklara dayalı ürünlere, düşük karbon içerikli alternatifler sağlamaktadır.

Kartonsan, değer üretme şeması ile [IFRS Entegre Raporlama Çerçevesine](#) uygun olarak farklı sermaye -kaynaklarını kullanarak nasıl değer ürettiğini betimlemektedir.

Girdiler	Kartonsan, işini sürdürülebilirliğin tüm cephelerinde, sorumlulukla yürüten, öncü ve kılavuz kimliğini her zaman koruyan bir üreticidir.	Çıktılar
<b>Finansal Sermaye</b> 53 milyon TL çevre yatırımı ve yönetim harcaması 18 milyon TL Ar-Ge harcaması 698 tedarikçi sayısı 80 ÇSY kriterleri ile değerlendirilen tedarikçi sayısı	<b>Entegre Bir Tesis</b> Toplam 438.660 m <sup>2</sup> tesis alanı üzerinde faaliyet gösteren entegre kuşeli karton üretim tesisi	8 çalışan başına eğitim saati 134.930 ton konsolide kuşeli karton satışı 11.204 ton atık kâğıt satışı 21.362 ton kuşeli karton ihracatı %91 atık kâğıt kullanma oranı 913.956 toplam su kullanımı m <sup>3</sup> 7,2 m <sup>3</sup> üretilen ton karton başına su kullanımı 82.003 m <sup>3</sup> geri kazanılan su 123.203,97 MWh/yıl atık ısıdan üretilen buhar miktarı 49 ton geri kazanılan tehlikeli atık 4.617 ton geri kazanılan tehlikesiz atık 0.1025774 Kuşeli Karton Üretimi Kapsam 1 Brüt Sera Gazı Emisyonu Miktarı (milyon ton CO <sub>2</sub> /yıl) <sup>4</sup> 80 ÇSY kriterlerine göre değerlendirilen tedarikçi sayısı
<b>Üretilmiş Sermaye</b> 240 bin ton/yıl üretim kapasitesi 193 milyon KWh yıllık elektrik enerjisi üretim kapasitesi 10.000 m <sup>3</sup> /gün arıtma tesisi kurulu kapasitesi 2.650 m <sup>2</sup> /yıl taşlama kapasitesi	<b>Dörtlü Yönetim Sistemi</b> ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi ISO 45001 İSG Yönetim Sistemi ISO 50001 Enerji Yönetim Sistem	<b>Sonuçlar</b> <b>Finansal Sermaye</b> 2.480 milyon TL net satış 2.116 milyon TL tedarik zinciri harcaması 36 milyon TL ödenen vergi 172,7 milyon TL hissedarlara ödenen temettü
<b>Fikri Sermaye</b> Üretim süreçleri Bilişim teknolojisi alt yapısı	<b>Ürünler<sup>3</sup></b> 180–550 gr/m <sup>2</sup> > NORMPRINT > NORMPRINT-LINER > EXPRINT > LUXTRIPLEX 25'i aşkın ülkeye ihracat Yurt içi piyasada güçlü konum	<b>Üretilmiş Sermaye</b> 122.215 ton kuşeli karton üretimi Üretim döngüsünde verimliliği artıran projeler ve yatırımlar Bilişim teknolojisi yatırımları
<b>İnsan Sermayesi</b> 350 çalışan İSG faaliyetleri Eğitim çalışmaları		<b>Fikri Sermaye</b> Üniversite iş birliğinde yürütülen projeler Ar-Ge çalışmaları
<b>Doğal Sermaye</b> 128.419 ton atık kâğıt 10.822 ton odun hamuru 2.514 ton beyazlatılmış selüloz 1.159,95 Tj enerji tüketimi 882 bin m <sup>3</sup> yeraltı suyu 32 bin m <sup>3</sup> şebeke suyu		
<b>Sosyal ve İlişkisel Sermaye</b> Sektörel birlik ve organizasyonlarla iş birliği Eğitim ve çevre odaklı sosyal sorumluluk çalışmaları Üniversitelerle iş birliği Bağışlar		

<sup>3</sup> \*ürünlerin gramaj aralıkları ve diğer detaylar için bkz. Kurumsal Künye

<sup>4</sup> 2022 verisidir.



		<p>Ürün geliştirme çalışmaları</p> <p>Kamu ve sektörel iş birlikleri</p> <p><b>İnsan Sermayesi</b></p> <p>107,5 milyon TL çalışanlara ödenen ücretler</p> <p>Yetkin ve deneyimli bir organizasyon</p> <p><b>Doğal Sermaye</b></p> <p>Sera gazı salımı ile üretilen net iklim etkisi</p> <p>Atık geri kazanımı ile sağlanan katkı</p> <p>Değer zinciri boyunca ortaya çıkan iklim etkisi</p> <p><b>Sosyal ve İlişkisel Sermaye</b></p> <p>Kartonsan 25'e yakın ülkede ürünleri ile insanların yaşamına değer kattı</p> <p>Yurt dışında ECMA, CEPI, PRO CARTON; yurt içinde AGED, KASAD, Selüloz ve Kâğıt Sanayi Vakfı iş birlikleri</p>
--	--	--

**Kartonsan, işini sürdürülebilirliğin tüm cephelerinde, sorumlulukla yürüten, öncü ve kılavuz kimliğini her zaman koruyan bir üreticidir.**

# Performans

## 2023 Yılı'nın Genel Değerlendirmesi ve Kazanımlar

### ÖZETLE

**Kartonsan 2023 yılının değişken ve yer yer dalgalı dışsal koşullarında bir dayanıklılık örneği sergileyerek, önümüzdeki dönemde sergileyeceği sürdürülebilir büyümenin temellerini daha da sağlamlaştıran adımlar atmıştır.**

Kartonsan'ın kurumsal hedefleri;

- müşterilerine kaliteli ve hızlı hizmet sunmak adına lojistik ve tedarik zincirini geliştirmek,
- üretim süreçlerinde verimliliği yükseltmek,
- kapasitesini bölgesel tedarikçi yaklaşımı ile artırmak,
- Türkiye'nin çevre coğrafyasının ihrac pazarlarında ana tedarikçilerden olmak,
- sürdürülebilir en yüksek kârlılığa ulaşmaktır.

### Grev ile başlayan bir yıl

Kuruluşundan bu yana insan kaynağını en değerli varlığı kabul eden ve paydaşlarını her koşulda korumaya odaklanan Kartonsan'ın mavi yaka çalışanları, Türkiye Selüloz Kâğıt, Ağaç ve Mamulleri İşçileri Sendikası'na (Selüloz İş) yeni dönem için önerilen ücret tekliflerini yetersiz bulmuş, yasal haklarını kullanarak 22 Aralık 2022 tarihinde grev ilan etmişlerdi. Aynı gün Kartonsan Fabrikasında üretim durmuştur. Kartonsan üretimin grev nedeniyle durduğu dönemde, stoklarını piyasa sunarak köklü iş ilişkilerine sahip olduğu müşterilerinin ihtiyaçlarını karşılamaya odaklanmıştır.

Çalışan temsilcisi Selüloz İş ile sürdürülen görüşmeler 10 Nisan 2023 tarihinde anlaşma ile sonuçlanmış, sendikalı çalışanların sürdürdüğü grev sona ermiştir. Grev kararının sona ermesi ile Kartonsan'ın Başiskele, Kocaeli adresindeki fabrikasında 10 Nisan 2023'te üretime yeniden başlamıştır.

### Dayanıklılık adına alınan önemli bir karar

Kartonsan, yılın ilk yarısında iç ve dış piyasaya egemen olan ve durgunluğa yakınsayan makro ekonomik koşulların sunduğu imkânı değerlendirerek stratejik önemdeki yatırımları arasında planladığı 1 No'lu Karton Üretim Hattı (KM1) inşaat bakım-güçlendirme çalışmalarını 1 Haziran 2023 tarihinde başlatmıştır.

Üretim yerleşkesini depreme karşı dayanıklılığına önemli katkıda bulunan ve detayları raporun Yatırımlar başlıklı bölümünde verilen bakım ve güçlendirme çalışması 31 Ekim 2023 tarihinde tamamlanmış, KM1'de üretim faaliyetlerine yeniden başlamıştır.

Kartonsan 2023 yılında toplam 122.515 kuşeli karton üretmiş ve müşterilerine sunmuştur. Yılın son iki ayında üretim yapan KM1 hattında 19 bin mertebesinde kuşeli karton üretilmiş kapasite kullanım oranı %29,1 olmuştur. KM2 üretimi ise 103 bin seviyesinde gerçekleşerek %64,2'lik kapasite kullanım seviyesine ulaşılmıştır.

### Dikkatli bilanço ve likidite yönetimi

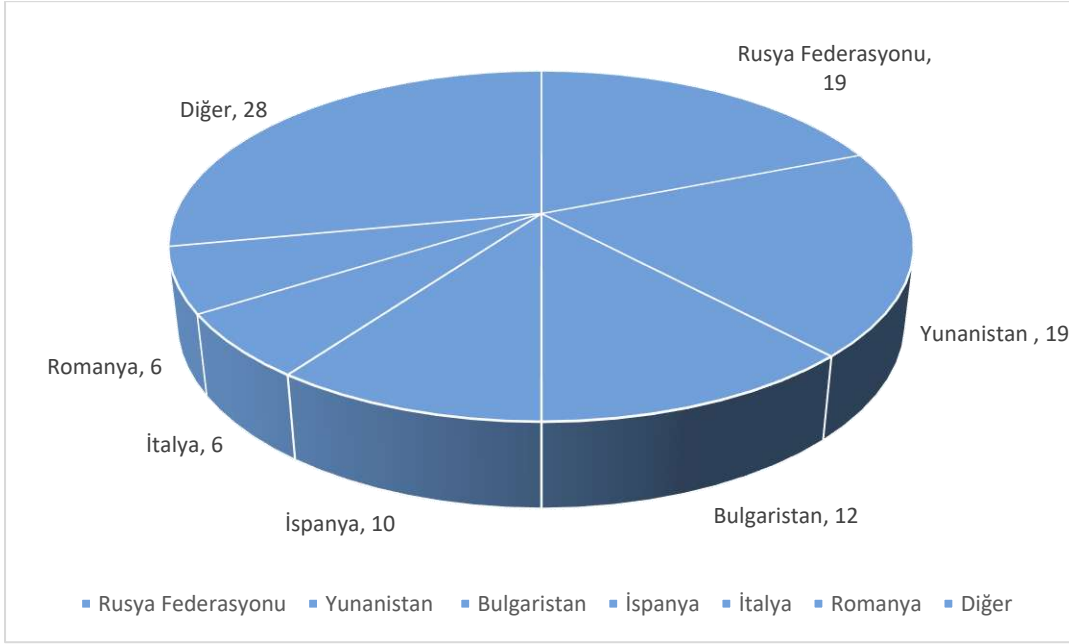
Çevik ancak bir o kadar riske duyarlı bir yönetim yaklaşımına sahip Kartonsan, 2023'ün farklı piyasa koşulları arz eden iki döneminde, maliyet-fiyat dengelerini kazan-kazan mantığı ile yönetmiş, stoklarını ve üretimini müşterilerine sunmuştur.

Dayanıklı ve sürdürülebilir bir mali yapının korunmasını önceliklendiren Kartonsan, 56. faaliyet yılını **finansal sermayesini doğru ve üretken alanlarda değerlendirmiştir**. Şirketin raporlama dönemi konsolide satış hasılatı 2.480 milyon TL olurken, iç piyasaya 114.120 ton mal verilmiş, 20.808 ton ihrac edilmiştir.

Kartonsan 2023 yılındaki performansı ile dayanıklılığını, çevikliğini ve stratejik üstünlüklerini teyit etmiş, finansal sermayesini korumuştur.

## İhracat performansı

### 2023 yılı ihracatın coğrafi dağılımı %



Kartonsan, ihracat pazarlarında sürekli varlık gösteren, müşterileriyle uzun yıllara dayanan ilişkiler kuran bir tedarikçi olmayı stratejik hedef olarak benimsemiştir.

2023 yılında Kartonsan 15,6 milyon ABD doları ihracat gerçekleştirmiş, ürünlerini 25 ülkedeki müşterilerine ulaştırmıştır.

Kartonsan'ın, 2023 yılında yurt dışı pazarda yüksek paya sahip olduğu ülkeler Yunanistan, Rusya, Bulgaristan, İspanya, Romanya ve Portekiz olmuştur. İtalya pazarındaki varlığını geliştirmeye odaklanan Kartonsan, 2023 yılında Polonya pazarına yeniden girmiştir.

### Uzun vadeli iş birliği yaklaşımı

Kartonsan'ın ihraç pazarlarındaki vazgeçilmez hedefi, karton ambalaj üreticisi matbaalarla uzun vadeli iş ilişkileri geliştirmek ve matbaaların sürekli tedarikçileri arasında yer almaktır. Kartonsan, söz konusu ihracat stratejisi doğrultusunda kaliteli ve etkin hizmet anlayışından ödün vermeden, müşterilerinin ihtiyaçlarını karşılamaya yönelik ayrıcalıklı çözümler geliştirmektedir.

Kartonsan 2023 yılında Nisan ayına kadar süren grev koşulları ve takiben devreye alınan KM1 üretim duruşunun bir sonucu olarak ihracat programını yeniden planlamıştır.

Yılın ikinci yarısından itibaren ihracat pazarlarına geri dönen Kartonsan yurt dışı satışlarını devreye almış, pazar geliştirme çalışmalarına yeniden başlamıştır.

### Müşteri memnuniyeti önemlidir

Kartonsan'ın önceliklerinden biri, ürünlerinin düzenli kullanıcısı olan yurt içi ve yurt dışı müşterilerinin taleplerini, zamanında karşılamaktır. Ana paydaş gruplarından birini oluşturan müşterilerinin memnuniyetine önem veren, her koşulda gözetilen ve geliştiren Kartonsan, müşterileriyle uzun vadeli ve sürdürülebilir iş ilişkileri kurmaya odaklıdır.

Kartonsan son dönemde hayata geçirdiği uygulamalar ile müşterilerine daha kısa üretim süreleri sunmakta, müşterilere kısa vadeli planlama yapma olanağı tanımaktadır. 2023'ün dalgalı piyasa koşullarında teslimat ve ödemelerde müşterilere avantajlı şartlar sağlanmış, kolaylıklar getirilmiş ve müşteri memnuniyetine odaklı anlayıştan ödün verilmemiştir. Kartonsan nakliye dâhil kapı teslimi satış uygulamalarına devam etmekte olup kredi kartlı satışlarda ise taksitli satış olanağı ile müşterilerine vade olanağı sunmaktadır.

### Müşteri şikayetlerinin yönetimi ve çözümü önemlidir

Kartonsan uzun yıllardan beri müşteri şikayetlerinin yönetim ve çözümünü öngören sistematik bir yaklaşıma ve süreç dokümantasyonuna sahiptir. Bu bağlamda, Şirketin dönemsel olarak yaptığı anket sonuçlarının yanı sıra müşteri ziyaretlerinden ve toplantılardan elde edilen geri bildirimlerin, analitik bir yaklaşımla ele alınması, çözüm üretilmesi ve geri dönüş sağlanması hedeflenir.

Müşteri memnuniyetinin geliştirilmesi ve şikâyet oranının düşürülmesi Kartonsan'ın kalite hedefleri arasında yer almaktadır.

## Ürünlerimizin geniş kullanım ve etki alanı

Kartonsan, sektörde “dubleks (GD)” ve “tripleks (GT)” olarak adlandırılan geri dönüştürülmüş kâğıttan üretilen geniş ürün portföyü ile birçok farklı sektörün ambalaj ihtiyacını karşılamaktadır. Piyasa talepleri ve müşteri beklentileri doğrultusunda geliştirilen Kartonsan ürünleri, günlük hayatın çeşitli alanlarında yaygınlıkla kullanılmaktadır.

Kartonsan kuşeli karton çeşitlerinin gıda maddeleri ambalajlamasında kullanımının uygunluğu T.C. Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı tarafından onaylıdır. Diğer taraftan, Kartonsan tarafından üretilen kuşeli kartonun kuru gıdalar ile doğrudan temas eden ambalajlarda kullanımının BfR (Alman Risk Değerlendirme Enstitüsü) normlarına uygunluğu, bağımsız uluslararası analiz kuruluşlarının raporlarıyla belgelenmiştir.

Kartonsan, sürdürülebilirlik odağı ile ürünlere dair devreye giren yeni mevzuat düzenlemelerini yakından izlemektedir. AB’de gıda ile teması olan ambalaj kartonlarının mineral yağ transferinin belirli sınırlarda olması yasal zorunluluk haline gelecektir. Kartonsan bu doğrultuda, yürütmekte olduğu çalışmalarını devam ettirmektedir.

Müşteri memnuniyetini her türlü faaliyetinin merkezine alan Kartonsan, müşterileriyle uzun vadeli ve sürdürülebilir iş ilişkileri kurmaya önem vermektedir. Kartonsan’ın hedefi gelecekte de müşteri taleplerine cevap vermek ve ürün portföyünü güncel ihtiyaçlar ışığında çeşitlendirmektir.

## E-satış kanalı

Artan dijitalleşmeye paralel B2B ticarete de uzaktan erişimli alışveriş giderek önem kazanmıştır. Kartonsan, müşterilerine daha iyi ve daha hızlı hizmet sunabilmek amacıyla elektronik hizmet altyapısını güncellemeye ve geliştirmeye 2023’de de devam etmiştir. Kartonsan web sitesi üzerinden ulaşılan “E-Satış” uygulaması, müşterilerin cep telefonlarına gelen şifreyle internet üzerinden kredi kartıyla güvenli işlem yapabilme ve siparişlerini iletme imkânı sunmaktadır.

## TEDARİKÇİLERİMİZLE İLİŞKİLERİMİZİ KARŞILIKLI SAYGI VE ETİK DEĞERLER KAPSAMINDA GELİŞTİRİYORUZ.

Kartonsan geniş bir tedarik zincirine sahiptir. Değer zincirinin önemli bir bölümünü oluşturan Kartonsan’ın tedarikçileri, Şirket ile hammaddeden, kimyasallara ve ofis alanlarının ihtiyaç duyduğu günlük sarf malzemelerine kadar çeşitlilik gösteren bir ürün ve hizmet yelpazesinde ticari ilişki içindedir.

## Kartonsan Tedarik Zincirinden Satır Başları

2023 yılında çalışılan tedarikçi sayısı	698 Adet
2023 yılı genel satın alım tutarı	2.116 milyon TL

Kartonsan sahip olduğu güçlü ve köklü tedarikçi ilişkileri sayesinde tüm temel girdi alımlarını zamanında ve olabilecek en iyi şartlarda gerçekleştirmiştir. Bu durum, hammadde stoklarının optimal seviyede yönetilmesini ve üretimin döngüsünün kesintisiz çalışmasını desteklemiştir.

Şirket, tedarik risklerini en aza indirmek amacıyla değerlendirme çalışmaları yapmaktadır. 2023 yılında 80 tedarikçi ÇSY kriterlerine göre değerlendirmeye tabi tutulmuştur.

Kartonsan, 2023 yılında satınalma politikaları gereği, ihtilafı veya uluslararası ambargoya konu bir bölgeden herhangi bir alım yapmamıştır.

2023 yılında herhangi bir tedarikçisinin ÇSY konu başlıklarında yasal bir yaptırıma taraf olduğuna dair resmi bir bilgi Kartonsan’a ulaşmamıştır.

## 2023 YILINDA ÜRETİLMİŞ SERMAYEMİZİN DAYANIKLILIĞINI YENİ ATILIMLAR VE YATIRIMLARLA GÜÇLENDİRDİK

### Yatırımlar Kartonsan sürdürülebilirlik stratejisinin önemli bir itici gücüdür.

Kartonsan genel verimlilik, ürün kalitesi, çevresel ayak izini iyileştirme, endüstri 4.0, atık kalitesinin iyileştirilmesi, enerji verimliliği ve İSG odaklı yatırımları ile 2023 yılında değer üretmeye devam etmiştir.

Şirket, yatırım programı doğrultusunda üretilmiş sermayesine katkıda bulunan toplam 59 milyon TL yatırım harcamasını hayata geçirmiştir.

### 2023 yılında tamamlanmış yatırımlar

#### Bina Yatırım Onarımı

İnşaat proje ekipleri tarafından hazırlanan bina yapım, onarım proje uygulamaları yıl içerisinde gerçekleştirilmiştir. Yatırım kapsamında KM1 binasında yer alan kolon, giriş ve döşemelerde korozyona karşı koruyucu kimyasallar ile donatıların temizlenmesi, FRP sargılama ve mantolama işlemleri uygulanmıştır.

#### **KM1 & KM2 Düşük Vakum Sistemi İyileştirme Projesi**

Ekonomik ömrünü tamamlayan düşük vakum sistemleri yerine enerji verimliliği sağlayan ve bakım sıklığını azaltacak yeni nesil vakum fanları devreye alınmıştır.

#### **KM1 ve KM2 Shoe Press Konvansiyonel Valslerinin Yedeklenmesi**

Üretim devamlılığının sağlanması ve oluşabilecek arızalara hızlı müdahale edebilmek adına her 2 makine için yedek konvansiyonel valsler alınmıştır.

#### **KM1 için 1 Adet Yuvarlak Elek Alınması**

Üretimin devamlılığının sağlanması, yuvarlak elek için yapılan duruşların ve kalite problemlerinin azaltılması için yeni 1 adet yuvarlak elek alınmıştır.

#### **KM1 113. Hat Konveyörünün Yenilenmesi**

Oluşan arızaların sıklığının azaltılarak bakım maliyetinin düşürülmesi amacıyla hamur hazırlama bölümünde yer alan eski kâğıt konveyörünün yenilenmesi sağlanmıştır.

#### **KM1 Yaş Kısım Fıskiye Sisteminin İyileştirilmesi**

KM1 keçe iğne ve yaprak fıskiyeler, teknolojik olarak ömürlerini doldurmuş ve verimli çalışmayan sistemlerdi. Bu sistemlerin modernize edilerek daha iyi bir yıkama sağlanması ve keçe ömürleri ile rutubet profilinde iyileşme sağlanması hedefleri gerçekleştirilmiştir.

#### **KM1 113. Hat Ragger ve Rope Cutter Yenilenmesi**

Eski halat çekme ve kesme sistemindeki arızaların sıklığı artmış, sistem ekonomik ömrünü tamamlamıştı. Bu sebeple değişimi gerçekleştirilmiş, böylece bakım maliyetleri azaltılmış ve üretimin devamlılığı sağlanmıştır.

#### **Aritma Tesisi Izgara Temini**

Mevcut ızgaralardan geçen küçük parçaların tutularak MBR sistemine girişinin önlenmesi, böylece MBR sisteminin veriminin artırılması, çöp girişi sebebiyle oluşan modül hasarlanmalarının ve yapısal deformasyonun önlenmesi sağlanmıştır.

#### **KM1 Kaplama Öncesi ve Denkeme için Elektromekanik Tail Cutter Temini**

KM1 de bulunan ve kâğıt bağlamak için kullanılan manuel kuyruk kesici bıçak sistemi yerine, otomatik kâğıt bağlama sisteminin ikame edilmesiyle sistem modernizasyonu sağlanmış, daha güvenli bir çalışma ortamı oluşturulmuştur.

#### **KM1-KM2 Makine Alt kat Yangın Algılama Hatlarının Değiştirilmesi**

Makine alt katlarında bulunan yangın dedektörleri, fiber algılama sistemleri ile değiştirilmiştir. Böylece ortam koşullarına uygun hale getirilmiştir.

#### **KM2 Elek Emici Double Doctor Temini**

KM2 emici valse monte edilen çift raspa sayesinde delikler sürekli temizlenmekte, safiha kuru maddesi artırılarak enerji tasarrufu sağlanabilmektedir.

#### **Merkezi saat sisteminin kurulması**

Merkezi saat sistemi ile tüm saat ve cihazlar aynı tarih ve saati göstermektedir. Firmamızdaki tüm cihazların aynı zaman diliminde olması sağlanmıştır.

#### **Kamera sistemi revizyonu**

Sisteme ilave kameralar eklenmiş, lisans sayısı artırılmış, yazılım güncellemesi yapılmış böylece daha güvenilir bir kamera güvenlik sistemi oluşturulmuştur.

#### **2023 yılında gerçekleştirilmeyen yatırımlar**

#### **Bio-Mass Kazanı Montajı**

2022 yılında enerji fiyatlarının artmasıyla doğalgaz ile elde edilen elektrik ve buhar enerjisinin yerine, 2023 yılı için biyokütle ile enerji elde edilmesi planlanmıştı. Ancak, özellikle doğalgaza ve elektrik fiyatlarının düşmesi ile mevcut sistemin daha uygun olduğu değerlendirilerek, yatırım askıya alınmıştır.

**Müşterilerin ve çalışanların farklılaşan ihtiyaçlarını karşılamayı, ürün ve hizmet gamının kalitesini geliştirmeyi ve verimliliği artırmayı hedefleyen Kartonsan bu bağlamdaki çalışmalarına devam edecektir.**

**Kartonsan Fabrikasının modernizasyonu ve teknolojik seviyenin güncellenmesine yönelik çalışmalar aynı zamanda Şirketin çevre ayak izini de küçültmesine katkıda bulunacaktır.**

#### **Üretim Hizmetlerinde Sağlanan İyileştirme ve Gelişmeler**

Kartonsan'da tüm fonksiyonların kesişim noktalarından olan üretim hizmetleri, müşteri beklentilerinin karşılandığı ve üretime yansıtıldığı önemli bir alandır. Şirket, son dönemde üretim hizmetlerinin etkinliğini artırmak amacıyla yeniden yapılanmaya gitmiş, çok sayıda yeni yazılımı süreçlerine eklemiştir.

Böylelikle girdiden çıktıya kadar tüm döngünün çok daha etkin bir şekilde yönetilmesi adına **üretmiş sermaye** hanesine değerli bir kazanım eklenmiştir.

**Ana paydaş gruplarından birini oluşturan müşterilerinin memnuniyetine önem veren, her koşulda gözetilen ve geliştiren Kartonsan, müşterileriyle uzun vadeli ve sürdürülebilir iş ilişkileri kurmaya odaklıdır.**

## Kartonsan'ın Entegre Yönetimi Sistemi

### ISO 9001

#### Kalite Yönetim Sistemi

# Kalite

### ISO 14001

#### Çevre Yönetim Sistemi

# Çevre

### ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi

# İSG

### ISO 50001

#### Enerji Yönetim Sistemi

# Enerji

### Kartonsan'ın 4 yönetim sistemi bütünsel bir çatı sunan Entegre Yönetim Sistemi altında yapılanmıştır.

Entegre Yönetim Sistemi, Kartonsan üretilmiş sermayesinin kolaylaştırıcılarıdır. Bu sistemler, ortak hedefler ve politikalar doğrultusunda entegre çalışarak Kartonsan'ın performansına katkı sağlamakta; üretim ve ticaret döngüsünün sürdürülebilirliğini ve performansını desteklemektedir.

Kuşeli karton üretimi; kalite, tedarik, üretim, insan kaynakları, satış süreçleri yönetim sistemlerinin bütünsel olarak ele alındığı ve yönetildiği bir metodoloji ile yürütülür.

Kartonsan'ın tüm üretim süreçleri ve idari faaliyetleri tanımlı, ölçülebilir, izlenebilir, analiz edilebilir ve geliştirilebilir bir platform sunan Entegre Yönetim Sistemi kapsamında yürütülmektedir.

Şirket, bu sistemi güncel tutmaya yönelik proje ve yatırımlarını çok yönlü ve sistematik olarak sürdürmekte, küresel trendlere uygun adımları atmaktadır.

Kartonsan ayrıca, yönetim sistemlerinin gereği olan iç denetimleri gerçekleştirmekte ve elde ettiği bulguları değerlendirerek düzeltici faaliyetleri hayata geçirmektedir.

Kartonsan'ın Entegre Yönetim Sistemi'nin devamlılığı kapsamında, ilgili standartların yeniden belgelendirme denetimleri periyodik olarak yapılmakta ve ilgili süreçler tamamlanmaktadır.

Entegre Yönetim Sisteminin sistematik denetim ve uygulamalarına 2023 yılında devam edilmiştir.

## FSC-CoC sertifikasyonu

Küresel ve ulusal orman alanlarının korunması ve geliştirilmesi iklim krizi çerçevesinde önceliklendirilen bir hedeftir.

Bir geri geri dönüşüm şirketi vasfına sahip olan Kartonsan 2011 yılında aldığı FSC-CoC sertifikasyonunu, mevzuat doğrultusunda gerekli yükümlülüklerini yerine getirerek 2023 yılı denetimden başarıyla geçmiş ve yeni dönem akreditasyonunu almıştır.

Şirket, üretim sürecinde sınırlı miktarda kullandığı selüloz hammaddesini FSC sertifikalı, sürdürülebilir kaynaklardan sağlamaktadır.

## Kartonsan ve Çevre

# Döngüsel ekonomiye kazandırdığımız her atık kâğıt dünya ormanlarının sürdürülebilirliğine katkıda bulunuyor

2023 yılında Kartonsan'ın kuşeli karton üretiminde kullandığı toplam hammadde miktarı 141.755 ton olmuştur.

**Küresel karton ve kâğıt endüstrisi, selüloz yerine artan oranda atık kâğıdın kullanılmasına ve üretim kaynaklı sera gazı salımlarının azaltılmasına yönelik çeşitli çalışmalar yürütmektedir.**

### Kartonsan'ın Çevre Hedefi

Kartonsan çevreye saygılı ve duyarlı bir üreticidir. Kartonsan'ın çevre düzlemindeki temel faaliyet ilkesi, doğal kaynakların sürdürülebilirliğinin sağlanması kapsamında sorumlu tüketim, çevre kirliliğine neden olmamak ve ülkemizde geçerli olan çevre mevzuatına tam ve sürekli uyum sağlamaktır.

**Kartonsan, sürdürülebilirliği sağlayabilmenin tek yolunun doğal sermayenin rasyonel ve verimli kullanımından geçtiğine inanmaktadır.**

Alt ve üst yapısını doğal sermayenin rasyonel ve verimli kullanımını öngören bir yaklaşımla şekillendiren Kartonsan, üretim faaliyetlerinde hammadde ve enerji konusundaki yaklaşımıyla farklılaşmaktadır.

Sorumluluk sahibi bir üretici ve kurumsal bir vatandaş olarak Kartonsan, doğaya karşı sorumluluğunu

- üretim aşamasında mümkün olan en yüksek miktarda atık kâğıt kullanarak,
- kendi enerjisini ve buharını üreterek,
- atık sularını en modern tekniklerle arıtıp tekrar kullanmak suretiyle ham su miktarını minimize ederek,
- sera gazı salımını kontrol altına almak adına çalışmalar gerçekleştirerek

ortaya koymaktadır.

**2023 yılında Kartonsan'ın kuşeli karton üretiminde kullandığı toplam hammadde miktarı 141.755 ton olurken bununun 128.419 tonunu atık kâğıt oluşturmuştur.**

Çevreci bir şirket olarak Kartonsan, ekosistem üzerindeki etkilerini en düşük seviyede tutmaya odaklıdır. Şirket, tüm faaliyetlerini Türkiye'de geçerli yasal mevzuata tam uyumlu ve çevre kirliliği yaratmayan, bir yaklaşımla yürütmektedir.



Kartonsan'ın hammadde kullanımı 2023 yılında gerçekleştirilen Fabrika Binası güçlendirme projesi kapsamında KM1'de verilen 4 aylık üretim arası ve yılın ilk çeyreğindeki grev nedeniyle düşüş göstermiştir.

	2022	2023
<b>Kartonsan Hammadde Kullanımı (ton)</b>	<b>252,986</b>	<b>141,755</b>
Atık Kâğıt Miktarı	231,214	128,419
Beyazlatılmış Selüloz Miktarı	3,214	2,514
Odun Hamuru	18,558	10,822

Kartonsan'ın ürünleri arasında yer alan Exprint ve Luxtriplex üretiminde sınırlı oranlarda selüloz kullanmaktadır. Son dönemde piyasadaki geri dönüşümlü gazete kâğıdı arzında görülen azalma nedeniyle odun hamuru da alternatif bir hammadde olarak değerlendirilmektedir.

Üretim döngüsünde %90,5'e varan oranlarda geri dönüşümlü kâğıt kullanan Kartonsan, 2023 yılında üretiminde 128.419 ton atık kâğıttan yararlanmıştır.

Kartonsan atık kâğıt ve tedariki konusunda bağlı ortaklığı [DÖNKASAN](#) ile ortaklaşa çalışmalar gerçekleştirmektedir.

Kartonsan, 5 yıllık süresi dolan Çevre İzin ve Lisans yenilemesi için ilk adım olan Geçici Faaliyet Belgesini 2023 yılında almıştır. 2024 yılında yenileme süreci devam ettirilerek Çevre İzin ve Lisansı Belgesi yenilemesi nihayete ulaştırılacaktır.

#### **Küresel karton ve kâğıt endüstrisi, iklim değişikliği ve çevre ile ilgili konularda etkin çalışmalar yürütmektedir.**

Küresel bir tehdit olan iklim krizi, insanlığın kısa, orta ve uzun vadeli geleceğini etkileme potansiyeline sahiptir. Küresel karton ve kâğıt endüstrisi, üretimde hammadde olarak selüloz yerine artan oranda atık kâğıdın kullanılmasına ve üretim kaynaklı sera gazı salımlarının azaltılmasına yönelik çalışmalar yürütmekte ve küresel iş birliği inisiyatiflerinde yer almaktadır. Atık kâğıt kullanımından yenilenebilir enerji kaynaklarının devreye alınmasına ve sürdürülebilir orman yönetimine kadar pek çok çalışmaya imza atan kuşeli karton üreticileri, geliştirdikleri projelerle diğer endüstrilere örnek ve kılavuz rol oynamaktadır.

#### **KARTONSAN KENDİ ELEKTRİK VE BUHAR ENERJİSİNİ ÜRETMEKTEDİR.**

Kartonsan, 1995'ten bu yana elektrik kesintilerinin ve voltaj oynamalarının neden olduğu üretim kayıplarını önlemek, fire ve kalite sorunlarını en aza indirmek amacıyla kendi elektrik ve buhar enerjisini üretmektedir.

2023 yılında karton üretim süreçlerindeki spesifik elektrik enerjisi tüketimi KM1 için 517,723 kWh/ton, KM2 için 467,422 kWh/ton; buhar tüketimi KM1 için 1,761 ton/ton, KM2 için 1,582 ton/ton ve temiz su (kuyu suyu) tüketimi 7,2 m3/ton olarak gerçekleşmiştir.

Enerji tüketiminde sağlanan bu seviyeler Kartonsan'ın enerji verimli tesisler sınıfında olduğunun bir göstergesidir.

Diğer taraftan, 2023 yılında Kartonsan'ın konvansiyonel enerji tüketimi 1.159,95 TJ, ton kuşeli karton başına spesifik ısıl tüketimi ise 3.867,90 MJ olarak gerçekleşmiştir.

#### **Kartonsan Kojenerasyon Tesisi hakkında**

Kartonsan Kojenerasyon Tesisinde her biri 5,5 MW gücünde 4 tane jeneratör bulunmakta; sistem, ısı ve elektrik enerjisi üretmektedir. Doğalgaz ile çalışabilen dört adet türbinle yıllık 193 milyon kWh elektrik enerjisi üretim kapasitesine sahip olan Kartonsan, ürettiği elektrik enerjisi fazlasını da enterkonnekte sistem üzerinden satmaktadır.

Tesiste üretilen elektrik enerjisi alternatifler aracılığıyla üretim sürecine iletilmekte; atık ısı kazanlarında türbin egzoz gazlarından buhar elde edilmektedir.

Sistem kuşeli karton üretiminde kilit öneme sahip buhar ihtiyacına göre çalıştırıldığından Kartonsan ihtiyacından daha fazla elektrik enerjisi üretmektedir. Üretilen fazla elektrik şebekeye satılmaktadır.

Kojenerasyon Tesisi, Kartonsan Fabrikasının en önemli ünitelerinden biri olup verimli üretim yapmanın temelidir. Kojenerasyon Tesisinde üretilen enerji şebeke enerjisinden farklı olup, stabil yapısı ile üretim sürecinin voltaj oynamaları ve sarkmaları gibi sorunlardan etkilenmemesini sağlamaktadır.

#### **Kartonsan için önemli bir konu: Atık suyun geri kazanılması**

Yer altı su kaynaklarının korunması ve su tasarrufunun artırılması amacıyla Kartonsan Atıksu Arıtma Tesisinde sürekli geliştirme ve iyileştirme çalışmaları yapmaktadır.

Kartonsan Atıksu Arıtma Tesisinde kullanılan ileri arıtma teknolojileri ile arıtılmış olduğu suyun üretim proseslerinde tekrar kullanımını ile %24'lük bir temiz su tasarrufu sağlamaktadır.

### **2023 Yılı Üretilen Ton Başına Su Tüketimi: 7,3 m<sup>3</sup>**

Kartonsan, uzun yıllardır üretim sürecinde ton başına sarf ettiği su seviyesi performansı bağlamında gerek Uzak Doğu'daki gerekse Avrupa'daki rakiplerine göre çok daha iyi bir noktada yer almıştır.

2018 yılında başladığı iyileştirme ve verimlilik çalışmaları ile bir ton karton üretmek için tüm tesiste kullandığı temiz su miktarını 8,95 m<sup>3</sup>'ten (2007-2017 ortalaması) 2022'de 5,72'ye düşüren Kartonsan bu alandaki çalışmalarını MBR prosesinin iyileştirmesi projesini hayata geçirerek sürdürmüştür.

MBR tesisinin daha verimli çalışması ve membran ömürlerinin uzatılması kapsamında 2022 yılı için ızgara sistemi ilavesi yatırım planlarına dâhil edilmiştir Kartonsan, gelecek dönemlerde de sistematik ve planlı çalışmaları ile doğal kaynak tüketimini azaltmaya, her türlü kaynaktan verimliliği artırmaya ve daha yüksek geri dönüşüm oranlarına ulaşmaya devam edecektir.

Kartonsan'da 2023 yılında yaşanan uzun süreli grev ve KM1'deki üretim duruşu sonrası üretim faaliyetine yeniden başlanması süreci görece yoğun su kullanımını gerektirmiştir.

2023 yılında toplam 913 bin metreküp su kullanmıştır. Bunun 882 bin metreküpü yeraltı suyu ve 32 bin metreküp şebeke suyudur. Geri kazanılan su miktarı ise 82 bin metreküpe gerilemiştir. Bu gerilemenin de ana nedeni grev arası ve takiben yaşanan KM1'deki üretim duruşudur. Bu gelişmeler sonucunda 2023 yılı ton başına su sarfiyatı 7,3 m<sup>3</sup> olmuştur. Kartonsan, normale dönen üretim seyri sonucunda 2023 yılı ton başına su sarfiyatı 7,3 m<sup>3</sup> olmuştur. Kartonsan, 2024 yılından itibaren ilgili parametrenin yeniden düşük seviyelerde dengeleneceğini öngörmektedir.

### **Sera gazı emisyonları**

2023 yılında Kartonsan yürürlükteki çevre mevzuatı kapsamında sera gazı emisyonlarıyla ilgili ölçüm ve doğrulama çalışmalarını tamamlamış, gerekli yasal bildirimlerine devam etmiştir.

Kartonsan, Kapsam 1 emisyonlarını ölçümlemekte ve raporlamaktadır. 2023 yılında doğrulaması yapılan 2022 yılı Kuşeli Karton Üretimi Kapsam 1 Brüt Sera Gazı Emisyonu Miktarı 0.1025774 milyon ton CO<sub>2</sub>/yıl olmuştur.

Karbon emisyonunda gözlenen gerileme yılın ilk çeyreğinde yaşanan grev ve takiben devreye alınan KM1 bina güçlendirme projesinin üretimde neden olduğu azalıştır.

**Çevre bilinci gelişmiş bir şirket olan Kartonsan'ın temel ilkesi, yasal mevzuat ve küresel kabul görmüş en iyi uygulamalar çerçevesinde üretim faaliyetlerini sürdürmek ve çevreye olası etkilerini mümkün olan en alt seviyede yönetmektir.**

### **Kartonsan'da Atık Yönetimi**

Kartonsan faaliyet konusu gereği, atıkların yeniden değerlendirildiği bir sanayi kuruluşudur.

Şirket, atık kâğıdın geri dönüşümü ile atıkların değerlendirilmesi alanında ulusal ölçekli çalışmalara katkı sunmaktadır. Kartonsan çalışanlarına, periyodik olarak düzenlenen çevre eğitimlerinde, atıkların çeşitleri, atıklara uygulanan işlemler, yasal gereklilikler, atıkların ayrı toplanmasının önemi hakkında bilgi aktarılmaktadır.

Sıfır Atık Belgesi ile atık yönetimini belgelendiren Kartonsan, atıkların ayrı toplanması esasında, çalışma alanlarında atıkların türlerine göre tahsis edilmiş atık konteynerleri bulundurmaktadır. Tehlikeli atıklar, tehlikesiz atıklar ve hurda atıklar kendilerine ayrılmış alanlarda ayrı şekilde geçici depolanmaktadır. Atıklar, süreç içinde, geri dönüşüm ya da bertaraf için lisanslı firmalara gönderilmektedir. Kartonsan'ın atık yönetimi yaklaşımı: öncelikli olarak atıkları kaynağında azaltma, sonrasında ise geri dönüşüm ve geri dönüşüme uygun olmayan atıkların ise bertaraf edilmesidir.

2023 yılında 4.617 ton tehlikesiz atık geri kazanılarak döngüsel ekonomiye katkı sağlanmıştır. Bertarafa gönderilen tehlikesiz atık miktarı ise 33.204 ton olmuştur. Kartonsan'da tehlikeli atık miktarı düşük seviyede olup 49 tonu geri kazanılmış, 60 tonu ise bertarafa gönderilmiştir.

### **Ambalaj atıklarının geri dönüşümüne destek**

Türkiye'de uygulanmakta olan ambalaj atıklarının kontrolü yönetmeliği çerçevesinde; bir ambalaj atığı geri dönüşüm firması olarak da faaliyet göstermekte olan Kartonsan, bünyesinde değerlendiremediği ve faaliyetlerinden kaynaklanan ambalaj atıklarını toplayarak lisanslı geri dönüşüm firmalarına vermektedir. 2023 yılında geri dönüşüme verilen ambalaj atığı miktarı 146 ton olmuştur.

Çevre mevzuatına tam uyum sağlayan Kartonsan 2023 yılında herhangi bir çevre uyum cezası ödemiş değildir.

## Sıfır Atık Projesi

T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı, 2017 yılında sürdürülebilir kalkınma ilkeleri çerçevesinde oluşan atıkları kontrol altına almak ve gelecek nesillere daha temiz ve yaşanabilir bir dünya bırakmak hedefiyle Sıfır Atık projesini hayata geçirmiştir. Öncelikle Bakanlığın ana hizmet binasında başlatılan çalışma zamanla yaygınlaştırılmıştır.

Sıfır Atık Projesinin, 2023 yılına kadar aşamalı olarak tüm Türkiye’de hayata geçirilmesi öngörülmektedir. Projenin hayata geçirileceği alanlar; kamu kurum/kuruluşları, AVM’ler, hastaneler, eğitim kurumları, eğlence ve dinlenme tesisleri ve ilk aşamada büyük iş yerleridir.

Sıfır atık projesinin yaygınlaşması ile, israfın önüne geçilerek maliyetlerin azaltılması ve verimliliğin artırılması, çevresel risklerin azaltılması ve çevre koruma bilincinin artmasına paralel olarak bireylerde “duyarlı tüketici” kimliğinin geliştirilmesi amaçlanmaktadır.

Kâğıt atıklar, Sıfır Atık Projesi kapsamındadır. Kâğıdın geri dönüşümü, kullanılan hammadde miktarında önemli oranda tasarruf sağlanması ve ekonomik değerinin yüksek olması açılarından önemlidir.

Sıfır atık; kaynakların en verimli şekilde kullanılmasını, atık oluşumunun engellenmesini veya azaltılmasını, atığın ortaya çıkması durumunda ise kaynağında ayrıştırılarak toplanması ve geri kazanılmasını kapsayan bir yaklaşımdır. Sıfır atık yaklaşımı bir diğer yönüyle kültürel, ekonomik ve sosyal kalkınma ve gelişmenin sağlanması sürecinde yaşam ve ekonomik faaliyet döngüsünde ortaya çıkan atıkların gereğince yönetilmesidir.

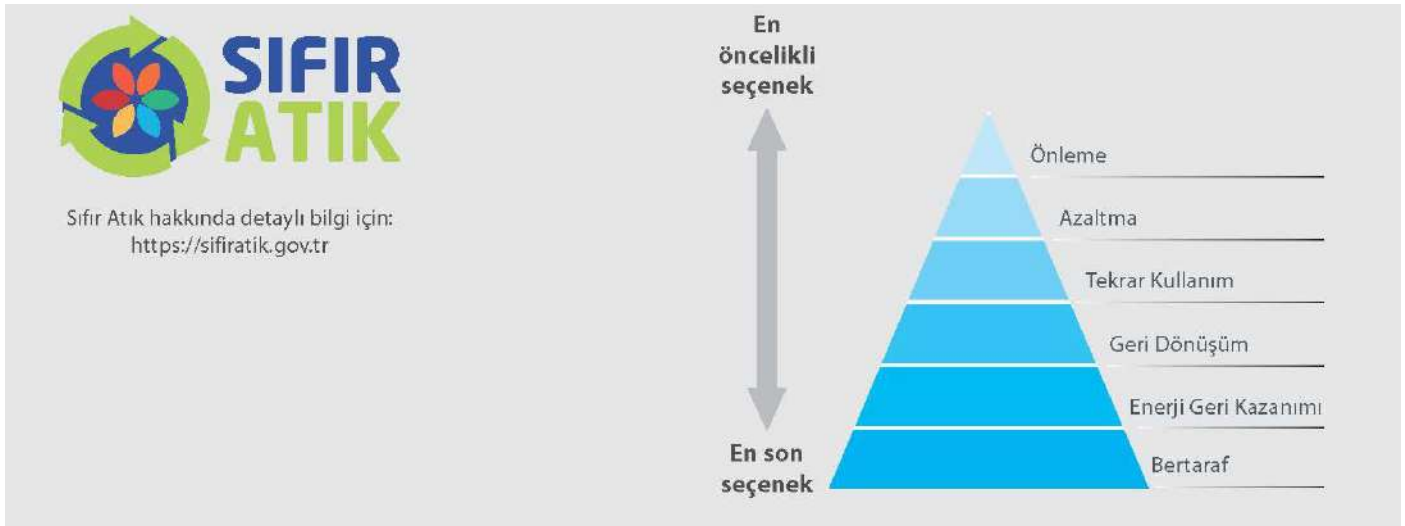
## SIFIR ATIK YAKLAŞIMI NEDİR?

Sıfır atık yaklaşımı,

- ürünlerin yeniden kullanılmasını,
- kullanım ömürlerinin uzatılmasını,
- ürünlerin üretiminde zararlı maddelerin kullanılmamasını veya azaltılmasını,
- geri dönüşümü mümkün ürünlerin üretilmesini

öngörmektedir.

Atık yönetim hiyerarşisi sıfır atık yaklaşımının temelini oluşturur. Atık oluşumunun önlenmesi, atık azaltımı, atık oluşumunun önlenemediği durumda yeniden kullanımı sıfır atık yönetim sisteminin basamaklarıdır. Yeniden kullanımı mümkün olmayan atıkların ise maddesel geri dönüşümü veya enerji olarak geri dönüşümü şeklinde değerlendirilmesi hedeflenir.



**Kâğıt atıklar, Sıfır Atık Projesi kapsamındadır. Kâğıdın geri dönüşümü, kullanılan hammadde miktarında önemli oranda tasarruf sağlanması ve ekonomik değerinin yüksek olması açılarından önemlidir.**

**Kartonsan, 12.12.2020 tarihinde Sıfır Atık Belgesi’ni almış ve düzenli olarak ilgili beyanlarını yapmaktadır.**

# Kartonsan ve İnsan Kaynağı

## Çalışanlarımıza sunduğumuz değer önerisini sürekli geliştirmek ve esenliklerine katkıda bulunmak için çalışıyoruz

### Bir Bakışta

### İnsan Kaynağımız

**350**

### Toplam çalışan sayısı

(31 Aralık 2023)

#### Kartonsan'ın başarısının mimarları çalışanlardır.

Kaliteli ürüne giden yolun kaliteli işgücünden geçtiğine inanan Kartonsan, güvenen, güvenilen, araştıran, takip eden, ekip çalışmasına uyumlu bir insan kaynağına sahiptir. Kartonsan, en değerli varlığı olarak kabul ettiği insan sermayesini başarısındaki kilit paydaşı kabul etmektedir.

Kartonsan'ın yetkinlik ve nitelikleriyle ayrılan insan kaynağı; kurum kültürüne bağlı, aidiyet duygusu ön planda olan, bilgi birikimi ve deneyimi ile başarıya odaklı bireylerden oluşmaktadır.

#### Çalışanlarının teknik ve mesleki yetkinliklerini önemseyen bir kurumsal kültür

Çalışanların kişisel gelişimleri ve kariyer hedeflerine yönelik geliştirilen eğitim çalışmaları, aynı zamanda, Kartonsan'ın ihtiyaç ve faaliyetleri doğrultusunda belirlenmektedir. Söz konusu çalışmalar, insan kaynağının sektörde farklılaşması ve bilgisinin artırılmasını da amaçlamaktadır.

Çalışanlara, mesleki bilgi gelişimi eğitimlerinin yanı sıra iş sağlığı ve güvenliği eğitimleri, yönetim sistemleri, enerji ve çevre eğitimleri de sunulmaktadır.

Kartonsan'da 2023 yılında toplam 3.570 kişisaaat eğitim sunulmuştur.

2023 yıl sonu itibarıyla, müteahhit çalışanlar da dâhil olmak üzere, çalışan başına eğitim süresi 6,72 saat olarak gerçekleşmiştir.

#### Kartonsan öğrencilere ve yeni mezunlara staj imkânları sunar

Öğrencilerin ve yeni mezunların hem mesleki gelişimlerine katkı sağlamak hem de iş hayatına adapte olmalarını kolaylaştırmak amacıyla Kartonsan bünyesinde staj imkânları sunulmaktadır.

2023 yılında toplam 21 meslek lisesi, teknik lise, meslek yüksek okulu ve üniversite lisans öğrencisi staj yapmış ve beceri eğitimi almıştır.

Üniversiteler-sanayi iş birliği kapsamında her yıl gerçekleştirilen uzun dönem staj programı grev ve KM1 durumu nedeniyle 2023 yılında uygulanamamıştır.

#### Çalışanların sendikal haklarına saygı

Kartonsan, çalışanların sendikal haklarına saygılı bir işverendir ve bu hakların özgürce kullanabilmelerine olanak tanıyan ve destekleyen bir yaklaşıma sahiptir.

Kartonsan ile Selüloz-İş Sendikası arasında, yürürlük tarihi 2022-2024 dönemini kapsayan iş sözleşmesi 2023 yılının Nisan ayında imzalanmış; 22 Aralık 2022 tarihinden beri sendikal çalışanların sürdürdüğü grev sona ermiştir.

Kartonsan, Türk sanayisinde örnek bir sendikal ilişki tarihine sahiptir. Şirket, sistematik olarak Toplu İş Sözleşmesi imzalamış; çalışanların yasalar çerçevesinde örgütlenmiş sendikalara üye olmalarını desteklemiştir.

Kartonsan'da Selüloz-İş Sendikası örgütlüdür. Yasal düzenlemelerce belirlenen sayıda sendika işyeri temsilci Kartonsan'da bulunur. Kartonsan, sendikal hakların korunması konusundaki titiz yaklaşımının tedarikçi ve iş ortakları tarafından da benimsenmesini beklemektedir.

### Bireysel Öneri Sistemi

Kartonsan'da 2017 yılından bu yana Bireysel Öneri Sistemini uygulamaktadır. Çalışanları daha katılımcı olmaya teşvik eden söz konusu uygulama kapsamında çalışanlara; çalıştıkları alanla veya sorumlulukları altındaki makinelerle ilgili kendi önerilerini sunabilme olanağı tanınmaktadır.

### Kartonsan ve Bağlı Ortaklıkları Dönkasan ile Selka'nın Başlıca Demografik Göstergeleri

	2022	2023
<b>Toplam İşgücü(sayı)</b>	316	350
Kadın	35	43
Erkek	281	307
<b>Kategori Bazında Toplam İşgücü (Sayı)</b>	316	350
<b>Mavi Yakalı</b>	195	206
<b>Beyaz Yakalı</b>	121	144
<b>Yaş Grubuna Göre Toplam İşgücü (Sayı)</b>	316	350
30 yaş altı	26	28
30 – 50 yaş arası	241	265
50+ yaş	49	57
<b>Toplu Sözleşme Kapsamındaki Çalışanlar</b>	170	170

# Kartonsan'da İş Sağlığı ve Güvenliği

## Çalışanlarımızın, her akşam sağ ve salim olarak ailelerinin yanına dönmeleri için çalışıyoruz.

### Çalışanlara Sunulan İSG Eğitimleri

# 1.616

saat

(Şirket çalışanları ve alt işverenlere)

### Her türlü koşulda iş sağlığı ve güvenliği kriterlerini tam ve eksiksiz sağlamak Kartonsan'ın vazgeçilmez hedefidir.

Kartonsan'da iş sağlığı ve güvenliği çalışmaları, İnsan Kaynakları ve Kalite Sistemleri Departmanının sorumluluğunda ve koordinasyonunda yürütülmektedir. Şirket, İSG alanında 6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu ve yasal yönetmeliklere uyumu hedeflemekte ve gerekli uygulamaları hayata geçirmektedir.

#### İSG Hedefi

Kartonsan'ın öncelikli hedefi faaliyet gösterdiği yerlerde iş sağlığı ve güvenliği kriterlerini tam olarak sağlamaktır.

Kartonsan İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulu 2023 yılında da sistematik ve etkin çalışmalarını sürdürmüştür. Bu kapsamda iş kazalarının azaltılması amacıyla eğitim, iyileştirme, çalışan sağlık taramaları gibi düzeltici ve önleyici çalışmalar gerçekleştirilmiştir. Şirket yanı sıra, uluslararası standartlarda uygulanan yasal yönetmelikleri de yakından takip etmiş, çalışma alanlarının güvenliğini her geçen gün ileriye taşımaya odaklanmıştır.

Ayrıca yine iş sağlığı ve güvenliği çalışmaları doğrultusunda, Kartonsan Fabrikası'nın fiziksel koşulları ve teknik altyapısı periyodik olarak kontrol edilmektedir.

Fabrikanın bilgilendirme ve uyarı sistemlerinin geliştirilmesi, sorunlu kısımların belirlenerek, çözümlenmesine yönelik güncelleme çalışmaları da yıl içinde yapılmıştır.

Kartonsan'ın iş sağlığı ve güvenliği konusundaki temel hedefi; her koşulda mevzuata tam uyum sağlamak ve gerekli kriterleri eksiksiz şekilde karşılamaktır.

#### İSG FARKINDALIĞINI PEKİŞTİREN EĞİTİM PROGRAMLARI

Kartonsan, İSG konusundaki farkındalığı artırmak uygulamalı ve teorik eğitim programları ile çalışanlarını desteklemektedir.

Kartonsan çalışanlarının İSG'ye yönelik bilgi düzeyini artırmayı hedefleyen eğitim çalışmalarına 2023 yılında devam edilmiştir. 2023 yılında Şirket çalışanlarına ve alt işverenlere yönelik toplam 1.616 saat İSG eğitim çalışması gerçekleştirilmiştir.

2023 yılında da Kartonsan Fabrikasında görevli işyeri hekimleri çalışanların sağlık ve esenliğine yönelik çalışmalarına devam etmişler, sağlık sorunu olan çalışanlara gerekli destek ve ihtiyaç halinde yönlendirmeleri yapmışlardır.

#### İSG Kurulu

Kartonsan'da İSG konuları 2 çalışan temsilcisinin yer aldığı 18 üyeli İSG Kurulu tarafından ele alınmaktadır. Kurul, Fabrika Müdürü başkanlığında her ay toplanarak iş sağlığı ve güvenliği kapsamındaki çalışanlardan gelen öneriler, ramak kala bildirimleri, temsilciler ve iş güvenliği uzmanı tarafından iletilen görüş ve tespitler ile varsa gerçekleşen iş kazası değerlendirmeleri ile bu kazaların tekrarının önlenmesine yönelik gerçekleştirilecek çalışmaların belirlenmesi faaliyetlerini yürütmektedir.

Kartonsan'ın 2023 yılında çalışanlarına sunduğu İSG eğitimleri göstergeleri tabloda sunulmuştur.

<b>Çalışanlara Sunulan İSG Eğitimleri</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
Toplam katılımcı sayısı	201	191
Mavi yaka	74	103
Beyaz yaka	46	43
Diğer Çalışanlar	81	45
Kadın	16	11
Erkek	185	180
<b>Çalışanlara Sunulan İSG Eğitimleri</b>		
Toplam eğitim saati	2.046	1.616
Mavi yaka	632	876
Beyaz yaka	370	344
Diğer Çalışanlar	1.044	396
Kadın	134	74
Erkek	1.912	1.542

**Kartonsan’da 2023 yılında 191 kişinin katılımı ile gerçekleştirilen İSG eğitim çalışmalarında 1.616 saat eğitim sunulmuştur.**

# Kurumsal Sosyal Sorumluluk

## 6 Şubat 2023 Kahramanmaraş depremleri

6 Şubat 2023 tarihinde, Kahramanmaraş merkezli yıkıcı depremlerde hayatını kaybeden vatandaşlarımızı saygı ve rahmetle anıyor, yakınlarına başsağlığı diliyoruz.

Ülkemizi derinden etkileyen ve hepimizi derin bir acıya boğan deprem felaketinin yaralarını birlikte sarma gayretimizin bir göstergesi olarak Yönetim Kurulumuz 9 Şubat 2023 günü Kocaeli Valiliği tarafından açılmış bulunan Deprem Yardımlaşma Hesabına 1.000.000 TL bağış yapılmasına karar verilmiş ve ilgili tutar aynı gün hesaba aktarılmıştır.

**Kartonsan'ın sosyal sorumluluk alanında yürüttüğü çalışmalar sosyal ve ilişkisel sermayeye yapılan katkıya işaret etmektedir.**

Kartonsan, sosyal sorumluluk alanındaki faaliyetlerini uzun soluklu ve toplum için kalıcı değer üretmeyi hedefleyen bir yaklaşımla tasarlamakta ve hayata geçirmektedir. Şirket bu kapsamsa eğitim ve çevre konularına odaklanmakta; toplumsal gelişime katkı sunmaktadır.

Kartonsan ürettiği değeri en büyük paydaş kitlesini oluşturan toplumla paylaşmaktadır. Şirket'in topluma değer kattığı alanların temelini eğitim ve çevre oluşturmaktadır.

Kartonsan'ın 2023 yılında gerçekleştirdiği bağış miktarları aşağıdaki tabloda özetlenmiştir.

Yardım edilen	Tutar (TL)
Dernek ve vakıflara bağışlar (Eğitim, spor, sektörel ve sosyal amaçlı)	30.511
Sosyal amaçlı bağışlar	1.000.000
<b>Toplam</b>	<b>1.030.511</b>



# Bağı Ortaklıklar

## Selka İç ve Dış Ticaret A.Ş.

### Matbaa, ambalaj ve karton sektörüne nitelikli ve kaliteli hizmet

Selka İç ve Dış Ticaret A.Ş. (Selka) 1991 yılında kurulmuştur.

Kuşe karton ticareti alanında faaliyet gösteren Şirket, Türkiye'deki matbaa, ambalaj ve karton sektöründeki firmaların kuşe karton ihtiyaçlarını kaliteli ürün yelpazesi ile hızlı, ekonomik ve en mükemmel şekilde karşılamaktadır.

Selka, Kartonsan'ın ürettiği kartonlardan standart ebat ve karışık ebat kartonların satışının yanında, aynı zamanda üretim prosesi gereğince düşük kalitede çıkan kartonların (K-3) da tek satıcısı konumundadır.

Krome karton ithalatı da gerçekleştiren Şirket, 2017 yılından itibaren Türkiye'de üretilmeyen Bristol karton ithalatına ve yurt içinde satışına da başlamıştır. Selka, pazarlama ve satış hizmetlerini yürüttüğü İstanbul-Sefaköy'de bulunan tesisleriyle Kartonsan'a lojistik destek sağlamaktadır.

Selka'nın 2022 yıl sonu itibarıyla 36.050 ton olan kuşeli karton satışı 2023 yıl sonu itibarıyla 26.746 ton olarak gerçekleşmiştir. Raporlama döneminde Şirket'in VUK düzenlemeleri hükümlerine göre hazırlanmış gelir tablosuna göre toplam cirosu yaklaşık 395 milyon TL olarak kaydedilmiştir.

Kartonsan'ın Selka'daki iştirak oranı %99,37'dir.

### Selka'nın 2022 ve 2023 yılları karşılaştırmalı net satış miktarları ve tutarları

	Ocak-Aralık 2022	Ocak-Aralık 2022	Ocak-Aralık 2023	Ocak-Aralık 2023
	Satış Miktarı (ton)	Satış Tutarı (TL)	Satış Miktarı (ton)	Satış Tutarı (TL)
K1-K2 karton	7.664	121.900.401	4.024	62.664.367
K3 karton	11.730	143.828.058	9.721	106.051.357
İthal karton	16.656	302.072.541	13.001	226.148.359
<b>Toplam</b>	<b>36.050</b>	<b>567.801.000</b>	<b>26.746</b>	<b>394.864.083</b>

\* Belirtilen TL tutarlar enflasyon düzeltmesine tabi tutulmamış ya da 31.12.2023 fiyatlarına taşınmamış değerleri ifade etmektedir.

Selka web sitesi için lütfen <https://www.selkaticaret.com/tr/>

## Dönkasan Dönüştürülen Atık Kâğıt San. ve Tic. A.Ş.

### Döngüsel ekonomiye katkı sunan verimli bir şirket

1978 yılında kurulan münfesiş Dönkasan Dönüşen Kâğıt Hammaddeleri San. ve Tic. A.Ş.'nin 2015 yılında bölünmesi sonucunda kurulmuş bulunan ve Kartonsan'ın %100 bağılı ortaklığı olan Dönkasan Dönüştürülen Atık Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş. (DÖNKASAN), atık kâğıdın toplanması, türlerine göre ayrıştırılması ve kâğıt/karton üretimi için geri dönüşüme hazırlanması işlemlerini gerçekleştirmektedir.

Gerçekleştirdiği altyapı yatırımları ile daha yüksek kapasiteye erişen DÖNKASAN'da 2022 yılında tesisin bakımına yönelik çalışmalar gerçekleştirilmiş. DÖNKASAN İstanbul, Esenyurt'taki tesisinde faaliyetlerine devam etmektedir.

Şirketin VUK hükümlerine göre düzenlenmiş gelir tablosuna göre grup içi satışlar dâhil 2023 yılında 29 bin ton atık kâğıt satışı gerçekleştirmiş, enflasyona göre düzeltilmemiş tarihi değerler ile 134 milyon TL net hasılat sağlamıştır.

DÖNKASAN'ın kurumsal hedefi piyasa koşullarına paralel büyümek ve Kartonsan ile oluşturduğu sinerjik iş birliğini daha da geliştirmektir.

DÖNKASAN, Tüm Değerlendirilebilir Atık Malzemeler Sanayicileri Derneği (TÜDAM) üyesidir.

### DÖNKASAN'ın 2022 ve 2023 yılları karşılaştırmalı net satış miktarları ve tutarları

	Ocak-Aralık 2022	Ocak-Aralık 2022	Ocak-Aralık 2023	Ocak-Aralık 2023
	Satış Miktarı (ton)	Satış Tutarı (TL)	Satış Miktarı (ton)	Satış Tutarı (TL)
Atık kâğıt	52.571	224.343.726	29.442	134.424.635

\* Belirtilen TL tutarlar enflasyon düzeltmesine tabi tutulmamış ya da 31.12.2023 fiyatlarına taşınmamış değerleri ifade etmektedir.

DÖNKASAN web sitesi için lütfen <https://www.donkasan.com.tr/tr/>

# **Kurumsal Yönetim, Risk Yönetimi ve Finansal Bilgiler**

# Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu



## YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

### Kartonsan Karton Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Genel Kurulu' na

#### Görüş

Kartonsan Karton Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketinin 01.01.2023 - 31.12.2023 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Şirketin durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

#### Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGG) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGG tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirketten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

#### Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Şirketin 01.01.2023 - 31.12.2023 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkında 04.06.2024 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

#### Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun (TTK) 514 ve 516 ncı maddelerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; şirketin o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtabilecek şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, şirketin gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.



www.gureli.com.tr

**Merkez Ofisi**  
Spine Tower Maslak Mah. Saat Sok.  
No: 5 Kat: 25-26-28  
Sanjer 34485 - İstanbul  
T : 444 9 475 (212) 285 01 50  
F : +90 (212) 285 03 40-43  
gym@gureli.com.tr

**Ankara Ofisi**  
ASO Kule Atatürk Bulvarı  
No: 193 Kat: 9  
Kavaklıdere 06680 - Ankara  
T : +90 (312) 466 84 20  
F : +90 (312) 466 84 21  
gymankara@gureli.com.tr

**Antalya Ofisi**  
Fener Mah.1964 Sok. No: 36  
Kemal Erdoğan Apt. Kat: 1 D: 4  
Muratpaşa 07160 - Antalya  
T : +90 (242) 324 30 14  
F : +90 (242) 324 30 15  
gymantalya@gureli.com.tr

**Bursa Ofisi**  
Odunluk Mah. Akademi Cad.  
Zeno İş Merkezi D Blok Kat: 7 D: 31  
Nilüfer 16265 - Bursa  
T : +90 (224) 451 27 10  
F : +90 (224) 451 27 79  
gymbursa@gureli.com.tr

**İzmir Ofisi**  
Atatürk Cad. Ekim Apt.  
No: 174/1 Kat: 5 D: 9  
Alsancak 35220 - İzmir  
T : +90 (232) 421 21 34  
F : +90 (232) 421 21 67  
gymizmir@gureli.com.tr

**Trakya Ofisi**  
Yaruz Mah. Ferman Sok.  
No: 3/7 Kat: 2  
Süleymanpaşa 59100 - Tekirdağ  
T : +90 (282) 261 25 30  
F : +90 (282) 261 62 56  
gymtrakya@gureli.com.tr

Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş., "Baker Tilly" isim kullanım hakkına sahiptir.

- c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
  - Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları,
  - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Gümrük ve Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

#### **Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu**

Amacımız, TTK hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin, Şirketin denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Emine Gündüz Altınok'tur.

#### **GÜRELİ YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİRLİK VE BAĞIMSIZ DENETİM HİZMETLERİ A.Ş.** **An Independent Member of BAKER TILLY INTERNATIONAL**



**Emine Gündüz Altınok**  
**Sorumlu Ortak Başdenetçi**  
**İstanbul, 04.06.2024**

www.gureli.com.tr

**Merkez Ofisi**  
Spine Tower Maslak Mah. Saat Sok.  
No: 5 Kat: 25-26-28  
Sarıyer 34485 - İstanbul  
T : 444 9 475 (212) 285 01 50  
F : +90 (212) 285 03 40-43  
gym@gureli.com.tr

**Ankara Ofisi**  
ASO Kule Atatürk Bulvarı  
No: 193 Kat: 9  
Kavaklıdere 06680 - Ankara  
T : +90 (312) 466 84 20  
F : +90 (312) 466 84 21  
gymankara@gureli.com.tr

**Antalya Ofisi**  
Fener Mah.1964 Sok. No: 36  
Kemal Erdoğdu Apt. Kat: 1 D: 4  
Muratpaşa 07160 - Antalya  
T : +90 (242) 324 30 14  
F : +90 (242) 324 30 15  
gymantalya@gureli.com.tr

**Bursa Ofisi**  
Odunluk Mah. Akademi Cad.  
Zeno İş Merkezi D Blok Kat: 7 D: 31  
Nilüfer 16265 - Bursa  
T : +90 (224) 451 27 10  
F : +90 (224) 451 27 79  
gymbursa@gureli.com.tr

**İzmir Ofisi**  
Atatürk Cad. Ekim Apt.  
No: 174/1 Kat: 5 D: 9  
Alsancak 35220 - İzmir  
T : +90 (232) 421 21 34  
F : +90 (232) 421 21 87  
gymizmir@gureli.com.tr

**Trakya Ofisi**  
Yavuz Mah. Ferman Sok.  
No: 3/7 Kat: 2  
Süleymanpaşa 59100 - Tekirdağ  
T : +90 (282) 261 25 30  
F : +90 (282) 261 62 56  
gymtrakya@gureli.com.tr

Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş., "Baker Tilly" isim kullanım hakkına sahiptir.

# Sınırlı Güvence Raporu



## SINIRLI GÜVENCE RAPORU

### Kartonsan Karton Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu'na,

Kartonsan Karton Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Kartonsan" veya "Şirket") Yönetim Kurulu tarafından, Şirket'in 01 Ocak-31 Aralık 2023 tarihleri arasındaki 12 aylık faaliyet dönemini kapsayan Entegre Faaliyet Raporu'nun ("2023 Entegre Raporu") Kartonsan Performans Göstergeleri başlıklı bölümünde yer alan Seçilmiş Sürdürülebilirlik Bilgileri ("Seçilmiş Bilgiler") üzerinde bağımsız sınırlı güvence çalışması yürütmek üzere görevlendirilmiş bulunuyoruz.

### Denetime Konu Bilgiler ve Dayanak Denetim Konusu

Sınırlı güvence çalışmamıza konu olan ve 2023 Entegre Raporu'nun Kartonsan Performans Göstergeleri sayfalarında yer alan Seçilmiş Bilgiler' in kapsamı, 31 Aralık 2023 tarihinde sona eren yıl için aşağıda listelendiği gibidir:

- Doğrudan İstihdam
- Kategori Bazında Toplam İşgücü
- Toplu Sözleşme Kapsamında Çalışan İşgücü
- Kullanılan Hammadde (Atık Kağıt) Miktarı
- Atık Isıdan Buhar Üretim Miktarı
- Bertaraf Metoduna Göre Toplam Tehlikesiz Atık Miktarı
- Kullanılan Su Miktarı
- Çalışanlara Sunulan İSG Eğitimleri Katılımcı Sayısı
- ÇSY Kriterleriyle Değerlendirilen Toplam Tedarikçi Sayısı

Bağımsız güvence raporumuz ("Rapor"), yalnızca 31 Aralık 2023 tarihinde sona eren yıl itibariyle Şirket'in, iştirakleri (Dönkasan ve Selka) dahil yurtiçi faaliyetleri için düzenlenmiş olup önceki dönemlere ya da 2023 Entegre Raporu'nda Seçilmiş Bilgiler dışında yer alan diğer bilgilere dayalı herhangi bir işlem uygulanmamış ve bu nedenle herhangi bir sonuç bildirilmemiştir.

### Ölçüt

Şirket, Seçilmiş Bilgiler'i hazırlarken Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından belirlenen ilkeler ve prensipleri ("Raporlama Kriterleri") uygulamıştır.

### Yapısal Kısıtlamalar

Denetime konu bilgilerin hazırlanmasında kullanılan prensiplere ilişkin ölçüm kriterleri, ölçüm teknikleri ve bunların hassasiyeti, karşılaştırılabilirliği etkileyecek şekilde, gerek kurumlar arasında gerekse zaman içerisinde farklılık gösterebilir. Bu farklılıklar nedeniyle Seçilmiş Bilgiler'de meydana gelebilecek önemli yanlışlıkların, iç kontrolün doğasında var olan yapısal kısıtlamalar nedeniyle, zamanında önlenememesi veya tespit edileceği düzeltilmemesi mümkündür.



www.gureli.com.tr

**Merkez Ofisi**  
Spine Tower Maslak Mah. Saal Sok.  
No: 5 Kat: 25-26-28  
Sarıyer 34485 - İstanbul  
T : +90 (212) 285 01 50  
F : +90 (212) 285 03 40-43  
gym@gureli.com.tr

**Ankara Ofisi**  
ASO Kule Atatürk Bulvarı  
No: 193 Kat: 9  
Kavaklıdere 06680 - Ankara  
T : +90 (312) 466 84 20  
F : +90 (312) 466 84 21  
gymankara@gureli.com.tr

**Antalya Ofisi**  
Fener Mah.1964 Sok. No: 36  
Kemal Ersoğan Apt. Kat: 1. D. 4  
Muratpaşa 07160 - Antalya  
T : +90 (242) 324 30 14  
F : +90 (242) 324 30 15  
gymantalya@gureli.com.tr

**Bursa Ofisi**  
Odunluk Mah. Akademi Cad.  
Zeno İş Merkezi D Blok Kat: 7 D: 31  
Nilüfer 16265 - Bursa  
T : +90 (224) 451 27 10  
F : +90 (224) 451 27 79  
gymbursa@gureli.com.tr

**İzmir Ofisi**  
Atatürk Cad. Ekim Apt.  
No: 174/1 Kat: 5 D: 9  
Alsancak 35220 - İzmir  
T : +90 (232) 421 21 34  
F : +90 (232) 421 21 87  
gymizmir@gureli.com.tr

**Trakya Ofisi**  
Yavuz Mah. Ferihan Sok.  
No: 3/7 Kat: 2  
Süleymanpaşa 59100 - Tekirdağ  
T : +90 (282) 261 25 30  
F : +90 (282) 261 62 56  
gymtrakya@gureli.com.tr

Gürelİ Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş., "Baker Tilly" isim kullanım hakkına sahiptir.



Çalışmalarımız, yıl boyunca sürekli olarak gerçekleştirilmediğinden ve uygulanan prosedürler örnekleme bazında yapıldığından, iç kontrollerin 2023 Entegre Raporu'nun hazırlanması ve sunumu üzerindeki etkilerini ve olası eksiklikleri saptamak için düzenlenmemiştir.

Karbon emisyonu ile ilgili hesaplamalar, kaynak akışlarından elde edilen faaliyet verileri, laboratuvar analizlerinden elde edilen veya varsayılan ilave parametreler, transfer edilen gazların akışına yönelik ölçümler gibi Şirket içinde elde edilen ve/veya bağımsız üçüncü taraflarca sağlanan bilgiler ve faktörlere bağlıdır. Bu farklı faktörler ve üçüncü taraflarca sağlanan bilgiler çalışmamız kapsamına alınmamıştır.

#### Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sorumlulukları

Şirket yönetimi, 2023 Entegre Raporu'nun içeriğinden, dayanak denetim konusuna ilişkin kıstasların ve/veya ölçütlerin belirlenmesinden ve Seçilmiş Bilgiler'in Raporlama Kriterleri'ne uygun olarak hazırlanmasından ve sunumundan sorumludur. Bu sorumluluk, Seçilmiş Bilgiler'in hazırlanmasında kullanılan bilgilerin hata ve/veya sistimal kaynaklı önemli yanlışlık içermesini önleyecek iç kontrollerin tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesini de içerir.

#### Bağımsızlık ve Kalite Kontrol

Kalite Kontrol Standardı 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler de dahil olmak üzere kapsamlı bir kalite kontrol sürdürmekteyiz.

Dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkelerini oluşturmuş olan, Profesyonel Muhasebeciler için Etik Kuralları'nın bağımsızlık ve diğer etik gerekliliklerine uyum göstermekteyiz.

#### Denetçinin Sorumlulukları

Sorumluluğumuz, yürüttüğümüz çalışmalar ve elde ettiğimiz kanıtlara dayalı olarak, Seçilmiş Bilgiler'in önemli yanlışlık içerdiği kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir konunun dikkatimizi çekip çekmediğini aktaracak biçimde bir sınırlı güvence sonucu bildirmektir. Çalışmamız, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 - Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Güvence Denetimleri'ne ("Standart" veya "GDS 3000") uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standart, güvence denetimini, Seçilmiş Bilgiler'in Raporlama Kriterleri'ne uygun olarak hazırlanmadığına ilişkin dikkatimizi çeken bir husus olup olmadığı hakkında sınırlı güvence elde edebilmek amacıyla planlamamızı ve yürütmemizi gerektirmektedir.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürlerin niteliği, zamanlaması ve kapsamı, makul güvence denetimi için gerekenle karşılaştırıldığında oldukça sınırlıdır. Uygulanan prosedürler denetçinin mesleki muhakemesine bağlı olup Seçilmiş Bilgiler'den sorumlu personel ile görüşülmesi, sunulan bilgi ve belgelerin incelenmesi ve Seçilmiş Bilgiler hakkında kanıtlar elde etmeyi amaçlayan ek prosedürleri içermektedir.



www.gureli.com.tr

**Merkez Ofisi**  
Spine Tower Maslak Mah. Saat Sok.  
No: 5 Kat: 25-26-28  
Sarıyer 34485 - İstanbul  
T : 444 9 475 (212) 285 01 50  
F : +90 (212) 285 03 40-43  
gym@gureli.com.tr

**Ankara Ofisi**  
ASO Kule Atatürk Bulvarı  
No: 193 Kat: 9  
Kavaklıdere 06580 - Ankara  
T : +90 (312) 466 84 20  
F : +90 (312) 466 84 21  
gymankara@gureli.com.tr

**Antalya Ofisi**  
Fener Mah.1964 Sok. No: 36  
Kemal Erdoğan Apt. Kat: 1 D: 4  
Muratpaşa 07160 - Antalya  
T : +90 (242) 324 30 14  
F : +90 (242) 324 30 15  
gymantalya@gureli.com.tr

**Bursa Ofisi**  
Odunluk Mah. Akademi Cad.  
Zeno İş Merkezi D Blok Kat: 7 D: 31  
Nilüfer 16265 - Bursa  
T : +90 (224) 451 27 10  
F : +90 (224) 451 27 79  
gymbursa@gureli.com.tr

**İzmir Ofisi**  
Atatürk Cad. Ekim Apt.  
No: 174/1 Kat: 5 D: 9  
Altıncağ 35220 - İzmir  
T : +90 (232) 421 21 34  
F : +90 (232) 421 21 87  
gymizmir@gureli.com.tr

**Trakya Ofisi**  
Yavuz Mah. Ferman Sok.  
No: 3/7 Kat: 2  
Sileynepaşa 59100 - Tekirdağ  
T : +90 (282) 261 25 30  
F : +90 (282) 261 62 56  
gymtrakya@gureli.com.tr

Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş., "Baker Tilly" isim kullanım hakkına sahiptir.

Sınırlı güvence denetimi kapsamında uyguladığımız prosedürler aşağıdaki gibidir:

- Şirket yönetimi ve Seçilmiş Bilgiler'den sorumlu personeller ile görüşmelerde bulunulmuştur
- Seçilmiş Bilgiler'in toplanması ve raporlanmasına ilişkin süreç incelenmiştir
- Seçilmiş Bilgiler ile ilgili kontrol ve doğrulama altyapısı değerlendirilmiştir
- Seçilmiş Bilgiler üzerinde örnekleme bazında sınırlı testler gerçekleştirilmiştir
- Raporlanan veriler üzerinden analitik prosedürler uygulanmıştır

#### Denetim Sonucu

Uygulanan prosedürlere ve elde edilen kanıtlara dayanarak, sonucunda, Şirket'in 2023 Entegre Raporu'nda yer alan 31 Aralık 2023 tarihinde sona eren yıla ilişkin hazırlanan Seçilmiş Bilgiler'in, tüm önemli yönleriyle, Raporlama Kriterleri'ne uygun şekilde hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

Yönetim Kurulu'nun Seçilmiş Bilgiler ile ilgili bir sınırlı bağımsız güvence raporu hazırlatarak konuyla ilgili sorumluluklarını yerine getirdiğini gösterebilmesini sağlamak amacıyla, bu Rapor'un, Şirket'in 01 Ocak-31 Aralık 2023 tarihleri arasındaki 12 aylık faaliyet dönemini kapsayan Entegre Faaliyet Raporu'nda açıklanmasına izin veriyoruz. Kanunların izin verdiği ölçüde ve koşulları önceden yazılı onayımız ile açıkça mutabık kalınmış durumlar haricinde, yürütmüş olduğumuz çalışma veya ulaştığımız sonuçla ilgili olarak Kartonsan Karton Sanayi ve Ticaret A.Ş. dışında hiçbir kişi veya kuruma karşı sorumluluk kabul etmemekteyiz.

#### GÜRELİ YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİRLİK VE BAĞIMSIZ DENETİM HİZMETLERİ A.Ş. An Independent Member of BAKER TILLY INTERNATIONAL



**Emine Gündüz Altınok**  
Sorumlu Ortak Başdenetçi  
İstanbul, 04 Haziran 2024

www.gureli.com.tr

**Merkez Ofisi**  
Spirne Tower Maslak Mah. Saat Sok.  
No: 5 Kat: 25-26-28  
Sarıyer 34485 - İstanbul  
T : 444 9 475 (212) 285 01 50  
F : +90 (212) 285 03 40-43  
gym@gureli.com.tr

**Ankara Ofisi**  
ASO Kule Atatürk Bulvarı  
No: 193 Kat: 9  
Kavaklıdere 06580 - Ankara  
T : +90 (312) 466 84 20  
F : +90 (312) 466 84 21  
gymankara@gureli.com.tr

**Antalya Ofisi**  
Fener Mah. 1964 Sok. No: 35  
Kemal Erdoğan Apt. Kat: 1 D: 4  
Muratpaşa 07160 - Antalya  
T : +90 (242) 324 30 14  
F : +90 (242) 324 30 15  
gymantalya@gureli.com.tr

**Bursa Ofisi**  
Ödülük Meh. Akademi Cad.  
Zeno İş Merkezi D Blok Kat: 7 D: 31  
Nilüfer 16265 - Bursa  
T : +90 (224) 451 27 10  
F : +90 (224) 451 27 79  
gymbursa@gureli.com.tr

**İzmir Ofisi**  
Atatürk Cad. Ekim Apt.  
No: 174/1 Kat: 5 D: 9  
Alsancak 35220 - İzmir  
T : +90 (232) 421 21 34  
F : +90 (232) 421 21 87  
gymizmir@gureli.com.tr

**Trabzon Ofisi**  
Yavuz Mah. Ferman Sok.  
No: 3/7 Kat: 2  
Süleymanpaşa 59100 - Trabzon  
T : +90 (282) 261 25 30  
F : +90 (282) 261 62 56  
gymtrabzon@gureli.com.tr

Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş., "Baker Tilly" isim kullanım hakkına sahiptir.



# **Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu**

**KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET  
ANONİM ŞİRKETİ**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2023 HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU**

## BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

**Kartonsan Karton Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Genel Kurulu'na;**

### **Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi**

#### **Görüş**

Kartonsan Karton Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ile bağlı ortaklıklarının (Grup) 31 Aralık 2023 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynak değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre ilişikteki konsolide finansal tablolar, Topluluğun 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını, Türkiye Muhasebe Standartlarına (TMS'lere) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

#### **Görüşün Dayanağı**

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ile konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

#### **Kilit Denetim Konuları**

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.



www.gureli.com.tr

**Merkez Ofisi**  
Spine Tower Masiak Mah. Saat Sok.  
No: 5 Kat: 25-26-28  
Sarıyer 34485 - İstanbul  
T : +90 (212) 285 03 40-43  
F : +90 (212) 285 03 40-43  
gym@gureli.com.tr

**Ankara Ofisi**  
ASO Kule Atatürk Bulvarı  
No: 193 Kat: 9  
Kavaklıdere 06680 - Ankara  
T : +90 (312) 466 84 20  
F : +90 (312) 466 84 21  
gymankara@gureli.com.tr

**Antalya Ofisi**  
Fener Mah.1964 Sok. No: 36  
Kemal Erdoğan Apt. Kat: 1 D: 4  
Muratpaşa 07160 - Antalya  
T : +90 (242) 324 30 14  
F : +90 (242) 324 30 15  
gymantalya@gureli.com.tr

**Bursa Ofisi**  
Odunluk Mah. Akademi Cad.  
Zeno İş Merkezi D Blok Kat: 7 D: 31  
Nilüfer 16265 - Bursa  
T : +90 (224) 451 27 10  
F : +90 (224) 451 27 79  
gymbursa@gureli.com.tr

**İzmir Ofisi**  
Atatürk Cad. Ekim Apt.  
No: 174/1 Kat: 5 D: 9  
Alsancak 35220 - İzmir  
T : +90 (232) 421 21 34  
F : +90 (232) 421 21 87  
gymizmir@gureli.com.tr

**Trakya Ofisi**  
Yavuz Mah. Ferman Sok.  
No: 3/7 Kat: 2  
Süleymanpaşa 59100 - Tekirdağ  
T : +90 (282) 261 25 30  
F : +90 (282) 261 52 56  
gymtrakya@gureli.com.tr

Stoklar	
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnot 2.5 ve 9'a bakınız.	
Kilit Denetim Konusu	Denetimimizde Konunun Nasıl Ele Alındığı
<p>Stoklar, Mali Tablolar'da maliyetin ya da net gerçekleştirilebilir değerin düşük olanı ile değerlendirilmektedir.</p> <p>Grup stokların maliyetinin hesaplamasında aylık ağırlıklı ortalama maliyet yöntemini uygulamaktadır.</p> <p>Grup'un maliyet hesaplaması, stok değer düşüklüğü politikası, stok değer düşüklüğü karşılığının belirlenmesi ve stokların değerlendirilmesi tarafımızca kilit bir denetim konusu olarak değerlendirilmiştir.</p>	<p>Denetim prosedürlerimiz stokların net gerçekleştirilebilir değerini ve değer düşüklüğü hesaplamalarını sorgulamak üzerine tasarlanmıştır.</p> <p>Tasarladığımız denetim prosedürlerimizin bir parçası olarak;</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Genel ya da ürün bazında brüt satış karındaki değişiklikler ışığında net gerçekleştirilebilir değer karşılıklarına ihtiyaç olup olmadığı,</li><li>- Bilanço tarihi sonrası dönemde satış faturası örnekleri incelenmiş ve bu faturalardaki birim fiyatlar bilanço dönemindeki birim fiyatlar ile karşılaştırılarak,</li><li>- Stok kalemleri yaşlandırma çalışmasına tabi tutularak önceki dönemlerden devir gelen satış kabiliyetini kaybetmiş hareketsiz stok olup olmadığı incelenerek,</li><li>- Satışların maliyetinin satışlara oranını, stok devir hızını ve satışların maliyetini tablosunu önceki dönem oran ve tutarlar ile karşılaştırarak,</li><li>- Grup'un maliyet hesaplaması örnek olarak seçilen stok kartları yeniden hesaplanarak,</li><li>- Grup'un stok değer düşüklüğü çalışması temin edilmiş ve değerlendirilmiştir.</li></ul>



www.gureli.com.tr

**Merkez Ofisi**  
Spine Tower Masiak Mah. Saat Sok.  
No: 5 Kat: 25-26-28  
Sarıyer 34485 - İstanbul  
T : 444 9 475 (212) 285 01 50  
F : +90 (212) 285 03 40-43  
gym@gureli.com.tr

**Ankara Ofisi**  
ASO Kule Atatürk Bulvarı  
No: 193 Kat: 9  
Kavaklıdere 06680 - Ankara  
T : +90 (312) 466 84 20  
F : +90 (312) 466 84 21  
gymankara@gureli.com.tr

**Antalya Ofisi**  
Fener Mah.1964 Sok. No: 36  
Kemal Erdoğan Apt. Kat: 1 D: 4  
Muratpaşa 07160 - Antalya  
T : +90 (242) 324 30 14  
F : +90 (242) 324 30 15  
gymantalya@gureli.com.tr

**Bursa Ofisi**  
Odunluk Mah. Akademi Cad.  
Zeno İş Merkezi D Blok Kat: 7 D: 31  
Nilüfer 16265 - Bursa  
T : +90 (224) 451 27 10  
F : +90 (224) 451 27 79  
gymbursa@gureli.com.tr

**İzmir Ofisi**  
Atatürk Cad. Ekim Apt.  
No: 174/1 Kat: 5 D: 9  
Alsancak 35220 - İzmir  
T : +90 (232) 421 21 34  
F : +90 (232) 421 21 87  
gymizmir@gureli.com.tr

**Trakya Ofisi**  
Yavuz Mah. Ferman Sok.  
No: 3/7 Kat: 2  
Süleymanpaşa 59100 - Tekirdağ  
T : +90 (282) 261 25 30  
F : +90 (282) 261 62 56  
gymtrakya@gureli.com.tr

**Maddi Duran Varlıklar**

Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnot 2.5 ve 11'e bakınız.

**Kilit Denetim Konusu**

Grup'un konsolide finansal tablolarında, 1.673.057.810 TL tutarında maddi duran varlıkları bulunmakta olup, Grup maddi duran varlıklarının amortismanlarını doğrusal amortisman yöntemi kullanarak ve maddi duran varlıkları için bazı tahminleri yaparak hesaplamaktadır. Ayrıca Grup yönetimi her dönem maddi duran varlıklarında değer düşüklüğü olup olmadığını gözlemlemektedir.

Grup'un amortisman hesaplarırken kullanmış olduğu muhasebe tahminleri ve bu tahminlere bağlı olarak hesaplamış olduğu amortisman hesaplamaları ve ayrıca değer düşüklüğü çalışmaları tarafımızca kilit bir denetim konusu olarak belirlenmiştir.

**Denetimimizde Konunun Nasıl Ele Alındığı**

Denetim prosedürlerimiz maddi duran varlıkların amortisman hesaplamalarını ve değer düşüklüğünü sorgulamak üzerine tasarlanmıştır.

Tasarladığımız denetim prosedürlerimizin bir parçası olarak;

- Grup'un değer düşüklüğünü test etme modelini eleştirel bir biçimde ele aldık ve faaliyet bazında indirgenmiş nakit akış tahminlerini ve şirketin geçmiş finansal performanslarını inceledi. Grup'un tahminlerinde kullanmış olduğu büyüme oranlarının, iskonto oranlarının ve temel bazı varsayımlarının hassasiyetini değerlendirebilmek için yapılan değer düşüklüğü modeli yeniden hesaplanarak,

- Grup'un maddi duran varlıklar için kullanmış olduğu tahminlerin önceki dönemlerle tutarlılığı,

- Grup'un amortisman hesaplama çalışmaları temin edilerek amortisman çalışması yeniden hesaplanarak, değerlendirilmiştir.



www.gureli.com.tr

**Merkez Ofisi**  
Spine Tower Masiak Mah. Saat Sok.  
No: 5 Kat: 25-26-28  
Sarıyer 34485 - İstanbul  
T : 444 9 475 (212) 285 01 50  
F : +90 (212) 285 03 40-43  
gym@gureli.com.tr

**Ankara Ofisi**  
ASO Kule Atatürk Bulvarı  
No: 193 Kat: 9  
Kavaklıdere 06680 - Ankara  
T : +90 (312) 466 84 20  
F : +90 (312) 466 84 21  
gymankara@gureli.com.tr

**Antalya Ofisi**  
Fener Mah.1964 Sok. No: 36  
Kemal Erdoğan Apt. Kat: 1 D:4  
Muratpaşa 07160 - Antalya  
T : +90 (242) 324 30 14  
F : +90 (242) 324 30 15  
gymantalya@gureli.com.tr

**Bursa Ofisi**  
Odunluk Mah. Akademi Cad.  
Zeno İş Merkezi D Blok Kat: 7 D: 31  
Nilüfer 16265 - Bursa  
T : +90 (224) 451 27 10  
F : +90 (224) 451 27 79  
gymbursa@gureli.com.tr

**İzmir Ofisi**  
Atatürk Cad. Ekim Apt.  
No: 174/1 Kat: 5 D: 9  
Alsancak 35220 - İzmir  
T : +90 (232) 421 21 34  
F : +90 (232) 421 21 87  
gymizmir@gureli.com.tr

**Trakya Ofisi**  
Yavuz Mah. Ferman Sok.  
No: 3/7 Kat: 2  
Süleymanpaşa 59100 - Tekirdağ  
T : +90 (282) 261 25 30  
F : +90 (282) 261 62 56  
gymtrakya@gureli.com.tr



Hasılat	
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnot 2.5 ve 19'a bakınız.	
Kilit Denetim Konusu	Denetimimizde Konunun Nasıl Ele Alındığı
<p>Hasılat, mülkiyete ait önemli risklerin ve getirilerin alıcıya aktarıldığı, gelir tutarının güvenilir şekilde belirlenebilmesi ve işlemle ilgili ekonomik yararların Şirket'e akmasının muhtemel olması üzerine alınan veya alınabilecek bedelin rayiç değeri üzerinden tahakkuk esasına göre kayıtlara alınır.</p> <p>Dönemsellik ilkesi gereği satışların doğru dönemde kaydedilip kaydedilmediği önem arz etmekte bu sebeple kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir.</p> <p>Şirket'in <b>01 Ocak – 31 Aralık 2023</b> hesap dönemine ait kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda "hasılat" kalemi altında muhasebeleştirilmiş olduğu toplam <b>2.480.406.498.-TL</b> tutarında satışları bulunmaktadır.</p>	<p>Denetim prosedürlerimiz Hasılatların kaydedilmesinin doğruluğunu sorgulamak üzerine tasarlanmıştır.</p> <p>Tasarladığımız denetim prosedürlerimizin bir parçası olarak;</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Hasılat sürecine ilişkin grubun satış ve teslimat prosedürleri incelenerek ve gözlemlenerek,</li><li>- Prosedürlerimiz risk ve mülkiyetin devredilmemiş olduğu durumları da kapsayacak şekilde genişletilmiş olup örneklem olarak bazı satış işlemlerinin fatura ve irsaliye tarihi, ambar çıkış ve teslim evrakları kontrol edilerek fiili teslimin bilanço tarihi öncesi yapıldığı,</li><li>- Sene sonunu takip eden dönemde gerçekleşen iadelere maddi doğrulama prosedürleri uygulanarak, yıl içerisinde hasılatın uygun şekilde kayıtlara alınıp alınmadığı,</li></ul> <p>değerlendirilmiştir.</p>

www.gureli.com.tr

**Merkez Ofisi**  
Spine Tower Maslak Mah. Saat Sok.  
No: 5 Kat: 25-26-28  
Sarıyer 34485 - İstanbul  
T : 444 9 475 (212) 285 01 50  
F : +90 (212) 285 03 40-43  
gym@gureli.com.tr

**Ankara Ofisi**  
ASD Kule Atatürk Bulvarı  
No: 193 Kat: 9  
Kavaklıdere 06680 - Ankara  
T : +90 (312) 466 84 20  
F : +90 (312) 466 84 21  
gymankara@gureli.com.tr

**Antalya Ofisi**  
Fener Mah.1964 Sok. No: 36  
Kemal Erdoğan Apt. Kat: 1 D: 4  
Muratpaşa 07160 - Antalya  
T : +90 (242) 324 30 14  
F : +90 (242) 324 30 15  
gymantalya@gureli.com.tr

**Bursa Ofisi**  
Odunluk Mah. Akademi Cad.  
Zeno İş Merkezi D Blok Kat: 7 D: 31  
Nilüfer 16265 - Bursa  
T : +90 (224) 451 27 10  
F : +90 (224) 451 27 79  
gymbursa@gureli.com.tr

**İzmir Ofisi**  
Atatürk Cad. Ekim Apt.  
No: 174/1 Kat: 5 D: 9  
Alsancak 35220 - İzmir  
T : +90 (232) 421 21 34  
F : +90 (232) 421 21 87  
gymizmir@gureli.com.tr

**Trakya Ofisi**  
Yavuz Mah. Ferman Sok.  
No: 3/7 Kat: 2  
Süleymanpaşa 59100 - Tekirdağ  
T : +90 (282) 261 25 30  
F : +90 (282) 261 62 56  
gymtrakya@gureli.com.tr



**TMS 29 “Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama” Standardının Uygulanması**

Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnot 2.1’e bakınız.

**Kilit Denetim Konusu****Denetimimizde Konunun Nasıl Ele Alındığı**

2.01 numaralı dipnotta açıklandığı üzere, Grup'un fonksiyonel para biriminin (Türk Lirası) 31 Aralık 2023 tarihi itibarı ile yüksek enflasyonlu ekonomi para birimi olarak değerlendirilmesi sebebi ile Grup, "TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardını uygulamaya başlamıştır.

TMS 29'a uygun olarak, konsolide finansal tablolar ve önceki dönemlere ait finansal bilgiler, Türk Lirası'nın genel satın alma gücündeki değişikliklerin yansıtılması için yeniden düzeltilmiş ve sonuç olarak raporlama tarihine göre Türk Lirası'nın satın alma gücü cinsinden sunulmuştur.

TMS 29'un yönergelerine uygun olarak, Grup, enflasyona duyarlı finansal tabloları hazırlamak için Türkiye tüketici fiyat endekslerini kullanmıştır. Enflasyon düzeltmesi için uygulanan prensipler, 2.01 numaralı dipnotta açıklanmıştır.

TMS 29'nun Grup'un raporlanan sonuçları ve finansal durumu üzerindeki önemli etkisi göz önüne alındığında, yüksek enflasyon muhasebesi bir kilit denetim konusu olarak değerlendirilmiştir.

Uygulanan denetim prosedürleri aşağıda açıklanmıştır;

- Finansal raporlamadan sorumlu yönetimle görüşüp, TMS 29'un uygulanması sırasında dikkate alınan prensipler, parasal olmayan hesapların belirlenmesi ve tasarlanan TMS 29 modelleri üzerinde yapılan testler hakkında incelemeler yapılmıştır,

- Hesaplamaların tamlığı ve doğruluğunu sağlamak amacıyla kullanılan girişler ve endeksler test edilmiştir,

- TMS 29 uyarınca yeniden düzenlenen finansal tablo ve ilgili finansal bilgiler kontrol edilmiştir,

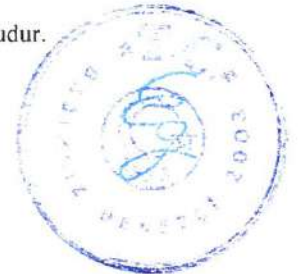
- Enflasyon muhasebesi uygulanmış finansal tablolarda ve ilgili dipnot açıklamalarında verilen bilgilerin TMS 29 açısından yeterliliği değerlendirilmiştir.

**Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları**

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TMS' lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Topluluğun sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Topluluğu tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Topluluğun finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.



www.gureli.com.tr

**Merkez Ofisi**  
Spine Tower Maslak Mah. Saat Sok.  
No: 5 Kat: 25-26-28  
Sarıyer 34485 - İstanbul  
T : 444 9 475 (212) 285 01 50  
F : +90 (212) 285 03 40-43  
gym@gureli.com.tr

**Ankara Ofisi**  
ASO Kule Atatürk Bulvarı  
No: 193 Kat: 9  
Kavaklıdere 06680 - Ankara  
T : +90 (312) 466 84 20  
F : +90 (312) 466 84 21  
gymankara@gureli.com.tr

**Antalya Ofisi**  
Fener Mah.1964 Sok. No: 36  
Kemal Erdoğan Apt. Kat: 1 D: 4  
Muratpaşa 07160 - Antalya  
T : +90 (242) 324 30 14  
F : +90 (242) 324 30 15  
gymantalya@gureli.com.tr

**Bursa Ofisi**  
Odunluk Mah. Akademi Cad.  
Zeno İş Merkezi D Blok Kat: 7 D: 31  
Nilüfer 16265 - Bursa  
T : +90 (224) 451 27 10  
F : +90 (224) 451 27 79  
gymbursa@gureli.com.tr

**İzmir Ofisi**  
Atatürk Cad. Ekim Apt.  
No: 174/1 Kat: 5 D: 9  
Alsancak 35220 - İzmir  
T : +90 (232) 421 21 34  
F : +90 (232) 421 21 87  
gymizmir@gureli.com.tr

**Trakya Ofisi**  
Yavuz Mah. Ferman Sok.  
No: 3/7 Kat: 2  
Süleymanpaşa 59100 - Tekirdağ  
T : +90 (282) 261 25 30  
F : +90 (282) 261 62 56  
gymtrakya@gureli.com.tr



**Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları**

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

BDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheçiliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı “önemli yanlışlık” riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. (Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.)
- Topluluğun iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak, Topluluğun sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, konsolide finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Topluluğun sürekliliğini sona erdirebilir.
- Konsolide finansal tabloların, açıklamalar dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, grup içerisindeki işletmelere veya faaliyet bölümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Grup denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmış bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağı makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususların bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

www.gureli.com.tr

**Merkez Ofisi**  
Spine Tower Maslak Mah. Saat Sok.  
No: 5 Kat: 25-26-28  
Sarıyer 34485 - İstanbul  
T : 444 9 475 (212) 285 01 50  
F : +90 (212) 285 03 40-43  
gym@gureli.com.tr

**Ankara Ofisi**  
ASO Kule Atatürk Bulvarı  
No: 193 Kat: 9  
Kavaklıdere 06680 - Ankara  
T : +90 (312) 466 84 20  
F : +90 (312) 466 84 21  
gymankara@gureli.com.tr

**Antalya Ofisi**  
Fener Mah.1964 Sok. No: 36  
Kemal Erdoğan Apt. Kat: 1 D: 4  
Muratpaşa 07160 - Antalya  
T : +90 (242) 324 30 14  
F : +90 (242) 324 30 15  
gymantalya@gureli.com.tr

**Bursa Ofisi**  
Odunluk Mah. Akademi Cad.  
Zeno İş Merkezi D Blok Kat: 7 D: 31  
Nilüfer 16265 - Bursa  
T : +90 (224) 451 27 10  
F : +90 (224) 451 27 79  
gymbursa@gureli.com.tr

**İzmir Ofisi**  
Atatürk Cad. Ekim Apt.  
No: 174/1 Kat: 5 D: 9  
Alsancak 35220 - İzmir  
T : +90 (232) 421 21 34  
F : +90 (232) 421 21 87  
gymizmir@gureli.com.tr

**Trakya Ofisi**  
Yavuz Mah. Feran Sok.  
No: 3/7 Kat: 2  
Süleymanpaşa 59100 - Tekirdağ  
T : +90 (282) 261 25 30  
F : +90 (282) 261 62 56  
gymtrakya@gureli.com.tr



### Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

1) 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 398'inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 04 Haziran 2024 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

2) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Topluluğun 1 Ocak - 31 Aralık 2023 hesap döneminde defter tutma düzeninin, finansal tabloların, kanun ile Topluluğa bağlı şirketlerin esas sözleşmelerinde finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.

3) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Emine Gündüz Altınok'tur.

### GÜRELİ YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİRLİK VE BAĞIMSIZ DENETİM HİZMETLERİ A.Ş. An Independent Member of BAKER TILLY INTERNATIONAL



**Emine Gündüz Altınok**  
Sorumlu Ortak Başdenetçi  
İstanbul, 04 Haziran 2024

www.gureli.com.tr

**Merkez Ofisi**  
Spine Tower Maslak Mah. Saat Sok.  
No: 5 Kat: 25-26-28  
Sarıyer 34485 - İstanbul  
T : 444 9 475 (212) 285 01 50  
F : +90 (212) 285 03 40-43  
gym@gureli.com.tr

**Ankara Ofisi**  
ASD Kule Atatürk Bulvarı  
No: 193 Kat: 9  
Kavaklıdere 06680 - Ankara  
T : +90 (312) 466 84 20  
F : +90 (312) 466 84 21  
gymankara@gureli.com.tr

**Antalya Ofisi**  
Fener Mah.1954 Sok. No: 36  
Kemal Erdoğan Apt. Kat: 1 D: 4  
Muratpaşa 07160 - Antalya  
T : +90 (242) 324 30 14  
F : +90 (242) 324 30 15  
gymantalya@gureli.com.tr

**Bursa Ofisi**  
Odunluk Mah. Akademi Cad.  
Zeno İş Merkezi D Blok Kat: 7 D: 31  
Nilüfer 16265 - Bursa  
T : +90 (224) 451 27 10  
F : +90 (224) 451 27 79  
gymbursa@gureli.com.tr

**İzmir Ofisi**  
Atatürk Cad. Ekim Apt.  
No: 174/1 Kat: 5 D: 9  
Alsancak 35220 - İzmir  
T : +90 (232) 421 21 34  
F : +90 (232) 421 21 87  
gymizmir@gureli.com.tr

**Trakya Ofisi**  
Yavuz Mah. Ferman Sok.  
No: 3/7 Kat: 2  
Süleymanpaşa 59100 - Tekirdağ  
T : +90 (282) 261 25 30  
F : +90 (282) 261 62 56  
gymtrakya@gureli.com.tr

# KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

## 31 ARALIK 2023 VE 2022 TARİHLERİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR

İÇİNDEKİLER	SAYFA
<b>KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI (BİLANÇOLAR)</b>	<b>69-70</b>
<b>KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI</b>	71
<b>KONSOLİDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOLARI</b>	72
<b>KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI</b>	73
<b>KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR</b>	68
DİPNOT 1 GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU	74
DİPNOT 2 KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR	74-95
DİPNOT 3 BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA	95
DİPNOT 4 NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	96
DİPNOT 5 İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI	96-98
DİPNOT 6 TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR	98-99
DİPNOT 7 KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR	99
DİPNOT 8 DİĞER ALACAK VE BORÇLAR	100
DİPNOT 9 STOKLAR	100-101
DİPNOT 10 YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER	101
DİPNOT 11 MADDİ DURAN VARLIKLAR	102-103
DİPNOT 12 KULLANIM HAKKI VARLIKLARI VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	103-104
DİPNOT 13 DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI	105
DİPNOT 14 KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR	106-108
DİPNOT 15 TAAHHÜTLER	108
DİPNOT 16 ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR	108-110
DİPNOT 17 PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE DİĞER DÖNEN VARLIKLAR	110
DİPNOT 18 SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ	111-113
DİPNOT 19 HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ	114
DİPNOT 20 GENEL YÖNETİM GİDERLERİ VE PAZARLAMA GİDERLERİ	114-115
DİPNOT 21 NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER	115
DİPNOT 22 ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER	116
DİPNOT 23 YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER	116
DİPNOT 24 FİNANSMAN GİDERLERİ	116
DİPNOT 25 GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜK. DAHİL)	117-120
DİPNOT 26 PAY BAŞINA KAZANÇ	120
DİPNOT 27 FİNANSAL ARAÇLAR	120
DİPNOT 28 FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ	121-129
DİPNOT 29 BAĞIMSIZ DENETÇİ/BAĞIMSIZ DENETİM KURULUŞUNDAN ALINAN HİZMETLERE İLİŞKİN ÜCRETLER	129
DİPNOT 30 RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR	130
DİPNOT 31 FİNANSAL TABLOLARI ÖNEMLİ ÖLÇÜDE ETKİLEYEN YA DA FİNANSAL TABLOLARIN AÇIK, YORUMLANABİLİR VE ANLAŞABİLİR OLMASI AÇISINDAN AÇIKLANMASI GEREKEN DİĞER HUSUSLAR	130

# KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

## 31 ARALIK 2023 VE 2022 TARİHLERİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI (BİLANÇOLAR)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	(Bağımsız Denetimden Geçmiş) 31 Aralık 2023	(Bağımsız Denetimden Geçmiş) 31 Aralık 2022
<b>VARLIKLAR</b>			
<b>Dönen varlıklar</b>			
Nakit ve nakit benzerleri	4	95.114.223	625.235.359
Ticari alacaklar	5-6	235.597.294	337.331.919
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	5	10.756.175	31.216.089
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	6	224.841.119	306.115.830
Diğer alacaklar	8	29.354.468	37.885.832
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	8	29.354.468	37.885.832
Stoklar	9	558.194.356	1.086.458.628
Peşin ödenmiş giderler	5-17	38.158.946	87.230.688
- İlişkili taraflara peşin ödenmiş giderler	5	14.610.670	20.768.017
- İlişkili olmayan taraflara peşin ödenmiş giderler	17	23.548.276	66.462.671
Diğer dönen varlıklar	17	68.072.242	71.562.461
- İlişkili olmayan taraflardan diğer dönen varlıklar	17	68.072.242	71.562.461
<b>Toplam dönen varlıklar</b>		<b>1.024.491.529</b>	<b>2.245.704.887</b>
<b>Duran varlıklar</b>			
Diğer alacaklar	8	404.687	146.682
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	8	404.687	146.682
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	10	3.744.069	3.744.069
Maddi duran varlıklar	11	1.673.057.810	1.740.009.860
- Arazi ve arsalar		213.082.959	213.082.961
- Yeraltı ve yerüstü düzenleri		34.735.605	35.926.682
- Binalar		404.843.297	375.245.529
- Tesis makine ve cihazlar		963.937.292	1.051.076.805
- Taşıtlar		4.426.169	5.376.659
- Mobilya ve demirbaşlar		45.236.260	49.474.733
- Özel maliyetler		139.573	190.062
- Yapılmakta olan yatırımlar		52.212	2.788.432
- Diğer maddi duran varlıklar		6.604.443	6.847.997
Kullanım Hakkı Varlıkları	12	17.795.631	15.201.350
Maddi olmayan duran varlıklar	12	17.391.039	20.559.772
- Diğer maddi olmayan duran varlıklar		17.391.039	20.559.772
Peşin ödenmiş giderler	17	35.987.028	63.352.190
- İlişkili olmayan taraflara peşin ödenmiş giderler		35.987.028	63.352.190
Ertelenmiş vergi varlığı	25	242.738.008	2.024.542
<b>Toplam duran varlıklar</b>		<b>1.991.118.272</b>	<b>1.845.038.465</b>
<b>Toplam varlıklar</b>		<b>3.015.609.801</b>	<b>4.090.743.352</b>

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

# KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

## 31 ARALIK 2023 VE 2022 TARİHLERİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT AİT KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI (BİLANÇOLAR)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	(Bağımsız Denetimden geçmiş) 31 Aralık 2023	(Bağımsız Denetimden geçmiş) 31 Aralık 2022
<b>KAYNAKLAR</b>			
<b>Kısa vadeli yükümlülükler</b>			
Kısa vadeli borçlanmalar	5-7	752.946	2.036.455
- İlişkili taraflardan kısa vadeli borçlanmalar	5-7	752.946	335.746
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar	5-7	752.946	335.746
- İlişkili olmayan taraflardan kısa vadeli borçlanmalar	7	0	1.700.709
- Banka kredileri	7	0	0
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar	7	0	1.700.709
Ticari borçlar	5-6	459.753.877	467.180.725
- İlişkili taraflara ticari borçlar	5	152.512	136.801
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	6	459.601.365	467.043.924
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	16	21.260.283	14.509.773
Diğer borçlar	5-8	29.363.942	45.719.399
- İlişkili taraflara diğer borçlar	5	148.723	148.052
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	8	29.215.219	45.571.347
Dönem karı vergi yükümlülüğü	25	3.922.919	3.104.842
Kısa vadeli karşılıklar	14-16	14.681.766	23.656.941
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	16	6.132.029	10.209.559
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	14	8.549.737	13.447.382
<b>Toplam kısa vadeli yükümlülükler</b>		<b>529.735.733</b>	<b>556.208.135</b>
<b>Uzun vadeli yükümlülükler</b>			
Uzun vadeli borçlanmalar	5-7	6.897.349	6.267.893
- İlişkili taraflardan uzun vadeli borçlanmalar	5-7	6.897.349	5.752.351
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar	5-7	6.897.349	5.752.351
- İlişkili olmayan taraflardan uzun vadeli borçlanmalar	7	0	515.542
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar	7	0	515.542
Uzun vadeli karşılıklar	16	60.709.325	78.372.171
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	16	60.709.325	78.372.171
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	25	32.915.237	146.500.144
<b>Toplam uzun vadeli yükümlülükler</b>		<b>100.521.911</b>	<b>231.140.208</b>
<b>Özkaynaklar</b>			
<b>Ana ortaklığa ait özkaynaklar</b>		<b>2.384.163.036</b>	<b>3.301.687.144</b>
Ödenmiş sermaye	18	75.000.000	75.000.000
Sermaye düzeltme farkları	18	580.247.842	580.247.842
Paylara ilişkin primler		7.579.137	7.579.137
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler	18	(33.210.857)	(35.221.801)
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	18	(33.210.857)	(35.221.801)
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	18	567.611.693	533.837.394
- Sermaye eklenecek gayrimenkul veya iştirak kazancı	18	30.327.572	30.327.572
- Yasal yedekler	18	537.284.121	503.509.822
Geçmiş yıllar karları		2.032.600.317	1.603.320.119
Net dönem karı/zararı		(845.665.096)	536.924.453
<b>Kontrol gücü olmayan paylar</b>		<b>1.189.121</b>	<b>1.707.865</b>
<b>Toplam özkaynaklar</b>		<b>2.385.352.157</b>	<b>3.303.395.009</b>
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>		<b>3.015.609.801</b>	<b>4.090.743.352</b>

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

# KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

## 31 ARALIK 2023 VE 2022 TARİHLERİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Bağımsız denetimden geçmiş 01 Ocak-31 Aralık 2023	Bağımsız denetimden geçmiş 01 Ocak-31 Aralık 2022
Hasılat	19	2.480.406.498	6.554.995.815
Satışların maliyeti (-)	19	(2.941.881.561)	(5.165.683.515)
<b>Ticari Faaliyetlerden Brüt Kar (Zarar)</b>		<b>(461.475.063)</b>	<b>1.389.312.300</b>
<b>Brüt kar (zarar)</b>		<b>(461.475.063)</b>	<b>1.389.312.300</b>
Genel yönetim giderleri (-)	20	(114.322.280)	(97.193.299)
Pazarlama giderleri (-)	20	(101.613.526)	(127.248.032)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	22	116.629.598	241.972.472
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	22	(252.611.612)	(140.728.491)
<b>Esas faaliyet (zararı)/karı</b>		<b>(813.392.883)</b>	<b>1.266.114.950</b>
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	23	171.076.150	299.522.224
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	23	(15.347.868)	(21.468.611)
<b>Finansman gideri öncesi faaliyet karı</b>		<b>(657.664.601)</b>	<b>1.544.168.563</b>
Finansman giderleri (-)	24	(53.674.222)	(83.750.970)
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)		(416.563.539)	(570.707.555)
<b>Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi kar</b>		<b>(1.127.902.362)</b>	<b>889.710.038</b>
<b>Sürdürülen faaliyetler vergi gideri (-)</b>	25	<b>281.262.713</b>	<b>(352.010.198)</b>
Dönem vergi gideri (-)	25	(12.296.737)	(244.412.615)
Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	25	293.559.450	(107.597.583)
<b>Sürdürülen faaliyetlerden dönem karı</b>		<b>(846.639.649)</b>	<b>537.699.840</b>
<b>Dönem Karı (Zararı)</b>		<b>(846.639.649)</b>	<b>537.699.840</b>
<b>Dönem karının dağılımı</b>		<b>(846.639.649)</b>	<b>537.699.840</b>
-Kontrol gücü olmayan paylar		(974.553)	775.387
-Ana ortaklık payları		(845.665.096)	536.924.453
<b>Pay başına kazanç</b>	26		
- Sürdürülebilir faaliyetlerden pay başına kazanç/(kayıp)	26	(11,27553461)	7,15899271
<b>Diğer kapsamlı gelir</b>			
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar	18	(11.834.892)	(22.366.024)
-Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları)	18	(11.834.892)	(22.366.024)
<b>Diğer kapsamlı gelir</b>		<b>(11.834.892)</b>	<b>(22.366.024)</b>
<b>Toplam kapsamlı gelir</b>		<b>(858.474.541)</b>	<b>515.333.816</b>
<b>Toplam kapsamlı gelirin dağılımı</b>		<b>(858.474.541)</b>	<b>515.333.816</b>
- Kontrol gücü olmayan paylar		(974.553)	775.387
- Ana ortaklık payları		(857.499.988)	514.558.429

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

## KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### 31 ARALIK 2023 VE 2022 TARİHLERİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### Önceki dönem - 31 Aralık 2022 (Bağımsız denetimden geçmiş)

	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltme farkları	Pay ihraç primleri/iskontoları	Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç/kayıpları	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış yedekler	Birikmiş Karlar		Ana ortaklığa ait özkaynaklar	Kontrol Gücü Olmayan paylar	Özkaynaklar
						Geçmiş yıllar karı	Net dönem karı/zararı			
Dönem başı bakiyeler	75.000.000	580.247.842	7.579.137	(21.118.134)	480.330.362	1.207.415.090	894.217.352	3.223.671.649	1.531.778	3.225.203.427
Transferler				-	53.507.032	840.710.320	(894.217.352)	-		-
Toplam kapsamlı gelir				(14.103.667)			536.924.453	522.820.786	226.778	523.047.564
Kar payları				-		(444.805.291)		(444.805.291)	(50.691)	(444.855.982)
Dönem sonu bakiyeler	75.000.000	580.247.842	7.579.137	(35.221.801)	533.837.394	1.603.320.119	536.924.453	3.301.687.144	1.707.865	3.303.395.009

#### Cari dönem - 31 Aralık 2023 (Bağımsız denetimden geçmiş)

	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltme farkları	Pay ihraç primleri/iskontoları	Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç/kayıpları	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış yedekler	Birikmiş Karlar		Ana ortaklığa ait özkaynaklar	Kontrol Gücü Olmayan paylar	Özkaynaklar
						Geçmiş yıllar karı	Net dönem karı/zararı			
Dönem başı bakiyeler	75.000.000	580.247.842	7.579.137	(35.221.801)	533.837.394	1.603.320.119	536.924.454	3.301.687.145	1.707.865	3.303.395.010
Transferler	-	-	-	-	33.774.299	503.150.155	(536.924.454)	-		-
Toplam kapsamlı gelir				2.010.944			(845.665.096)	(843.654.152)	(518.744)	(844.172.896)
Kar payları				-		(73.869.957)		(73.869.957)	-	(73.869.957)
Dönem sonu bakiyeler	75.000.000	580.247.842	7.579.137	(33.210.857)	567.611.693	2.032.600.317	(845.665.096)	2.384.163.036	1.189.121	2.385.352.157

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

# KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

## 31 ARALIK 2023 VE 2022 TARİHLERİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİTKONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansı	Bağımsız denetimden geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2023	Bağımsız denetimden geçmiş Önceki Dönem 31 Aralık 2022
<b>İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI</b>		<b>(173.046.765)</b>	<b>951.106</b>
Dönem Karı (Zararı)		(846.639.649)	537.699.839
Sürdürülen Faaliyetlerden Dönem Karı (Zararı)		(846.639.649)	537.699.839
<b>Dönem Net Karı (Zararı) Mutabakatı İle İlgili Düzeltmeler</b>		<b>180.340.228</b>	<b>484.262.466</b>
Amortisman ve İtfa Gideri İle İlgili Düzeltmeler	11,12,21	281.824.160	253.515.160
<b>Değer Düşüklüğü (İptali) İle İlgili Düzeltmeler</b>		<b>33.309.001</b>	<b>15.625.357</b>
Alacaklarda Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler		83.761	(12.476.694)
Stok Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler		33.225.240	28.102.051
<b>Karşılıklar İle İlgili Düzeltmeler</b>		<b>(10.858.165)</b>	<b>45.066.031</b>
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar (İptali) ile İlgili Düzeltmeler		(5.960.520)	48.928.246
Muhtemel Riskler için Ayrılan Serbest Karşılıklar (İptali) ile İlgili Düzeltmeler		-	-
Diğer Karşılıklar (İptalleri) ile İlgili Düzeltmeler		(4.897.645)	(3.862.215)
<b>Faiz (Gelirleri) ve Giderleri İle İlgili Düzeltmeler</b>		<b>33.210.425</b>	<b>(18.484.259)</b>
Faiz Gelirleri ile İlgili Düzeltmeler		(28.927.848)	(81.115.890)
Faiz Giderleri ile İlgili Düzeltmeler	24	53.674.222	83.690.970
Vadeli Alımlardan Kaynaklanan Ertelemiş Finansman Gideri	22	31.274.575	36.987.806
Vadeli Satışlardan Kaynaklanan Kazanılmamış Finansman Geliri	22	(22.810.524)	(58.107.145)
<b>Vergi (Geliri) Gideri İle İlgili Düzeltmeler</b>	25	<b>(281.262.713)</b>	<b>352.010.198</b>
<b>Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar (Kazançlar) İle İlgili Düzeltmeler</b>		<b>(1.300.397)</b>	<b>(572.696)</b>
Maddi Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar (Kazançlar) ile İlgili Düzeltmeler		(1.300.397)	(572.696)
<b>Kar (Zarar) Mutabakatı İle İlgili Diğer Düzeltmeler</b>		<b>125.417.917</b>	<b>(162.897.325)</b>
<b>İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler</b>		<b>567.196.177</b>	<b>(591.419.780)</b>
<b>Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler</b>		<b>102.547.107</b>	<b>151.237.407</b>
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış)		20.459.914	(2.105.898)
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış)		82.087.193	153.343.305
<b>Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler</b>		<b>8.273.359</b>	<b>(34.789.986)</b>
İlişkili Olmayan Taraflardan Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış)		8.273.359	(34.789.986)
<b>Stoklardaki Azalışlar (Artışlar) İle İlgili Düzeltmeler</b>		<b>495.039.032</b>	<b>(574.793.467)</b>
Peşin Ödenmiş Giderlerdeki Azalış (Artış)		49.071.742	52.034.177
<b>Ticari Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler</b>		<b>(7.112.500)</b>	<b>(41.618.794)</b>
İlişkili Taraflara Ticari Borçlardaki Artış (Azalış)		15.711	(25.816)
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlardaki Artış (Azalış)		(7.128.211)	(41.592.978)
<b>Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlardaki Artış (Azalış)</b>		<b>6.750.510</b>	<b>3.012.458</b>
<b>Faaliyetler ile İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler</b>		<b>(16.355.457)</b>	<b>(998.885)</b>
İlişkili Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış)		671	(4.556)
İlişkili Olmayan Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış)		(16.356.128)	(994.329)
<b>İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Diğer Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler</b>		<b>(71.017.616)</b>	<b>(145.502.690)</b>
Faaliyetlerle İlgili Diğer Varlıklardaki Azalış (Artış)		(71.017.616)	(145.502.690)
<b>Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları</b>		<b>(99.103.244)</b>	<b>430.542.525</b>
Ödenen Faiz		(85.263.145)	(121.227.554)
Alınan Faiz		22.798.283	56.771.135
Vergi İadeleri (Ödemeleri)	25	(11.478.659)	(365.135.000)
<b>YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI</b>		<b>(150.312.608)</b>	<b>(222.357.100)</b>
<b>Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri</b>		<b>2.165.915</b>	<b>595.260</b>
Maddi Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri		2.165.915	595.260
<b>Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları</b>		<b>(208.952.023)</b>	<b>(317.610.237)</b>
Maddi Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	11	(208.948.876)	(314.978.255)
Maddi Olmayan Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	12	(3.147)	(2.631.982)
<b>Verilen Nakit Avans ve Borçlardan Geri Ödemeler</b>		<b>27.365.162</b>	<b>12.951.216</b>
Diğer Verilen Nakit Avans ve Borçlardan Geri Ödemeler		27.365.162	12.951.216
Alınan Faiz		29.108.338	81.706.661
<b>FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI</b>		<b>(206.468.551)</b>	<b>(291.272.604)</b>
Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri		-	-
<b>Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları</b>		<b>-</b>	<b>(479)</b>
Kredi Geri Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları		-	(479)
Kira Sözleşmelerinden Kaynaklanan Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları		(6.865.204)	(8.396.273)
Ödenen Temettüeller		(199.603.347)	(282.875.852)
<b>YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ ETKİSİNDEN ÖNCE NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (AZALIŞ)</b>		<b>(529.827.924)</b>	<b>(512.678.598)</b>
<b>NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (AZALIŞ)</b>		<b>(529.827.924)</b>	<b>(512.678.598)</b>
DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	4	624.868.595	1.137.547.193
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	4	95.040.671	624.868.595

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

## KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### 31 ARALIK 2023 VE 2022 TARİHLERİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 1 - ŞİRKETİN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Kartonsan Karton Sanayi ve Ticaret A.Ş.’nin (“Şirket” veya “Kartonsan”) faaliyet konusu kuşe karton üretimi ve ticaretidir. Kartonsan Sermaye Piyasası Kurul’una (“SPK”) kayıtlı olup, hisseleri 1985 yılından beri Borsa İstanbul A.Ş.’de (“BİST”) işlem görmektedir. Hisselerinin tamamı BİST’e kote edilmiş olup yıldız pazarda işlem görmektedir. Kartonsan’ın halka açıklık oranı % 21,86 olup, Şirket’in nihai kontrolü “PAK Topluluğu” şirketleri vasıtasıyla PAK Ailesi üyelerindedir (Dipnot 18).

Şirket’in ticari sicile kayıtlı adresi Prof. Dr. Bülent Tarcan Cad. No:5 Engin Pak İş Mrk. Kat: 3 Gayrettepe/İSTANBUL’dur. Şirket’in ana merkezi İstanbul olup Kullar Köyü 41001 Kocaeli’de fabrikası bulunmaktadır.

Tam konsolidasyona tabi bağlı ortaklıkların 31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihleri itibarıyla detayları aşağıdaki gibidir:

Şirket unvanı	Faaliyet konusu	Şirket’in ortaklık payı	
		31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Selka İç ve Dış Ticaret A.Ş. (“Selka”)	Kuşe karton ticareti	%99,37	%99,37
Dönkasan Dönüştürülen Atık Kağıt San. ve Tic. A.Ş. (“Dönkasan”)	Hurda kağıt üretimi ve ticareti	%100,00	%100,00

Bundan böyle konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlarında Şirket ve bağlı ortaklıkları “Grup” olarak adlandırılacaktır.

Grup’un 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla çalışan personel sayısı taşeron işçileri hariç 285 kişidir. (31 Aralık 2022: 301).

Bu konsolide finansal tablolar yayımlanmak üzere Yönetim Kurulu’nun 04 Haziran 2024 tarihli YK/2024-11 sayılı toplantısında onaylanmış ve Yönetim Kurulu adına Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür Haluk İber ile Yönetim Kurulu Başkanı Ünal Bozkurt tarafından imzalanmıştır.

#### DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

##### 2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar

###### 2.1.1 Uygulanan finansal raporlama standartları

İlişikteki konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu’nun (“SPK”) 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan II-14.1 sayılı “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği” (“Tebliğ”) hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup, Tebliğ’in 5. maddesine istinaden Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGK”) tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları (“TMS”) esas alınmıştır. TMS’ler; Türkiye Finansal Raporlama Standartları (“TFRS”) ile bunlara ilişkin ek ve yorumları (“TMS/TFRS”) içermektedir.



## KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### 31 ARALIK 2023 VE 2022 TARİHLERİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

##### 2.1.1 Uygulanan finansal raporlama standartları (Devamı)

İlişkitedeki finansal tablolar ve dipnotlar, SPK tarafından 7 Haziran 2013 tarihli duyuru ile uygulanması zorunlu kılınan formatlara uygun olarak sunulmuştur. Ayrıca KGK tarafından 2 Haziran 2016 tarihinde 30 sayılı karar ile yayınlanan ve akabinde TFRS-15 Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat ile TFRS-16 Kiralamalar standartlarındaki değişiklikler ile birlikte 15 Nisan 2019 tarihinde kamuya duyurulan güncel "2019 TFRS" adıyla yayınlanan TMS taksonomisine uygun olarak sunulmuştur.

Finansal tablolar, Grup'un önümüzdeki bir yılda ve faaliyetlerinin doğal akışı içerisinde varlıklarından fayda elde edeceği ve yükümlülüklerini yerine getireceği varsayımı altında işletmenin sürekliliği esasına göre hazırlanmıştır.

##### 2.1.1.1 Yüksek enflasyon dönemlerinde finansal tabloların düzeltilmesi

SPK'nın 28 Aralık 2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca, Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir.

KGK 23 Kasım 2023 tarihinde TMS 29 kapsamı ve uygulamasına yönelik bir açıklama yapmıştır. Türkiye Finansal Raporlama Standartları uygulayan işletmelerin 31 Aralık 2023 tarihinde veya sonrasında sona eren yıllık raporlama dönemine ait finansal tablolarının TMS 29'da yer alan ilgili muhasebe ilkelerine uygun olarak enflasyon etkisine göre düzeltilerek sunulması gerektiğini belirtmiştir.

Bu çerçevede 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihli konsolide finansal tablolar hazırlanırken TMS 29'a göre enflasyon düzeltmesi yapılmıştır.

Finansal tablolar ve önceki dönemlere ait ilgili rakamlar, fonksiyonel para biriminin genel satın alma gücündeki değişiklikler için yeniden düzenlenmiştir ve sonuç olarak, finansal tablolar ve önceki dönemlere ait ilgili rakamlar TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama standardı uyarınca raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilmiştir.

TMS 29, konsolide finansal tablolar da dahil olmak üzere, fonksiyonel para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan her işletmenin finansal tablolarına uygulanır. Bir ekonomide yüksek enflasyonun mevcut olması durumunda TMS 29 uyarınca, geçerli para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan bir işletmenin finansal tablolarının raporlama dönemi sonu itibarıyla geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilmesini gerektirmektedir.

Raporlama tarihi itibarıyla, Tüketici Fiyat Endeksi ("TÜFE") rakamına göre son üç yılın genel satın alma gücündeki kümülatif değişim %100'ün üzerinde olduğu için, Türkiye'de faaliyet gösteren işletmelerin 31 Aralık 2023 tarihinde veya bu tarihten sonra sona eren raporlama dönemlerinde TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardını uygulamaları gerekmektedir.

Aşağıdaki tabloda Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK) tarafından yayınlanan Tüketici Fiyat Endeksleri dikkate alınarak hesaplanan ilgili yıllara ait enflasyon oranları yer almaktadır:

## KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### 31 ARALIK 2023 VE 2022 TARİHLERİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

##### 2.1.1.1 Yüksek enflasyon dönemlerinde finansal tabloların düzeltilmesi (Devamı)

Tarih	Endeks	Düzeltilme Katsayısı	3 yıllık Kümülatif Enflasyon Oranları
31.12.2023	1.859,38	1,000	268%
31.12.2022	1.128,45	1,647	156%
31.12.2021	686,95	2,706	74%

TMS 29 endeksleme işlemlerinin ana hatları aşağıdaki gibidir:

- Bilanço tarihi itibarıyla cari satın alma gücü ile gösterilenler dışındaki tüm kalemler ilgili fiyat endeksi katsayıları kullanılarak endekslenmiştir. Önceki yıllara ait tutarlar da aynı şekilde endekslenmiştir.
- Parasal aktif ve pasif kalemler, bilanço tarihinde cari olan satın alma gücü ile ifade edildiklerinden endekslemeye tabi tutulmamışlardır. Parasal kalemler nakit para ve nakit olarak alınacak veya ödenecek kalemlerdir.
- Sabit kıymetler, iştirakler ve benzeri aktifler piyasa değerlerini geçmeyecek şekilde alım değerleri üzerinden endekslenmiştir. Amortismanlar da benzer şekilde düzeltilmişlerdir. Özkaynakların içerisinde yer alan tutarlar, bu tutarların şirkete katıldığı veya şirket içerisinde olduğu dönemlerdeki genel fiyat endekslerinin uygulanması neticesinde yeniden düzeltilmiştir.
- Bilançodaki parasal olmayan kalemlerin gelir tablosuna etkisi olanlar dışındaki gelir tablosunda yer alan tüm kalemler, gelir ve gider hesaplarının mali tablolara ilk olarak yansıtıldıkları dönemler üzerinden hesaplanan katsayılar ile endekslenmişlerdir.
- Net parasal pozisyon üzerinden genel enflasyon sonucunda oluşan kazanç veya kayıp, parasal olmayan aktiflere, özkaynak kalemlerine ve gelir tablosu hesaplarına yapılan düzeltmelerin farkıdır. Net parasal pozisyon üzerinden hesaplanan bu kazanç veya kayıp net kara dahil edilmiştir. TMS 29 Enflasyon Muhasebesi standardının uygulanmasının etkisi aşağıda özetlenmiştir:

##### Finansal Durum Tablosunun Yeniden Düzenlenmesi

Finansal durum tablosunda yer alan tutarlardan raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimiyle ifade edilmemiş olanlar yeniden düzenlenir. Buna göre, parasal kalemler raporlama dönemi sonunda cari olan para birimi cinsinden ifade edildikleri için yeniden düzenlenmezler. Parasal olmayan kalemler, raporlama dönemi sonunda cari tutarları üzerinden gösterilmedikleri sürece, yeniden düzenlenmeleri gerekmektedir.

Parasal olmayan kalemlerin yeniden düzenlenmesinden kaynaklanan net parasal pozisyonundaki kazanç veya kayıp kar veya zarara dahil edilir ve kapsamlı gelir tablosunda ayrıca sunulur.

##### Kâr veya Zarar Tablosunun Yeniden Düzenlenmesi

Kâr veya zarar tablosundaki tüm kalemler raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilir. Bu nedenle, tüm tutarlar aylık genel fiyat endeksindeki değişiklikler uygulanarak yeniden düzenlenmiştir.

Satılan stokların maliyeti, yeniden düzenlenmiş stok bakiyesi kullanılarak düzeltilmiştir.

Amortisman ve itfa giderleri, maddi duran varlıklar, maddi olmayan duran varlıklar, yatırım amaçlı gayrimenkuller ve kullanım hakkı varlıklarının yeniden düzenlenmiş bakiyeleri kullanılarak düzeltilmiştir.

## KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### 31 ARALIK 2023 VE 2022 TARİHLERİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

##### 2.1.1.1 Yüksek enflasyon dönemlerinde finansal tabloların düzeltilmesi (Devamı)

###### Nakit Akış Tablosunun Yeniden Düzenlenmesi

Nakit akış tablosundaki tüm kalemler, raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilmektedir.

###### Konsolide finansal tablolar

Geçerli para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan bir bağlı ortaklığın finansal tabloları, ana ortaklık tarafından hazırlanan konsolide finansal tablolara dahil edilmeden önce genel fiyat endeksi uygulanarak yeniden düzenlenir. Böyle bir bağlı ortaklığın yabancı bir bağlı ortaklık olması durumunda, yeniden düzenlenmiş finansal tabloları kapanış kurundan çevrilir.

Raporlama dönemi sonları farklı olan finansal tabloların konsolide edilmesi durumunda, parasal ya da parasal olmayan tüm kalemler, konsolide finansal tabloların tarihinde geçerli olan ölçüm birimine göre yeniden düzenlenir.

###### Karşılaştırmalı rakamlar

Önceki raporlama dönemine ait ilgili rakamlar, karşılaştırmalı mali tabloların raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden sunulması için genel fiyat endeksi uygulanarak yeniden düzenlenir. Daha önceki dönemlere ilişkin olarak açıklanan bilgiler de raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilir.

##### 2.1.2 Fonksiyonel ve raporlama para birimi

Şirket'in finansal tablolarında yer alan kalemler, faaliyet gösterdiği ekonominin para birimi (fonksiyonel para birimi) olan Türk Lirası ("TL") cinsinden ölçülmektedir. Finansal tablolar Şirket'in raporlama para birimi olan TL cinsinden sunulmuştur.

##### 2.1.3 Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tabloların düzeltilmesi

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkân vermek üzere, Grup'un cari dönem konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır.

##### 2.1.4 Konsolidasyon

###### Konsolidasyona ilişkin esaslar

Konsolide finansal tablolar aşağıdaki maddelerde belirtilen esaslara göre hazırlanan Grup hesaplarını içerir. Konsolidasyon kapsamına dahil edilen şirketlerin finansal tablolarının hazırlanması sırasında, SPK Finansal Raporlama Standartları'na uygunluk ve Grup tarafından uygulanan muhasebe politikalarına ve sunum biçimlerine uyumluluk açısından, gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yapılmıştır. Bağlı ortaklıkların ve müşterek yönetime tabi ortaklıkların faaliyet sonuçları satın alma veya elden çıkarma işlemlerine uygun olarak söz konusu işlemlerin geçerlilik tarihlerinde dahil edilmiş veya hariç bırakılmışlardır.

## KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### 31 ARALIK 2023 VE 2022 TARİHLERİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

##### 2.1.4 Konsolidasyon (Devamı)

###### Bağlı Ortaklıklar

Bağlı Ortaklıklar, ana ortaklığın ya (a) doğrudan ve/veya dolaylı olarak kendisine ait olan hisseler ve/veya kontrol ettiği diğer şirketler neticesinde şirketlerdeki hisselerle ilgili oy kullanma hakkının %50'den fazlasını kullanma yetkisi kanalıyla; veya (b) oy kullanma hakkının %50'den fazlasını kullanma yetkisine sahip olmamakla birlikte finansal ve işletme politikaları üzerinde fiili kontrolünü kullanmak suretiyle finansal ve işletme politikalarını ana ortaklığın menfaatleri doğrultusunda kontrol etme yetkisi ve gücüne sahip olduğu şirketleri ifade eder.

Bağlı Ortaklıklara ait bilançolar ve gelir tabloları tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilmiş olup Kartonsan ve Bağlı Ortaklıkların sahip olduğu payların kayıtlı iştirak değerleri, ilgili özkaynaklar ile karşılıklı olarak netleştirilmiştir. Kartonsan ile Bağlı Ortaklıklar arasındaki grup içi işlemler ve bakiyeler konsolidasyon işlemi sırasında netleştirilmiştir. Kartonsan'ın sahip olduğu hisselerin kayıtlı değerleri ve bunlardan kaynaklanan temettüler, ilgili özkaynaklar ve gelir tablosu hesaplarından netleştirilmiştir. Bağlı Ortaklıklar, faaliyetleri üzerindeki kontrolün Grup'a transfer olduğu tarihten itibaren konsolidasyon kapsamına alınmış ve kontrolün ortadan kalktığı tarihte de konsolidasyon kapsamından çıkartılmıştır. Bağlı ortaklığın net varlıkları ve faaliyet sonuçlarında ana ortaklık dışı paya sahip hissedarların payları, konsolide bilanço ve gelir tablosunda "Kontrol gücü olmayan paylar" olarak gösterilir.

Tam konsolidasyona tabi bağlı ortaklıkların detayları aşağıdaki gibidir:

##### **Cari Dönem (31.12.2023):**

Bağlı ortaklık unvanı	Tarihi Sermayesi	Enflasyon Düzeltmesi Yapılmış Sermayesi	oranı	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı	Etkin ortaklık Sermayesi oranı
Selka İç ve Dış Ticaret A.Ş.	1.250.000	138.801.773	99,37%	99,37%	99,37%
Dönkasan Dönüştürülen Atık Kağıt San ve Tic. A.Ş.	4.000.000	67.633.786	100,00%	100,00%	100,00%

##### **Önceki Dönem (31.12.2022):**

Bağlı ortaklık unvanı	Tarihi Sermayesi	Enflasyon Düzeltmesi Yapılmış Sermayesi	oranı	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı	Etkin ortaklık Sermayesi oranı
Selka İç ve Dış Ticaret A.Ş.	1.250.000	138.801.773	99,37%	99,37%	99,37%
Dönkasan Dönüştürülen Atık Kağıt San ve Tic. A.Ş.	4.000.000	67.633.786	100,00%	100,00%	100,00%

## KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### 31 ARALIK 2023 VE 2022 TARİHLERİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

##### 2.1.5 Önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında Grup yönetiminin, raporlanan varlık ve yükümlülük tutarlarını etkileyecek, bilanço tarihi itibarıyla vukuu muhtemel yükümlülük ve taahhütleri ve raporlama dönemi itibarıyla gelir ve gider tutarlarını belirleyen varsayımlar ve tahminler yapması gerekmektedir. Gerçekleşmiş sonuçlar tahminlerden farklı olabilmektedir. Tahminler düzenli olarak gözden geçirilmekte, gerekli düzeltmeler yapılmakta ve gerçekleştikleri dönemde kar veya zarar tablosuna yansıtılmaktadırlar.

Konsolide finansal tablolara yansıtılan tutarlar üzerinde önemli derecede etkisi olabilecek yorumlar ve bilanço tarihinde var olan veya ileride gerçekleşebilecek tahminlerin esas kaynakları göz önünde bulundurularak yapılan varsayımlar aşağıdaki gibidir:

##### Ertelenmiş vergi varlığı

Grup, vergiye esas finansal tabloları ile TMS’ye göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirilmektedir. Grup’un gelecekte oluşacak karlardan indirilebilecek kullanılmamış mali zararlar ve yatırım indirimden kaynaklanan indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları bulunmaktadır. Grup, söz konusu ertelenmiş vergi varlıklarını muhasebeleştirirken, gelecekteki kar projeksiyonlarını ve cari dönemlerde oluşan zararların son kullanılabilmesi tarihleri göz önünde bulundurulmuştur (Dipnot 25). Bu konu ile ilgili oluşan nihai vergisel sonuçların başlangıçta kaydedilen tutarlardan farklı olduğu durumlarda, bu farklar belirlendiği dönemlerdeki gelir vergisi ve ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüklerini etkileyebilecektir.

##### İndirimli Kurumlar Vergisi Uygulaması

Dipnot 13’te açıklandığı üzere, Grup, yapılan değerlendirme neticesinde, 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanununun 32/A maddesi çerçevesinde cari ve müteakip dönemlerde indirimli kurumlar vergisinden yararlanılabileceğini öngörerek, teşvik kapsamındaki yatırım harcamaları toplamının % 15 ine tekabül eden ve detayı aşağıda gösterilen tutarlarda TL ertelenmiş vergi varlığı hesaplayarak, mali tablolara dahil etmiştir. (Dipnot 25). Tamamlama ekspertizi Nisan 2018 ayında tamamlanmıştır. Toplam yatırım harcaması tutarı 139.662.402.-TL dir.

	31 Aralık 2023 Ertelenmiş Vergi Varlığı	31 Aralık 2022 Ertelenmiş Vergi Varlığı
<b>Devreden ( Dönem başı)</b>	<b>66.782.691</b>	<b>33.471.316</b>
Yatırım İndirimi Endekslemesi	39.041.161	41.146.290
Harcama Tutarı/Düzeltilme	-	-
Vergi İndirimi Olarak Yararlanılan	-	(7.834.915)
<b>Bakiye (Dönem Sonu)</b>	<b>105.823.852</b>	<b>66.782.691</b>

Grup, üretim tesisinin modernizasyonunu sağlamak ve tesisin faaliyetlerini devam ettirmesine yönelik bazı yatırımların “Yatırım Teşvik Belgesine” bağlanması amacıyla 2018 yılında Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına başvuruda bulunmuştur. Başvuru ve akabinde yapılan tadil başvurusu neticesinde 18.10.2018 Tarih B137821 numaralı nihai yatırım teşvik belgesi düzenlenmiştir. Teşvik belgesi kapsamında yapılacak yatırımla ilgili olarak aşağıdaki teşvikler sağlanmıştır.

## KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### 31 ARALIK 2023 VE 2022 TARİHLERİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

##### 2.1.5 Önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları (Devamı)

- Yatırım Dönemi: 09.04.2018-09.10.2022
- KDV İstisnası
- Gümrük Vergisi Muafiyeti
- Vergi İndirimi Oran % 50 YKO: % 15 (İlgili Mevzuat Gereği Vergi İndirimi Oranı 2017-2022 Yılları arasındaki harcamalar için %100 ve YKO % 30 olarak uygulanacaktır.)

18.10.2018 Tarih B137821 Teşvik belgesi kapsamında gerçekleştirilmesi öngörülen harcama toplamı 130.138.000 TL olup, toplam gerçekleştirilen harcama tutarı 115.791.487-TL'dir. Söz konusu harcama tutarı üzerinden toplam 34.737.446 TL önceki dönemlerde vergi indirimi olarak kurumlar vergisinden yararlanılmıştır. Belge yatırım süresi sona ermiş olup, tamamlama ekspertizi için Nisan 2023 tarihinde T.C. Teşvik Uygulama Genel Müdürlüğüne başvuru yapılmıştır.

##### 2.2 Muhasebe politikalarında değişiklikler

Gerekli olması veya Şirket'in mali durumu, performansı veya nakit akımları üzerindeki işlemlerin ve olayların etkilerinin mali tablolarda daha uygun ve güvenilir bir sunumu sonucunu doğuracak nitelikte ise muhasebe politikalarında değişiklik yapılır. Muhasebe politikalarında yapılan değişikliklerin önceki dönemleri etkilemesi durumunda, söz konusu politika hep kullanımdaymış gibi mali tablolarda geriye dönük olarak da uygulanır.

##### 2.3 Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler ve hatalar

Muhasebe tahminlerindeki değişikliklerin etkisi ileriye dönük olarak ve kar veya zarar ile ilişkilendirilerek aşağıda belirtilen dönemlerde finansal tablolara yansıtılmaktadır:

- Sadece değişikliğin yapıldığı cari dönem ile ilgiliyse değişikliğin yapıldığı dönemde veya
- Gelecek dönemler ile de ilgiliyse hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemlerde.

1 Ocak - 31 Aralık 2023 dönemine ait konsolide finansal tabloların hazırlanması sırasında kullanılan önemli tahminler 1 Ocak - 31 Aralık 2022 dönemine ait finansal tabloların hazırlanması sırasında kullanılan tahminlerle tutarlıdır. Tespit edilen önemli hatalar geçmişe dönük olarak düzeltilir ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir.

##### 2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti

###### Netleştirme/mahsup

Finansal varlıklar ve yükümlülükler, yasal olarak netleştirme hakkı var olması, net olarak ödenmesi veya tahsilin mümkün olması veya varlığın elde edilmesi ile yükümlülüğün yerine getirilmesinin eş zamanlı olarak gerçekleşebilmesi halinde, bilançoda net değerleri ile gösterilirler.

## KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### 31 ARALIK 2023 VE 2022 TARİHLERİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

##### 2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

###### Gelir kaydedilmesi

Grup, hasılatın ne zaman ve hangi tutarda muhasebeleştirileceğini belirlemek için kapsamlı bir çerçeve oluşturmuştur ve TMS 18 Hasılat, TMS 11 İnşaat Sözleşmeleri ve ilgili yorumların yerini almıştır. Yeni standart, mevcut TFRS'lerde yer alan rehberlikleri değiştirip; müşteri ile yapılan sözleşmeden doğan hasılatın ve nakit akışlarının niteliği, tutarı, zamanlaması ve belirsizliğine ilişkin faydalı bilgilerin finansal tablo kullanıcılarına raporlanmasında işletmenin uygulayacağı ilkeleri düzenlemektedir. Standartın temel ilkesi, işletmenin müşterilerine taahhüt ettiği mal veya hizmetlerin devri karşılığında hak kazanmayı beklediği bedeli yansıtan bir tutar üzerinden hasılatı finansal tablolara yansıtmasıdır.

Özellikle, bu standart gelirin finansal tablolara alınmasına beş adımlı bir yaklaşım getirmektedir:

1. Adım: Müşteri sözleşmelerinin tanımlanması
2. Adım: Sözleşmelerdeki edim yükümlülüklerinin tanımlanması
3. Adım: İşlem bedelinin belirlenmesi
4. Adım: Sözleşmelerdeki işlem bedelinin edim yükümlülüklerine dağıtımı
5. Adım: İşletme edim yükümlülüklerini yerine getirdiğinde hasılatın finansal tablolara alınması

TFRS 15 uyarınca, işletme edim yükümlülüklerini yerine getirdiğinde, bir başka deyişle, bir edim yükümlülüğü kapsamında belirtilen malların veya hizmetlerin "kontrolü" müşteriye devredildiğinde, hasılat finansal tablolara alınmaktadır. TFRS 15 daha özellikli senaryolara yönelik çok daha yönlendirici rehber sunmaktadır. Buna ek olarak, TFRS 15 dipnotlarda daha kapsamlı açıklamalar gerektirmektedir. Sonradan yayınlanan TFRS 15'e İlişkin Açıklamalar ile edim yükümlülüklerini belirleyen uygulamalara, işletmenin asil veya vekil olmasının değerlendirilmesi ve lisanslama uygulama rehberi de eklenmiştir.

###### Stoklar

Grup'un stokları genel olarak hammadde niteliğindeki kimyasal malzeme, işletme malzemesi ve hurda kâğıt stoklarından, mamul stokları ise satışa hazır kuşe karton stoklarından oluşmaktadır.

Stoklar, maliyetlerin ya da net gerçekleştirilebilir değerin düşük olanı ile değerlendirilmektedir. Stokların maliyeti; tüm satın alma maliyetlerini, dönüştürme maliyetlerini ve stokların mevcut durumuna ve konumuna getirilmesi için katlanılan diğer maliyetleri içerir. Stokların dönüştürme maliyetleri; direkt işçilik giderleri gibi, üretimle doğrudan ilişkili maliyetleri kapsar. Bu maliyetler ayrıca ilk madde ve malzemenin mamule dönüştürülmesinde katlanılan sabit ve değişken genel üretim giderlerinden sistematik bir şekilde dağıtılan tutarları da içerir.

Stokların maliyetinin hesaplanmasında aylık ağırlıklı ortalama maliyet yöntemi uygulanmaktadır. Net gerçekleştirilebilir değer, olağan ticari faaliyet içerisinde oluşan tahmini satış fiyatından tahmini tamamlanma maliyeti ve satışı gerçekleştirmek için yüklenilmesi gereken tahmini maliyetlerin toplamının indirilmesiyle elde edilir (Dipnot 9).

## KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### 31 ARALIK 2023 VE 2022 TARİHLERİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

##### 2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

###### Maddi duran varlıklar

Maddi duran varlıklar, maliyet değerlerinden birikmiş amortisman ve mevcutsa değer düşüklüğünün indirilmesi sonucunda oluşan net değerleri ile konsolide finansal tablolara yansıtılır.

Amortisman, doğrusal amortisman yöntemi ile, her bir aktifin maliyetini iz bedel değerine getirmek üzere ekonomik ömürler esas alınarak aşağıdaki oranlara göre hesaplanmaktadır.

Cinsi	2023 Oran (%)	2022 Oran (%)
Binalar	2 - 2,5	2 - 2,5
Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri	4 - 6,67	4 - 6,67
Tesis, Makine ve Cihazlar	6,67 - 25	6,67 - 25
Döşeme ve Demirbaşlar	20 - 33	20 - 33
Taşıtlar	20 - 25	20 - 25
Özel Maliyetler	20	20
Diğer Maddi Duran Varlıklar	10 - 20	10 - 20

Sabit kıymetlerin satışı dolayısıyla oluşan kâr ve zararlar net defter değerleriyle satış fiyatının karşılaştırılması sonucunda belirlenir ve faaliyet kârına dahil edilir. Bakım ve onarım giderleri gerçekleştiği tarihte gider yazılır. Eğer bakım ve onarım gideri ilgili aktifte genişleme veya gözle görünür bir gelişme sağlıyorsa aktifleştirilir (Dipnot 11).

###### Maddi olmayan duran varlıklar

Grup'un maddi olmayan duran varlıkları, satın alma yoluyla iktisap edilmiş bilgisayar yazılımlarından oluşmaktadır. Maddi olmayan duran varlıklar, maliyet değerinden, birikmiş itfa ve tükenme payları ile mevcutsa değer düşüklüğünün indirilmesi sonrasında oluşan net değerleri ile gösterilirler. Bu varlıklar beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak itfaya tabi tutulur. Amortisman oranları %20 ile %33 arasındadır. Beklenen faydalı ömür ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkilerini tespit etmek amacıyla her yıl gözden geçirilir ve tahminlerdeki değişiklikler ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir (Dipnot 12).

###### Varlıklarda değer düşüklüğü

Grup, itfaya tabi olan varlıklar için, her bir bilanço tarihinde söz konusu varlığa ilişkin değer kaybının olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Böyle bir gösterge mevcutsa, o varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilir. Eğer söz konusu varlığın veya o varlığa ait nakit üreten herhangi bir biriminin kayıtlı değeri, kullanım veya satış yoluyla geri kazanılacak tutarından yüksekse değer düşüklüğü meydana gelmiştir. Geri kazanılabilir tutar satışı gerçekleştirme maliyetlerinden arındırılmış makul değer ile kullanım değerinden yüksek olanı seçilerek bulunur. Kullanım değeri, bir varlığın sürekli kullanımından ve faydalı ömrü sonunda elden çıkarılmasından elde edilmesi beklenen nakit akımlarının tahmin edilen bugünkü değeridir. Değer düşüklüğü kayıpları gelir tablosunda muhasebeleştirilir. Nakit üreten birim diğer varlık veya varlık gruplarından büyük ölçüde bağımsız olarak sürekli kullanımından nakit girişi sağlanan en küçük ayrıştırılabilir varlık grubunu ifade etmektedir.



## KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### 31 ARALIK 2023 VE 2022 TARİHLERİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

##### 2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Bir varlıkta oluşan değer düşüklüğü kaybı, o varlığın geri kazanılabilir tutarındaki müteakip artışın, değer düşüklüğünün kayıtlara alınmalarını izleyen dönemlerde ortaya çıkan bir olayla ilişkilendirilebilmesi durumunda daha önce değer düşüklüğü ayrılan tutarı geçmeyecek ve varlığın hiç değer düşüklüğü muhasebeleştirilmemiş şekilde amortismanına tabi tutulmaya devam edilerek bulunacak net defter değerini arttırmayacak şekilde geri çevrilir ve gelir olarak konsolide finansal tablolara yansıtılır. Cari dönemde ve önceki dönemde varlıklarda değer düşüklüğü oluşturacak bir durum mevcut değildir.

##### Kiralama İşlemleri

Grup, sözleşmenin başlangıcında, sözleşmenin kiralama niteliği taşıyıp taşımadığını ya da kiralama işlemi içerip içermediğini değerlendirir. Sözleşmenin, bir bedel karşılığında tanımlanan varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devretmesi durumunda, bu sözleşme kiralama niteliği taşımaktadır ya da bir kiralama işlemi içermektedir. Grup, bir sözleşmenin tanımlanan bir varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devredip devretmediğini değerlendirirken aşağıdaki koşulları göz önünde bulundurur:

- Sözleşmenin tanımlanan varlık içermesi; bir varlık genellikle sözleşmede açık veya zımni bir şekilde belirtilerek tanımlanır.
- Varlığın işlevsel bir bölümünün fiziksel olarak ayrı olması veya varlığın kapasitesinin tamamına yakınına temsil etmesi. Tedarikçinin varlığı ikame etme yönünde aslî bir hakka sahip olması ve bundan ekonomik fayda sağlaması durumunda varlık tanımlanmış değildir.
- Tanımlanan varlığın kullanımından sağlanacak ekonomik yararların tamamına yakınına elde etme hakkının olması
- Tanımlanan varlığın kullanımını yönetme hakkının olması. Grup, varlığın nasıl ve ne amaçla kullanılacağına ilişkin kararların önceden belirlenmiş olması durumunda varlığın kullanım hakkına sahip olduğunu değerlendirmektedir. Grup varlığın kullanımını yönetme hakkına aşağıdaki durumlarda sahip olmaktadır:

Grup'un kullanım süresi boyunca varlığı işletme hakkına sahip olması (veya varlığı kendi belirlediği şekilde işletmeleri için başkalarını yönlendirmesi) ve tedarikçinin bu işletme talimatlarını değiştirme hakkının bulunmaması veya Grup'un kullanım süresi boyunca varlığın nasıl ve ne amaçla kullanılacağını önceden belirleyecek şekilde varlığı (ya da varlığın belirli özelliklerini) tasarlamış olması.

##### *Kiracı olarak Grup Kullanım hakkı varlığı*

Grup, kiralamanın fiilen başladığı tarihte finansal tablolarına bir kullanım hakkı varlığı ve bir kira yükümlülüğü yansıtır.

Kullanım hakkı varlığı ilk olarak maliyet yöntemiyle muhasebeleştirilir ve aşağıdakileri içerir:

## KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### 31 ARALIK 2023 VE 2022 TARİHLERİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

##### 2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

###### *Kiracı olarak Grup Kullanım hakkı varlığı (Devamı)*

- Kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı,
- Kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar,
- Grup tarafından katlanılan tüm başlangıçtaki doğrudan maliyetler ve
- Dayanak varlığın sökülmesi ve taşınmasıyla, yerleştirildiği alanın restorasyonu ya da dayanak varlığın kiralama hüküm ve koşullarının gerektirdiği duruma getirilmesine ilişkin restorasyonu ilgili olarak Şirket tarafından katlanılacak tahmini maliyetler. Grup kiralamanın fiilen başladığı tarihte ya da dayanak varlığı belirli bir süre kullanmasının sonucu olarak bu maliyetlere ilişkin yükümlülüğe katlanmaktadır.

Şirket maliyet yöntemini uygularken, kullanım hakkı varlığını:

- Birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklüğü zararları düşülmüş ve
- Kira yükümlülüğünün yeniden ölçümüne göre düzeltilmiş maliyeti üzerinden ölçer.

Grup, kullanım hakkı varlığını amortisman tabi tutarken TMS 16 Maddi Duran Varlıklar'da yer alan amortisman hükümlerini uygular. Tedarikçinin, kiralama süresinin sonunda dayanak varlığın mülkiyetini Grup'a devretmesi durumunda veya kullanım hakkı varlığı maliyetinin Grup'un'un bir satın alma opsiyonunu kullanacağını göstermesi durumunda, Grup kullanım hakkı varlığını kiralamanın fiilen başladığı tarihten dayanak varlığın faydalı ömrünün sonuna kadar amortisman tabi tutar. Diğer durumlarda, Grup kullanım hakkı varlığını, kiralamanın fiilen başladığı tarihten başlamak üzere söz konusu varlığın faydalı ömrü veya kiralama süresinden kısa olanına göre amortisman tabi tutar.

Grup kullanım hakkı varlığının değer düşüklüğüne uğramış olup olmadığını belirlemek ve belirlenen herhangi bir değer düşüklüğü zararını muhasebeleştirmek için TMS 36 Varlıklarda Değer Düşüklüğü'nü uygular.

###### *Kira yükümlülüğü*

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, Grup kira yükümlülüğünü o tarihte ödenmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçer. Kira ödemeleri, bu oranın kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, kiralamadaki zımî faiz oranı kullanılarak iskonto edilir. Grup, bu oranın kolaylıkla belirlenememesi durumunda, Grup'un alternatif borçlanma faiz oranını kullanır.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil olan kira ödemeleri, dayanak varlığın kiralama süresi boyunca kullanım hakkı için yapılacak ve kiralamanın fiilen başladığı tarihte ödenmemiş olan aşağıdaki ödemelerden oluşur:

- Sabit ödemelerden her türlü kiralama teşvik alacaklarının düşülmesiyle elde edilen tutar,
- Bir endeks ya da orana bağlı olan, ilk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan değişken kira ödemeleri,
- Grup'un satın alma opsiyonunu kullanacağından makul ölçüde emin olması durumunda bu opsiyonun kullanım fiyatı ve
- Kiralama süresinin Grup'un kiralamayı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri.

## KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### 31 ARALIK 2023 VE 2022 TARİHLERİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

##### 2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

###### Kiralama İşlemleri (Devamı)

Kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra Grup, kira yükümlülüğünü aşağıdaki şekilde ölçer:

- Defter değerini, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtacak şekilde artırır,
- Defter değerini, yapılmış olan kira ödemelerini yansıtacak şekilde azaltır ve
- Defter değerini yeniden değerlendirmeleri ve yeniden yapılandırmaları yansıtacak şekilde ya da revize edilmiş özü itibarıyla sabit olan kira ödemelerini yansıtacak şekilde yeniden ölçer.

Kiralama süresindeki her bir döneme ait kira yükümlülüğüne ilişkin faiz, kira yükümlülüğünün kalan bakiyesine sabit bir dönemsel faiz oranı uygulanarak bulunan tutardır. Dönemsel faiz oranı, kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, kiralamadaki zımnî faiz oranıdır. Grup, bu oranın kolaylıkla belirlenememesi durumunda, Grup'un'ın alternatif borçlanma faiz oranını kullanır.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra, Grup, kira yükümlülüğünü, kira ödemelerindeki değişiklikleri yansıtacak şekilde yeniden ölçer. Grup, kira yükümlülüğünün yeniden ölçüm tutarını, kullanım hakkı varlığında düzeltme olarak finansal tablolarına yansıtır.

Grup, aşağıdaki durumlardan birinin gerçekleşmesi halinde, kira yükümlülüğünü, revize edilmiş kira ödemelerini revize edilmiş bir iskonto oranı üzerinden indirgeyerek yeniden ölçer:

- Kiralama süresinde bir değişiklik olması. Grup, revize edilmiş kira ödemelerini revize edilmiş kiralama süresine dayalı olarak belirler.
- Dayanak varlığın satın alınmasına yönelik opsiyona ilişkin değerlendirmede değişiklik olması. Grup, revize edilmiş kira ödemelerini, satın alma opsiyonu kapsamında ödenecek tutarlardaki değişikliği yansıtacak şekilde belirler.

Grup, kiralama süresinin kalan kısmı için revize edilmiş iskonto oranını, kiralamadaki zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda bu oran olarak; kolaylıkla belirlenememesi durumunda ise Grup'un yeniden değerlendirmenin yapıldığı tarihteki alternatif borçlanma faiz oranı olarak belirler.

Grup, aşağıdaki durumlardan birinin gerçekleşmesi halinde kira yükümlülüğünü, revize edilmiş kira ödemelerini indirgeyerek yeniden ölçer:

- Bir kalıntı değer taahhüdü kapsamında ödenmesi beklenen tutarlarda değişiklik olması. Grup, revize edilmiş kira ödemelerini, kalıntı değer taahhüdü kapsamında ödenmesi beklenen tutarlardaki değişikliği yansıtacak şekilde belirler.
- Gelecekteki kira ödemelerinin belirlenmesinde kullanılan bir endeks veya oranda meydana gelen bir değişimin sonucu olarak bu ödemelerde bir değişiklik olması. Grup, kira yükümlülüğünü söz konusu revize edilmiş kira ödemelerini yansıtmak için yalnızca nakit akışlarında bir değişiklik olduğunda yeniden ölçer.

Grup, kalan kiralama süresine ilişkin revize edilmiş kira ödemelerini, revize edilmiş sözleşmeye bağlı ödemelere göre belirler. Grup, bu durumda değiştirilmemiş bir iskonto oranı kullanır.

## KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### 31 ARALIK 2023 VE 2022 TARİHLERİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

##### 2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

###### Kiralama İşlemleri (Devamı)

Grup, kiralamanın yeniden yapılandırılmasını, aşağıdaki koşulların her ikisinin sağlanması durumunda ayrı bir kiralama olarak muhasebeleştirir:

- Yeniden yapılandırmanın, bir veya daha fazla dayanak varlığın kullanım hakkını ilave ederek, kiralamanın kapsamını genişletmesi ve
- Kiralama bedelinin, kapsamdaki artışın tek başına fiyatı ve ilgili sözleşmenin koşullarını yansıtmak için söz konusu tek başına fiyatta yapılan uygun düzeltmeler kadar artması.

###### Kur değişiminin etkileri

Yıl içerisinde gerçekleşen döviz işlemleri, işlem tarihindeki kurlar kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmiştir. Bilançoda yer alan dövize bağlı varlık ve borçlar, bilanço tarihinde geçerli olan kurlar kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmiştir. Bu çevirimden ve dövizli işlemlerin tahsil/tediyelerinden kaynaklanan kambiyo kârları/zararları gelir tablosunda yer almaktadır.

###### Pay başına kazanç

Pay başına kâr, net kârın ilgili dönem içinde mevcut hisselerin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile tespit edilir.

Türkiye’de şirketler, sermayelerini, hissedarlarına geçmiş yıl kârlarından dağıttıkları “bedelsiz hisse” yolu ile arttırabilmektedirler. Pay başına kâr hesaplanırken, bu bedelsiz hisse ihracı çıkarılmış hisseler olarak sayılır. Dolayısıyla hisse başına kâr hesaplamasında kullanılan ağırlıklı hisse adedi ortalaması, hisselerin bedelsiz olarak çıkarılmasını geriye dönük olarak uygulamak suretiyle elde edilir (Dipnot 26).

###### Raporlama tarihinden sonraki olaylar

Bilanço tarihi ile bilançonun yayımı için yetkilendirme tarihi arasında, işletme lehine veya aleyhine ortaya çıkan olayları ifade eder.

Bilanço tarihi itibarıyla söz konusu olayların var olduğuna ilişkin yeni deliller olması veya ilgili olayların bilanço tarihinden sonra ortaya çıkması durumunda, Grup söz konusu hususları ilgili dipnotlarında açıklamaktadır.

Grup; bilanço tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir (Dipnot 30).

###### Karşılıklar, koşullu varlık ve borçlar

Grup’un, geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir yükümlülüğünün bulunması, bu yükümlülüğün yerine getirilmesi için ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkmasının muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir biçimde tahmin edilebiliyor olması durumunda ilgili yükümlülük, karşılık olarak finansal tablolara alınır.

## KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### 31 ARALIK 2023 VE 2022 TARİHLERİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

##### 2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

###### Karşılıklar, koşullu varlık ve borçlar (Devamı)

Şarta bağlı yükümlülükler, ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin muhtemel hale gelip gelmediğinin tespiti amacıyla sürekli olarak değerlendirmeye tabi tutulur. Şarta bağlı yükümlülük olarak işleme tabi tutulan kalemler için gelecekte ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin muhtemel hale gelmesi durumunda, bu şarta bağlı yükümlülük, güvenilir tahmin yapılmadığı durumlar hariç, olasılıktaki değişikliğin meydana geldiği dönemin finansal tablolarında karşılık olarak kayıtlara alınır.

Grup şarta bağlı yükümlülüklerin muhtemel hale geldiği ancak ekonomik fayda içeren kaynakların tutarı hakkında güvenilir tahminin yapılmaması durumunda ilgili yükümlülüğü dipnotlarda göstermektedir.

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve mevcudiyeti işletmenin tam olarak kontrolünde bulunmayan bir veya daha fazla kesin olmayan olayın gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyit edilecek olan varlık, şarta bağlı varlık olarak değerlendirilir. Ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeye girme ihtimalinin yüksek bulunması durumunda şarta bağlı varlıklar dipnotlarda açıklanır.

Karşılık tutarının ödenmesi için kullanılan ekonomik faydaların tamamının ya da bir kısmının üçüncü taraflarca karşılanmasının beklendiği durumlarda tahsil edilecek olan tutar, bu tutarın geri ödenmesinin kesin olması ve tutarın güvenilir bir şekilde hesaplanması durumunda, bir varlık olarak muhasebeleştirilir (Dipnot 14, 15).

###### İlişkili taraflar

Bu finansal tabloların amacı doğrultusunda ortaklar, üst düzey yöneticiler ve Yönetim Kurulu üyeleri, aileleri ve onlar tarafından kontrol edilen veya onlara bağlı şirketler, iştirak ve ortaklıklar ve iş ortaklıkları ilişkili taraflar olarak kabul ve ifade edilmişlerdir. İlişkili taraf işlemleri, bakiyeleri v.b. bilgiler Dipnot 5'de yer almaktadır.

###### Devlet teşvik ve yardımları

Devlet teşvikleri, Grup'un bu teşviklerle ilgili gerekleri yerine getirdiği ve bu teşvikin alınacağı ile ilgili makul bir sebep oluşmadığı sürece muhasebeleştirilmez. Bu teşvikler karşılımları beklenen maliyetlerde eşleşecek şekilde ilgili dönemde gelir olarak muhasebeleştirilir. Devletin sağladığı teşviklerden elde edilen gelir uygun bir gider kaleminden indirim olarak muhasebeleştirilir (Dipnot 13).

###### Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler

Türk Vergi Mevzuatı, ana şirket ve onun bağlı ortaklığına konsolide vergi beyannamesi hazırlamasına izin vermediğinden, konsolide finansal tablolarda da yansıtıldığı üzere, vergi karşılıkları her bir işletme bazında ayrı olarak hesaplanmıştır. Gelir vergisi gideri, cari dönem vergi yükümlülüğü ile ertelenmiş vergi giderinin (veya gelirinin) toplamından oluşur.

## KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### 31 ARALIK 2023 VE 2022 TARİHLERİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

##### 2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

###### *Cari dönem vergi yükümlülüğü*

Cari yıl vergi yükümlülüğü, dönem kârının vergiye tabi olan kısmı üzerinden hesaplanır. Vergiye tabi kâr, diğer yıllarda vergilendirilebilen veya indirilebilen gelir veya gider kalemleri ile vergilendirilemeyen veya indirilemeyen kalemleri hariç tuttuğundan dolayı, gelir tablosunda belirtilen kârdan farklılık gösterir. Grup'un cari vergi yükümlülüğü bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış ya da önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranı kullanılarak hesaplanmıştır.

###### *Ertelenmiş vergi*

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve yükümlülüklerin finansal tablolarda gösterilen tutarları ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların bilanço yöntemine göre vergi etkilerinin yasallaşmış vergi oranları dikkate alınarak hesaplanmasıyla belirlenmektedir.

Ertelenmiş vergi yükümlülükleri vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kâr elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır.

Şerefiye veya işletme birleşmeleri dışında varlık veya yükümlülüklerin ilk defa finansal tablolara alınmasından dolayı oluşan ve hem ticari hem de finansal kâr veya zararı etkilemeyen geçici zamanlama farklarına ilişkin ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı hesaplanmaz.

Ertelenmiş vergi yükümlülükleri, Grup'un geçici farklılıkların ortadan kalkmasını kontrol edebildiği ve yakın gelecekte bu farkın ortadan kalkma olasılığının düşük olduğu durumlar haricinde, bağlı ortaklık ve iştiraklerdeki yatırımlar ve iş ortaklıklarındaki paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanır. Bu tür yatırım ve paylar ile ilişkilendirilen indirilebilir geçici farklardan kaynaklanan ertelenmiş vergi varlıkları, yakın gelecekte vergiye tabi yeterli kâr elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması ve gelecekte bu farkların ortadan kalkmasının muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır.

Ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri, her bir bilanço tarihi itibarıyla gözden geçirilir. Ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri, bir kısmının veya tamamının sağlayacağı faydanın elde edilmesine imkân verecek düzeyde finansal kâr elde etmenin muhtemel olmadığı ölçüde azaltılır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri varlıkların gerçekleşeceği veya yükümlülüklerin yerine getirildiği dönemde geçerli olması beklenen ve bilanço tarihi itibarıyla kanunlaşmış veya önemli ölçüde kanunlaşmış vergi oranları (vergi düzenlemeleri) üzerinden hesaplanır. Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülüklerinin hesaplanması sırasında, Grup'un bilanço tarihi itibarıyla varlıklarının defter değerini geri kazanma ya da yükümlülüklerini yerine getirmesi için tahmin ettiği yöntemlerin vergi sonuçları dikkate alınır (Dipnot 25).

## KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### 31 ARALIK 2023 VE 2022 TARİHLERİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

##### 2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

###### *Dönem cari vergi gideri ve ertelenmiş vergi gelir/gideri*

Doğrudan özkaynaklarda alacak ya da borç olarak muhasebeleştirilen kalemler (ki bu durumda ilgili kalemlere ilişkin ertelenmiş vergi de doğrudan özkaynaklarda muhasebeleştirilir) ile ilişkilendirilen ya da işletme birleşmelerinin ilk kayda alınından kaynaklananlar haricindeki cari dönem vergi gideri ile döneme ait ertelenmiş vergi, gelir tablosunda gider ya da gelir olarak muhasebeleştirilir. İşletme birleşmelerinde, şerefiye hesaplanmasında ya da satın alanın, satın alınan bağlı ortaklığın tanımlanabilen varlık, yükümlülük ve şarta bağlı borçlarının gerçeğe uygun değerinde elde ettiği payın satın alım maliyetini aşan kısmının belirlenmesinde vergi etkisi göz önünde bulundurulur.

Kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda yer alan vergiler, cari dönem vergisi ile ertelenmiş vergilerdeki değişimi içermektedir. Grup, dönem sonuçları üzerinden cari ve ertelenmiş vergi hesaplamaktadır.

###### *Vergi varlık ve yükümlülüklerinde netleştirme*

Ödenecek kurumlar vergisi tutarları, peşin ödenen kurumlar vergisi tutarlarıyla ilişkili olduğu için bilançoda netleştirilmektedir. Ertelenmiş vergi aktif ve pasifi de aynı şekilde netleştirilmektedir. (Dipnot 25)

###### **Emeklilik ve kıdem tazminatı karşılığı**

Türkiye’de geçerli iş kanunları gereği emeklilik ve kıdem tazminatı provizyonları konsolide finansal tablolarda gerçekleştirildikçe provizyon olarak ayrılmaktadır. Güncellenmiş olan TMS 19 “Çalışanlara Sağlanan Faydalar” Standardı uyarınca söz konusu türdeki ödemeler tanımlanmış emeklilik fayda planları olarak nitelendirilir.

Konsolide finansal tablolarda kıdem tazminatı yükümlülüğü, gelecek yıllarda ödenecek emeklilik tazminatının bilanço tarihindeki değerinin hesaplanması amacıyla enflasyon oranından arındırılmış uygun faiz oranı ile iskonto edilmesi ile bulunan tutar olarak finansal tablolara yansıtılmıştır. Emeklilik tazminat giderine dahil edilen faiz maliyeti faaliyet sonuçlarında kıdem tazminatı gideri olarak gösterilmektedir. Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin yükümlülüklerle ilgili olarak yapılan hesaplamalarda ortaya çıkan aktüeryal kayıp ve kazançlar, doğrudan özsermaye içerisinde muhasebeleştirilmektedir (Dipnot 16).

###### **Nakit akış tablosu**

Nakit ve nakit benzeri değerler bilançoda maliyet değerleri ile yansıtılmaktadırlar. Nakit akım tablosu için dikkate alınan nakit ve nakit benzeri değerler eldeki nakit, banka mevduatları ve likiditesi yüksek yatırımları içermektedir. Nakit akım tablosunda, döneme ilişkin nakit akımları işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır (Dipnot 4).

###### **Yatırım amaçlı gayrimenkuller**

Grup’un yatırım amaçlı gayrimenkulleri arsalardan oluşmaktadır.

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, kira veya değer artış kazancı elde etmek amacıyla elde tutulan gayrimenkuller olup, maliyet bedeli ile finansal tablolarda gösterilmektedir. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin kullanım dışı kalmaları veya satılmaları durumunda, bilançodan çıkartılırlar. Bu gayrimenkullerin satımlarından doğan kar veya zarar gelir tablosunda gösterilir (Dipnot 10).

## KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### 31 ARALIK 2023 VE 2022 TARİHLERİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

##### 2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

###### Sermaye ve temettüleri

Adi hisseler, özkaynak olarak sınıflandırılır. Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettüleri, beyan edildiği dönemde birikmiş kardan indirilerek kaydedilir (Dipnot 18).

###### Finansal Araçlar

###### *Finansal Varlıklar*

Grup, finansal varlıklarını, 01.01.2018 tarihinden itibaren “TFRS 9–Finansal Araçlar” standardı kapsamında, yönetildikleri iş modeli ve sözleşmeye bağlı nakit akış özelliklerini dikkate alarak, “Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar Zarara Yansıtılan”, “Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan” veya “İtfa Edilmiş Maliyeti ile Ölçülen” olarak sınıflandırmakta ve muhasebeleştirilmektedir.

Finansal varlıklar, TFRS 9’un “Konsolide Finansal Tablolara Alma ve Konsolide Finansal Tablo Dışı Bırakma” hükümlerine uygun olarak kayıt altına alınmakta ya da kayıtlardan çıkarılmaktadır. Grup, finansal bir varlığı sadece finansal araca ilişkin sözleşme hükümlerine taraf olduğunda finansal durum tablosuna almaktadır. Finansal varlıklar, ilk defa konsolide finansal tablolara alınmaları sırasında gerçeğe uygun değerlerinden ölçülmektedir.

###### *a) Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr veya Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar*

Gerçeğe uygun değer farkı kar zarara yansıtılan finansal varlıklar; alım-satım amacıyla elde tutulan ve alım satım amaçlı olarak edinilmemekle birlikte ilk muhasebeleştirme esnasında bu kategoride muhasebeleştirilen finansal varlıklardır. Bir finansal varlık kısa vadede elden çıkarılması amacıyla edinildiği zaman söz konusu kategoride sınıflandırılır. Finansal riske karşı etkili bir koruma aracı olarak belirlenmemiş olan türev ürünleri teşkil eden bahse konu finansal varlıklar da gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar olarak sınıflandırılır. İlgili finansal varlıklar, gerçeğe uygun değerleri ile gösterilmekte olup, yapılan değerlendirme sonucu oluşan kazanç ve kayıplar kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir.

###### *b) İtfa edilmiş maliyetli ile ölçülen finansal varlıklar*

Grup’un vadeye kadar elde tutma olanağı ve niyeti olduğu, sabit veya belirlenebilir bir ödeme planına sahip, sabit vadeli borçlanma araçları, vadesine kadar elde tutulacak yatırımlar olarak sınıflandırılır.

İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal varlıklar, etkin faiz yöntemine göre itfa edilmiş maliyet bedelinden değer düşüklüğü tutarı düşülerek kayıtlara alınır ve ilgili gelirler etkin faiz yöntemi kullanılmak suretiyle hesaplanır.



## KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### 31 ARALIK 2023 VE 2022 TARİHLERİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

##### 2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

###### Finansal Araçlar (Devamı)

###### c) Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar

Grup tarafından elde tutulan özkaynak araçları ile bazı borçlanma senetleri gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar olarak sınıflandırılır ve gerçeğe uygun değeriyle gösterilir. Bu kategoride sınıflandırılan borçlanma senetlerinin kar veya zarar tablosuna kaydedilen değer düşüklükleri, etkin faiz yöntemi kullanılarak hesaplanan faiz ve parasal varlıklarla ilgili kur farkı kar/zarar tutarı haricindeki, gerçeğe uygun değerdeki değişikliklerden kaynaklanan kazanç ve zararlar diğer kapsamlı gelir içinde muhasebeleştirilir ve finansal varlıklar değer artış fonunda biriktirilir. Yatırımın elden çıkarılması ya da değer düşüklüğüne uğraması durumunda, finansal varlıklar değer artış fonunda biriken toplam kar/zarar, kar veya zarar tablosuna sınıflandırılmaktadır.

###### Ticari Alacaklar

Grup, Ticari alacaklarını, ilk kayıt tarihinde gerçeğe uygun değerleri ile muhasebeleştirilmekte olup, ilk kayıt tarihinden sonraki raporlama dönemlerinde, etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyeti üzerinden gösterilmektedir.

Grup, cari dönemde, “TFRS 9-Finansal Araçlar” standardına uygun olarak, itfa edilmiş maliyetinden veya gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelirden izlenen finansal varlıklar için beklenen kredi zararları için zarar karşılığı ayırmaktadır.

TFRS 9 kapsamında, ilk muhasebeleşmeden sonra finansal varlıkların kredi kalitesindeki değişimi esas alan ve detaylarına aşağıda başlıklar halinde yer verilen “üç aşamalı” değer düşüklüğü modeline göre beklenen kredi zararı belirlenmektedir:

###### Aşama 1

TFRS 9 kapsamında beklenen zarar karşılıklarının hesaplanmasında önemli belirleyicilerden biri finansal varlığın kredi riskinde önemli ölçüde artış olup olmadığı değerlendirilmesidir. İlk defa konsolide finansal tablolara alınmasından bu yana kredi riskinde önemli bir artış olmayan finansal varlıklar 1. aşamada izlenmektedir. Bu finansal varlıklara 12 aylık beklenen kredi zararlarına eşit tutarlarda değer düşüş karşılığı uygulanmaktadır.

###### Aşama 2

İlk defa konsolide finansal tablolara alınmasından bu yana kredi riski önemli ölçüde artmış olan finansal varlıklar 2. aşamaya aktarılmaktadır. Söz konusu finansal varlıklara ilişkin değer düşüş karşılığı ömür boyu beklenen kredi zararlarına eşit bir tutardan ölçülmektedir. Bir finansal varlığın ikinci aşamada sınıflandırılmasına yönelik olarak aşağıdaki temel kriterler dikkate alınmaktadır:

- 90 günden az, 30 günden fazla gecikme olması
- Kredinin yeniden yapılandırmaya tabi tutulması
- Temerrüt olasılığında belirgin kötüleşme olması

## KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### 31 ARALIK 2023 VE 2022 TARİHLERİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

##### 2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

###### Ticari Alacaklar (Devamı)

Temerrüt olasılığında önemli bir kötüleşme olması durumunda kredi riskinde önemli artış olduğu değerlendirilir ve finansal varlık 2. aşamada sınıflandırılır.

###### *Aşama 3*

Raporlama tarihi itibarıyla değer düşüklüğü için yeterli ve tarafsız bilgiler bulunan finansal varlıklar 3. aşamada sınıflanmaktadır. Bahse konu finansal varlıklar için ömür boyu beklenen kredi zararına eşit bir tutardan değer düşüş karşılığı uygulanmaktadır. Bir finansal varlığın üçüncü aşamada sınıflandırılmasına yönelik olarak aşağıdaki temel kriterler dikkate alınmaktadır:

- 90 günün üzerinde gecikme olması
- Kredi değerliliğinin zayıfladığının, kredinin zafiyete uğramış olduğunun veya tahsil edilemeyeceğinin tespit edilmesi veya bu konuda kesin bir kanaate sahip olunması

###### *Nakit ve nakit benzerleri*

Nakit ve nakit benzeri kalemleri, nakit para, vadesiz mevduat ve satın alım tarihinden itibaren vadeleri üç ay veya üç aydan daha az olan, hemen nakde çevrilebilecek olan ve önemli tutarda değer değişikliği riski taşımayan yüksek likiditeye sahip diğer kısa vadeli yatırımlardır.

###### *(ii) Finansal yükümlülükler*

Grup'un finansal yükümlülükleri ve özkaynak araçları, sözleşmeye bağlı düzenlemelere, finansal bir yükümlülüğün ve özkaynağa dayalı bir aracın tanımlanma esasına göre sınıflandırılır.

Grup'un tüm borçları düşüldükten sonra kalan varlıklarındaki hakkı temsil eden sözleşme özkaynağa dayalı finansal araçtır. Belirli finansal yükümlülükler ve özkaynağa dayalı finansal araçlar için uygulanan muhasebe politikaları aşağıda belirtilmiştir.

Finansal yükümlülükler gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler veya diğer finansal yükümlülükler olarak sınıflandırılır.

###### *a) Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler*

Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler, gerçeğe uygun değeriyle kayda alınır ve her raporlama döneminde, bilanço tarihindeki gerçeğe uygun değeriyle yeniden değerlendirilir. Gerçeğe uygun değerlerindeki değişim, gelir tablosunda muhasebeleştirilir. Gelir tablosunda muhasebeleştirilen net kazanç ya da kayıplar, söz konusu finansal yükümlülük için ödenen faiz tutarını da kapsar.

###### *b) Diğer finansal yükümlülükler*

Diğer finansal yükümlülükler başlangıçta işlem maliyetlerinden arındırılmış gerçeğe uygun değerleriyle muhasebeleştirilir.

Diğer finansal yükümlülükler sonraki dönemlerde etkin faiz oranı üzerinden hesaplanan faiz gideri ile birlikte etkin faiz yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilir.

**31 ARALIK 2023 VE 2022 TARİHLERİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**

**2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)**

**Ticari Alacaklar (Devamı)**

Etkin faiz yöntemi, finansal yükümlülüğün itfa edilmiş maliyetlerinin hesaplanması ve ilgili faiz giderinin ilişkili olduğu döneme dağıtılması yöntemidir. Etkin faiz oranı; finansal aracın beklenen ömrü boyunca veya uygun olması halinde daha kısa bir zaman dilimi süresince gelecekte yapılacak tahmini nakit ödemelerini tam olarak ilgili finansal yükümlülüğün net bugünkü değerine indirgeyen orandır.

Grup'un cari ve önceki dönemde diğer finansal yükümlülükleri bulunmamaktadır.

*(iii) Türev finansal araçlar*

Türev finansal araçları ilk olarak kayda alınmalarında elde etme maliyeti ile kayda alınmalarını izleyen dönemlerde ise gerçeğe uygun değeri ile değerlendirilmektedir. Türev finansal araçların gerçeğe uygun değerinde meydana gelen değişiklik nedeniyle ortaya çıkan kazanç veya kayıp kar veya zararda muhasebeleştirilmektedir. Finansal riskten korunma konusu kalemden kaynaklanan ve korunulan riskle ilişkilendirilen kazanç veya kayıp, finansal riskten korunma konusu kalemin defter değerine yansıtılmakta ve kar veya zararda muhasebeleştirilmektedir. Söz konusu durum finansal riskten korunma konusu kalemin maliyeti üzerinden ölçülmüş olsa dahi geçerlidir.

**2.5 Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar**

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen 1 Ocak 2023 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS")/TFRS ve TMS/TFRS yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır. Bu standartların ve yorumların Grup'un mali durumu ve performansı üzerindeki etkileri ilgili paragraflarda açıklanmıştır.

***31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla yürürlükte olan yeni standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar:***

**TMS 1 Değişiklikleri - Yükümlülüklerin kısa ve uzun vade olarak sınıflandırılması**

Ocak 2021'de KGGK, "TMS 1 Finansal Tabloların Sunumu" standardında değişiklikler yapmıştır. 1 Ocak 2023 tarihinde veya sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerli olmak üzere yapılan bu değişiklikler yükümlülüklerin uzun ve kısa vade sınıflandırılmasına ilişkin kriterlere açıklamalar getirmektedir. Yapılan değişiklikler TMS 8 "Muhasebe Politikaları, Muhasebe Tahminlerinde Değişiklikler ve Hatalar" e göre geriye dönük olarak uygulanmalıdır. Erken uygulamaya izin verilmektedir.

Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

**TMS 8 Değişiklikleri – Muhasebe Tahminlerinin Tanımı**

Ağustos 2021'de KGGK, TMS 8'de "muhasebe tahminleri" için yeni bir tanım getiren değişiklikler yayınlamıştır. TMS 8 için yayınlanan değişiklikler, 1 Ocak 2023 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir. Değişiklikler, muhasebe tahminlerindeki değişiklikler ile muhasebe politikalarındaki değişiklikler ve hataların düzeltilmesi arasındaki ayrıma açıklık getirmektedir. Ayrıca, değiştirilen standart, girdideki bir değişikliğin veya bir ölçüm tekniğindeki değişikliğin muhasebe tahmini üzerindeki etkilerinin, önceki dönem hatalarının düzeltilmesinden kaynaklanmıyorsa, muhasebe tahminlerindeki değişiklikler olduğuna açıklık getirmektedir.

## KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### 31 ARALIK 2023 VE 2022 TARİHLERİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

##### 2.5 Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar (devamı)

Muhasebe tahminindeki değişikliğin önceki tanımı, muhasebe tahminlerindeki değişikliklerin yeni bilgilerden veya yeni gelişmelerden kaynaklanabileceğini belirtmekteydi. Bu nedenle, bu tür değişiklikler hataların düzeltilmesi olarak değerlendirilmemektedir. Tanımın bu yönü KGK tarafından korunmuştur. Değişiklikler yürürlük tarihinde veya sonrasında meydana gelen muhasebe tahmini veya muhasebe politikası değişikliklerine uygulayacak olup erken uygulamaya izin verilmektedir. Genel anlamda, Grup'un finansal tabloları üzerinde önemli bir etki beklememektedir.

##### TMS 12 Değişiklikleri – Tek bir işlemde kaynaklanan varlık ve yükümlülüklerle ilişkin Ertelenmiş Vergi

Ağustos 2021'de KGK, TMS 12'de ilk muhasebeleştirme istisnasının kapsamını daraltan ve böylece istisnanın eşit vergilendirilebilir ve indirilebilir geçici farklara neden olan işlemlere uygulanmamasını sağlayan değişiklikler yayınlamıştır. TMS 12'ye yapılan değişiklikler 1 Ocak 2023'te veya bu tarihten sonra başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir.

Değişiklikler, bir yükümlülüğe ilişkin yapılan ödemelerin vergisel açıdan indirilebilir olduğu durumlarda, bu tür indirimlerin, finansal tablolarda muhasebeleştirilen yükümlülüğe (ve faiz giderine) ya da ilgili varlık bileşenine (ve faiz giderine) vergi amacıyla ilişkilendirilebilir olup olmadığının (geçerli vergi kanunu dikkate alındığında) bir muhakeme meselesi olduğuna açıklık getirmektedir. Bu muhakeme, varlık ve yükümlülüğün ilk defa finansal tablolara alınmasında herhangi bir geçici farkın olup olmadığının belirlenmesinde önemlidir. Değişiklikler karşılaştırmalı olarak sunulan en erken dönemin başlangıcında ya da sonrasında gerçekleşen işlemlere uygulanır. Ayrıca, karşılaştırmalı olarak sunulan en erken dönemin başlangıcında, kiralama ile hizmetten çekme, restorasyon ve benzeri yükümlülüklerle ilgili tüm indirilebilir ve vergilendirilebilir geçici farklar için ertelenmiş vergi varlığı (yeterli düzeyde vergiye tabi gelir olması koşuluyla) ve ertelenmiş vergi yükümlülüğü muhasebeleştirilir. Grup'un finansal tabloları üzerinde önemli bir etki beklememektedir.

##### TMS 12 Değişiklikleri – Uluslararası Vergi Reformu – İkinci Sütun Modeli Kuralları

Değişiklikler, İkinci sütun gelir vergisiyle ilgili ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülüklerine ilişkin gerekliliklere geçici bir istisna sağlamaktadır. TMS 12'de yapılan bu değişiklik, 1 Ocak 2023 veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde geçerlidir. Şirket'in/Grup'un finansal tabloları üzerinde önemli bir etki beklememektedir.

##### *31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar ve değişiklikler:*

Konsolide finansal tabloların onaylanma tarihi itibarıyla yayımlanmış fakat cari raporlama dönemi için henüz yürürlüğe girmemiş ve Grup'un tarafından erken uygulanmaya başlanmamış yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler aşağıdaki gibidir. Grup'un aksi belirtilmedikçe yeni standart ve yorumların yürürlüğe girmesinden sonra konsolide finansal tablolarını ve dipnotlarını etkileyecek gerekli değişiklikleri yapacaktır.

##### TMS 1 Değişiklikleri - Sözleşme koşulları olan uzun vadeli yükümlülükler

1 Ocak 2024 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler, işletmenin raporlama döneminden sonraki on iki ay içinde uyması gereken koşulların bir yükümlülüğün sınıflandırmasını nasıl etkilediğine açıklık getirmektedir.

## KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### 31 ARALIK 2023 VE 2022 TARİHLERİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AIT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

##### 2.5 Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar (devamı)

###### TMS 7 ve TFRS 7 Değişiklikleri – Tedarikçi Finansman Anlaşmaları

1 Ocak 2024 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler tedarikçi finansman anlaşmalarının ve işletmelerin yükümlülükleri, nakit akışları ve likidite risklerinin üzerindeki etkilerine dair şeffaflığı arttırmak için açıklama yapılmasını gerektirir. Açıklama gereklilikleri, UMSK (Uluslararası Muhasebe Standartları Kurumu)'nun , yatırımcıların, bazı şirketlerin tedarikçi finansmanı anlaşmalarının yeterince açık olmadığı ve yatırımcıların analizini engellediği yönündeki endişelerine verdiği yanıtıdır.

###### TFRS 16 Değişiklikleri - Satış ve geri kiralama işlemleri

1 Ocak 2024 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler, işletmenin TFRS 16'daki bir satış ve geri kiralama işlemini işlem tarihinden sonra nasıl muhasebeleştirildiğini açıklayan satış ve geri kiralama hükümlerini içerir. Kira ödemelerinin bir kısmı veya tamamı bir endekse veya orana bağlı olmayan değişken kira ödemelerinden oluşan satış ve geri kiralama işlemlerinin etkilenmesi muhtemeldir.

###### TSRS 1 - Sürdürülebilirlikle ilgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler

TSRS 1, bir işletmenin sürdürülebilirlikle ilgili riskleri ve fırsatları hakkında, genel amaçlı finansal raporların birincil kullanıcılarının işletmeye kaynak sağlama ile ilgili karar vermelerinde faydalı olacak bilgileri açıklamasını zorunlu kılmak amacıyla sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalara ilişkin genel gereklilikleri belirler. Bu standardın uygulanması, KGK'nın 5 Ocak 2024 tarihli ve 2024-5 sayılı duyurusunda yer alan işletmelerden ilgili kriterleri sağlayanlar ile kriterlere bakılmaksızın bankalar için 1 Ocak 2024 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde zorunludur. Diğer işletmeler gönüllülük esasına göre TSRS standartlarına uygun raporlama yapabilirler.

###### TSRS 2 - İklimle ilgili açıklamalar

TSRS 2, genel amaçlı finansal raporların birincil kullanıcılarına işletmeye kaynak sağlama ile ilgili kararlarında faydalı olacak iklim ile ilgili risk ve fırsatların tanımlanması, ölçülmesi ve açıklanması ile ilgili gereklilikleri ortaya koymaktadır. Bu standardın uygulanması, KGK'nın 5 Ocak 2024 tarihli ve 2024-5 sayılı duyurusunda yer alan işletmelerden ilgili kriterleri sağlayanlar ile kriterlere bakılmaksızın bankalar için 1 Ocak 2024 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde zorunludur. Diğer işletmeler gönüllülük esasına göre TSRS standartlarına uygun raporlama yapabilirler.ilk standarttır.

#### DİPNOT 3 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

Türkiye'de kurulmuş olan Grup'un faaliyet konusu kuşeli karton üretimi ve ticaretidir. Grup'un faaliyet alanı, ürünlerin niteliği ve ekonomik özellikleri, üretim süreçleri, müşterilerin risklerine göre sınıflandırılması ve ürünlerin dağıtımında kullanılan yöntemler benzerdir. Ayrıca, Grup'un organizasyon yapısı, Grup'un farklı faaliyetleri içeren ayrı bölümler halinde yönetilmesi yerine tek bir faaliyetin yönetilmesi şeklinde oluşturulmuştur. Bu sebeplerden dolayı, Grup'un operasyonları tek bir faaliyet bölümü olarak kabul edilmekte ve Grup'un faaliyet sonuçları, bu faaliyetlere tahsis edilecek kaynakların tespiti ve bu faaliyetlerin performanslarının incelenmesi bu çerçevede değerlendirilmektedir.

## KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### 31 ARALIK 2023 VE 2022 TARİHLERİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 4 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
<b>Kasa</b>	<b>467.373</b>	<b>689.102</b>
<b>Bankalar</b>	<b>94.646.850</b>	<b>624.546.257</b>
- Vadesiz mevduat - TL	6.467.202	6.918.293
- Vadesiz mevduat - Yabancı para	51.806.096	91.039.320
- Vadeli mevduat - TL	36.373.552	44.141.446
- Vadeli mevduat - Yabancı para	-	482.356.573
- Banka Kredi Kartı Alacağı	-	90.625
<b>Toplam</b>	<b>95.114.223</b>	<b>625.235.359</b>

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla vadeli mevduatların ortalama vadesi 4 gündür (31 Aralık 2022: 29 gün).

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla 36.373.552 TL (31 Aralık 2022: 44.141.446 TL) tutarındaki TL cinsinden vadeli mevduatların ortalama faiz oranı yıllık % 39 olarak gerçekleşmiştir (31 Aralık 2022: % 22,00). 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla yabancı para cinsinden vadeli mevduat bulunmamaktadır. (31 Aralık 2022: 482.356.573 TL tutarında yabancı para cinsinden vadeli mevduat bulunmakta olup, yıllık ağırlıklı ortalama faiz oranı % 4,01 olarak gerçekleşmiştir.)

31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihleri itibarıyla nakit akış tablolarına konu olan nakit ve nakit benzerleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2023	1 Ocak- 31 Aralık 2022
Dönem başı nakit akım tablosu nakit ve nakit benzerleri	624.868.595	1.137.547.193
Nakit ve nakit benzerlerindeki net artış (azalış)	(529.827.924)	(512.678.598)
<b>Nakit akım tablosu nakit ve nakit benzerleri</b>	<b>95.040.671</b>	<b>624.868.595</b>
Faiz tahakkuku (-)	73.552	366.764
<b>Mali Tablo Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri</b>	<b>95.114.223</b>	<b>625.235.359</b>

#### DİPNOT 5 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

##### a) İlişkili taraflardan ticari alacaklar

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Mel Macedonian Paper Mills S.S.A	10.756.175	31.216.089
<b>Toplam</b>	<b>10.756.175</b>	<b>31.216.089</b>

##### b) İlişkili taraflara peşin ödenmiş giderler

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Mel Macedonian Paper Mills S.S.A	14.610.670	20.768.017
<b>Toplam</b>	<b>14.610.670</b>	<b>20.768.017</b>

## KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### 31 ARALIK 2023 VE 2022 TARİHLERİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 5 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

##### c) İlişkili taraflara ticari borçlar

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Ece Ticari Gayrimenkul Yatırım ve Yönetim Hizm. A.Ş.	130.789	89.439
Pak Holding A.Ş.	18.159	29.186
Pak Gıda Üretim ve Pazarlama A.Ş.	3.564	18.176
<b>Toplam</b>	<b>152.512</b>	<b>136.801</b>

##### d) İlişkili taraflara diğer borçlar

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Ortaklar (Temettü)	148.723	148.052
<b>Toplam</b>	<b>148.723</b>	<b>148.052</b>

##### e) İlişkili taraflara kısa vadeli kiralama işlemlerinden borçlar

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Ece Ticari Gayrimenkul Yatırım ve Yönetim Hizm. A.Ş.	752.946	335.746
<b>Toplam</b>	<b>752.946</b>	<b>335.746</b>

##### f) İlişkili taraflara uzun vadeli kiralama işlemlerinden borçlar

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Ece Ticari Gayrimenkul Yatırım ve Yönetim Hizm. A.Ş.	6.897.349	5.752.351
<b>Toplam</b>	<b>6.897.349</b>	<b>5.752.351</b>

##### g) İlişkili taraflara mal ve hizmet satışları

	1 Ocak – 31 Aralık 2023	1 Ocak – 31 Aralık 2022
Mel Macedonian Paper Mills S.S.A	38.756.638	161.216.206
<b>Toplam</b>	<b>38.756.638</b>	<b>161.216.206</b>

## KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### 31 ARALIK 2023 VE 2022 TARİHLERİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 5 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

##### h) İlişkili taraflardan mal ve hizmet alımları

	1 Ocak – 31 Aralık 2023	1 Ocak – 31 Aralık 2022
Mel Macedonian Paper Mills S.S.A.	170.960.396	433.844.569
Ece Ticari Gayrimenkul Yat. ve Yön. Hiz. A.Ş.(**)	3.830.955	3.030.774
Pak Holding A.Ş.(*)	195.528	521.401
Pak Gıda Üretim ve Pazarlama A.Ş.	157.107	97.551
<b>Toplam</b>	<b>175.143.986</b>	<b>437.494.295</b>

(\*) Genel olarak Hukuk Müşavirliği hizmeti yansıtmasından oluşmaktadır.

(\*\*) Engin Pak İş Merkezi kira ve aidatından oluşmaktadır.

##### g) Üst yönetime sağlanan faydalar

	1 Ocak – 31 Aralık 2023	1 Ocak – 31 Aralık 2022
Üst yönetime sağlanan faydalar	16.489.868	14.419.369
<b>Toplam</b>	<b>16.489.868</b>	<b>14.419.369</b>

1 Ocak – 31 Aralık 2023 ve 2022 dönemleri içerisinde üst yönetime sağlanan faydaların tamamı kısa vadeli faydalardır ve ücret, prim, işten ayrılma nedeniyle sağlanan faydalar ve diğer ödemeleri içermektedir. 1 Ocak – 31 Aralık 2023 ve 2022 dönemleri içerisinde işten ayrılma sonrası faydalar, hisse bazlı ödemeler ve diğer uzun vadeli faydalar bulunmamaktadır.

#### DİPNOT 6 - TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR

a) İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Alıcılar	224.397.662	307.567.336
Alacak senetleri	1.770.000	0
Şüpheli ticari alacaklar	(1.326.543)	(1.451.506)
Eksi: Tahakkuk etmemiş finansman geliri	1.334.955	2.027.692
Eksi: Şüpheli ticari alacaklar karşılığı	(1.334.955)	(2.027.692)
<b>Toplam</b>	<b>224.841.119</b>	<b>306.115.830</b>

Ticari alacakların ortalama vadesi 21 gün olup (31 Aralık 2022: 29 gün), kullanılan yıllık etkin faiz oranları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023				31 Aralık 2022			
	TL	USD	EUR	DİĞER	TL	USD	EUR	DİĞER
Ticari Alacaklar	% 39	% 3,20	% 2,22	0	% 22	% 2,75	% 2,60	0

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla Grup, ticari alacaklarının 143.281.632 TL si (31 Aralık 2022: 214.085.153 TL) ipotek ve teminat mektubu ile garanti altında bulunmaktadır.



## KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### 31 ARALIK 2023 VE 2022 TARİHLERİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 6 - TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR (Devamı)

Şüpheli ticari alacak karşılığının dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
<b>1 Ocak</b>	<b>2.027.692</b>	<b>17.870.024</b>
Yıl içerisindeki artış	171.040	123.721
Tahsilatlar	(66.683)	(8.974.502)
Enflasyon Düzeltme Farkları	(797.094)	6.991.551
<b>Toplam</b>	<b>1.334.955</b>	<b>2.027.692</b>

b) İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Satıcılar	456.642.125	457.112.480
Borç Senetler	6.145.000	12.802.856
Eksi: tahakkuk etmemiş finansman gideri	(3.185.760)	(2.871.412)
<b>Toplam</b>	<b>459.601.365</b>	<b>467.043.924</b>

Ticari borçların ortalama vadesi 13 gün olup (31 Aralık 2022: 15 gün), kullanılan yıllık etkin faiz oranları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023				31 Aralık 2022			
	TL	USD	EUR	DİĞER	TL	USD	EUR	DİĞER
Ticari Borçlar	% 39	% 3,20	% 2,22	0	% 22	% 2,75	% 2,60	0

#### DİPNOT 7 - KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR

##### İlişkili Taraflardan Kısa vadeli borçlanmalar

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Kiralama işlemlerinden borçlar	752.946	335.746
<b>Toplam</b>	<b>752.946</b>	<b>335.746</b>

##### İlişkili Taraflardan Uzun vadeli borçlanmalar

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Kiralama işlemlerinden borçlar	6.897.349	5.752.351
<b>Toplam</b>	<b>6.897.349</b>	<b>5.752.351</b>

##### İlişkili Olmayan Taraflardan Kısa vadeli borçlanmalar

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Kiralama işlemlerinden borçlar	-	1.700.709
<b>Toplam</b>	<b>-</b>	<b>1.700.709</b>

##### İlişkili Olmayan Taraflar Uzun vadeli borçlanmalar

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Kiralama işlemlerinden borçlar	-	515.542
<b>Toplam</b>	<b>-</b>	<b>515.542</b>

## KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### 31 ARALIK 2023 VE 2022 TARİHLERİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 8 - DİĞER ALACAK VE BORÇLAR

Grup'un dönem sonları itibarıyla diğer alacak ve borçlarının detayları aşağıdaki gibidir:

a) İlişkili olmayan taraflardan kısa vadeli diğer alacaklar	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Vergi dairesinden vergi iadesi alacakları	28.681.907	37.252.656
Verilen depozito ve teminatlar	347.264	488.733
Personelden alacaklar	325.297	144.443
<b>Toplam</b>	<b>29.354.468</b>	<b>37.885.832</b>

b) İlişkili olmayan taraflardan uzun vadeli diğer alacaklar	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Verilen depozito ve teminatlar	404.687	146.682
<b>Toplam</b>	<b>404.687</b>	<b>146.682</b>

c) İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Alınan sipariş avansları	16.919.876	37.606.657
Ödenecek vergi, harç ve kesintiler	12.295.343	7.964.690
<b>Toplam</b>	<b>29.215.219</b>	<b>45.571.347</b>

#### DİPNOT 9 - STOKLAR

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
İlk madde ve malzeme	117.459.268	342.516.020
Yarı mamuller	20.342.552	18.078.296
Mamuller	318.240.957	510.667.592
Ticari mallar	80.054.877	151.167.582
Diğer stoklar	83.678.007	92.385.203
Stok değer düşüklüğü karşılığı	(61.581.305)	(28.356.065)
<b>Toplam</b>	<b>558.194.356</b>	<b>1.086.458.628</b>

1 Ocak – 31 Aralık 2023 döneminde 2.023.046.725 TL (1 Ocak - 31 Aralık 2022: 3.945.032.735 TL) tutarındaki stok maliyeti satışların maliyeti kalemi içerisinde giderleştirilmiştir (Dipnot 19 ve 21).

Stok değer düşüklüğü karşılığındaki hareketler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2023	1 Ocak- 31 Aralık 2022
<b>1 Ocak</b>	<b>(28.356.065)</b>	<b>(254.015)</b>
Satışlar nedeniyle gelir tablosuna intikal	17.209.178	154.633
Cari dönemde ayrılan karşılık (-)	(61.581.305)	(28.356.065)
Enflasyon düzeltmesi farkları	11.146.887	99.382
<b>Toplam</b>	<b>(61.581.305)</b>	<b>(28.356.065)</b>

## KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### 31 ARALIK 2023 VE 2022 TARİHLERİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 9 – STOKLAR (Devamı)

Stok değer düşüklüğü karşılığı ayrılmış stokların maliyet bedeli, net gerçekleştirilir değeri ve ayrılan karşılığa ilişkin tablo aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2023	1 Ocak- 31 Aralık 2022
Maliyet bedeli	(259.308.175)	(251.885.431)
Net gerçekleştirilir değer	197.726.870	223.529.366
<b>Ayrılan karşılık</b>	<b>(61.581.305)</b>	<b>(28.356.065)</b>

Yükümlülükler karşılığında teminat olarak verilmiş stok bulunmamaktadır.

#### DİPNOT 10 - YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

Yatırım amaçlı gayrimenkullerin tutarı 3.744.069 TL'dir (31 Aralık 2022: 3.744.069TL). Dönem içerisinde yatırım amaçlı gayrimenkullere ilişkin hareket bulunmamaktadır (1 Ocak - 31 Aralık 2022: Yoktur).

Yatırım amaçlı gayrimenkuller maliyet bedeli ile finansal tablolarda yer almıştır. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değeri, SPK lisanslı Girişim Gayrimenkul Değerleme A.Ş. tarafından hazırlanan 15.03.2024 tarihli gayrimenkul değerlendirme raporuna göre 77.250.000 TL'dir.

# KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

## 31 ARALIK 2023 VE 2022 TARİHLERİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 11 - MADDİ DURAN VARLIKLAR

Maliyet:	1 Ocak 2023	Girişler	Çıkışlar	Transferler	31.12.2023
Arsalar	213.082.955	4	-	-	213.082.959
Yer altı ve yerüstü düzenleri	129.751.002	2.164.596	-	723.260	132.638.858
Binalar	856.733.912	39.933.878	-	7.774.309	904.442.099
Makine tesis ve cihazlar	7.320.134.589	125.129.228	2.826.226	25.091.785	7.467.529.376
Taşıtlar	19.156.059	97.806	35.825	-	19.218.040
Döşeme ve demirbaşlar	254.920.769	9.754.066	356.765	-	264.318.070
Özel maliyetler	5.061.975	13.993	-	-	5.075.968
Diğer maddi duran varlıklar	11.021.182	1.002.177	566.558	-	11.456.801
Yapılmakta olan yatırımlar	2.788.437	30.853.129	-	(33.589.354)	52.212
	<b>8.812.650.881</b>	<b>208.948.877</b>	<b>3.785.374</b>	<b>-</b>	<b>9.017.814.383</b>

#### Birikmiş amortisman:

Yer altı ve yerüstü düzenleri	(93.824.319)	(4.078.934)	-	-	(97.903.253)
Binalar	(481.488.382)	(18.110.420)	-	-	(499.598.802)
Makine tesis ve cihazlar	(6.269.057.785)	(236.947.192)	2.412.893	-	(6.503.592.084)
Taşıtlar	(13.779.398)	(1.042.626)	30.153	-	(14.791.871)
Döşeme ve demirbaşlar	(205.446.039)	(13.834.434)	198.663	-	(219.081.810)
Özel maliyetler	(4.871.913)	(64.482)	-	-	(4.936.395)
Diğer maddi duran varlıklar	(4.173.184)	(957.321)	278.147	-	(4.852.358)
	<b>(7.072.641.020)</b>	<b>(275.035.409)</b>	<b>2.919.856</b>	<b>-</b>	<b>(7.344.756.573)</b>

#### Net defter değeri

1.740.009.860

1.673.057.810

Maliyet:	1 Ocak 2022	Girişler	Çıkışlar	Transferler	31.12.2022
Arsalar	213.082.953	7	-	-	213.082.960
Yer altı ve yerüstü düzenleri	122.014.364	1.904.697	-	5.831.941	129.751.002
Binalar	831.515.590	9.096.610	-	16.121.712	856.733.912
Makine tesis ve cihazlar	7.061.438.194	169.807.679	128.322	89.017.037	7.320.134.588
Taşıtlar	18.813.734	342.322	-	-	19.156.056
Döşeme ve demirbaşlar	239.755.411	17.532.231	2.366.867	-	254.920.775
Özel maliyetler	5.040.745	21.231	-	-	5.061.976
Diğer maddi duran varlıklar	7.401.506	3.619.677	-	-	11.021.183
Yapılmakta olan yatırımlar	1.105.321	112.653.801	-	(110.970.690)	2.788.432
	<b>8.500.167.818</b>	<b>314.978.255</b>	<b>2.495.189</b>	<b>-</b>	<b>8.812.650.884</b>

#### Birikmiş amortisman:

Yer altı ve yerüstü düzenleri	(89.619.374)	(4.204.947)	-	-	(93.824.321)
Binalar	(464.060.867)	(17.427.516)	-	-	(481.488.383)
Makine tesis ve cihazlar	(6.061.254.276)	(207.931.828)	128.322	-	(6.269.057.782)
Taşıtlar	(12.122.039)	(1.657.359)	-	-	(13.779.398)
Döşeme ve demirbaşlar	(193.181.581)	(14.608.764)	2.344.303	-	(205.446.042)
Özel maliyetler	(4.728.579)	(143.334)	-	-	(4.871.913)
Diğer maddi duran varlıklar	(3.356.986)	(816.199)	-	-	(4.173.185)
	<b>(6.828.323.702)</b>	<b>(246.789.947)</b>	<b>2.472.625</b>	<b>-</b>	<b>(7.072.641.024)</b>

#### Net defter değeri

1.671.844.117

1.740.009.860

## KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### 31 ARALIK 2023 VE 2022 TARİHLERİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 11 - MADDİ DURAN VARLIKLAR (Devamı)

31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla dönem içinde finansal kiralama yoluyla iktisap edilen makine ve cihaz bulunmamaktadır. (31 Aralık 2022: Yoktur.)

Dönem amortisman giderinin 221.900.598 TL'si (1 Ocak – 31 Aralık 2022: 237.710.643 TL'si satışların maliyetine), 45.560.769 TL'si çalışmayan kısım giderlerine, 4.301.305 TL'si (1 Ocak - 31 Aralık 2022: 5.909.002 TL) pazarlama giderlerine ve 3.272.737 TL'si (1 Ocak - 31 Aralık 2022: 3.170.302 TL) ise genel yönetim giderlerine dahil edilmiştir. (Dipnot: 19-20)

#### DİPNOT 12 – KULLANIM HAKKI VARLIKLARI VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

##### Kullanım Hakkı Varlıkları

Maliyet:	1 Ocak 2023	Girişler	Çıkışlar	31.12.2023
Merkez Ofis Kiralama	19.694.392	7.131.452	-	26.825.844
Taşıt Kiralama	4.843.734	81.735	(4.925.469)	-
	<b>24.538.126</b>	<b>7.213.187</b>	<b>(4.925.469)</b>	<b>26.825.844</b>

Birikmiş itfa payı:	1 Ocak 2023	Girişler	Çıkışlar	31.12.2023
Merkez Ofis Kiralama	(6.393.823)	(2.636.390)	-	(9.030.213)
Taşıt Kiralama	(2.942.953)	(980.480)	3.923.433	-
	<b>(9.336.776)</b>	<b>(3.616.870)</b>	<b>3.923.433</b>	<b>(9.030.213)</b>

Net defter değeri	<b>15.201.350</b>			<b>17.795.631</b>
-------------------	-------------------	--	--	-------------------

Maliyet:	1 Ocak 2022	Girişler	Çıkışlar	31.12.2022
Merkez Ofis Kiralama	20.543.039		(848.646)	19.694.393
Taşıt Kiralama	4.585.952	637.912	(380.130)	4.843.734
	<b>25.128.991</b>	<b>637.912</b>	<b>(1.228.775)</b>	<b>24.660.180</b>

Birikmiş itfa payı:	1 Ocak 2022	Girişler	Çıkışlar	31.12.2022
Merkez Ofis Kiralama	(4.677.621)	(1.716.202)	-	(6.393.823)
Taşıt Kiralama	(1.659.897)	(1.594.254)	311.197	(2.942.954)
	<b>(6.337.518)</b>	<b>(3.310.456)</b>	<b>311.197</b>	<b>(9.336.777)</b>

Net defter değeri	<b>11.001.332</b>			<b>15.201.350</b>
-------------------	-------------------	--	--	-------------------

## KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### 31 ARALIK 2023 VE 2022 TARİHLERİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 12 – KULLANIM HAKKI VARLIKLARI VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Devamı)

##### Maddi Olmayan Duran Varlıklar

<b>Maliyet:</b>	<b>1 Ocak 2023</b>	<b>Girişler</b>	<b>Çıkışlar</b>	<b>31.12.2023</b>
Haklar ve bilgisayar yazılımları	73.286.671	3.147	-	73.289.818
	<b>73.286.671</b>	<b>3.147</b>	-	<b>73.289.818</b>
<b>Birikmiş itfa payı:</b>	<b>1 Ocak 2023</b>	<b>Girişler</b>	<b>Çıkışlar</b>	<b>31.12.2023</b>
Haklar ve bilgisayar yazılımları	(52.726.899)	(3.171.881)	-	(55.898.779)
	<b>(52.726.899)</b>	<b>(3.171.881)</b>	-	<b>(55.898.779)</b>
Net defter değeri	<b>20.559.772</b>			<b>17.391.039</b>

<b>Maliyet:</b>	<b>1 Ocak 2022</b>	<b>Girişler</b>	<b>Çıkışlar</b>	<b>31.12.2022</b>
Haklar ve bilgisayar yazılımları	70.654.688	2.631.982	-	73.286.671
	<b>70.654.688</b>	<b>2.631.982</b>	-	<b>73.286.671</b>
<b>Birikmiş itfa payı:</b>	<b>1 Ocak 2022</b>	<b>Girişler</b>	<b>Çıkışlar</b>	<b>31.12.2022</b>
Haklar ve bilgisayar yazılımları	(49.312.142)	(3.414.757)	-	(52.726.899)
	<b>(49.312.142)</b>	<b>(3.414.757)</b>	-	<b>(52.726.899)</b>
Net defter değeri	<b>21.342.546</b>			<b>20.559.772</b>

Dönem itfa payı giderinin 3.171.881 TL si (1 Ocak-31 Aralık 2022: 3.414.757 TL' si) satışların maliyetine, 3.616.870 TL si genel yönetim giderlerine (1 Ocak-31 Aralık 2022: 3.310.456TL) dahil edilmiştir.

## KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### 31 ARALIK 2023 VE 2022 TARİHLERİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 13 - DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

Grup, üretim tesisinin modernizasyonunu sağlamak ve tesisin faaliyetlerini devam ettirmesine yönelik bazı yatırımların "Yatırım Teşvik Belgesine" bağlanması amacıyla 2018 yılında Sanayi ve Teknoloji bakanlığına başvuruda bulunmuştur. Başvuru ve akabinde yapılan tadil başvurusu neticesinde 18.10.2018 Tarih B137821 numaralı nihai yatırım teşvik belgesi düzenlenmiştir. Teşvik belgesi kapsamında yapılacak yatırımla ilgili olarak aşağıdaki teşvikler sağlanmıştır.

- Yatırım Dönemi: 09.04.2018-09.10.2022
- KDV İstisnası
- Gümrük Vergisi Muafiyeti
- Vergi İndirimi Oran % 50 YKO: % 15 (İlgili Mevzuat Gereği Vergi İndirimi Oranı 2017-2022 Yılları arasındaki harcamalar için %100 ve YKO % 30 olarak uygulanacaktır.)

18.10.2018 Tarih B137821 Teşvik belgesi kapsamında gerçekleştirilmesi öngörülen harcama toplamı 130.138.000 TL olup, toplam gerçekleştirilen harcama tutarı 115.791.487-TL'dir. Söz konusu harcama tutarı üzerinden toplam 34.737.446 TL önceki dönemlerde vergi indirimi olarak kurumlar vergisinden yararlanılmıştır. Belge yatırım süresi sona ermiş olup, tamamlama ekspertizi için Nisan 2023 tarihinde T.C. Teşvik Uygulama Genel Müdürlüğüne başvuru yapılmıştır.

Grup 6 Şubat 2016 tarih ve C110178 nolu yatırım teşvik belgesinin tamamlama vizesinin yapılması amacıyla Ağustos 2016 ayında Ekonomi Bakanlığına başvurmuştur. Ekonomi Bakanlığınca Temmuz 2017 ayında tamamlama ekspertizi yapılmıştır. Tamamlama ekspertizinin sonucu Nisan 2018 tarihinde Grup'a tebliğ edilmiştir. Grup, söz konusu yatırım teşvik belgesinin tamamlama ekspertizinin neticesinde, 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanununun 32/A maddesi çerçevesinde cari ve müteakip dönemlerde indirimli kurumlar vergisinden yararlanılabileceğini öngörerek, teşvik kapsamındaki yatırım harcamaları toplamının % 15 ine tekabül eden ve detayı aşağıda gösterilen tutarlarda TL ertelenmiş vergi varlığı hesaplayarak, mali tablolara dahil etmiştir. (Dipnot 25). Tamamlama ekspertizi Nisan 2018 ayında tamamlanmıştır. Toplam yatırım harcaması tutarı 139.662.402.-TL dir.

	31 Aralık 2023 Ertelenmiş Vergi Varlığı	31 Aralık 2022 Ertelenmiş Vergi Varlığı
<b>Devreden ( Dönem başı)</b>	<b>66.782.691</b>	<b>33.471.316</b>
Yatırım İndirimi Endekslemesi	39.041.161	41.146.290
Harcama Tutarı/Düzeltilme	-	-
Vergi İndirimi Olarak Yararlanılan	-	(7.834.915)
<b>Bakiye (Dönem Sonu)</b>	<b>105.823.852</b>	<b>66.782.691</b>

## KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### 31 ARALIK 2023 VE 2022 TARİHLERİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 14 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR

##### Diğer kısa vadeli karşılıklar

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Borç ve gider karşılıkları	4.973.418	1.768.508
İhracat komisyonu gider karşılığı	3.363.723	10.794.590
İhracat iskonto gider karşılıkları	212.596	884.284
<b>Toplam</b>	<b>8.549.737</b>	<b>13.447.382</b>

Diğer karşılıkların dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2023	1 Ocak- 31 Aralık 2022
<b>1 Ocak</b>	<b>13.447.382</b>	<b>17.309.595</b>
Ödeme ve iptaller	(8.161.160)	(10.537.309)
İlave karşılık gideri	8.549.737	13.447.382
Enflasyon düzeltmesi farkları	(5.286.222)	(6.772.286)
<b>Ayrılan karşılık</b>	<b>8.549.737</b>	<b>13.447.382</b>

Grup yetkili avukatlarından alınan yazı neticesinde, Grup aleyhinde veya lehinde açılan ve 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla devam eden davalara ilişkin bilgiler aşağıda gösterilmiştir:

- Grup'un sahibi olduğu Küçükçekmece İlçesi Sefaköy bölgesinde bulunan taşınmazını da kapsayan alanda 1/5000 ölçekli Nazım İmar Planının iptali talepli olarak İstanbul Büyükşehir Belediyesi aleyhine İstanbul 10. İdare Mahkemesinde 2019/16513 Esas no ile dava açılmıştır. Dava devam etmektedir. Dava ile ilgili olarak Grup'tan kaynak çıkışı öngörülmediğinden konsolide finansal tablolarda karşılık ayrılmamıştır.
- Grup'un sahibi olduğu Küçükçekmece İlçesi Sefaköy bölgesinde bulunan taşınmazını da kapsayan alanda 1/1000 ölçekli Tadilat projesinin iptali talepli olarak Küçükçekmece Belediyesi aleyhine İstanbul 8. İdare Mahkemesinde 2022/407 Esas no ile açılan dava devam etmektedir. Dava ile ilgili olarak Grup'tan kaynak çıkışı öngörülmediğinden konsolide finansal tablolarda karşılık ayrılmamıştır.
- Rekabet Kurulu'nun 24.04.2012 Tarih ve 12-21/560-158 Sayılı Kararı ile Grup hakkında soruşturma açılmış, soruşturma sonucunda Rekabet Kurulu'nun 08.07.2013 Tarih 13-42/538-238 sayılı kararı ile Grup hakkında bireysel muafiyet tanınmış olup, söz konusu husus Grup tarafından 10.07.2013 Tarihli Özel Durum Açıklaması ile kamuoyuna açıklanmıştır. Grup lehine bir işlem olan Rekabet Kurulu'nun bireysel muafiyet tanınmasına ilişkin kararı hakkında, ilgili piyasada faaliyet gösteren bir şirket tarafından Ankara 14. İdare Mahkemesinde iptal davası açılmış, ilgili mahkeme tarafından dava reddedilmiştir. İlgili firmanın mahkemenin ret kararını Danıştay'da temyiz etmesi üzerine karar Danıştay tarafından bozulmuştur. Söz konusu Kurul kararının iptaline ilişkin yürütülen dava süreci sonunda Ankara 14. İdare Mahkemesinin 2024/294 Esas ve 2024/386 sayılı kararı ile, Rekabet Kurulu'nun 08.07.2013 tarihli ve 13-42/538-238 sayılı kararının iptal edilmesine karar verilmiştir. Rekabet Kurulu tarafından yapılan duyuru ile; İlgili mahkeme kararının gereğinin yerine getirilmesini teminen şirketimizin de aralarında bulunduğu kuruluşlar hakkında 24-14/284-M sayılı karar ile yeniden soruşturma açılmasına karar verildiği kamuoyuna duyurulmuştur. Rekabet Kurulunun ne yönde tekrar Kurul kararı alacağı ve bunun Grup hakkında parasal etkilerinin olup olmayacağı, dava ve devam edecek Rekabet Kurulu süreçleri sonucunda belirlenecektir. Dava ile ilgili olarak Grup'tan hali hazırda henüz bir kaynak çıkışı öngörülmediğinden konsolide finansal tablolarda karşılık ayrılmamıştır.



## KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### 31 ARALIK 2023 VE 2022 TARİHLERİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 14 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR (Devamı)

##### d) Teminat rehin ve ipoteklerin Öz kaynaklara Oranı

31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihleri itibarıyla Grup'un müşterilerden aldığı teminat/rehin/ipotek ("TRİ") pozisyonu aşağıdaki gibidir:

	Orijinal Para Cinsi	31 Aralık 2023		31 Aralık 2022	
		Orijinal Tutarı	TL Karşılığı	Orijinal Tutarı	TL Karşılığı
Alınan TRİ	TL	77.645.720	77.645.720	106.642.219	106.642.219
	Avro	18.585.000	605.385.932	18.450.000	606.032.990
	İngiliz Sterlini	550.000	20.592.935	1.000.000	37.056.111
	ABD Doları	100.000	2.943.820	1.750.000	53.917.036
<b>Toplam</b>			<b>706.568.407</b>		<b>803.648.356</b>

31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihleri itibarıyla Grup'un satıcılardan aldığı teminat/rehin/ipotek ("TRİ") pozisyonu aşağıdaki gibidir:

	Orijinal Para Cinsi	31 Aralık 2023		31 Aralık 2022	
		Orijinal Tutarı	TL Karşılığı	Orijinal Tutarı	TL Karşılığı
Alınan TRİ	TL	3.973.978	3.973.978	3.992.412	3.992.412
	Avro	385.429	12.554.909	629.656	20.682.476
<b>Toplam</b>			<b>16.528.887</b>		<b>24.674.888</b>

31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihleri itibarıyla Grup'un verilen teminat/rehin/ipotek ("TRİ") pozisyonu aşağıdaki gibidir:

	Orijinal Para Cinsi	31 Aralık 2023		31 Aralık 2022	
		Orijinal Tutarı	TL Karşılığı	Orijinal Tutarı	TL Karşılığı
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	TL	13.716.352	13.716.352	33.077.402	33.077.402
	ABD Doları	0	0,0	0	0
	Avro	110.000	3.583.129	110.000	3.613.205
B. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı					
C. Diğer verilen TRİ'lerin toplam tutarı					
(a) Ana ortaklık lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı					
(b) Diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı					
(c) B maddesi kapsamına girmeyen 3.kişiler lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı					
<b>Toplam</b>			<b>17.299.481</b>		<b>36.690.607</b>

Grup'un vermiş olduğu diğer TRİ'lerin Grup özkaynaklarına oranı 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla % 0'dır (31 Aralık 2022: % 0).

## KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### 31 ARALIK 2023 VE 2022 TARİHLERİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 14 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR (Devamı)

##### e) Varlıklara ilişkin sigorta teminat tutarları

31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihleri itibarıyla Grup'un sigortalayarak teminat altına aldığı varlıklarına ilişkin teminat bedelleri aşağıda gösterilmiştir.

Maddi duran varlık cinsi	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Bina	225.353.706	371.321.879
Makine ve Cihazlar	1.336.352.500	1.786.949.944
Kasa	462.135	761.473
Stoklar	504.520.000	954.892.018
Demirbaşlar	8.968.720	14.778.022
Taşıtlar	29.616.047	11.505.773
<b>Toplam</b>	<b>2.105.273.108</b>	<b>3.140.209.109</b>

#### DİPNOT 15 - TAAHHÜTLER

31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihleri itibarıyla Grup'un taahhütleri aşağıda gösterilmiştir:

Taahhüt Türü	Süre	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
İlk madde ve malzeme alım sözleşmeleri	Bir yıla kadar	86.184.774	144.570.488
Makine ve cihaz alım sözleşmeleri	Bir yıla kadar	15.758.725	93.853.588
Hizmet alım sözleşmeleri	Bir yıla kadar	51.669.073	7.801.548
<b>Toplam</b>		<b>153.612.572</b>	<b>246.225.624</b>

#### DİPNOT 16 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR

##### Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Ödenecek vergi ve SGK kesintileri	18.113.561	13.102.437
Ödenecek ücretler	2.971.570	1.299.144
Ödenecek diğer yükümlülükler	175.152	108.192
<b>Toplam</b>	<b>21.260.283</b>	<b>14.509.773</b>

##### Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
İkramiye ve ücret karşılığı	1.560.430	5.981.072
Yıllık izin karşılığı	4.571.599	4.228.487
<b>Toplam</b>	<b>6.132.029</b>	<b>10.209.559</b>

## KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### 31 ARALIK 2023 VE 2022 TARİHLERİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 16 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR

##### Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar (Devamı)

Personel ücret, ikramiye ve prim karşılığının dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
<b>1 Ocak</b>	<b>10.209.559</b>	<b>4.931.015</b>
Karşılık gideri	6.132.029	10.209.559
Yapılan ödemeler	(6.196.139)	(3.001.782)
Enflasyon düzetmesi farkları	(4.013.420)	(1.929.233)
<b>Toplam</b>	<b>6.132.029</b>	<b>10.209.559</b>

##### Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Kıdem tazminatı karşılığı	60.709.325	78.372.171
<b>Toplam</b>	<b>60.709.325</b>	<b>78.372.171</b>

Kıdem tazminatı karşılığı aşağıdaki açıklamalar çerçevesinde hesaplanmaktadır.

Türk İş Kanunu'na göre, Şirket bir senesini doldurmuş olan ve Şirket ile ilişkisi kesilen veya emekli olan, 25 hizmet (kadınlarda 20) yılını dolduran ve emekliliğini kazanan (kadınlar için 58 yaşında, erkekler için 60 yaşında), askere çağrılan veya vefat eden personeli için kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir.

01.01.2036 tarihinden sonra 7200 gün malullük, yaşlılık ve ölüm sigortaları primi ödeme gün sayısı koşulunun yerine getirilmesi halinde ise, gün koşulunun yerine getirildiği tarih aralığındaki yaş hadleri esas alınarak yaşlılık aylığına hak kazanılabilmektedir. 2036-2048 Yılları arasında 60 yaşından 65 yaşına kadar emeklilik yaşı yükselmektedir.

23 Mayıs 2002'deki mevzuat değişikliğinden sonra emeklilikten önceki hizmet süresine ilişkin bazı geçiş süreci maddeleri çıkartılmıştır.

Kıdem tazminatı karşılığı çalışanların emekliliği halinde ödenmesi gerekecek muhtemel yükümlülüğün bugünkü değerinin tahminiyle hesaplanır. SPK Finansal Raporlama Standartları, Grup'un kıdem tazminatı karşılığını tahmin etmek için aktüer değerlendirme yöntemlerinin geliştirilmesini öngörmektedir. Toplam yükümlülüğün hesaplanmasında aşağıda yer alan aktüer öngörüler kullanılmıştır:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
İskonto oranı	4,17	3,85
Emeklilik olasılığının tahmini için devir hızı oranı	98,64	98,64

##### Çalışanlara sağlanan faydalar ilişkin uzun vadeli karşılıklar

Temel varsayım, her yıllık hizmet için belirlenen tavan karşılığının enflasyon ile orantılı olarak artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranı gösterir. Şirket'in kıdem tazminatı karşılığı, kıdem tazminatı tavanı her altı ayda bir ayarlandığı için, 1 Ocak 2024 tarihinden itibaren geçerli olan 35.058,58 TL (1 Ocak 2023: 19.982,83 TL) üzerinden hesaplanmaktadır.

## KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### 31 ARALIK 2023 VE 2022 TARİHLERİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 16 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR

##### Çalışanlara sağlanan faydalar ilişkin uzun vadeli karşılıklar (Devamı)

Kıdem tazminatı karşılığının dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
<b>1 Ocak</b>	<b>78.372.171</b>	<b>62.679.996</b>
Hizmet maliyeti	5.099.926	6.298.451
Faiz maliyeti	7.965.910	7.955.377
Aktüeryal kayıp (Dipnot 18)	15.779.856	27.957.529
Ödeme/Faydaların Kısılması/İşten Çıkarılma		
Dolaysıyla Oluşan Kayıp	5.139.090	2.116.668
Yapılan ödemeler	(20.839.202)	(4.112.638)
Enflasyon düzeltmesi farkları	(30.808.426)	(24.523.212)
<b>Toplam</b>	<b>60.709.325</b>	<b>78.372.171</b>

#### DİPNOT 17 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE DİĞER DÖNEN VARLIKLAR

##### a) İlişkili olmayan taraflara kısa vadeli peşin ödenmiş giderler

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Verilen sipariş avansları	17.151.197	54.513.003
Peşin ödenen diğer giderler*	6.397.079	11.949.670
<b>Toplam</b>	<b>23.548.276</b>	<b>66.462.673</b>

\*Gelecek aylara ait peşin ödenmiş sigorta, bakım onarım ve abonelik giderlerinden oluşmaktadır.

##### b) İlişkili olmayan taraflardan diğer dönen varlıklar

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Devreden KDV	68.044.450	71.462.621
İş Avansı	500	989
Diğer	27.292	98.851
<b>Toplam</b>	<b>68.072.242</b>	<b>71.562.461</b>

##### c) İlişkili olmayan taraflara uzun vadeli peşin ödenmiş giderler

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar için verilen sipariş avansları	35.987.028	63.352.190
<b>Toplam</b>	<b>35.987.028</b>	<b>63.352.190</b>

## KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### 31 ARALIK 2023 VE 2022 TARİHLERİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 18 - SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ

##### a) Ödenmiş sermaye ve sermaye düzeltme farkları

Şirket'in 31 Aralık 2023 (Mali Tablonun açıklanma tarihi itibarıyla) ve 31 Aralık 2022 tarihleri itibarıyla hissedarları ve ödenmiş sermaye içindeki payları tarihi değerlerle aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	Ortaklık payı (%)	31 Aralık 2022	Ortaklık payı (%)
Pak Holding A.Ş.	25.790.930	34,39	25.790.930	34,39
Asil Holding A.Ş.	18.337.579	24,45	18.337.579	24,45
Pak Gıda Üretim ve Pazarlama A.Ş.	14.468.564	19,29	14.468.564	19,29
Oycan İthalat İhracat ve Ticaret A.Ş.	10.654	0,01	10.654	0,01
Diğer Ortaklar (Halka Açık Kısım)	16.392.273	21,86	16.392.273	21,86
<b>Ödenmiş sermaye</b>	<b>75.000.000</b>	<b>100,00</b>	<b>75.000.000</b>	<b>100,00</b>
Sermaye düzeltme farkları	580.247.842		580.247.842	
<b>Toplam</b>	<b>655.247.842</b>		<b>655.247.842</b>	

Grup, kayıtlı sermaye sistemi düzenlemeleri çerçevesinde 24.12.2020 Tarihinde tescil edilerek 25.12.2020 Tarihli 10232 sayılı Ticaret Sicil gazetesi ile ilan edilen Yönetim Kurulu kararına göre Grup'un ödenmiş sermayesini temsil eden pay adedi, aşağıda gösterilen şekilde belirlenmiştir.

Grup'un 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolarında enflasyona göre düzeltilmiş olarak bulunduğu ilgili özkaynak kalemlerinin Vergi Usul Kanununa göre hazırlanmış finansal tablolarındaki enflasyona göre düzeltilmiş tutarlarla karşılaştırması aşağıdaki gibidir.

	VUK a göre Düzeltilmiş Kayıtlar	UFRS ye Göre Düzeltilmiş Kayıtlar	Geçmiş Yıllar Kar/Zararında Takip edilen tutarlar
Sermaye	75.000.000	75.000.000	0
Sermaye Düzeltme Olumlu Farkları	895.349.765	580.247.842	315.101.923
Paylara İlişkin Primler	11.675.978	7.579.137	4.096.841
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	749.672.979	567.611.693	182.061.286
Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları	897.635.683	2.032.600.317	(1.134.964.634)

## KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### 31 ARALIK 2023 VE 2022 TARİHLERİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 18 - SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ (Devamı)

##### Şirket ana sözleşmesine göre

Pay adedi	7.500.000.000
Her payın Nominal tutarı	0,01
<b>Toplam nominal tutar</b>	<b>75.000.000,00</b>

Söz konusu sermayeyi temsil senetlerin 5.287 adet payı A Grubu (İmtiyazlı) hisselerden oluşmaktadır. Söz konusu hisselerin kâr dağıtımında imtiyazları bulunmaktadır. Şirket ana sözleşmesinin 25. maddesine göre; birinci temettünün hesabına esas alınan safi kârdan ödenmiş sermayenin yüzde 10'u indirildikten sonra kalan kısım üzerinden %5 oranında A Grubu (İmtiyazlı) Hisse senetleri sahiplerine temettü dağıtılmaktadır.

##### b) Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler

Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, şirketin ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşılmaya kadar, kanuni net karın %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin %5'ini aşan dağıtılan karın %10'udur. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir.

Yukarıda bahsi geçen yedeklerin SPK Finansal Raporlama Standartları uyarınca "Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" içerisinde sınıflandırılması gerekmektedir. 31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihleri itibarıyla kardan ayrılan kısıtlanmış yedeklerin detayı aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Yasal yedekler	537.284.121	503.509.822
Sermayeye eklenecek iştirak ve gayrimenkul satış kazançları	30.327.572	30.327.572
<b>Toplam</b>	<b>567.611.693</b>	<b>533.837.394</b>

##### c) Kar payı dağıtımı

SPK'nın 27 Ocak 2010 tarihli 02/51 sayılı toplantısında alınan kararı gereğince; halka açık anonim ortaklıkların 2009 yılı faaliyetlerinden elde ettikleri karların dağıtım esaslarının belirlenmesine ilişkin olarak, payları borsada işlem gören halka açık anonim ortaklıklar için yapılacak temettü dağıtımı konusunda herhangi bir asgari kar dağıtım zorunluluğu getirilmemesine; bu kapsamda, kar dağıtımının SPK'nın II-19.1 sayılı Tebliği'nde yer alan esaslar, Ticaret Kanunu mevzuatı, ortaklıkların esas sözleşmelerinde bulunan hükümler ve şirketler tarafından kamuya açıklanmış olan kar dağıtım politikaları çerçevesinde gerçekleştirilmesine karar verilmiştir.

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'na (TTK) göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kâr dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kârdan pay dağıtılmasına karar verilemez. Ayrıca kâr dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz.

Dağıtılması öngörülen kâr payı tutarının tamamı, ancak yasal kayıtlarda mevcut net dağıtılabılır kârdan veya diğer kaynaklardan karşılanabildiği sürece dağıtılabilecektir. Bir başka deyişle, dağıtılacak kâr payı tutarında üst sınır, yasal kayıtlarda yer alan ilgili kâr dağıtım kaynaklarının dağıtılabılır tutarıdır.

## KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### 31 ARALIK 2023 VE 2022 TARİHLERİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 18 - SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ (Devamı)

Öz sermaye enflasyon düzeltmesi farkları ile olağanüstü yedeklerin kayıtlı değerleri bedelsiz sermaye artırımını, nakit kar dağıtımını ya da zarar mahsubunda kullanılabilir. Ancak öz sermaye enflasyon düzeltme farkları, nakit kar dağıtımında kullanılması durumunda kurumlar vergisine tabidir.

Grup’un 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla net dağıtılabilir dönem karı ve kar dağıtımına konu edilebilecek diğer kaynakların toplam tutarı (yasal yedeklerin kanunen dağıtılabilir kısmı hariç) 1.186.935.221 TL’dir (31 Aralık 2022: 2.140.244.571 TL). Grup’un kar dağıtımına konu edilebilecek diğer kaynaklarının toplam tutarı Grup’un yasal kayıtlarındaki tutarlar ile sınırlıdır. Şirket’in yasal kayıtlarında cari dönemde 341.030.624 TL net dönem zararı oluşmuştur. 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla yasal kayıtlarda yer alan kar dağıtımına konu edilebilecek diğer kaynakların toplam tutarı 367.526.639 TL’dir (31 Aralık 2022: 1.524.146.459 TL). Dağıtımına konu edilebilecek toplam tutarın hesabında sermaye enflasyon düzeltmesi farkları ile sermayeye eklemek amacıyla fon olarak tutulan gayrimenkul satış kazancı istisnası tutarları dikkate alınmamıştır.

#### d) Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler

Özkaynaklar içerisinde “Diğer kayıplar” altında muhasebeleştirilen aktüeryal kayıplara ilişkin hareketler aşağıda gösterilmiştir.

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
<b>1 Ocak</b>	<b>(35.221.801)</b>	<b>(21.118.134)</b>
Aktüeryal kayıp	(15.779.856)	(27.957.529)
Aktüeryal kayıp - vergi etkisi (Dipnot 25)	3.944.964	5.591.505
Enflasyon düzeltmesi farkları	13.845.836	8.262.357
<b>Toplam</b>	<b>(33.210.857)</b>	<b>(35.221.801)</b>

## KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### 31 ARALIK 2023 VE 2022 TARİHLERİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 19 - HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ

	1 Ocak- 31 Aralık 2023	1 Ocak- 31 Aralık 2022
Yurt içi satışlar	2.460.134.711	5.996.358.515
Yurt dışı satışlar	427.167.360	1.174.804.978
Diğer gelirler	29.383.291	88.149.811
Satıştan iadeler (-)	(6.449.161)	(14.840.459)
Satış iskontoları (-)	(127.923.707)	(316.196.609)
Diğer İndirimler (-)	(301.905.996)	(373.280.421)
<b>Hasılat, net</b>	<b>2.480.406.498</b>	<b>6.554.995.815</b>
<b>Satışların maliyeti:</b>	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2023</b>	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2022</b>
Kullanılan hammadde ve Yarı mamul stok değişimi	(2.023.046.725)	(3.945.032.735)
Genel üretim giderleri	(80.259.533)	(186.086.462)
Amortisman ve itfa payı giderleri	(225.072.479)	(241.125.400)
Çalışanlara sağlanan faydalar	(146.142.467)	(160.762.997)
<b>Satılan mamullerin maliyeti (-)</b>	<b>(2.474.521.204)</b>	<b>(4.533.007.594)</b>
Satılan ticari malların maliyeti	(440.719.560)	(557.558.414)
Diğer satışların maliyeti	(26.640.797)	(75.117.507)
<b>Satışların maliyeti</b>	<b>(2.941.881.561)</b>	<b>(5.165.683.515)</b>
<b>Brüt kar</b>	<b>(461.475.063)</b>	<b>1.389.312.300</b>

#### DİPNOT 20 - GENEL YÖNETİM GİDERLERİ VE PAZARLAMA GİDERLERİ

##### a) Genel yönetim giderleri

	1 Ocak- 31 Aralık 2023	1 Ocak- 31 Aralık 2022
Çalışanlara sağlanan faydalar	(47.264.093)	(39.600.141)
Kıdem tazminatı giderleri	(34.250.830)	(28.759.908)
Dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetler	(13.471.996)	(11.407.183)
Birlik Oda ve Aidat Giderleri	(2.553.285)	(2.019.094)
Vergi, resim ve harçlar	(5.565.548)	(5.684.361)
Amortisman ve itfa payı gideri	(6.889.607)	(6.480.758)
Bağış ve yardım giderleri	(1.537.791)	(317.199)
Diğer giderler	(2.789.130)	(2.924.655)
<b>Toplam</b>	<b>(114.322.280)</b>	<b>(97.193.299)</b>



## KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### 31 ARALIK 2023 VE 2022 TARİHLERİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 20 - GENEL YÖNETİM GİDERLERİ VE PAZARLAMA GİDERLERİ (Devamı)

##### b) Pazarlama giderleri

	1 Ocak- 31 Aralık 2023	1 Ocak- 31 Aralık 2022
Nakliye gideri	(64.545.253)	(92.285.524)
Çalışanlara sağlanan faydalar	(16.874.588)	(13.383.349)
İhracat gideri	(3.570.321)	(6.705.852)
Ödenen Tazminatlar ve İndirimler	(3.299.466)	(1.022.325)
Özel güvenlik giderleri	(1.084.878)	(787.466)
Vergi, resim ve harçlar	(822.166)	(790.678)
Amortisman ve itfa payı gideri	(4.301.305)	(5.909.002)
Sigorta gideri	(526.649)	(417.823)
Tamir, bakım ve onarım gideri	(349.986)	(238.502)
Diğer giderler	(6.238.914)	(5.707.511)
<b>Toplam</b>	<b>(101.613.526)</b>	<b>(127.248.032)</b>

#### DİPNOT 21 - NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

	1 Ocak- 31 Aralık 2023	1 Ocak- 31 Aralık 2022
Kullanılan hammadde ve		
Yarı mamul stok değişimi	(2.023.046.725)	(3.945.032.735)
Satılan ticari malların maliyeti	(440.719.560)	(557.558.414)
Dışarıdan Sağlanan Fayda ve Hizmetler	(93.731.529)	(197.493.645)
Çalışanlara sağlanan faydalar	(210.281.148)	(213.746.487)
Amortisman ve itfa payı gideri*	(236.263.391)	(253.515.160)
Nakliye Giderleri	(64.545.253)	(92.285.524)
Diğer Satışların Maliyeti	(26.640.797)	(75.117.507)
Kıdem Tazminatı Giderleri	(34.250.830)	(28.759.908)
İhracat Giderleri	(3.570.321)	(6.705.852)
Birlik, Oda ve Aidat Giderleri	(2.553.285)	(2.019.094)
Ödenen Tazminatlar ve İndirimler	(3.299.466)	(1.022.325)
Vergi Resim Harç Giderleri	(6.387.714)	(6.475.039)
Bağış ve Yardım Giderleri	(1.537.791)	(317.199)
Özel güvenlik gideri	(1.084.878)	(787.466)
Sigorta gideri	(526.649)	(417.823)
Tamir, bakım onarım giderli	(349.986)	(238.502)
Diğer Giderler	(9.028.044)	(8.632.166)
<b>Toplam</b>	<b>(3.157.817.367)</b>	<b>(5.390.124.846)</b>

\* Dönem amortisman giderinin 221.900.598 TL'si (1 Ocak – 31 Aralık 2022: 237.710.643 TL'si satışların maliyetine), 45.560.769 TL' si çalışmayan kısım giderlerine, 4.301.305 TL'si (1 Ocak - 31 Aralık 2022: 5.909.002 TL ) pazarlama giderlerine ve 3.272.737 TL'si (1 Ocak - 31 Aralık 2022: 3.170.302TL) ise genel yönetim giderlerine dahil edilmiştir.

\*\*Dönem itfa payı giderinin 3.171.881 TL si (1 Ocak-31 Aralık 2022: 3.414.757 TL ' si) satışların maliyetine, 3.616.870 TL si genel yönetim giderlerine (1 Ocak-31 Aralık 2022: 3.310.456TL) dahil edilmiştir.

## KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### 31 ARALIK 2023 VE 2022 TARİHLERİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AIT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 22 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİR VE GİDERLER

Esas faaliyetlerden diğer gelirler	1 Ocak- 31 Aralık 2023	1 Ocak- 31 Aralık 2022
Kur farkı geliri (Ticari alacak ve borçlar)	79.551.989	158.602.329
Satışlardan elimine edilen faiz	2.652.265	153.705
Sigorta hasar tazminat gelirleri	22.810.524	58.107.145
Hurda satış gelirleri	4.626.351	7.643.461
Konusu Kalmayan Karşılık İptal Gelirleri	87.280	12.621.630
Vade farkı gelirleri	112.722	-
Diğer	6.788.467	4.844.202
<b>Toplam</b>	<b>116.629.598</b>	<b>241.972.472</b>
Esas faaliyetlerden diğer giderler	1 Ocak- 31 Aralık 2023	1 Ocak- 31 Aralık 2022
Çalışmayan kısım giderleri*	(130.491.592)	-
Kur farkı gideri (Ticari alacak ve borçlar)	(64.268.803)	(100.852.283)
Alımlardan elimine edilen faiz	(31.274.575)	(36.987.806)
Yapılandırma kanunu gereği vergi ödemeleri	(17.953.671)	-
Şüpheli alacak karşılık giderleri	(171.041)	(144.936)
Diğer	(8.451.930)	(2.743.466)
<b>Toplam</b>	<b>(252.611.612)</b>	<b>(140.728.491)</b>

\*Sendikalı personelin grevi sebebiyle 22.12.2022-10.04.2023 tarihleri arasında üretim yapılamadığından ve 1 Nolu karton Üretim hattında 01.06.2023-31.10.2023 tarihleri arasında üretim binasında yapılan bakım çalışmaları nedeniyle üretim durdurulduğundan ilgili döneme ait genel imalat giderleri çalışmayan kısım gideri olarak dikkate alınmıştır.

#### DİPNOT 23 - YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER

Yatırım faaliyetlerinden gelirler	1 Ocak- 31 Aralık 2023	1 Ocak- 31 Aralık 2022
Kur farkı geliri (Ticari alacak ve borçlar hariç)	140.960.627	217.833.638
Faiz geliri	28.815.126	81.115.890
Sabit kıymet satış karları	1.300.397	572.696
<b>Toplam</b>	<b>171.076.150</b>	<b>299.522.224</b>
Yatırım faaliyetlerinden giderler	1 Ocak- 31 Aralık 2023	1 Ocak- 31 Aralık 2022
Kur farkı gideri (Ticari alacak ve borçlar hariç)	(15.347.868)	(21.468.611)
<b>Toplam</b>	<b>(15.347.868)</b>	<b>(21.468.611)</b>

#### DİPNOT 24 - FİNANSMAN GİDERLERİ

	1 Ocak- 31 Aralık 2023	1 Ocak- 31 Aralık 2022
Kredi kartı komisyonları	(51.818.202)	(80.621.929)
TFRS 16 Kiralama faiz gideri	(1.613.131)	(2.613.424)
TFRS 9 kapsamı banka mevduat risk gideri	316.698	432.358
Faiz giderleri	(52)	(568)
Diğer	(559.535)	(947.407)
<b>Toplam</b>	<b>(53.674.222)</b>	<b>(83.750.970)</b>

## KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### 31 ARALIK 2023 VE 2022 TARİHLERİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AIT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 25 - GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER DAHİL)

31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihleri itibarıyla bilançolarda yer alan dönem karı vergi yükümlülüğü aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Cari dönem vergi karşılığı	12.296.736	244.412.615
Eksi: peşin ödenen vergi ve fonlar	(8.373.817)	(241.307.773)
<b>Dönem karı vergi yükümlülüğü</b>	<b>3.922.919</b>	<b>3.104.842</b>

1 Ocak - 31 Aralık 2023 ve 2022 dönemlerine ait kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablolarında yer alan vergi giderleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2023	1 Ocak- 31 Aralık 2022
Dönem vergi gideri (-)	(12.296.737)	(244.412.615)
Ertelenmiş vergi (gideri)/geliri	293.559.450	(107.597.583)
<b>Toplam vergi (gideri)/geliri</b>	<b>281.262.713</b>	<b>(352.010.198)</b>

#### a) Kurumlar vergisi

Kurumlar Vergisi Kanunu 13 Haziran 2006 tarih ve 5520 sayılı yasa ile değişmiştir. Söz konusu 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun pek çok hükmü 1 Ocak 2006 tarihinden geçerli olmak üzere yürürlüğe girmiştir. Buna göre 2023 yılı ve öncesinde Türkiye'de kurumlar vergisi oranı %20'dir. (2018-2019 ve 2020 yılları için kurumlar vergisi oranı %22, 2021 yılı için %25 ve 2022 yılı için %23 olarak uygulanmıştır.) (31 Aralık 2022: %23). 22 Nisan 2021 tarihli ve 31462 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren Kurumlar Vergisi Kanunundaki değişiklik ile %20 olan kurumlar vergisi oranı, 2022 yılı kurum kazançları için %23 oranında uygulanmıştır.

15/7/2023 tarihli ve 32249 Sayılı Resmi Gazete'de 7456 Sayılı "6/2/2023 Tarihinde Meydana Gelen Depremelerin Yol Açtığı Ekonomik Kayıpların Telafisi için Ek Motorlu Taşıtlar Vergisi İhdası ile Bazı Kanunlarda ve 375 Sayılı Kanun Hükmünde Kararnamede Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun" ile kurumlar vergisi oranı %25 olarak belirlenmiş olup, söz konusu oranın; bankalar, 6361 sayılı Finansal Kiralama, Faktoring, Finansman ve Tasarruf Finansman Şirketleri Kanunu kapsamındaki şirketler, elektronik ödeme ve para kuruluşları, yetkili döviz müesseseleri, varlık yönetim şirketleri, sermaye piyasası kurumları ile sigorta ve reasürans şirketleri ve emeklilik şirketlerinin kurum kazançları için %30 şeklinde uygulanması düzenlenmiştir.

#### a) Kurumlar vergisi (Devamı)

Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna (iştirak kazançları istisnası, yatırım indirimi istisnası vb.) ve indirimlerin (AR-GE indirimi gibi) indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. Kar dağıtılmadığı takdirde başka bir vergi ödenmemektedir.

Türkiye'deki bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye'de yerleşik kurumlara ödenen kar paylarından (temettü) stopaj yapılmaz. Bunların dışında kalan kişi ve kurumlara yapılan temettü ödemeleri %10 oranında stopaja tabidir. Karın sermayeye ilavesi, kar dağıtımı sayılmaz.

## KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### 31 ARALIK 2023 VE 2022 TARİHLERİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 25 - GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER DAHİL) (Devamı)

1 Ağustos 2010 tarihli Resmi Gazetede yayımlanan 6009 sayılı Kanun ile yapılan düzenleme gereğince hak kazanılan yatırım indirimi tutarları yıl sınırlaması olmaksızın kullanılacaktır. Ayrıca indirim sonrası kazanç üzerinden yürürlükteki vergi oranına göre kurumlar vergisi hesaplanacaktır. 6009 sayılı Kanunla yapılan düzenleme 2010 yılı kazançlarına uygulanmak üzere 1 Ağustos 2010 tarihinde yürürlüğe girmiştir.

30 Aralık 2003 tarihinde Resmi Gazete’de yayımlanan, 5024 sayılı Vergi Usul Kanunu, Gelir Vergisi Kanunu ve Kurumlar Vergisi Kanunu’nda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun (“5024 sayılı Kanun”), kazançlarını bilanço esasına göre tespit eden gelir veya kurumlar vergisi mükelleflerin finansal tablolarını 1 Ocak 2004 tarihinden başlayarak enflasyon düzeltmesine tabi tutmasını öngörmektedir. Anılan yasa hükmüne göre enflasyon düzeltmesi yapılabilmesi son 36 aylık kümülâtif enflasyon oranının (DİE TEFİ artış oranının) %100’ü ve son 12 aylık enflasyon oranının (DİE TEFİ artış oranının) %10’u aşması gerekmektedir. 2004 yılından sonra söz konusu şartlar sağlanmadığı için enflasyon düzeltmesi yapılmamıştır.

SPK’nın 28 Aralık 2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca, Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir.

KGK 23 Kasım 2023 tarihinde TMS 29 kapsamı ve uygulamasına yönelik bir açıklama yapmıştır. Türkiye Finansal Raporlama Standartları uygulayan işletmelerin 31 Aralık 2023 tarihinde veya sonrasında sona eren yıllık raporlama dönemine ait finansal tablolarının TMS 29’da yer alan ilgili muhasebe ilkelerine uygun olarak enflasyon etkisine göre düzeltilerek sunulması gerektiğini belirtmiştir.

Bu çerçevede 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihli konsolide finansal tablolar hazırlanırken TMS 29’a göre enflasyon düzeltmesi yapılmıştır.

Şirketler üçer aylık mali karları üzerinden %20 oranında ( 2018-2019 ve 2020 yılları için vergi oranı % 22 olarak uygulanmış olup, 2021 yılı için % 25 olarak uygulanmış ve 2022 yılı için ise % 23 ve 2023 yılı için %25 olarak uygulanmıştır.) geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 17 üncü gününe kadar beyan edip öderler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalmış ise bu tutar nakden iade alınabileceği gibi devlete karşı olan herhangi bir başka mali borca da mahsup edilebilir.

Türkiye’de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dördüncü ayın son günü akşamına kadar bağlı bulunan vergi dairesine verilir.

Vergi incelemesine yetkili makamlar beş yıl zarfında muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve hatalı işlem tespit edilirse ödenecek yapılacak vergi tarhiyatı nedeniyle vergi miktarları değişebilir.

Türk vergi mevzuatına göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilirler. Ancak, mali zararlar, geçmiş yıl karlarından mahsup edilemez.

## KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### 31 ARALIK 2023 VE 2022 TARİHLERİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 25 - GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER DAHİL) (Devamı)

1 Ocak - 31 Aralık 2023 ve 2022 dönemlerine ait beklenen ve gerçekleşen vergi gideri mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2023	1 Ocak- 31 Aralık 2022
Vergi öncesi kar	(1.127.902.362)	889.710.036
Yürürlükteki vergi oranları üzerinden hesaplanan vergi gideri (-)	281.975.591	(204.633.308)
İndirimli kurumlar vergisi uygulaması etkisi	39.041.161	92.151.407
Kanunen kabul edilmeyen giderlerin etkisi	(10.511.344)	(11.868.056)
Kur korumalı mevduat kazancı vergi etkisi	-	8.498.348
Diğer	(29.242.695)	(236.158.588)
<b>Toplam vergi geliri / (gideri)</b>	<b>281.262.713</b>	<b>(352.010.197)</b>

#### b) Ertelenmiş vergi

Grup, ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüklerini, bilanço kalemlerinin Sermaye Piyasası Kurulu'na yayımlanan finansal raporlama standartları ve Vergi Usul Kanunu'na göre hazırlanan yasal finansal tablolar arasındaki farklı değerlendirmelerin sonucunda ortaya çıkan geçici farkların etkilerini dikkate alarak hesaplamaktadır. 31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihleri itibarıyla ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüklerinin yürürlükteki vergi oranları kullanılarak hazırlanan dökümü aşağıdaki gibidir.

	Toplam geçici farklar		Ertelenmiş vergi varlıkları/(yükümlülükleri)	
	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
İndirimli Kurumlar Vergisi	705.492.344	733.598.591	105.823.852	110.039.789
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	80.688.882	1.268.944.253	21.330.331	(250.735.644)
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	60.709.325	78.372.171	15.177.331	15.674.434
Stoklar	40.339.943	112.893.575	(10.084.987)	(22.578.714)
Tahakkuk etmemiş finansman geliri	1.875.476	1.358.442	(468.870)	(271.689)
Şüpheli ticari alacaklar karşılığı	267.685	161.664	66.922	32.333
Mali zararlar	315.985.714	-	78.996.428	-
Diğer, net	4.072.946	16.819.444	(1.018.236)	3.363.889
<b>Ertelenmiş vergi varlığı, net</b>			<b>209.822.771</b>	<b>(144.475.602)</b>
Vergi Varlığı			242.738.008	2.024.542
Vergi Yükümlülüğü			(32.915.237)	(146.500.144)
<b>Vergi Varlığı/Yükümlülüğü Net</b>			<b>209.822.771</b>	<b>(144.475.602)</b>

Ertelenmiş vergi varlıklarının dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

## KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### 31 ARALIK 2023 VE 2022 TARİHLERİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 25 - GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER DAHİL) (Devamı)

	1 Ocak- 31 Aralık 2023	1 Ocak- 31 Aralık 2022
<b>1 Ocak</b>	<b>(144.475.602)</b>	<b>(69.764.517)</b>
Kar veya zarar tablosu ile ilişkilendirilen	293.559.450	(107.597.584)
Özsermaye altında sınıflandırılan aktüeryal		
kayıpların vergi etkisi (Dipnot 18)	3.944.964	5.591.506
Enflasyon düzeltmesi farkları	56.793.959	27.294.993
<b>Toplam Ertelemiş vergi varlığı, net</b>	<b>209.822.771</b>	<b>(144.475.602)</b>

#### DİPNOT 26 - PAY BAŞINA KAZANÇ/KAYIP

	1 Ocak- 31 Aralık 2023	1 Ocak- 31 Aralık 2022
Ana ortaklığa ait dönem karı	(845.665.096)	536.924.453
Dönem içinde mevcut hisselerin		
ağırlıklı ortalama adedi	75.000.000	75.000.000
<b>Pay başına kazanç/kayıp</b>	<b>(11,27553461)</b>	<b>7,15899271</b>

#### DİPNOT 27 - FİNANSAL ARAÇLAR

##### a) Finansal araçların sınıflandırılması

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Nakit ve nakit benzerleri	95.114.223	625.235.359
Ticari alacaklar	235.597.294	337.331.919
<b>Toplam</b>	<b>330.711.517</b>	<b>962.567.278</b>

##### Etkin faiz yöntemi ile değerlendirilen finansal yükümlülükler

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Ticari borçlar	459.753.877	467.180.725
Borçlanmalar	7.650.295	8.304.348
<b>Toplam</b>	<b>467.404.172</b>	<b>475.485.073</b>

##### b) Finansal araçların gerçeğe uygun değeri

31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihleri itibarıyla gerçeğe uygun değeriyle ölçülen finansal varlık ve yükümlülükler bulunmamaktadır.

## KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### 31 ARALIK 2023 VE 2022 TARİHLERİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

---

#### DİPNOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

##### 28.1 Finansal risk faktörleri

Şirket, faaliyetleri nedeniyle piyasa riski (kur riski ve faiz oranı riski), kredi riski ve likidite riskine maruz kalmaktadır.

Şirket'in risk yönetimi programı genel olarak finansal piyasalardaki belirsizliğin Şirket finansal performansı üzerindeki muhtemel olumsuz etkilerini asgari seviyeye indirmek üzerine odaklanmaktadır.

##### a) Piyasa riski

##### aa) Kur riski

Şirket, ABD Doları ve Avro başta olmak üzere yabancı paralardan kaynaklanan kur riskine maruz kalmaktadır. Yabancı para kur riski kayıtlı varlık ve yükümlülüklerden kaynaklanmaktadır. Söz konusu kur riski, döviz pozisyonunun analiz edilmesi ile takip edilmektedir.

## KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### 31 ARALIK 2023 VE 2022 TARİHLERİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihleri itibarıyla döviz pozisyonu tabloları aşağıdaki gibidir:

##### 31 Aralık 2023

	TL Karşılığı (fonksiyonel para birimi)	ABD Doları	Avro	Diğer
1. Ticari Alacaklar	101.189.711	91.493	2.999.928	20.752
2a. Parasal Finansal Varlıklar	65.534.897	378.407	1.652.383	14.280
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar				
3. Diğer				
<b>4. Dönen Varlıklar Toplamı (1+2+3)</b>	<b>166.724.608</b>	<b>469.900</b>	<b>4.652.311</b>	<b>35.032</b>
5. Ticari Alacaklar				
6a. Parasal Finansal Varlıklar	30.101.891	662.916	325.010	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar				
7. Diğer				
<b>8. Duran Varlıklar Toplamı (5+6+7)</b>	<b>30.101.891</b>	<b>662.916</b>	<b>325.010</b>	<b>-</b>
<b>9. Toplam Varlıklar (4+8)</b>	<b>196.826.499</b>	<b>1.132.816</b>	<b>4.977.321</b>	<b>35.032</b>
10. Ticari Borçlar	200.839.995	683.568	5.544.191	3.233
11. Finansal Yükümlülükler	-	-	-	-
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
12b. Parasal Olmayan Diğer Yük.				
<b>13. Kısa Vadeli Yük. Toplamı (10+11+12)</b>	<b>200.839.995</b>	<b>683.568</b>	<b>5.544.191</b>	<b>3.233</b>
14. Ticari Borçlar				
15. Finansal Yükümlülükler				
16a. Parasal Olan Diğer Yük.				
16b. Parasal Olmayan Diğer Yük.				
<b>17. Uzun Vadeli Yük. Toplamı (14+15+16)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>18. Toplam Yükümlülükler (13+17)</b>	<b>200.839.995</b>	<b>683.568</b>	<b>5.544.191</b>	<b>3.233</b>
<b>19. Bilanço dışı Türev Araçlarının Net Varlık/(Yükümlülük) Pozisyonu (19a-19b)</b>				
19a. Hedge Edilen Toplam Varlık Tutarı				
19b. Hedge Edilen Toplam Yük. Tutarı				
<b>20. Net Yabancı Para Varlık/(Yükümlülük) Pozisyonu (9-18+19)</b>	<b>(4.013.496)</b>	<b>449.248</b>	<b>(566.870)</b>	<b>31.799</b>
<b>21. Parasal Kalemler Net Yabancı Para Varlık/ (yükümlülük) pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)</b>	<b>(4.013.496)</b>	<b>449.248</b>	<b>(566.870)</b>	<b>31.799</b>
<b>22. Döviz Hedge'i İçin Kullanılan Finansal Araçların Toplam Gerçeğe Uygun Değeri</b>				
<b>23. Döviz Varlıklarının Hedge Edilen Kısımının Tutarı</b>				
<b>23. Döviz Yükümlülüklerinin Hedge Edilen Kısımının Tutarı</b>				
<b>23. İhracat</b>	<b>381.238.811</b>	<b>17.845.598</b>	<b>361.234.705</b>	<b>2.158.508</b>
<b>24. İthalat</b>	<b>508.365.218</b>	<b>170.848.903</b>	<b>337.516.315</b>	<b>-</b>



# KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

## 31 ARALIK 2023 VE 2022 TARİHLERİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

#### 31 Aralık 2022

	TL Karşılığı (fonksiyonel para birimi)	ABD Doları	Avro	Diğer
1. Ticari Alacaklar	178.375.230	290.325	5.077.369	71.579
2a. Parasal Finansal Varlıklar	647.620.723	7.863.501	12.202.759	121.371
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	0	0	0	0
3. Diğer	0	0	0	0
<b>4. Dönen Varlıklar Toplamı (1+2+3)</b>	<b>825.995.953</b>	<b>8.153.826</b>	<b>17.280.128</b>	<b>192.950</b>
5. Ticari Alacaklar	0	0	0	0
6a. Parasal Finansal Varlıklar	62.253.919	773.231	1.169.985	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	0	0	0	0
7. Diğer	0	0	0	0
<b>8. Duran Varlıklar Toplamı (5+6+7)</b>	<b>62.253.919</b>	<b>773.231</b>	<b>1.169.985</b>	<b>0</b>
<b>9. Toplam Varlıklar (4+8)</b>	<b>888.249.872</b>	<b>8.927.057</b>	<b>18.450.113</b>	<b>192.950</b>
10. Ticari Borçlar	228.308.148	222.781	11.226.844	14.963
11. Finansal Yükümlülükler	0	-	-	-
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	0	-	-	-
12b. Parasal Olmayan Diğer Yük.	0	0	0	0
<b>13. Kısa Vadeli Yük. Toplamı (10+11+12)</b>	<b>228.308.148</b>	<b>222.781</b>	<b>11.226.844</b>	<b>14.963</b>
14. Ticari Borçlar				
15. Finansal Yükümlülükler				
16a. Parasal Olan Diğer Yük.				
16b. Parasal Olmayan Diğer Yük.				
<b>17. Uzun Vadeli Yük. Toplamı (14+15+16)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>18. Toplam Yükümlülükler (13+17)</b>	<b>228.308.148</b>	<b>222.781</b>	<b>11.226.844</b>	<b>14.963</b>
<b>19. Bilanço dışı Türev Araçlarının Net Varlık/(Yükümlülük) Pozisyonu (19a-19b)</b>				
19a. Hedge Edilen Toplam Varlık Tutarı				
19b. Hedge Edilen Toplam Yük. Tutarı				
<b>20. Net Yabancı Para Varlık/(Yükümlülük) Pozisyonu (9-18+19)</b>	<b>659.941.724</b>	<b>8.791.852</b>	<b>11.636.588</b>	<b>183.869</b>
<b>21. Parasal Kalemler Net Yabancı Para Varlık/ (yükümlülük) pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)</b>	<b>400.515.891</b>	<b>8.791.852</b>	<b>11.636.588</b>	<b>183.869</b>
<b>22. Döviz Hedge'i İçin Kullanılan Finansal Araçların Toplam Gerçeğe Uygun Değeri</b>				
<b>23. Döviz Varlıklarının Hedge Edilen Kısmının Tutarı</b>				
<b>23. Döviz Yükümlülüklerinin Hedge Edilen Kısmının Tutarı</b>				
<b>23. İhracat</b>	<b>1.113.518.917</b>	<b>58.737.831</b>	<b>606.429.875</b>	<b>10.622.300</b>
<b>24. İthalat</b>	<b>1.440.549.283</b>	<b>186.155.229</b>	<b>688.108.148</b>	<b>-</b>

# KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

## 31 ARALIK 2023 VE 2022 TARİHLERİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihleri itibarıyla döviz kuru duyarlılık analizi tabloları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023			
	Kar/(Zarar)		Özkaynaklar	
	Yabancı Paranın Değer kazanması	Yabancı Paranın Değer kaybetmesi	Yabancı Paranın Değer kazanması	Yabancı Paranın Değer kaybetmesi
<b>ABD Doları kurunun ortalama %10 değişmesi halinde:</b>				
1. ABD Doları net varlık/(yükümlülüğü)	1.297.683	(1.297.683)	1.297.683	(1.297.683)
2. ABD Doları riskinden korunan kısım (-)				
<b>3. ABD Doları net etki (1+2)</b>	<b>1.297.683</b>	<b>(1.297.683)</b>	<b>1.297.683</b>	<b>(1.297.683)</b>
<b>Avro kurunun ortalama %10 değişmesi halinde;</b>				
4. Avro net varlık/(yükümlülüğü)	(1.816.385)	1.816.385	(1.816.385)	1.816.385
5. Avro riskinden korunan kısım (-)				
<b>6. Avro net etki (4+5)</b>	<b>(1.816.385)</b>	<b>1.816.385</b>	<b>(1.816.385)</b>	<b>1.816.385</b>
<b>Diğer döviz kurlarının ortalama %10 değişmesi halinde:</b>				
7. Diğer döviz net varlık/(yükümlülüğü)	117.353	(117.353)	117.353	(117.353)
8. Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)				
<b>9- Diğer döviz varlıkları net etkisi (7+8)</b>	<b>117.353</b>	<b>(117.353)</b>	<b>117.353</b>	<b>(117.353)</b>
<b>Toplam (3+6+9)</b>	<b>(401.349)</b>	<b>401.349</b>	<b>(401.349)</b>	<b>401.349</b>

	31 Aralık 2022			
	Kar/(Zarar)		Özkaynaklar	
	Yabancı Paranın Değer kazanması	Yabancı Paranın Değer kaybetmesi	Yabancı Paranın Değer kazanması	Yabancı Paranın Değer kaybetmesi
<b>ABD Doları kurunun ortalama %10 değişmesi halinde:</b>				
1. ABD Doları net varlık/(yükümlülüğü)	27.090.103	(27.090.103)	27.090.103	-27.090.103
2. ABD Doları riskinden korunan kısım (-)				
<b>3. ABD Doları net etki (1+2)</b>	<b>27.090.103</b>	<b>(27.090.103)</b>	<b>7.090.103</b>	<b>27.090.103</b>
<b>Avro kurunun ortalama %10 değişmesi halinde;</b>				
4. Avro net varlık/(yükümlülüğü)	38.223.188	(38.223.188)	38.223.188	-38.223.188
5. Avro riskinden korunan kısım (-)				
<b>6. Avro net etki (4+5)</b>	<b>38.223.188</b>	<b>(38.223.188)</b>	<b>38.223.188</b>	<b>(38.223.188)</b>
<b>Diğer döviz kurlarının ortalama %10 değişmesi halinde:</b>				
7. Diğer döviz net varlık/(yükümlülüğü)	680.881	(680.881)	680.881	-680.881
8. Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)				
<b>9- Diğer döviz varlıkları net etkisi (7+8)</b>	<b>680.881</b>	<b>(680.881)</b>	<b>680.881</b>	<b>(680.881)</b>
<b>Toplam (3+6+9)</b>	<b>65.994.172</b>	<b>(65.994.172)</b>	<b>65.994.172</b>	<b>(65.994.172)</b>

## KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### 31 ARALIK 2023 VE 2022 TARİHLERİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

---

#### DİPNOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

**a) Faiz oranı riski**

Grup’un faizli finansal kredisi bulunmamaktadır.

**b) Kredi riski**

Finansal varlıkların sahipliği, karşı tarafın sözleşmeyi yerine getirememesi riskini beraberinde getirir. Şirket’in kredi riski, ağırlıklı olarak ticari alacaklardan doğmaktadır. Şirket, müşterilerden doğabilecek bu riski, müşteriler için belirlenen kredi limitlerini takip ederek yönetmektedir. Kredi limitlerinin kullanımı Şirket tarafından sürekli olarak izlenmekte ve müşterinin finansal pozisyonu, geçmiş tecrübeler ve diğer faktörler göz önüne alınarak müşterinin kredi kalitesi sürekli değerlendirilmektedir. Ticari alacaklar Şirket politikaları ve prosedürleri dikkate alınarak değerlendirilmekte ve bu doğrultuda şüpheli alacak karşılığı ayrıldıktan sonra bilançoda net olarak gösterilmektedir.

## KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### 31 ARALIK 2023 VE 2022 TARİHLERİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2023	<u>Ticari alacaklar</u>		<u>Diğer alacaklar</u>		<u>Bankalardaki mevduat</u>	Toplam
	<u>İlişkili taraf</u>	<u>Diğer</u>	<u>İlişkili taraf</u>	<u>Diğer</u>	<u>Diğer</u>	
<b>Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D) (*)</b>	<b>10.756.175</b>	<b>224.841.119</b>	<b>-</b>	<b>29.759.155</b>	<b>94.646.850</b>	<b>360.003.299</b>
<b>- Azami riskin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı</b>	<b>-</b>	<b>143.281.632</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>143.281.632</b>
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	10.756.175	131.991.112	-	29.759.155	94.646.850	267.153.292
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	92.850.007	-	-	-	92.850.007
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	1.334.955	-	-	-	1.334.955
- Değer düşüklüğü (-)	-	(1.334.955)	-	-	-	(1.334.955)
- Net değer teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
D. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-

(\*) Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

## KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### 31 ARALIK 2023 VE 2022 TARİHLERİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31.Ara.22	<u>Ticari alacaklar</u>		<u>Diğer alacaklar</u>		<u>Bankalardaki</u>	<u>Toplam</u>
	<u>İlişkili</u>	<u>Diğer</u>	<u>İlişkili</u>	<u>Diğer</u>	<u>mevduat</u>	
	<u>taraf</u>		<u>taraf</u>		<u>Diğer</u>	
<b>Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan</b>						
<b>azami kredi riski (A+B+C+D) (*)</b>	<b>31.216.089</b>	<b>306.115.830</b>	<b>-</b>	<b>38.012.514</b>	<b>624.546.256</b>	<b>999.910.689</b>
<b>- Azami riskin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı</b>	<b>-</b>	<b>214.085.153</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>214.085.153</b>
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	31.216.089	175.722.567	-	38.012.514	624.546.256	869.517.426
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	130.393.263	-	-	-	130.393.263
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	2.027.692	-	-	-	2.027.692
- Değer düşüklüğü (-)	-	(2.027.692)	-	-	-	(2.027.692)
- Net değer teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
D. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-

(\*) Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

## KARTON SAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### 31 ARALIK 2023 VE 2022 TARİHLERİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla 92.850.007 TL (31 Aralık 2022: 130.393.263 TL) tutarındaki ticari alacakların vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamıştır. Söz konusu ticari alacaklar, geçmişteki borçlarını gecikme olmaksızın ödeyen birbirlerinden bağımsız müşterilerden oluşmaktadır. Ayrıca söz konusu alacakların 46.550.052 TL'si (31 Aralık 2022: 63.453.164 TL) teminat altına alınmıştır. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış ticari alacakların yaşlandırması aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	91.644.032	122.754.130
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	899.493	4.546.497
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	306.482	3.092.636
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	-	-
Vadesini 5 yıldan fazla geçmiş	-	-
<b>Toplam</b>	<b>92.850.007</b>	<b>130.393.263</b>

#### c) Likidite Riski

Likidite riski bir şirketin fonlama ihtiyaçlarını karşılayamama riskidir. Likidite riski güvenilir kredi kuruluşlarının vermiş olduğu kredilerin de desteğiyle nakit girişleri ve çıkışlarının dengelenmesiyle düşürülmektedir.

31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihleri itibarıyla bilançoya yansıyan türev olmayan finansal yükümlülüklerin vadelere göre analizi aşağıdaki gibidir:

#### 31 Aralık 2023

##### Türev olmayan finansal yükümlülükler:

	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı(I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 Yıl arası (III)	5 Yıldan uzun (IV)
Kiralama işlemlerinden borçlar	7.650.295	11.594.826	429.438	1.288.314	6.871.008	3.006.066
Banka kredileri	0	0	0	0	0	0
Ticari borçlar	459.753.877	462.939.637	462.939.637	0	0	0
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	21.260.283	21.260.283	21.260.283	0	0	0
Diğer borçlar	29.363.942	29.363.942	29.363.942	0	0	0
<b>Toplam</b>	<b>518.028.397</b>	<b>525.158.688</b>	<b>513.993.300</b>	<b>1.288.314</b>	<b>6.871.008</b>	<b>3.006.066</b>

#### 31 Aralık 2022

##### Türev olmayan finansal yükümlülükler:

	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı(I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 Yıl arası (III)	5 Yıldan uzun (IV)
Kiralama işlemlerinden borçlar	8.304.347	15.309.365	960.956	2.687.941	7.143.260	4.517.208
Banka kredileri	0	0	0	0	0	0
Ticari borçlar	467.180.725	470.052.137	470.052.137	0	0	0
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	14.509.773	14.509.773	14.509.773	0	0	0
Diğer borçlar	45.719.398	45.719.398	45.719.398	0	0	0
<b>Toplam</b>	<b>535.714.243</b>	<b>545.590.673</b>	<b>531.242.264</b>	<b>2.687.941</b>	<b>7.143.260</b>	<b>4.517.208</b>

## KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### 31 ARALIK 2023 VE 2022 TARİHLERİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

##### 28.2 Sermaye Risk Yönetimi

Sermayeyi yönetirken Şirket'in hedefleri, ortaklarına getiri, diğer hissedarlara fayda sağlamak ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmek için Şirket'in faaliyetlerinin Devamını sağlayabilmektedir.

Sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için Şirket, ortaklara ödenen temettü tutarını değiştirebilir, sermayeyi hissedarlara iade edebilir, yeni hisseler çıkarabilir ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilir.

Sektördeki diğer şirketlerle paralel olarak Şirket sermayeyi borç/sermaye oranını kullanarak izler. Bu oran net borcun toplam sermayeye bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam borç tutarından (bilançoda gösterildiği gibi borçlanmalar ve ticari borçları içerir) düşülmesiyle hesaplanır. Toplam sermaye, bilançoda gösterildiği gibi özkaynaklar ile net borcun toplanmasıyla hesaplanır.

31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihleri itibarıyla net borç/sermaye oranları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Toplam borçlar	630.257.644	787.348.343
Eksi: nakit ve nakit benzerleri (Dipnot 4)	(95.114.223)	(625.235.359)
<b>Net borç</b>	<b>535.143.421</b>	<b>162.112.984</b>
Toplam özkaynaklar	2.385.352.157	3.303.395.009
<b>Toplam sermaye</b>	<b>2.920.495.578</b>	<b>3.465.507.993</b>
<b>Net borç/sermaye oranı %</b>	<b>18,32%</b>	<b>4,68%</b>

#### DİPNOT 29 - BAĞIMSIZ DENETÇİ/BAĞIMSIZ DENETİM KURULUŞUNDAN ALINAN HİZMETLERE İLİŞKİN ÜCRETLER

Şirket'in 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla raporlama dönemine ait alınan ücretler toplamı 2.077.515 TL' dir. (31.12.2022: 1.445.546 TL)

	31.12.2023	31.12.2022
Raporlama dönemine ait bağımsız denetim ücreti	1.108.336	723.363
Vergi danışmanlık hizmetlerine ilişkin ücretler	630.929	450.308
Diğer güvence hizmetlerinin ücreti	338.250	271.875
<b>Toplam</b>	<b>2.077.515</b>	<b>1.445.546</b>

(\* Yukarıdaki ücretler tüm bağlı ortaklıklar ve müşterek yönetime tabi ortaklıkların yasal denetim ve ilgili diğer hizmet ücretleri dahil edilerek belirlenmiş olup, yabancı para cinsinden olan ücretleri ilgili yılların yıllık ortalama kurları kullanılarak TL ye çevrilmiştir.

(\* Yukarıdaki ücretler KDV hariç tutarlardan oluşmaktadır.

## KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### 31 ARALIK 2023 VE 2022 TARİHLERİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 30 - RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

a) Grubun 02.04.2024 tarihli Özel Durum Açıklamasında belirtildiği üzere; kayıtlı sermaye tavanının 100.000.000-TL (yüzmilyon Türk Lirası)'dan 5.000.000.000- TL (Beşmilyar Türk Lirası)' na yükseltilmesine ve kayıtlı sermaye tavanı geçerlilik süresinin 2024-2028 olarak belirlenmesine, Kayıtlı sermaye tavanının yükseltilmesi ve kayıtlı sermaye geçerlilik süresinin belirlenmesi işlemleri nedeniyle Şirket esas sözleşmesinin "Şirketin Sermayesi" başlıklı 6'ncı maddesinin tadil edilmesine, Gerekli izin ve onayların alınmasına müteakip yapılacak ilk genel kurul toplantısında pay sahiplerin onayına sunulmasına, karar verildiği ,

b) Grubun 08.03.2024 tarihli Özel Durum Açıklamasında belirtildiği üzere; grubun işletme sermayesi ihtiyacının finanse edilmesi amacıyla 08.03.2024 tarihinde 100.000.000 TL (Yüz Milyon TL) tutarında 1 Yıl vadeli ve Yıllık %51,19 faiz oranından nakit kredi kullanılmasına ve kredinin Şirketimiz ortağı ve PAK Topluluğu şirketi olan Asil Holding A.Ş den temin edilmesine karar verildiği,

c) Grubun 05.04.2024 tarihli Özel Durum Açıklamasında belirtildiği üzere; grubun işletme sermayesi ihtiyacının finanse edilmesi amacıyla 200.000.000 TL (İki Yüz Milyon TL) tutarında 1 Yıl vadeli ve Yıllık %53,08 faiz oranından nakit kredi kullanılmasına, kredinin Şirketimiz ortağı ve PAK Topluluğu şirketi olan Asil Holding A.Ş den temin edilmesine karar verildiği

d) Grubun 30.04.2024 tarihli Özel Durum Açıklamasında belirtildiği üzere; Yürütülen dava süreci sonunda Ankara 14. İdare Mahkemesinin 2024/294 Esas ve 2024/386 sayılı kararı ile, Rekabet Kurulu'nun 08.07.2013 tarihli ve 13-42/538-238 sayılı kararının iptal edilmesine karar verildiği ve Rekabet Kurulu tarafından yapılan duyuru ile; İlgili mahkeme kararının gereğinin yerine getirilmesini teminen şirketimizin de aralarında bulunduğu kuruluşlar hakkında 24-14/284-M sayılı karar ile yeniden soruşturma açılmasına karar verildiği,

e) Grubun 14.05.2024 tarihli Özel Durum Açıklamasında belirtildiği üzere; Başiskele/Kocaeli adresinde bulunan üretim tesisinde 1 nolu karton üretim hattında yapılacak kapsamlı bakım çalışmaları sebebiyle 14.05.2024–20.05.2024 tarihleri arasında üretimin durdurulmasına karar verildiği, 21.05.2024 tarihi itibariyle söz konusu üretim hattında yeniden imalat faaliyetlerine başlanacağı,

Hususları kamuoyuna açıklanmıştır.

#### DİPNOT 31 – FİNANSAL TABLOLARI ÖNEMLİ ÖLÇÜDE ETKİLEYEN YA DA FİNANSAL TABLOLARIN AÇIK, YORUMLANABİLİR VE ANLAŞABİLİR OLMASI AÇISINDAN AÇIKLANMASI GEREKEN DİĞER HUSUSLAR

Bulunmamaktadır.



# Mevzuat Uyarınca Açıklanması Gereken Diğer Bilgiler ve Hususlar

## 1) GENEL BİLGİLER;

a) Şirketin Faaliyet Alanı: Şirket mülkiyetine sahip olduğu ve Kullar Köyü/Kocaeli adresinde bulunan fabrikasında kuşeli karton sektöründe imalat işi ile iştigal etmekte ve ürettiği malların yurtiçi ve yurtdışında ticaretini yapmaktadır. Bununla beraber imalat için ihtiyaç duyduğu elektrik ve buhar ihtiyacını, sahibi bulunduğu Otoprodüktör Lisansı çerçevesinde doğalgaz çevrim santrali ile sağlamakta ve ihtiyaç dışı elektrik enerjisini ise elektrik piyasası mevzuatı çerçevesinde satmaktadır. Şirket üretim faaliyetlerini Kullar Köyü/Kocaeli fabrikasında sürdürürken, genel müdürlük, mali işler, pazarlama ve satınalma faaliyetlerini Gayrettepe/İstanbul adresinde bulunan " Genel Müdürlük" ofisinde sürdürmektedir. Şirketin ayrıca Sefaköy/İstanbul adresinde mülkiyetine sahip olduğu satış yeri ve depo olarak kullandığı bir şubesi bulunmaktadır.

### Genel Müdürlük:

Prof. Dr. Bülent Tarcan Cad. Engin Pak İş Merk. No: 5 Kat :3 Gayrettepe/Beşiktaş/İSTANBUL

Tel: 0-212-273 20 00 Faks: 0-212-273 21 70 Web: [www.kartonsan.com.tr](http://www.kartonsan.com.tr)

Vergi Dairesi: Büyük Mükellefler

Vergi Sicil No: 5260057491

Ticaret Sicil No: 95869/41270 Mersis No: 0526005749100010

### Kocaeli Fabrika Şubesi:

Yaylacık Mahallesi, Karamürsel Caddesi, No: 300 41140 Kullar/Başiskele/Kocaeli

Tel: 0-262-349 61 50 Faks: 0-262- 349 33 00

Ticaret Sicil No: 31662 Mersis No: 0526005749100011

### Satış Yeri:

Mareşal Fevzi Çakmak Cad. No: 1 Sefaköy/İstanbul

Tel: 0-212 598 95 35 Faks: 0-212- 598 95 36

Şirketin Ödenmiş Sermayesi:	75.000.000 TL
Şirketin Ödenmiş Sermayesi:	7.500.000.000 Adet Pay

### Şirket Sermayesini Temsil Eden Paylar

A Grubu Hisse Senetleri	5.287 Adet
B Grubu Hisse Senetleri	7.499.994.713 Adet

A Grubu Hisse Senetlerinin Kâr Payı İmtiyazı bulunmakta Olup, Oy Hakkı imtiyazı bulunmamaktadır.

b) Organizasyon, Ortaklık Yapısı, Şirket Sermayesine Oluşturan Paylara İlişkin Açıklamalar, Yönetim ve Bağımsız Denetçiye İlişkin Bilgiler:

Şirket hisselerinin tamamı hamiline yazılı paylardan oluşmakta olup tamamına yakın bir kısmı borsada işlem görebilen özelliindedir. Bu sebeple şirketin ortaklık yapısı en son yapılan genel kurulda, genel kurula katılan ve/veya Kamuyu Aydınlatma Platformunda (KAP) yapılan açıklamalar ışığında aşağıda gösterilmiştir. Yukarıda açıklanan nedenlerden dolayı ortaklık yapısında meydana gelen değişiklikler şirketimizce bilinmemektedir.

	31 Aralık 2023	Ortaklık payı (%)	31 Aralık 2022	Ortaklık payı (%)
Pak Holding A.Ş.	25.790.930	34,39	25.790.930	34,39
Asil Holding A.Ş.	18.337.579	24,45	18.337.579	24,45
Pak Gıda Üretim ve Pazarlama A.Ş.	14.468.564	19,29	14.468.564	19,29
Oycan İthalat İhracat ve Ticaret A.Ş.	10.654	0,01	10.654	0,01
Diğer Ortaklar (Halka Açık Kısım)	16.392.273	21,86	16.392.273	21,86
<b>Toplam Sermaye</b>	<b>75.000.000</b>	<b>100,00</b>	<b>75.000.000</b>	<b>100,00</b>

Şirketin ödenmiş sermayesi 75.000.000-TL olup, her biri 0,01-TL değerinde 7.500.000.000-adet paydan oluşmaktadır.

Söz konusu sermayeyi temsil senetlerin 5.287 adet payı A Grubu (İmtiyazlı) hisselerden oluşmaktadır. Söz konusu hisselerin kâr dağıtımında imtiyazları bulunmaktadır. Şirket ana sözleşmesinin 25. maddesine göre; birinci temettünün hesabına esas alınan safi kârdan ödenmiş sermayenin yüzde 10'u indirildikten sonra kalan kısım üzerinden %5 oranında A Grubu (İmtiyazlı) Hisse senetleri sahiplerine temettü dağıtılmaktadır.

Sermayeyi temsil eden hisse senetlerinin dökümü :

Nama/Hamiline	Tertibi	Grubu	Adedi	Toplam Tutarı (TL)	Sermayeye Oranı (%)
Hamiline	Kaydi Pay	A	5.287	52,87	-
Hamiline	Kaydi Pay	B	7.499.994.713	7.499.947,13	100
<b>Toplam</b>			<b>7.500.000.000</b>	<b>7.500.000,00</b>	<b>100</b>

Şirketin esas sözleşmesinin Madde: 8 - Madde: 14 arasında göre yönetim kurulu ve denetleme kurulu ile ilgili düzenlemeler bulunmaktadır. Yönetim kurulunun yapısı, çalışma esasları ve oluşturulan komitelerle ilgili olarak raporun "Kurumsal Yönetim" Başlıklı bölümünde açıklamalar yapılmıştır.

#### Türk Ticaret Kanununa Göre Bağımsız Denetçi\*

Adı Soyadı	Görevi	Görev Süresi Başlangıcı	Görev Süresi Sonu	Yeniden Seçildiği Tarih
Gürel Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş.	Bağımsız Denetçi	01.01.2017	31.12.2023	30.03.2023

\* Gürel Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş. ayrıca SPK mevzuatı çerçevesinde şirketin seçmiş olduğu Bağımsız Denetim Kuruluşudur.

c) İştirak (Müşterek Yönetime Tabi Ortaklık) ve Bağlı Ortaklıklara İlişkin Bilgiler:

Şirketin aşağıda ortaklık yapıları gösterilen şirketlerde payı bulunmaktadır.

#### Selka İç ve Dış Ticaret A.Ş.

Ortak Adı Soyadı/Ünvanı	Ortaklık Payı	Oranı
Kartonsan Karton Sanayi ve Ticaret A.Ş.	1.242.088,75	99,37
Diğer Gerçek ve Tüzel Kişi Ortaklar	7.911,25	0,63
<b>Toplam</b>	<b>1.250.000,00</b>	<b>100</b>

Ortak Adı Soyadı/Ünvanı	Ortaklık Payı	Oranı
Kartonsan Karton Sanayi ve Ticaret A.Ş.	4.000.000	100
<b>Toplam</b>	<b>4.000.000</b>	<b>100</b>

\*\*10.06.2015 tarihinde münfesiş Dönkasan Dönüşen Kağ. Ham. San. ve Tic. A.Ş.'nin tam bölünmeye tabi tutulması sonucunda tescil olmuştur.

## 2) PAZAR DURUMU, FAALİYETLER VE BEKLENTİLER

### a) Pazar Durumu ve Uygulanan Satış Politikaları:

Şirket kuruluş tarihi olan 1967'den beri kuşeli karton sektöründe faaliyet göstermektedir. Kartonsan'ın ana ürünleri geri dönüştürülmüş kağıttan üretilen ve sektörde Dublex (GD) ve Triplex (GT) olarak bilinen kuşeli kartonlardır.

İnsanların günlük hayatta kullandığı kuşeli karton ürünleri arasında gıda, ilaç, deterjan, parfümeri, tekstil, cam eşya ve küçük elektrikli eşya ambalajları, oluklu mukavva laminasyonu, kitap ve defter kapları sayılabilir

Şirketimizin faaliyet gösterdiği sektör ve uygulanan satış politikaları ile ilgili olarak faaliyet raporunun önceki bölümlerinde detaylı olarak açıklamalara yer verilmiştir.

### b) Uygulanan Yatırım ve Kâr Dağıtım Politikaları

Şirketin planlamakta olduğu yatırımlar genelde tesisin idamesine yönelik yatırımlardan oluşmaktadır. Bununla birlikte 2014 yılında Üretim tesisimizdeki 2 numaralı karton üretim hattında (KM 2) kalite iyileştirmesi ve kapasite artışı sağlayan modernizasyon ve tevsiyatı yapılmıştır. Şirketin yıllık kuşeli karton teorik üretim kapasitesi 240.000-Ton/yıl olarak hesaplanmaktadır

Kartonsan yatırımlarının üretim ve operasyonlarının çevresel etkilerinin sürekli azaltılması hedefi ile bütüncül bir strateji kapsamında gerçekleştirmektedir. Şirketimizin yıllar itibarıyla gerçekleştirdiği yatırımlar hakkındaki özet bilgiler ile geleceği yönelik planlarına ilişkin olarak faaliyet raporunun önceki bölümlerinde detaylı olarak açıklamalara yer verilmiştir.

Şirketimiz 2014 yılında kâr dağıtım politikasında revize yaparak 27.03.2014 tarihinde yapılan genel kurul toplantısında ortakların bilgisine ve onayına sunmuştur. Söz konusu kâr dağıtım politikasına şirketimizin internet sitesinden ve KAP'tan ulaşılabilir. ([www.kartonsan.com.tr/yatirimci\\_iliskileri/Sirket\\_Kar\\_Dagitim\\_Politikasi\2014](http://www.kartonsan.com.tr/yatirimci_iliskileri/Sirket_Kar_Dagitim_Politikasi\2014))

Şirketimizin kâr dağıtım politikası, dağıtılabilir kârdan Sermaye Piyasası mevzuatının öngördüğü asgari oranda kâr payı dağıtmak şeklindedir. Sermaye Piyasası Kurulu'nun ayrıca bir oran belirlemediği dönemlerde asgari kâr dağıtım oranı %5 olarak belirlenmiştir. Bununla birlikte bu politika iç ve dış ekonomik koşullardaki gelişmeler ile şirketimizin yatırım fırsatları ve finansman olanaklarına göre her yıl yeniden gözden geçirilmektedir.

Sermaye Piyasası Kurulu, kurumsal yönetim ilkelerinin uygulaması çerçevesinde asgari kâr dağıtım zorunluluğunu kaldırmış olmakla birlikte, Genel Kurulda aksine bir karar alınmadığı sürece pay sahiplerimizin olası beklentileri ve büyüme stratejileri arasında bir denge gözetilerek kâr payı dağıtılmaya devam edilecektir.

Bu çerçevede şirketimizin bir önceki yıl kârından, cari yılda yapılacak kâr payı dağıtım önerisi, Genel Kurul öncesi pay sahiplerinin ve kamuoyunun bilgisine sunulmaktadır.

Şirketimizin esas sözleşmesine göre, A grubu hisse senetlerinin kâr payı imtiyazı bulunmaktadır. Ayrıca, birinci temettü dağıtımına karar verildiği takdirde yönetim kurulu üyelerine de kâr payı dağıtılmaktadır. Birinci temettü miktarının hesaplanmasına esas alınan dağıtılabilir kârdan, ödenmiş sermayenin yüzde 10'u indirildikten sonra kalan kısmın yüzde 5'i A grubu hisse senedi sahiplerine, Genel Kurul tarafından belirlenecek belirli bir tutarı ise yönetim kurulu üyelerine kâr payı olarak dağıtılmaktadır. Kâr payı dağıtımını yasal süreleri içinde gerçekleştirilmektedir. Genel Kurulda aksine bir karar alınmadığı sürece pay sahiplerimizin olası beklentileri ve büyüme stratejileri arasında bir denge gözetilerek kâr payı dağıtılmaya devam edilecektir.

2022 Faaliyet Yılına ilişkin hazırlanan Olağan Genel Kurul toplantısı 30.03.2023 tarihinde yapılmıştır. Olağan Genel kurulda alınan karar gereğince adi ve imtiyazlı hisse senedi sahiplerine toplam nakit brüt 172.679.832,25 TL tutarında kâr dağıtım kararı alınarak, 05.04.2023 tarihinde dağıtılmıştır.

Şirketimiz 2014 yılında Sermaye Piyasası Mevzuatına uyumu gerçekleştirmek amacıyla, Kâr Dağıtım Politikasını aşağıdaki şekilde revize edilmesine karar vererek, kamuya açıklamıştır.

2014 ve sonrası yıllarda uygulanacak kâr dağıtım politikası aşağıda sunulmaktadır.

#### *Kâr Dağıtım Politikası*

*Şirketimizin kâr dağıtım politikası, dağıtılabilir kârdan Sermaye Piyasası mevzuatının öngördüğü asgari oranda, söz konusu asgari kâr dağıtım oranının belirlenmediği veya kaldırıldığı dönemlerde kâr payı imtiyazından kaynaklanan haklar saklı kalmak şartı ile sermayeyi temsil eden hisse senetlerinin tamamına ilgili yasal düzenlemelere göre bulunan dağıtılabilir kârın %5'i oranında asgari kâr payı olarak dağıtılması şeklindedir. (Şirket esas sözleşmesinde ve diğer yasal mevzuatta yer alan kârın dağıtımına ilişkin diğer düzenlemeler saklıdır.)*

*Bununla birlikte bu politika iç ve dış ekonomik koşullardaki gelişmeler ile şirketimizin yatırım fırsatları ve finansman olanaklarına göre her yıl yeniden gözden geçirilecektir. Genel Kurulda aksine bir karar alınmadığı sürece pay sahiplerimizin olası beklentileri ve büyüme stratejileri arasında bir denge gözetilerek ilgili yasal düzenlemelere göre bulunan dağıtılabilir kârın %5'i oranında asgari kâr payı olarak dağıtılmasına devam edilecektir. Bu çerçevede dönem kârından yapılacak kâr payı dağıtım önerisine, faaliyet raporunda ayrı bir bölüm olarak yer verilerek, Genel Kurul öncesi pay sahiplerinin ve kamuoyunun bilgisine sunulacaktır.*

#### *Kâr Payının Hesaplanması, Ödenme Şekli ve Dağıtımına İlişkin Esaslar*

*Şirket dönem kârından yapılacak kâr payının hesaplanmasında Şirket esas sözleşmesi, Şirket Kâr Dağıtım Politikası, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun kâr payı dağıtım esaslarına ve düzenlemelerine uyulur. Buna göre;*

- a) Kâr payı dağıtım tarihi itibarıyla, mevcut payların tümüne, payların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın, payları oranında eşit olarak dağıtılır. (Şirket esas sözleşmesinde belirtilen A grubu payların kâr payı imtiyazına ilişkin haklar saklıdır.)*
- b) Kâr payı, dağıtımına karar verilen genel kurul toplantısında karara bağlanmak şartıyla tek taksitte nakden ödenmesi politika olarak benimsenmiştir. Bununla birlikte Sermaye Piyasası Mevzuatı, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun kâr payı dağıtım esaslarına ve sermaye artışı esaslarına uyulmak şartıyla kâr payının taksitle ödenmesine ya da bedelsiz hisse senedi şeklinde dağıtılmasına Yönetim Kurulunun teklifi ile genel kurul tarafından karar verilebilir.*
- c) Kâr payı şirket esas sözleşmesinin 25. maddesine göre hesaplanarak en geç dağıtım kararı verilen genel kurul toplantısının yapıldığı hesap dönemi sonu itibarıyla dağıtılır.*

*Şirket esas sözleşmesinin 25. maddesi aşağıda gösterilmiştir.*

*Madde: 25- Şirketin bir bilanço dönemindeki faaliyetlerinden elde ettiği gelirlerden, ödenen veya tahakkuk ettirilmesi gereken her türlü masraflar, amortismanlar, ödenen prim ve ikramiyeler, ayrılması gereken karşılıklar, vergi ve benzeri mali yükümlülükler ile varsa geçmiş yıl zararları indirildikten sonra geriye kalan miktar, safi kârını teşkil eder.*

- a) Ödenmiş Sermayesinin 1/5'ini buluncaya kadar yüzde 5 kanuni yedek akçe ayrılır.*
- b) Geri kalan kısmından, Sermaye Piyasası Kurulunun tespit ettiği miktar ve oranda birinci temettü ayrılır ve dağıtılır.*
- c) Yukarıda bentlerde belirtilen %5 kanuni yedek akçe ile birinci temettü ayrıldıktan ve nakden ödendikten sonra, birinci temettünün hesabına esas alınan meblağdan ödenmiş sermayenin yüzde 10'u indirildikten sonra;*
  - i) Yüzde 5'i (A) Grubu hamiline yazılı pay sahiplerine dağıtılmak üzere,*
  - ii) Kalan kısmın genel Kurulca takdir edilecek miktarı, bağımsız üyeler hariç yönetim kurulu üyelerine ödenmek üzere ayrılır.*

*Yukarıdaki bentlere göre yapılan dağıtımdan sonra kalan kâr, Şirket Yönetim Kurulunun teklifi üzerine Genel Kurul kararı ile kısmen veya tamamen dağıtılabilir veya olağanüstü yedek akçe olarak ayrılabilir yahut gelecek yıllara devredilebilir.*

*Türk Ticaret Kanunu 519'uncu maddesinin 2. fıkrasının (c) bendi hükmü saklıdır.*

*Yasa hükmü ile ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede pay sahipleri için belirlenen birinci temettü ayrılmadıkça, başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve birinci temettü ödenmedikçe Yönetim Kurulu Üyeleri ile memur, müstahdem ve işçilere, intifa/kurucu intifa senedi sahiplerine, imtiyazlı pay sahiplerine, çeşitli amaçlarla kurulmuş vakıflara ve benzer nitelikteki kişi/kurumlara kârdan pay dağıtılmasına karar verilemez.*

- d) Kâr Payı Avansı Dağıtılması Uygulamasına İlişkin Esaslar aşağıda gösterilmiştir.*

*Sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde kâr payı avansı dağıtmak isteyen ortaklıkların esas sözleşmelerinde hüküm bulunması ve genel kurul kararıyla ilgili hesap dönemi ile sınırlı olacak şekilde yönetim kuruluna kâr payı avansı dağıtımına karar vermek üzere yetki verilmesi gerekmektedir.*

*Şirketimizin hali hazırda geçerli ana sözleşmesinde kâr payı avansı dağıtımını yapılabilmesine ilişkin bir hüküm bulunmamaktadır. Şirketimizce bu nedenle kâr payı avansı dağıtılması bir politika olarak benimsenmemiştir.*

*Gelecekte şirket esas sözleşmesinde kâr payı avansı dağıtımına ilişkin bir değişiklik yapıldığı takdirde, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatının kâr payı dağıtım esaslarına uyulmak şartı ile kâr payı avansı dağıtımını yapılabilecektir.*

*e) Dağıtılabilir kârın matrahı Şirket ana sözleşmesi, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Türk Ticaret Kanunu düzenlemeleri çerçevesinde tespit edilir. İlgili düzenlemeler çerçevesinde bağışlar dağıtılabilir kârın matrahına eklenir.*

### **3) FİNANSMAN KAYNAKLARI VE RİSK YÖNETİM POLİTİKALARI**

Hali hazırda şirketin kullanmış faizli bir banka kredisi bulunmamaktadır. Şirketin uzun yıllar ortalaması, şirketin öz varlıkları güçlü ve nakit yaratma gücü yüksek gerçekleşmektedir. Bu sebeple dış finansman ihtiyacı oluşmamaktadır. Şirket, ihtiyaç fazlası fonlarını finansal sistem içerisinde vadeli TL ve vadeli döviz tevdiat olarak değerlendirmektedir. Şirketin muhtemel mali riski, kur ve faiz riskidir. Şirketin gerek yurtdışı alacaklarını gerekse döviz tevdiat hesaplarında bulunan yabancı para cinsinden oluşan mevduatları, kur değişimlerine bağlı olarak risk taşımaktadır. Şirketin yabancı para cinsinden varlıkları, yabancı para borçlarından fazla olduğu için kur yükselmeleri şirket lehine, kur düşmeleri ise şirket aleyhine sonuçlar verecektir.

Şirketimiz Denetim Komitesi ve Bağımsız denetçisi tarafından; yapılan işlemler ve faaliyetlerin gerek yasal mevzuata gerekse de şirket politikalarına uygunluğu hususunda ilgili denetimler yapılmaktadır. Yönetim kurulumuz yapılanması gereği SPK ve TTK hükümlerine uygun olarak 2013 yılında ayrıca Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturmuş ve söz konusu komite belirlenen esaslara göre görev yapmaya, kurulduğu tarihten beri devam etmektedir.

İç kontrol sistemimizin denetlenmesi ile ilgili olarak; "ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi, ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi ve ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi" Kalite Belgeleri'nin vize edilmesi amacıyla bağımsız dış denetçiler tarafından denetimler yapılmakta ve görülen uygunsuzluklar şirket üst düzey yönetimine bildirilmektedir.

### **4) İŞLETMENİN GELİŞİMİ HAKKINDA YAPILAN ÖNGÖRÜLER**

Türkiye'nin coğrafi konumunun sunduğu lojistik avantajı, kaliteli ürün gamı ve müşteri memnuniyetine odaklı hizmet anlayışıyla tamamlayan Kartonsan Avrasya coğrafyasının önemli kuşeli karton üreticisi olmaya devam edecektir.

Faaliyet raporunun önceki bölümlerinde şirketimizin hedef ve beklentilerine ilişkin değerlendirmelere yer verilmiştir.

### **5) İŞLETMENİN FAALİYET GÖSTERDİĞİ SEKTÖR VE BU SEKTÖR İÇERİSİNDEKİ YERİ HAKKINDA BİLGİ**

Şirket kuruluş tarihi olan 1967'den beri kuşeli karton sektöründe faaliyet göstermektedir. Kartonsan'ın ana ürünleri geri dönüştürülmüş kağıttan üretilen ve sektörde Dublex (GD) ve Triplex (GT) olarak bilinen kuşeli kartonlardır.

İnsanların günlük hayatta kullandığı kuşeli karton ürünleri arasında gıda, ilaç, deterjan, parfümeri, tekstil, cam eşya ve küçük elektrikli eşya ambalajları, oluklu mukavva laminasyonu, kitap ve defter kapları sayılabilir

Kartonsan, Türkiye kuşeli karton sektörünün önemli, güçlü ve köklü bir katılımcısıdır. Üretim kapasitesi itibarıyla Kartonsan, Avrupa'nın da önemli üreticileri arasında yer almaktadır.

Türkiye ekonomisine katkısının yanı sıra üretimde yüksek oranda atık kağıt kullanma yetkinliği, çevre dostu güncel üretim teknolojileri, yalın yönetim yapılanması ve gerçekleştirdiği istihdam ile ön plana çıkmaktadır. Kağıt üretiminin devlet eliyle yürütüldüğü bir piyasada girişimci ve cesur bir yaklaşımla kurulan Kartonsan, Türkiye'de faaliyete geçen ilk özel kuşeli karton üreticisidir.

Kartonsan ürünleri, Avrasya'nın geniş coğrafyasına yayılmış bir müşteri kitlesine ulaşmaktadır. Şirketimizin sektör içerisindeki yeri ve sektöre ilişkin bilgiler faaliyet raporunun önceki bölümlerinde detaylı olarak açıklanmıştır.

### **6) YATIRIMLARDAKİ GELİŞMELER, TEŞVİKLERDEN YARARLANMA DURUMU**

Şirketin planlamakta olduğu yatırımlar genelde tesisin idamesine yönelik yatırımlardan oluşmaktadır. Bununla birlikte 2014 yılında üretim tesisimizdeki 2 numaralı karton üretim hattında (KM 2) kalite iyileştirmesi ve kapasite artışı sağlayan modernizasyon ve tevsiyatı yapılmıştır. Söz konusu yatırımın 139,7 Milyon TL'lik kısmı yatırım teşvik belgesi kapsamında gerçekleştirilmiştir. Yatırım sonucunda Kartonsan ulaştığı toplam 240 bin ton/yıl üretim kapasitesiyle, Avrupa'nın önemli üreticileri arasında yer almaktadır. Hali hazırdaki yatırımlar tesisin idamesine, kalite ve verimlilik artışlarına ilişkin olarak olmaktadır. 2023 yılında 01.06.2023-31.10.2023 tarihleri arasında 1 nolu üretim (KM1) hattı binasında bakım ve güçlendirme çalışmaları yapılmıştır. Belirtilen tarihler arasında 1 Nolu üretim hattında üretim tamamen durdurulduğundan, üretim gerçekleştirilememiştir.

Şirketin hali hazırda yatırım dönemi devam eden herhangi bir Yatırım Teşvik Belgesi bulunmamaktadır. 2022 ve öncesi yıllarda yapılan yatırımlarla ilgili olan 8.10.2018 Tarih B137821 Teşvik belgesinin belge yatırım süresi sona ermiş olup, tamamlama ekspertizi için Nisan 2023 tarihinde T.C. Teşvik Uygulama Genel Müdürlüğüne başvuru yapılmıştır. Şirketin tamamlama vizesi yapılmış olan Yatırım Teşvik Belgeleri ile ilgili olarak ileriki tarihlerde peyder pey yararlanabileceği toplam vergi indirimi (Kurumlar Vergisi) tutarı 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla 105.823.851 TL'dir.

#### 7) İŞLETMENİN ÜRETİM BİRİMLERİNİN NİTELİKLERİ, KAPASİTE KULLANIM ORANLARI VE ÖNCEKİ YIL İLE KARŞILAŞTIRILMASI

Şirket Kullar Köyü/Kocaeli adresinde bulunan fabrikasında kuşe karton ve tesis için gerekli olan elektrik enerjisini elektrik üretim lisansı çerçevesinde üretmektedir. Şirketin yıllık kuşeli karton teorik üretim kapasitesi 240.000-Ton/yıl olarak hesaplanmaktadır. (31.12.2022: 240.000-Ton/Yıl) 2023 yılı ile 2022 yılının üretim ve satış miktarları aşağıda gösterilmiştir. 31.12.2023 tarihi itibarıyla net kapasite kullanım oranının yaklaşık %49 olduğu görülmektedir. (31.12.2022: %89). 22.12.2022-10.04.2023 tarihleri arasında sendikali personelin grevi sebebiyle tüm üretim hatlarında ve 01.06.2023-31.10.2023 tarihleri arasında 1 nolu üretim (KM1) hattı binasında yapılan bakım ve güçlendirme çalışmaları nedeniyle 1 nolu karton üretim hattında üretim yapılamamıştır. Söz konusu husus üretim ve satış faaliyetlerini direkt etkilemiştir.

Şirketin net üretim miktarları aşağıda açıklanmıştır.

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Kuşe Karton (Ton)	118.320	212.461
Elektrik Üretimi (10 <sup>3</sup> KWh)	85.205	133.063

#### 8) KONSOLİDE SATIŞLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Şirketin 2023-2022 yıllarının konsolide net satış miktar karşılaştırması aşağıdaki gibidir.

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Satış Miktarları		
Kuşe Karton (Ton)	134.930	219.532
Elektrik Satışları (10 <sup>3</sup> KWh)	10.815	18.755
Hurda Kağıt Satışları (Ton)	11.204	6.284

2022 yılında döneminde enflasyon düzeltmesine tabi tutulmuş konsolide net hasılatımız 7.041.202.307-TL iken 2023 yılında konsolide net hasılatımız 2.480.406.498-TL olarak gerçekleşmiştir.

## 9) KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN FİNANSAL RASYOLAR

LİKİDİTE ORANLARI		31.12.2023	31.12.2022
Cari Oran	Dönen Varlıklar/KVY Kaynak	1,93	4,04
Asit Test Oranı	(Dönen Varlıklar-Stoklar)/KVY Kaynak	0,88	2,08
Stoklar/Cari Aktif	Stoklar/Dönen Varlıklar	0,54	0,48
İşletme Sermayesi	Dönen Varlıklar(Nakit ve Hb hariç)-KVY Borç (Krediler hariç)	400.394.519	1.066.297.848
İşletme Sermayesi Devir Hızı		1,18	4,93
Nakit Oran	(Hazır Değerler)/KVY Kaynak	0,18	1,12
<b>MALİ BÜNYE ORANLARI</b>			
Finansal Kaldıraç	(KV+UV Yab. Kaynaklar)/Aktif	0,21	0,19
Toplam Borçlar/Özkaynak		0,26	0,24
Kısa Vadeli Borçlar/Özkaynak		0,22	0,17
Uzun Vadeli Borçlar/Özkaynak		0,04	0,07
Duran Varlıklar/Özkaynak		0,83	0,56
Finansal Borçlar/Özkaynak		0,00	0,00
<b>KÂRLILIK ORANLARI</b>			
Aktif Devir Hızı	Net Satışlar/Aktif Toplamı	0,82	1,60
Brüt Kâr Marjı	Brüt Satış Kârı/Net Satışlar	(0,19)	0,21
Aktif Verimliliği	Net Kâr/Aktif Toplamı	(0,28)	0,13
Net Kâr/Net Satışlar		(0,34)	0,08
Vergi Öncesi Kâr/Net Satışlar		(0,45)	0,14
Net Kâr/Özkaynaklar		(0,36)	0,16
Faaliyet Kârı/Satış Hasılatı		(0,33)	0,19
Hisse Başına Net Kâr		(11,28)	7,16
Nakit Varlıklar		95.114.223	625.235.359
Finansal Borçlar		7.650.295	8.304.348
Net Finansal Pozisyon		87.463.928	616.931.011
Ticari Alacaklar		235.597.294	337.331.919
Diğer Alacaklar		29.759.155	38.032.514
Stoklar		558.194.356	1.086.458.628
Ticari Borçlar		459.753.877	467.180.725
Diğer Borçlar		50.624.225	60.229.172

## 10) ÜST YÖNETİMDE YIL İÇİNDE YAPILAN DEĞİŞİKLİKLER VE HALEN GÖREV BAŞINDA BULUNANLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Dönem içerisinde üst yönetimde herhangi bir değişiklik yaşanmamıştır. Şirketimizin Genel Müdürüne ilişkin bilgiler aşağıda gösterilmiştir.

### Haluk İBER-Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür

15.07.1959 doğumludur. İTÜ Kimya Mühendisliği Bölümü'nden lisans, Maine Üniversitesi'nden yüksek lisans mezunudur. İş hayatına 1987 yılında Seka A.Ş.'de başlamıştır. 1991-2002 yılları arasında Şirketimizin çeşitli kademelerinde çalışmıştır. 2002-2012 yılları arasında Şirketimizde Genel Müdür Yardımcısı olarak görev almıştır. Şirketimizde 01.10.2012 Tarihinden itibaren Şirketimizde Genel Müdür olarak görev almaktadır. 2005 yılında seçildiği, Şirketimizin Yönetim Kurulu Üyeliği görevi halen devam etmektedir. Ayrıca şirketimiz bağlı ortaklıklarından Selka İç ve Dış Ticaret A.Ş ile Dönkasan Dönüştürülen Atık Kağıt San. ve Tic. A.Ş de de yönetim kurulu üyesi olarak görev almaktadır.

## 11) PERSONEL VE İŞÇİ HAREKETLERİ, TOPLU SÖZLEŞME UYGULAMALARI, PERSONEL VE İŞÇİYE SAĞLANAN HAK VE MENFAATLER:

Grup'un 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla çalışan personel sayısı taşeron işçileri hariç 285 kişidir. (31 Aralık 2022: 301).

İstihdam edilen sendikalı personel ile ilgili Türkiye Selüloz Kağıt, Ağaç ve Mamulleri İşçileri Sendikası (Selüloz İş) ile imzalanan 01.09.2020-31.08.2022 dönemini kapsayan 2 yıllık toplu iş sözleşmesinin süresi 31.08.2022 tarihinde sona ermiştir. Yeniden 2 yıllık dönem için (01.09.2022-31.08.2024) sözleşme yapmak üzere yetkili işçi sendikası ile yapılan görüşmeler neticesinde anlaşma sağlanamamış, bu kapsamda ilgili üretim tesisinde 22.12.2022-08.04.2023 tarihleri arasında sendikalı çalışanlar tarafından grev kararı uygulanmıştır. Grev ile eş zamanlı olarak Başiskele/Kocaeli adresinde bulunan fabrikamızda belirtilen tarihler arasında karton üretim faaliyeti gerçekleştirilememiştir. Süreç sonucunda 08.04.2023 tarihi itibarıyla 2 yıllık dönem için (01.09.2022-31.08.2024) toplu iş sözleşmesi imzalanmış ve grev sona ermiştir. 10.04.2023 tarihi itibarıyla ilgili fabrikada üretim faaliyetlerine yeniden başlamıştır.

#### YIL İÇERİSİNDE YAPILAN BAĞIŞLARA İLİŞKİN BİLGİLER:

Şirket spor, eğitim ve kültür alanında faaliyet gösteren dernek vakıf ve okullara katkıda bulunmaktadır. 2023 yılında yapılan 2022 faaliyet yılına ilişkin hazırlanan Olağan Genel Kurul toplantısında yıllık bağış toplam sınırı 2.000.000 TL olarak belirlenmiştir. (2022: 750.000 TL)

Enflasyon düzeltilmesine tabi tutulmamış, tarihi tutarlarla ifade edilmek şartı ile 2023 yılı içerisinde yapılan bağış ve yardımların detayı aşağıda gösterilmiştir.

Yardımlar (TL)	31.12.2023	31.12.2022
Dernek ve Vakıflara Bağışlar (Eğitim, spor ve sosyal amaçlı)	30.511,00	233.283,21
Sosyal Amaçlı Bağışlar	1.000.000,00	119.675,70
<b>Toplam</b>	<b>1.030.511,00</b>	<b>352.958,91</b>

#### 12) GRUBUN İÇ DENETİM VE RİSK YÖNETİM SİSTEMLERİNİN ANA UNSURLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Şirketimiz Denetim Komitesi ve Bağımsız denetçisi tarafından; yapılan işlemler ve faaliyetlerin gerek yasal mevzuata gerekse de şirket politikalarına uygunluğu hususunda ilgili denetimler yapılmaktadır

Şirketimiz 2013 yılından başlayarak Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturulmasına karar vermiştir. Söz konusu komite 3 kişiden teşkil ettirilmiş olup, komite başkanı bağımsız yönetim kurulu üyeleri arasından seçilmektedir. Yönetim kurulu her yıl yapılanması gereği komiteyi, yönetim kurulu üye seçimlerine bağlı olarak yeniden teşkil ettirmektedir. Komite belirlenen görevler çerçevesinde görev yapmaktadır. Komite, oluşturduğu raporunu yıl sonlarında yönetim kuruluna sunmaktadır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi Hariç diğer Komiteler, en az üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört defa şirket merkezinde toplanmaktadır. Riskin Erken Saptanması Komitesi görev ve sorumluluklarının gerektirdiği sıklık ile toplanabilmektedir. Riskin Erken Saptanması Komitesi 2022 yılı içerisinde 6 defa toplantı yaparak, oluşturduğu raporu yönetim kuruluna sunmuştur. Finansal risklerle ilgili olarak konsolide mali tablolara ilişkin dipnotlarda açıklamalar yapılmıştır. Riskin erken saptanması komitesi 2022 Yılına ilişkin hazırlanan olarak hazırladığı raporu, yönetim kuruluna sunmuştur.

Şirketimiz iç kontrol sistemleri oluşturularak uygulamaktadır. İç kontrol sistemimizin denetlenmesi ile ilgili olarak ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi, ISO 50001 Enerji Yönetimi Sistemi ve OHSAS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi kalite belgelerinin vize edilmesi amacıyla bağımsız dış denetçiler tarafından denetimler yapılmakta ve görülen uygunsuzluklar şirket üst düzey yönetimine bildirilmektedir. Çok yönlü iletişimle bildirilen problemlerin çözüm yolları aranmakta ve politikalar oluşturulmaktadır

Yönetim Kurulu risk yönetim mekanizmasının oluşturulması ile iç kontrol mekanizmasının dönemsel olarak denetlenmesini ve sürekli iyileştirilmesi faaliyetini benimsemektedir. Söz konusu iç kontrollerin sonuçları hakkında faaliyet raporlarında bilgi verilmesi, şirket yönetimimizce tercih edilmemektedir. Bu sebeple ara ve yıllık dönem faaliyet raporlarında açıklanmamaktadır

Şirketimiz Yönetim Kurulu şirketin stratejik hedeflerini bir önceki yıl tanımlamakta, bu amaçlara ulaşılabilmesi için gerekli insan ve finansal kaynağını belirlemektedir. Dönemsel (aylık ve 3 aylık ve yıllık periyotlarda) olarak söz konusu hedeflere ulaşılıp ulaşılmadığı kontrol edilmektedir.

Şirketimiz Yönetim Kurulu faaliyetlerini şeffaf, hesap verebilir, adil ve sorumlu bir şekilde yürütme ilkesini benimsemiş ve uygulamaktadır.

Şirketimiz Yönetim Kurulu her türlü işlem ve eylemlerinde mevzuata, esas sözleşmeye ve şirket iç düzenlemelerine ve oluşturulan politikalara uygunluğu gözetmektedir.

#### 13) ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME FAALİYETLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Şirketimizde ürün kalitesinin test edilmesine ve iyileştirmesine yönelik araştırma ve geliştirme çalışmaları yapılmaktadır.



#### 14) DÖNEM İÇERİSİNDE GERÇEKLEŞTİRİLEN ESAS SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİKLERİ VE NEDENLERİ:

Dönem içerisinde herhangi bir esas sözleşme değişikliği gerçekleştirilmemiştir.

#### 15) İLİŞKİLİ TARAF İŞLEMLERİ

Şirketimizin ilişkili tarafları ile gerçekleştirdiği işlemler, faaliyet raporunun ilgili bölümlerinde yer alan Mali Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar bölümünde DİPNOT 5 bölümünde detaylı olarak verilmiştir. Türk Ticaret Kanunu'nun 199'uncu Maddesi Kapsamında Hazırlanan Bağlı Şirket Raporuna ilerleyen bölümlerde verilmiştir.

#### 16) ŞİRKET BİLGİLENDİRME POLİTİKASI

Sermaye Piyasası Mevzuatındaki değişikliklere uyumu gerçekleştirmek amacıyla, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-15.1 Sayılı Tebliği çerçevesinde Bilgilendirme politikası 2014 yılında revize edilerek, kamuya açıklanmıştır.

2014 ve Sonraki Yıllara İlişkin Bilgilendirme Politikası aşağıda verilmiştir.

##### ŞİRKET BİLGİLENDİRME POLİTİKASI

###### Amaç

*Şirketimiz, ihraç ettiği sermaye piyasası araçlarının değerini etkileyici ve şirketimiz ile ilgili menfaat sahipleri arasında fırsat eşitsizliğine neden olmayacak, gizli olmayan ve/veya ticari sır kavramına girmeyen, yasal mevzuatın öngördüğü açıklama ve bilgilendirmenin yanı sıra, kurumsal yönetim ilkelerinin özüne uygun olarak, menfaat sahiplerine, şirketin geçmiş performansı ile gelecek beklentilerine ilişkin bilgi ve gelişmeler hakkında adil, zamanında, doğru, eksiksiz, anlaşılabilir, analiz edilebilir ve kolay erişilebilir finansal ve finansal olmayan bilgiler konusunda, ilgili menfaat sahiplerinin kendi aralarındaki fırsat eşitliğini bozmadan zamanında, doğru ve tam olarak bilgilendirilmesini hedeflemektedir.*

###### I-BİLGİLENDİRME POLİTİKASINDA KULLANILACAK YÖNTEM VE ARAÇLAR

*Sermaye Piyasası Mevzuat'ı ve TTK hükümleri saklı kalmak üzere, şirketimiz tarafından*

*kullanılan temel bilgilendirme araç ve yöntemleri aşağıda sayılmıştır;*

*a. Kamuyu Aydınlatma Platformu'na ("KAP") iletilen özel durum açıklamaları,*

*b. Periyodik olarak Kamuyu Aydınlatma Platformu'na ("KAP") iletilen finansal raporlar,*

*c. T. Ticaret Sicili Gazetesi, Türkiye Çapında Dağıtımı Yapılan Günlük Gazeteler ve Dergiler vasıtasıyla yapılan duyurular ve açıklamalar,*

*d. Yazılı ve görsel medya vasıtasıyla yapılan basın açıklamaları ve Röportajlar,*

*e. Menfaat Sahipleri ile Yapılacak Toplantılar, Telefon Görüşmeleri ve Diğer Haberleşme Araçları İle Yapılacak Bilgilendirmeler.*

*f. Kurumsal İnternet Sitesi, Faaliyet Raporları, Genel Kurul Bilgilendirme Dokümanları, Genel Kurul Toplantıları, Telefon, elektronik posta ("e-posta"), faks, SMS ve cep telefonu vs. iletişim araçları.*

###### II-ÖZEL DURUM AÇIKLAMALARININ VE BİLGİLENDİRMELERİN KAMUYA AÇIKLANMASINA İLİŞKİN ESASLAR

*Özel Durumların Kamuya Açıklanmasından Sermaye Piyasası Mevzuatının belirlediği kurullara uyulur.*

*Özel Durumlar, mevzuatın belirlediği kurallar dairesinde ve istisnalar saklı kalmak şartı ile, menfaat sahiplerinin doğru, dolaysız, anlaşılabilir, abartılı yada yanıltıcı ifadelerden kaçınılarak, fırsat eşitsizliğine neden olmayacak şekilde, ortaya çıktığı anda bilgiye hızlı erişimi sağlamak amacıyla Kamuyu Aydınlatma Platformu'na ("KAP") özel durum açıklamaları yapılarak gerçekleştirilir.*

*İçsel bilgiler ve bu bilgilere ilişkin daha önce kamuya açıklanan hususlardaki değişiklikler ortaya çıktığından yada öğrenildiğinde kamuya açıklanır. Şirket, sermaye piyasası mevzuatının düzenlemeleri çerçevesinde; meşru çıkarlarının zarar görmemesi, yatırımcıların yanıtılmaması, zarar görmemesi ve içsel bilgilerdeki gizliliğin sağlanması şartı ile içsel bilgilerin kamuya açıklanmasını erteleyebilir. Şirket, içsel bilginin kamuya açıklanmasını ertelemeye karar vermesi halinde, ertelenen bilgi, ertelemenin ortaklığın yasal haklarının korunmasına etkisi, yatırımcıların yanıtılması riskini oluşturmadığı ve erteleme süresince bu bilginin gizliliğinin korunması için ne gibi tedbirleri aldığı Yönetim Kurulu Kararı'na veya Yönetim Kurulu tarafından yetki verilmiş ise yetki verilen kişinin yazılı onayına bağlıdır.*

*Şirket tarafından iş akdi ile veya başka bir şekilde kendilerine bağlı olarak çalışan ve içsel bilgilere erişimi olan kişileri, Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. ye bildirir ve bu bilgilerde değişiklik olması durumunda en geç 2 iş günü içinde gerekli güncellemeyi yapacaktır. Söz konusu kişilerin listesi aynı zamanda şirketin kurumsal internet sitesinde kamuya açıklar.*

Özel durum açıklamaları, şirketimiz yönetim kurulunun yetkilendirdiği Elektronik imza sahibi en az 2 yöneticisi tarafından müştereken imzalanarak kamuya açıklanır. Söz konusu açıklamalar, şirketimizin kurumsal internet sitesinde en geç açıklamanın yapıldığı günü takip eden iş günü yayınlanır. Özel Durum Açıklamaları en az 5 yıl süre ile menfaat sahiplerinin istifadesine sunulmak üzere, internet sitesinde saklanır.

Önceden yapılmış olan Özel Durum Açıklamalarında meydana gelen gelişmeler ve değişiklikler sürekli olarak güncellenerek kamuya duyurulur. Daha önce özel durum açıklaması yoluyla kamuya duyurulan ve henüz sonuçlanmamış bir hususta herhangi bir gelişme olmaz ise, bu durum konuya ilişkin son özel durum açıklama tarihinden itibaren altmış günlük sürelerde gerekçeleri ile birlikte kamuya açıklanır.

Özel durumların kamuya açıklanmasına kadar gizliliğin sağlanmasına yönelik olarak açıklamaların öğrenildiği veya gerçekleştiği anda mevzuattaki sınırlamalar hariç derhal yapılması esastır. Bununla birlikte İçsel Bilgilere erişimi listesinde yer olmayan kişilerin söz konusu açıklamalara ulaşmasını engelleyici güvenlik tedbirleri alınır. Gizliliğin sağlanması amacıyla söz konusu bilgi ve belgelerin fiziki ve elektronik dosyalarına ulaşım kısıtlanır ve şifrelenir. İçsel bilgilere erişimi olan kişilerin bu bilgilerle ilgili olarak kanun ve ilgili mevzuatta yer alan yükümlülüklerinden ve bu bilgilerin kötüye kullanılmasından ve haksız menfaat sağlanması ile ilgili yaptırımlardan haberdar olması sağlanır.

### III-İHRAÇ EDİLEN SERMAYE PİYASASI ARAÇLARI İLE İLGİLİ OLAĞANDIŞI FİYAT VE MİKTAR HAREKETLERİ, HABER VE SÖYLENTİLERİN DOĞRULANMASINA İLİŞKİN ESASLAR

Şirket, ihraç ettiği sermaye piyasası araçlarının fiyat ve işlem hacimlerinde olağan piyasa koşulları ile açıklanamayan değişimler olduğundan Borsa İstanbul A.Ş.'nin talebi üzerine Özel Durum Açıklaması yaparak, kamuya henüz açıklanmamış özel durumların olup olmadığı belirtilir ve Sermaye Piyasası Mevzuatı düzenlemeleri çerçevesinde varsa açıklanmamış tüm özel durumlar kamuya açıklanır.

İhraç edilen sermaye piyasası araçları ile ilgili olarak, söz konusu araçların değerini, fiyatını veya yatırımcıların yatırım kararlarını etkileyecek öneme sahip, basın yayın organları veya diğer iletişim yollarıyla ilk kez kamuya duyurulan veya daha önce kamuya duyurulmuş bilgilerden farklı içerikteki haber veya söylentilerin varlığı ve şirket tarafından öğrenildiği takdirde bunların doğru veya yeterli olup olmadığı konusunda Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde derhal kamuya açıklama yapılır. Kamuya açıklanmamış bilgilere dayanılarak, şirket hakkında yapılan yorum, analiz, değerlendirme ve tahminler bu kapsamda değerlendirilmez.

Şirket hakkında basın yayın organlarında veya internet sitelerinde yer alan haber ve söylentilerle ilgili olarak, şirket yatırımcı ilişkileri bölümü, söz konusu bilgileri öğrendiği andan itibaren, söz konusu haber ve söylentileri mevzuatta belirtilen önemlilik derecesine göre değerlendirir. Söz konusu değerlendirme sonucunda, Özel Durum Açıklaması yapılması gerektiği kanaatine varırsa, şirket yönetimini bilgilendirir ve Özel Durum Açıklaması yapılarak kamunun bilgilendirilmesi sağlanır.

### IV-GELECEĞE YÖNELİK DEĞERLENDİRMELERİN KAMUYA AÇIKLANMASINA İLİŞKİN ESASLAR

Geleceğe yönelik değerlendirme ve bilgilendirmelerin şirket yönetim kurulu kararına veya yönetim kurulu tarafından yetki verilmiş olması şartı ile yetki verilen kişinin yazılı onayına bağlanması koşulu ile kamuya açıklama yapılabilir.

Şirketin geleceğe yönelik değerlendirmeler, şirket yönetimi tarafından en fazla yılda 4 defa kamuya açıklanır. Söz konusu açıklama Sermaye Piyasası Kurulunun finansal tablolara ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde ilan edilen faaliyet raporları yada Kamuya Aydınlatma Platformunda (KAP) açıklanmış olması şartıyla yatırımcıları bilgilendirilmesine ilişkin sunular aracılığıyla da yapılabilir. Kamuya açıklanan geleceğe yönelik değerlendirmelerde önemli bir değişiklik ortaya çıktığında yada daha önce kamuya açıklanan hususlar ile gerçekleşmeler arasında önemli ölçüde bir farklılık bulunması halinde, bu farklılığın nedenlerine de yer verecek şekilde Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde ek açıklama yapılır. Bu madde kapsamında hazırlanan faaliyet raporları ve duyurular, açıklamanın yapıldığı tarihi takip eden ilk iş günü şirketin kurumsal internet sitesinde de ilan edilir.

Geleceğe yönelik değerlendirmeler de dahil olmak üzere özel durumlara konu hususların basın yayın organları veya diğer iletişim yollarıyla kamuya açıklandığı durumda, bu duyurunun öncesinde veya eş zamanlı olarak, söz konusu hususların kamuya açık bir toplantıda sehvem duyurulması halinde ise konu hakkında derhal, Kamuyu Aydınlatma Platformunda (KAP) açıklama yapılır.

Şirketimiz adına Sermaye Piyasası Kurulunun düzenlemeleri saklı kalmak kaydıyla Yönetim Kurulu Üyeleri, Genel Müdür ve Genel Müdür Yardımcıları, kamuyu bilgilendirme amacıyla gazete ve dergilere münferiden beyanat, söyleşi verebilmektedirler.

### V-İDARİ SORUMLULUĞU BULUNAN KİŞİLER VE BU KİŞİLERİN İŞLEMLERİNİN KAMUYA AÇIKLANMASI

Sermaye Piyasası Mevzuatına göre idari sorumluluğu bulunan kişiler aşağıda sayılmıştır;

a) Şirket Yönetim Kurulu Üyeleri

b) Yönetim Kurulu üyesi Olmadığı halde, içsel bilgilere doğrudan yada dolaylı olarak düzenli bir şekilde erişen, ve şirketin gelecekteki gelişimini ve ticari hedeflerini etkileyen idari kararları verme yetkisi olan kişiler,

c) İdari sorumluluğu bulunan kişi ile yakından ilişkili kişiler,

c1) İdari sorumluluğu bulunan kişinin eşi, çocuklarını ve idari sorumluluğu bulunan kişi ile söz konusu işlemin gerçekleştirildiği dönemde aynı evde ikamet eden kişiler,

c2) İdari sorumluluğu bulunan kişiler veya c1 bendinde sayılan kişiler tarafından idari sorumlulukları üstlenilen veya doğrudan ya da dolaylı olarak bu kişiler tarafından kontrol edilen veya bu kişiler yararına kurulmuş olan veya ekonomik çıkarları esas olarak bu kişilerin ekonomik çıkarları ile aynı olan tüzel kişi, kurum, kuruluş ve ortaklıkları,

c3) Şirketin, Sermaye Piyasası Mevzuatı düzenlemelerine göre hazırlanmış bulunan son yıllık finansal durum tablosundaki aktif toplamının %10 veya daha fazlasını oluşturan bağlı ortaklıklarının, Yönetim kurulu üyelerini ve Yönetim Kurulu üyesi Olmadığı halde, içsel bilgilere doğrudan yada dolaylı olarak düzenli bir şekilde erişen, ve şirketin gelecekteki gelişimini ve ticari hedeflerini etkileyen idari kararları verme yetkisi olan kişiler.

Şirketimizin ihraç ettiği sermaye piyasası araçlarına ilişkin idari sorumluluğu bulunan kişiler, yukarıda sayılan esaslara göre belirlenmiştir.

Sermaye Piyasası düzenlemeleri çerçevesinde idari sorumluluğu bulunan kişiler ve bunlarla yakından ilişkili kişiler ile şirketimizin ana ortaklığı tarafından, sermayeyi temsil eden paylar ve bu paylara dayalı diğer sermaye piyasası araçlarına ilişkin olarak gerçekleştirilen tüm işlemler, söz konusu idari sorumluluğu bulunan kişilerin her biri hesabına yapılan işlemlerin toplam tutarı bir takvim yılı içerisinde Sermaye Piyasası Kurulu tebliğlerinde belirtilen tutara ulaşırsa işlemi yapan tarafından kamuya açıklanır. İşlemlerin toplam tutarı, idari sorumluluğu bulunan kişiler ve bunlarla yakından ilişkili kişilerin her biri tarafından gerçekleştirilen tüm işlemler toplanarak hesaplanır.

İdari sorumluluğu bulunan kişiler ve bunlarla yakından ilişkili kişiler ile ihraççının ana ortaklığı tarafından sermayeyi temsil eden paylar ve bu paylara dayalı diğer sermaye piyasası araçlarına ilişkin olarak gerçekleştirilecek ve Sermaye Piyasası Kurulu tebliğlerinde belirtilen tutarı aşan tüm işlemler, satış sonrasında yapılacak açıklamadan ayrı olarak, her bir işlemde asgari olarak 1 iş günü önce satış miktarı belirtilmeksizin kamuya açıklanır.

#### VI-GENEL KURUL TOPLANTILARI VE SERMAYE PİYASASI ARACI İHRACINA AİT BİLGİLERİN AÇIKLANMASINA İLİŞKİN HUSUSLAR

Genel Kurul Toplantıları ve Sermaye Piyasası araçlarının ihracına ilişkin yapılan bildirim ve açıklamalarda Şirket ana sözleşmesi, Şirket Genel Kurul İç Yönergesi, Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatında belirlenen ilan sürelerine ve asgari açıklanması gereken bilgilerin verilmesi zorunluluklarına uyulur. Söz konusu bilgi ve belgeler şirketin kurumsal internet sitesinde ayrıca ilan edilir.

#### VII-YATIRIMCI BİLGİLENDİRME TOPLANTILARI VE DİĞER HUSUSLAR

Ticari sır niteliğinde olmayan, mevzuat ile belirlenenler dışında kamuya açıklanan bilgilerin, tüm Pay Sahiplerimize ve açıklamalardan yararlanacak kişi ve kuruluşlara zamanında, doğru, eksiksiz, anlaşılabilir, yorumlanabilir, düşük maliyetle kolay erişilebilir ve eşit bir biçimde duyurulması şirketimizin temel prensibidir.

Periyodik mali tablo ve açıklayıcı notlar, Şirketimizin gerçek finansal durumunu gösterecek şekilde, mevcut yasal mevzuat çerçevesinde hazırlanmakta ve mevzuatın öngördüğü dönemlerde bağımsız denetimden geçirilerek kamuya açıklanmaktadır.

Faaliyet raporu, mevzuatın belirlediği asgari bilgileri kapsayacak şekilde ve kamunun şirketin faaliyetleri hakkında her türlü bilgiye ulaşmasını sağlayacak ayrıntıda hazırlanmaktadır. Söz konusu raporlar Kamuyu Aydınlatma Platformunda (KAP) ve şirketin kurumsal internet sitesinde kamuya açıklanarak, yatırımcıların bilgisine sunulmaktadır.

Yıllık faaliyet raporumuz, Genel Müdürümüz ile mali tablo ve raporların hazırlanmasından sorumlu birimin başındaki Yöneticimiz tarafından hazırlanmakta ve Yönetim Kurulumuz tarafından onaylanmakta olup, mali tabloların şirketin finansal durumunu tam olarak yansıttığına ve şirketin mevzuata tam olarak uyduğuna dair beyanı içermektedir.

Henüz kamuya açıklanmamış ve şirketimiz ile ilgili menfaat sahipleri arasında fırsat eşitliğini bozacak şekilde menfaat sahiplerinden gelen bilgi talepleri değerlendirme dışında bırakılmakta, bunun haricinde kamuya açıklanmış bilgilerle ilgili olarak detay bilgiler dileyen hissedarlarımız ile talep edilen her türlü iletişim araçları ile paylaşılmaktadır.

Şirketimiz internet sitesinde, şirket hakkında güncel veri ve bilgilere yer verilmekte, yatırımcıların ihtiyaç duydukları bilgi ve belgeler "Yatırımcı İlişkileri" linki altında yayınlanmaktadır. Şirket ile ilgili menfaat sahipleri arasında ilişkiyi sağlamak üzere Yatırımcı ilişkileri bölümü kurulmuş olup, bu bölüm aracılığı ile menfaat sahiplerinin bilgilendirilmesi sağlanmaktadır. Söz konusu birime ulaşan ve bilgilendirme talepli toplantı istekleri, şirket yönetimine iletilerek uygun toplantı takviminin belirlenmesine müteakip gerçekleştirilmektedir.

Bilgilendirme toplantıları, genel kurul toplantıları, faaliyet raporları, şirket yönetimince yapılan gazete ve dergilerde yapılan açıklamalar, özel durum açıklamaları, kamuya açıklanan sunum ve raporlar, kamunun erişiminin sağlanması için Şirket ana sözleşmesi, Şirket Genel Kurul İç Yönergesi, Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatında belirlenen yöntemlere ilave olarak, şirketin kurumsal internet sitesinde ayrıca ilan edilir.

#### 17) KURUMSAL YÖNETİM

##### a) Kurumsal Yönetim Uyum Beyanı

Şirketimiz Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan prensiplerin mevcut piyasa yapısı ve ortaklık yapısı çerçevesinde uygulanmasına çalışmaktadır.

Şirketimiz, Kurumsal Yönetim İlkelerini hem şirket hem de pay sahipleri açısından son derece olumlu görmektedir. Şirket açısından Kurumsal Yönetim İlkelerinin benimsenmiş olmasının düşük sermaye maliyeti, finansman imkanlarının ve likiditenin artması, şirket imajının yükselmesi, yerli ve yabancı yatırımcıların şirketimize ilgisinin artması yönünde önemli fırsatlar yaratacağı düşünülmektedir. Pay sahipleri açısından haklarını daha kolay kullanabilecekleri daha şeffaf bir yönetim ve daha çok bilgi sahibi oldukları bir yapı oluşacaktır. Bu da pay sahipleri için tercih nedeni olacaktır.

Şirketimiz Sermaye Piyasası Mevzuatınca uygulanması zorunlu ilkelere eksiksiz uyumu sağlamıştır. Uygulanması zorunlu olup da uygulanmayan ilke bulunmamaktadır. II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliğinin 6. Maddesi kapsamında istisna tutulan herhangi bir ilke bulunmamaktadır.

Bunun yanında uygulanması zorunlu olmayan kurumsal yönetim ilkelerinden şirketimizin rekabet gücünü, ticari sırlarını, ortaklar arasında fırsat eşitsizliğine yol açacak bilgileri etkilemeyecek olanların uygulanması ilke olarak kabul edilmiştir. Kurumsal Yönetim Komitesince her yıl uyum çalışmaları yapılmakta ve ilkeler gözden geçirilmektedir.

Sermaye Piyasası Kurulu 10.01.2020 Tarih ve 2/49 sayılı Kararı ile II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca yapılan Kurumsal Yönetim Uyum Raporlamasının KAP Platformu üzerinden Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) şablonları kullanılarak yapılmasına karar verilmiştir. Şirketimizin 2022 yılı dönemine ait Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ile Şirketimizdeki kurumsal yönetim uygulamalarına ilişkin güncel bilgilerin yer aldığı Kurumsal Yönetim Bilgi Formu'na (KYBF) <https://www.kap.org.tr/sirket-bilgileri/ozet/997-Kartonsan-karton-sanayi-ve-ticaret-a-s> adresinden ulaşılabilir.

#### b) Yatırımcı İlişkileri Bölümü Faaliyetleri

Şirketimizin pay sahipleri ile olan ilişkileri 2009 öncesi yıllarda Mali İşler Müdürlüğü tarafından yürütülmekteyken yine Mali İşler Müdürlüğü bünyesinde 2009 yılında "Pay Sahipleriyle İlişkiler Birimi (Yatırımcı İlişkileri Bölümü)" kurulmuştur. Söz konusu bölümün iletişim yapısı ve detay bilgileri aşağıda gösterilmiştir.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü 1 yönetici ve 1 eleman olmak üzere 2 personelden oluşmakta ve Kurumsal Yönetim Komitesine bağlı olarak görev yapmaktadır. Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi aynı zamanda 28.03.2014 tarihinden itibaren Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olarak görev almaya başlamıştır.

Adı Soyadı	Görevi	Telefon ve Faks	e-mail	Adres
Hatice KAYA	Yatırımcı İlişkileri Bölüm Elemanı	Tel: 0-212-2732000 (309 Dahili) Faks: 0-212-273 21 64	<a href="mailto:hatice.kaya@kartonsan.com.tr">hatice.kaya@kartonsan.com.tr</a>	Prof. Dr. Bülent Tarcan Cad. Engin Pak İş Merk. No: 5 K:3 Gayrettepe/Beşiktaş/İstanbul
Bülent YILMAZ	Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi	Tel: 0-212-2732000 (302 Dahili) Faks: 0-212-273 21 64	<a href="mailto:Bulent.yilmaz@kartonsan.com.tr">Bulent.yilmaz@kartonsan.com.tr</a>	Prof. Dr. Bülent Tarcan Cad. Engin Pak İş Merk. No: 5 K:3 Gayrettepe/Beşiktaş/İstanbul

Yatırımcı ilişkileri bölüm yöneticisi Bülent YILMAZ Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansına (Sermaye Piyasası İleri Düzey Lisansına) ve Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansına sahiptir.

Yatırımcı ilişkileri bölümü; Pay sahiplerinin bilgilendirilmesi faaliyetleri, pay sahiplerinin hak kullanımlarının kolaylaştırılması, genel kurul toplantısının gerçekleştirilmesi ve kamuyu aydınlatma esasları ile ilgili olarak yapılan açıklamalar konusunda 2023 yılında çalışmalar yürütmeye devam etmiştir. 2022 yılında yapılan çalışmalarla ilgili olarak hazırlanan "Yatırımcı İlişkileri Bölümü 2022 Yılı Faaliyet Raporu" 03.02.2023 tarihinde yönetim kuruluna sunulmuştur. 2023 yılında yapılan çalışmalarla ilgili olarak hazırlanan "Yatırımcı İlişkileri Bölümü 2023 Yılı Faaliyet Raporu" 25.03.2024 tarihinde yönetim kuruluna sunulmuştur.

Şirketin Bilgilendirme politikası kapsamında Yatırımcı İlişkileri Bölümü şirketin ihraç ettiği sermaye piyasası araçlarının değerini etkileyici ve ilgili menfaat sahipleri arasında fırsat eşitsizliğine neden olmayacak, gizli olmayan ve/veya ticari sır kavramına girmeyen, yasal mevzuatın öngördüğü açıklama ve bilgilendirmenin yanı sıra, kurumsal yönetim ilkelerinin özüne uygun olarak, finansal ve finansal olmayan bilgiler konusunda, ilgili menfaat sahiplerinin kendi aralarındaki fırsat eşitliğini bozmadan zamanında, doğru ve tam olarak bilgilendirilmesi faaliyetlerini yürütmektedir.

Bu amaçla şirketimiz ile ilgili menfaat sahiplerinin şirket ile ilgili her türlü konularda bilgi almalarını sağlamak üzere; Yatırımcı İlişkileri Bölümünün iletişim bilgileri şirket internet sitesinde, Yıllık Faaliyet Raporlarında ve KAP platformunda kamuoyuna açıklanmıştır.

İlişkili menfaat sahiplerinin her türlü bilgi talepleri için telefon, e-mail ve faks iletişim kanalları oluşturulmuştur.

2023 yılında Yatırımcı İlişkiler Bölümüne e-mail ve telefon yoluyla 89 adet soru gelmiştir. Yatırımcıların bölümümüze ilettiği yazılı veya sözlü sorular, Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatına uygun olarak henüz kamuya açıklanmamış konular ile ilgili ise; söz konusu soru gerekçesi de belirtilerek cevaplanmamış, kamuya açıklanmış bilgiler çerçevesinde bir soru ise; pay sahiplerinin bilgilendirilmesi sağlanmıştır. Şirketimiz ile doğrudan ilgili olmayan şirketimiz hisse senedi fiyatları ve akıbetine ilişkin soru ve yorumlarla ilgili olarak herhangi bir işlem yapılmamıştır.

Gelen sorular sözlü ve mail olarak mevzuatın elverdiği ve şirketimizle ilgili olduğu cevaplanmıştır.

Soruların içerik olarak dağılımı aşağıda gösterilmiştir.

Talep Edilen Bilgi	Adet	% Oran
Mali Tablolara ve Temel Şirket Faaliyetleri İle İlgili Bilgi Talepleri	74	84%
Hisse Fiyatları Artış ve Düşüş Sebepleri	11	12%
Genel Kurul ve Ortaklık Hakları Bilgi Talepleri	2	2%
Diğer	2	2%
<b>Toplam</b>	<b>89</b>	<b>%100</b>

Soruların önemli bir kısmı grev ve hisse fiyatlarına ilişkin olmuştur. Geri kalan sorular ise mali tablo hakkında bilgi talepleri ve temettü dağıtım konularına ilişkindir.

Şirketimiz özellikle finansal okur yazarlığı az olan yatırımcıların, hisse senedi fiyatlarının olağanüstü artışlar veya azalışlar gösterdiği dönemlerde, söz konusu fiyat hareketlerinden menfi etkilenmemeleri için hesaplarının bulunduğu aracı kurumlarda bulunan yatırım danışmalarından destek almalarını önemle tavsiye etmektedir.

Yatırımcıların bölümümüze ilettiği yazılı veya sözlü sorular Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatına uygun olarak henüz kamuya açıklanmamış konular ile ilgili ise söz konusu soru, gerekçesi de belirtilerek cevaplanmamakta, kamuya açıklanmış bilgiler çerçevesinde bir soru ise, pay sahiplerinin bilgilendirilmesi sağlanmaktadır.

Genel bilgilendirme yöntemi olarak Kamuya Aydınlatma Platformu'nda yapılan (KAP) özel durum açıklamaları kullanılmakta olup özel durum açıklamalarımız aynı zamanda internet sitemizde, Merkezi Kayıt Kuruluşunun e-şirket platformunda yayınlanmıştır. 2023 yılında şirketimiz tarafından toplam 39 adet (Özel Durum Açıklaması, finansal rapor, hak kullanım bildirim ve diğer bildirim) KAP bildirim yapılmıştır.

#### c) Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Şirketimiz Sermaye Piyasası mevzuatına uygun olarak "Bilgilendirme Politikası" oluşturarak kamuya açıklamıştır. Söz konusu politikaya KAP'tan (Kamuyu Aydınlatma Platformu: "<https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/ozet/997-kartonsan-karton-sanayi-ve-ticaret-a-s>") ve şirketimizin internet sitesinden <http://kartonsan.com.tr/tr/page.php?id=41> adresinden ulaşılabilir.

Şirketimiz, ihraç ettiği sermaye piyasası araçlarının değerini etkileyici ve şirketimiz ile ilgili menfaat sahipleri arasında fırsat eşitsizliğine neden olmayacak, gizli olmayan ve/veya ticari sır kavramına girmeyen, yasal mevzuatın öngördüğü açıklama ve bilgilendirmenin yanı sıra, kurumsal yönetim ilkelerinin özüne uygun olarak, menfaat sahiplerine, şirketin geçmiş performansı ile gelecek beklentilerine ilişkin bilgi ve gelişmeler hakkında adil, zamanında, doğru, eksiksiz, anlaşılabilir, analiz edilebilir ve kolay erişilebilir finansal ve finansal olmayan bilgiler konusunda, ilgili menfaat sahiplerinin kendi aralarındaki fırsat eşitliğini bozmadan zamanında, doğru ve tam olarak bilgilendirilmesini hedeflemektedir.

Ticari sır niteliğinde olmayan, mevzuat ile belirlenenler dışında kamuya açıklanan bilgilerin, tüm Pay Sahiplerimize ve açıklamalardan yararlanacak kişi ve kuruluşlara zamanında, doğru, eksiksiz, anlaşılabilir, yorumlanabilir, düşük maliyetle kolay erişilebilir ve eşit bir biçimde duyurulması şirketimizin temel prensibidir.

Henüz kamuya açıklanmamış ve şirketimiz ile ilgili menfaat sahipleri arasında fırsat eşitliğini bozacak şekilde menfaat sahiplerinden gelen bilgi talepleri değerlendirme dışında bırakılmakta, bunun haricinde kamuya açıklanmış bilgilerle ilgili olarak detay bilgiler dileyen hissedarlarımız ile talep edilen her türlü iletişim araçları ile paylaşılmaktadır.

Şirketimiz internet sitesinde, şirket hakkında güncel veri ve bilgilere yer verilmekte, yatırımcıların ihtiyaç duydukları bilgi ve belgeler "Yatırımcı İlişkileri" linki altında yayınlanmaktadır. Şirket ile ilgili menfaat sahipleri arasında ilişkiyi sağlamak üzere Yatırımcı İlişkileri Bölümü kurulmuş olup, bu birim aracılığı ile menfaat sahiplerinin bilgilendirilmesi sağlanmaktadır. Söz konusu birime ulaşan ve bilgilendirme talepli toplantı istekleri, şirket yönetimine iletilerek uygun toplantı takviminin belirlenmesine müteakip gerçekleştirilmektedir.

Bilgilendirme toplantıları, genel kurul toplantıları, faaliyet raporları, şirket yönetimince gazete ve dergilerde yapılan açıklamalar, özel durum açıklamaları, kamuya açıklanan sunum ve raporlar, kamunun erişiminin sağlanması için Şirket esas sözleşmesi, Şirket Genel Kurul İç Yönergesi, Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatında belirlenen yöntemlere ilave olarak, şirketin kurumsal internet sitesinde ayrıca ilan edilmektedir.

Şirketimizde her pay sahibinin bilgi alma ve inceleme hakkı vardır. Bilgi alma ve inceleme hakkı, şirket esas sözleşmemizde veya şirket organlarımızın herhangi birinin kararıyla kaldırılmamış ve sınırlandırılmamıştır. Şirketimiz bilgi edinme ve inceleme hakkı çerçevesinde Sermaye Piyasası Mevzuatı gereğince kamuya açıklanmamış bilgi talepleri ile pay sahipleri arasında fırsat eşitsizliğine yol açacak olanlar haricinde kalan konulardaki taleplerin tamamı yanıtlanarak pay sahipleri bilgilendirilmektedir. Söz konusu bilgilendirme şirketimizin Yatırımcı İlişkileri Bölümü tarafından yerine getirilmektedir. Şirketin internet sitesinde, pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki kararlar güncel olarak ilan edilmektedir.

Şirketimiz esas sözleşmesinde her bir pay sahibinin belirli olayların incelenmesi için bireysel olarak özel denetim isteme hakkını veya gündemde yer alması dahi bireysel olarak genel kuruldan talep edebilmesine olanak sağlayan bir hüküm bulunmamaktadır. Şirket esas sözleşmesinde hüküm bulunmayan hallerde Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri uygulanmaktadır. Şirketimiz her yıl hem Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde Bağımsız Denetime tabi tutulmakta hem de Vergi Kanunları çerçevesinde denetimden geçmektedir. Şirketimizde Pay sahipliği haklarının kullanımını (mevzuata aykırılık teşkil etmeyen ve pay sahipleri arasında fırsat eşitsizliğine yol açmayacak haklar) engelleyici herhangi şirket kararı ve esas sözleşme hükmü bulunmamaktadır. Bu çerçevede bireysel Özel Denetim hakkının kullanılması, hedeflenen fayda ve şirkete sağlayacağı maliyet unsurları da göz önünde bulundurularak gerekli görülmemektedir. Ancak pay sahiplerinin çoğunluğunun yazılı olarak şirkete başvurusu, genel kurulda görüşülmek üzere gündem maddesi oluşturulabilmekte ve genel kurulda karar verilmek şartıyla özel denetim yaptırılması hakkı kullanılabilir.

#### d) Genel Kurul Toplantıları

Şirketimiz 2023 yılında 2022 yılı faaliyetine ilişkin Olağan Genel Kurulunu 30.03.2023 tarihinde elektronik ve fiziki ortamda eş zamanlı olarak gerçekleştirmiştir. Toplantıya medyadan herhangi bir fiziki katılım gerçekleşmemiştir. Yönetim kontrolünü elinde bulunduran paylar haricinde diğer ortaklar ve menfaat sahipleri de genel kurula katılmışlardır. 75.000.000-TL toplam itibari değerinin; toplam itibari değeri 8.189-TL olan 818.900 adet payın asaleten, toplam itibari değeri 59.543.601,81 -TL olan 5.954.360.181 adet payın temsilen olmak üzere, toplantıda itibari değeri toplam 59.551.790,81-TL olan 5.955.179.081 adet payın katılımı sonucu %79,40 oranındaki bir çoğunluk ile hem fiziki hem elektronik ortamda toplantı yapılmıştır. Şirketimizin Genel Kurul toplantısı için esas sözleşmesinde özel bir toplantı nisabı belirlenmemiş olup, toplantı ve karar nisaplarında Türk Ticaret Kanunu'nun hükümleri uygulanmıştır.

Şirketimizin Genel Kurul toplantısı için esas sözleşmesinde özel bir toplantı nisabı belirlenmemiş olup, toplantı ve karar nisaplarında Türk Ticaret Kanunu'nun hükümleri uygulanmıştır. 30.03.2023 Tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısının yapılmasına ilişkin çağrı, ilan ve duyurular; kanun ve esas sözleşmede öngörüldüğü gibi ve gündemi de ihtiva edecek şekilde 30.03.2023 Tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısının yapılmasına ilişkin çağrı, ilan ve duyurular; kanun ve esas sözleşmede öngörüldüğü gibi ve gündemi de ihtiva edecek şekilde 07.03.2023 tarihli ve 10784 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nin 396'ncı sayfasında, Milliyet ve Dünya Gazetelerinin 07.03.2023 tarihli nüshalarında, şirketin internet sitesinde ([www.kartonsan.com.tr](http://www.kartonsan.com.tr)), 04.03.2023 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformunda (KAP), Merkezi Kayıt Kuruluşunun e-şirket uygulamasında ve Elektronik Genel Kurul Sisteminde (EGKS), genel kurul toplantısından en az 21 gün önce ilan edilerek süresi içinde yapılmıştır. Şirketimizin nama yazılı hisse senetleri mevcut olmadığından ayrıca bir davet şekli yapılmamıştır.

Genel Kurul davet ilanında genel kurulun yeri, gün ve saati, genel kurul toplantısına katılacak vekiller için vekâletname örneği, toplantıya giriş için yerine getirilmesi gerekenler ve 2022 yılı faaliyetlerine ait mali tablolar, yönetim kurulu, bağımsız denetçi raporunun hangi tarihte ve nerede ortakların incelemesine hazır bulundurulacağı hususlarında bilgilere yer verilmiştir. Ayrıca kurumsal yönetim ilkeleri gereğince hazırlanan diğer belgelerle beraber genel kurul belgeleri, şirketin internet sitesinde yatırımcılara özel bir bölümde ayrıca ilan edilmiştir. Söz konusu dokümanlar genel kurul toplantısından 15 gün önce ortakların incelemelerine sunulmuştur. Genel kurul toplantısında yönetim kurulu üyeleri, bağımsız denetçi temsilcisi ve finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan mali işler bölümü yetkilileri gerekli bilgilendirmeleri yapmak ve soruları cevaplamak üzere hazır bulunmuşlardır. Ortaklar, genel kurulda söz alarak görüş ve temennilerini açıklamışlardır. Ortaklar tarafından toplantı sırasında sorulan sözlü sorular, divan başkanı tarafından ilgililere söz verilmek suretiyle toplantı sırasında yanıtlanmıştır. Ortaklar genel kurul toplantısında yazılı soru sorma haklarını kullanmamışlardır. Bu sebeple Yatırımcı İlişkileri Bölümü tarafından herhangi bir yazılı cevap verilmemiştir.

Dönem içerisinde pay sahipleri tarafından özel denetçi talebi yapılmamıştır.

İlgili genel kurul toplantısında pay sahipleri tarafından ilave gündem önerisi verilmemiştir.

Genel kurul toplantısında dönem içerisinde yapılan bağışlarla ilgili olarak bilgi verilmiştir. Söz konusu bağışlarla ilgili olarak ayrı bir gündem maddesi oluşturulmuştur. Sermaye Piyasası Mevzuatı gereğince dönem içerisindeki yapılacak bağışlarla ilgili olarak genel kurul tarafından tavan tutarı belirlenmiştir.

Genel kurul toplantısında yönetim hâkimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerinin, yönetim kurulu üyelerinin, üst düzey yöneticilerin, bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarının, şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte işlem yapabilmesi ve rekabet edebilmesi hususları ile ilgili Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Türk Ticaret Kanununun 395. ve 396. maddeleri uyarınca genel kurulun bilgilendirilmesi ve söz konusu işlemlere izin verilmesi hususu ile ilgili olarak ayrı bir gündem maddesi oluşturularak, söz konusu izin genel kurulca verilmesi sağlanmıştır.

Genel kurul toplantı tutanakları, genel kurul katılım cetvelleri şirket merkezinde, şirket internet sitemizde ([www.kartonsan.com.tr](http://www.kartonsan.com.tr)), Merkezi Kayıt Kuruluşunun e-şirket uygulamasında ve Kamuyu Aydınlatma Platformunda ("<https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/ozet/997-Kartonsan-karton-sanayi-ve-ticaret-a-s>") yayınlanarak pay sahiplerinin incelemesine açık tutulmaktadır.

#### e) Yönetim Kurulu, Komiteler, Bağımsız Denetçi, Üst Düzey Yöneticilere İlişkin Bilgiler ve Sağlanan Mali Haklar.

Şirketin ana sözleşmesinin ilgili maddelerine göre yönetim kurulu denetçiler ile ilgili düzenlemeler aşağıda gösterilmiştir.

#### Yönetim Kurulu

*Madde: 8- Şirketi; Genel Kurul tarafından seçilecek en az 7 (yedi), en çok 12 (oniki) üyeden kurulu bir Yönetim Kurulu idare ve temsil eder. Yönetim kurulu üye sayısı; üyelerin verimli ve yapıcı çalışmalar yapmalarına, hızlı ve rasyonel kararlar almalarına ve komitelerin oluşumuna*

ve çalışmalarını etkin bir şekilde organize etmelerine imkan sağlayacak şekilde belirlenir.

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından uygulaması zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkelerine uyulur. Zorunlu ilkelere uyulmaksızın yapılan işlemler ve alınan yönetim kurulu kararları geçersiz olup esas sözleşmeye aykırı sayılır. Yönetim kurulunda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine göre tespit edilir.

Yönetim Kurulu Üyeleri her yıl aralarında bir başkan ve bulunmadığı zamanlarda sırası ile başkana vekalet etmek üzere iki başkan vekili seçer.

Genel Kurul gerekli görürse Yönetim Kurulu üyelerini her zaman değiştirebilir. Görevine son verilen üyenin tazminat isteme hakkı yoktur.

**Yönetim Kurulu'nun Görev ve Yetkileri ve Bunların Devri**

**Madde: 9-** Şirketin yönetimi ve temsili Yönetim Kurulu'na aittir. Yönetim Kurulu, Ana Sözleşme ve kanun ile kendisine yüklenmiş olan görevleri yapar.

Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde gerekli Komiteler oluşturulur. Kurumsal Yönetim Komitesinin iki üyeden oluşması halinde her ikisi, ikiden fazla üyesinin bulunması halinde üyelerin çoğunluğu, icrada görevli olmayan yönetim kurulu üyelerinden oluşur.

Yönetim Kurulu üyeleri aralarında iş bölümüne karar vermeye, kendi üyeleri içinden veya üst düzey yöneticilerinden icra komitesi seçmeye ve genel müdür tayin etmeye yetkilidir. Türk Ticaret Kanunu'nun 367. maddesi hükümleri saklıdır.

Şirket çift imza ile temsil edilir ve borç altına sokulabilir. Şirketi imzaları ile ilzam ve temsil edecek şahıslar ve bunların hangilerinin bir araya gelmesi ile bu imzaların şirketi temsil ve ilzam edeceği, Yönetim Kurulunca karara bağlanır ve bu karara uygun imza sirküleri düzenlenir.

Yönetim Kurulu; Şirket idare ve temsilinde, Sermaye Piyasası Mevzuatı ile kurumsal yönetim ilkeleri tahtında kamuyu aydınlatma ve şeffaflık ile menfaat sahiplerinin mevzuat ve karşılıklı sözleşmelerle düzenlenen haklarını koruma altına alma esaslarına uyar, uyulmasını denetler ve sağlar.

**Madde: 9/A-** İptal edilmiştir

**Yönetim Kurulu'nun Tahvil ve Diğer Sermaye Piyasası Araçlarını İhraç Yetkisi**

**Madde: 10-** Şirket Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat hükümlerine uyarak yurt içinde ve yurt dışında satılmak üzere tahvil ve sermaye piyasası aracı niteliğindeki diğer borçlanma senetlerini ihraç edebilir. Yönetim Kurulu Sermaye Piyasası Kanunu çerçevesinde tahvil ve sermaye piyasası aracı niteliğindeki diğer borçlanma senetlerini ihraç yetkisine süresiz sahiptir. Bu takdirde, Türk Ticaret Kanunu hükümleri uygulanmaz

**Yönetim Kurulu Toplantıları**

**Madde: 11-** Yönetim Kurulu ayda en az bir defa olmak üzere, görevlerini etkin olarak yerine getirebileceği sıklıkta toplanır. Yönetim Kurulu Başkanı, diğer yönetim kurulu üyeleri ve icra komitesi başkanı ile görüşerek yönetim kurulu toplantılarının gündemini belirler. Toplantılar Şirket merkezinde yapılır. Ancak Yönetim Kurulu kararı ile toplantıların Şirket merkezi dışında başka bir yerde veya uzaktan erişim sağlayan her türlü teknolojik yöntemle de yapılması mümkündür. Yönetim Kurulunda her üyenin bir oy hakkı bulunur. Yönetim Kurulu üye tam sayısının çoğunluğu ile toplanır ve toplantıda bulunan üyelerin çoğunluğu ile karar alır.

**Yönetim Kurulu Üyelerinin Mali Hakları**

**Madde: 12-** Yönetim Kurulu Başkan ve Üyelerine sağlanan ücret, huzur hakkı, ikramiye ve prim ödemelerine ve miktarlarına Sermaye Piyasası mevzuatı ve Kurumsal Yönetim İlkelerine uygun şekilde Genel Kurul tarafından karar verilir.

Bağımsız yönetim kurulu üyelerinin ücretlendirilmesinde hisse senedi opsiyonları veya şirketin performansına dayalı ödeme planları kullanılmaz. Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin ücretleri bağımsızlıklarını koruyacak düzeyde olur.

**Denetçiler**

**Madde: 13-** Genel Kurul, bir yıl için bir veya iki denetçi seçer. Denetçinin seçimi, görev süreleri, görev, yetki ve sorumlulukları, tescil işlemleri ve denetçi ile ilgili diğer konularda Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu ve ilgili mevzuat düzenlemelerine uyulur.

**Denetçilerin Ücreti**

**Madde: 14-** Denetçilere, Genel Kurul tarafından saptanacak aylık veya senelik bir ücret verilir

Şirketin 2022 faaliyet yılına ilişkin hazırlanan Olağan Genel Kurul toplantısı 30.03.2023 tarihinde yapılmıştır. Genel Kurul toplantısında 1 er yıl süreyle görev yapmak üzere aşağıda isimleri belirtilen kişiler yönetim kurulu üyesi ve Bağımsız Denetçi seçilmişlerdir. Dönem içinde görev yapan yada dönem içinde seçilen Şirketin Yönetim Kurulu, Komiteler ve Bağımsız Denetçiye ilişkin bilgileri aşağıda gösterilmiştir.

**Yönetim Kurulu**

Adı Soyadı	Görevi	Ortaklık Dışında Aldığı Görevler	Grup İçi/Grup Dışı	Görev Süresi Başlangıcı	Görev Süresi Sonu	Yeniden Seçildiği Tarih	Yeni Görev Süresi
Ünal Bozkurt	Yönetim Kurulu Başkanı	Yönetim Kurulu Üyeliği	Grup İçi	05.10.2000	30.03.2024	30.03.2023	1 yıl
Aslı Balkır	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Yönetim Kurulu Üyeliği	Grup İçi	02.08.2001	30.03.2024	30.03.2023	1 yıl
Süleyman Kaya	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Yönetim Kurulu Üyeliği	Grup İçi	06.02.2006	30.03.2024	30.03.2023	1 yıl
Sinan Ercan Gülçur	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyeliği	Grup İçi	05.10.2000	30.03.2024	30.03.2023	1 yıl
Mehmet İmregün	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyeliği	Grup İçi	21.03.2011	30.03.2024	30.03.2023	1 yıl
Hatice Canan Pak İmregün	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyeliği	Grup İçi	01.10.2012	30.03.2024	30.03.2023	1 yıl
İlker Cengiz	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyeliği ve Hukuk Koordinatörlüğü	Grup İçi	30.03.2021	30.03.2024	30.03.2023	1 yıl
Haluk İber	Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür	Yönetim Kurulu Üyeliği	Grup İçi	02.03.2006	30.03.2024	30.03.2023	1 yıl
Ahmet Göksel Yücel	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi	Öğretim Görevlisi	Grup Dışı	29.03.2018	30.03.2024	30.03.2023	1 yıl
Süleyman Kadri Mirze	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi	Öğretim Görevlisi	Grup Dışı	29.03.2018	30.03.2024	30.03.2023	1 yıl
Recep Bildik	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi	Öğretim Görevlisi	Grup Dışı	31.03.2022	30.03.2024	30.03.2023	1 yıl
Rüya Eser	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi	Öğretim Görevlisi	Grup Dışı	31.03.2022	30.03.2024	30.03.2023	1 yıl

Yönetim kurulu yıl içerisinde 22 adet toplantı gerçekleştirmiştir. Yönetim kurulu üyelerinin yönetim kurulu toplantılarına ortalama katılım oranı 2023 yılı için %92 olarak gerçekleşmiştir. Yıl içerisinde alınan kararların tamamı yerine getirilmiştir.

Şirketimizin hazırlayarak kamuoyuna açıkladığı Genel Kurul Bilgilendirme dokümanlarında Yönetim kurulu üyelerinin özgeçmişlerine yer verilmektedir. Söz konusu Genel Kurul Bilgilendirme dokümanlarına şirketimizin internet sitesinden, Kamuyu Aydınlatma Platformu ("<https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/ozet/997-kartonsan-karton-sanayi-ve-ticaret-a-s>") ve e-sirket uygulamasından ulaşılabilir.

(<https://www.kartonsan.com.tr/tr/page.php?id=47%20yada%20https://e-sirket.mkk.com.tr/esir/Dashboard.jsp#/belge-goruntuleme/10916>)

Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde bağımsız yönetim kurulu üyelikleri ile ilgili olarak, Kurumsal Yönetim Komitesi 2023 yılında 4 bağımsız yönetim kurulu üyesini 31.01.2023 tarihinde belirleyerek, 31.01.2023 tarihinde yönetim kuruluna sunmuştur. Söz konusu bağımsız üyeler, bağımsızlık beyanlarını şirkete vermiş olup, dönem içerisinde bağımsızlığı ortadan kaldıran bir durum ortaya çıkmamıştır. Bağımsız yönetim kurulu üyeleri aşağıda yer alan bağımsızlık beyanlarını şirkete vermişlerdir. Şirketin Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde 1'inci Grupta sayılan şirketler arasında olması sebebiyle, Bağımsız Yönetim Kurulu Aday Listeleri Sermaye Piyasası Kurulu'na gönderilerek, Kurul'un onayı alınmıştır. Söz konusu Yönetim Kurulu Bağımsız Üye adayları 30.03.2023 tarihinde yapılan Genel Kurul toplantısında seçilmişlerdir.

**Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Bağımsızlık Beyanı**

Kartonsan Karton Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Şirket) bağımsız yönetim kurulu üyeliğine aday olduğumdan Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1. sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği, esas sözleşme ve ilgili mevzuatta yer alan kriterler çerçevesinde;



- a) Şirket'in yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirket'te önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrı hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurulmamış olduğumu,
- b) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirket'in önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olması sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- ç) Bağlı oldukları mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmadığımı,
- d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
- e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiği görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,
- g) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmamış olduğumu,
- ğ) Şirket'in veya Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
- h) Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,
- ı) Bağımsızlık şartlarını ortadan kaldıran herhangi bir durum olduğu takdirde derhal şirket Yönetim Kurulu'na bilgi vereceğimi ve görevimden istifa edeceğimi,

beyan ve taahhüt ederim.

*Tarih -Adı Soyadı-İmza"*

Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevleri alabilmeleri hususu ayrıca kural ve kaidelere bağlanmamakla beraber, genel kurul toplantılarında ayrı bir gündem maddesi halinde ortakların bilgisine ve onayına sunulmaktadır.

Şirketimiz PAK TOPLULUĞU'nun bir iştirak şirkettir. Şirketimizin yönetim kurulu üyelerinin bir kısmı şirketimizin yönetsel kontrolünü elinde bulunduran diğer grup şirketlerde ve bağlı ortaklıklarda doğal olarak görev almaktadır. Bu sebeple her yıl genel kurul toplantılarında "Yönetim Hâkimiyetini Elinde Bulunduran Pay Sahiplerinin, Yönetim Kurulu Üyelerinin, Üst Düzey Yöneticilerin, Bunların Eş ve İkinci Dereceye Kadar Kan ve Sıhrı Yakınlarının, Şirket veya Bağlı Ortaklıkları İle Çıkar Çatışmasına Neden Olabilecek Nitelikte İşlem Yapabilmesi ve Rekabet Edebilmesi Hususları İle İlgili Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Türk Ticaret Kanununun 395. ve 396. Maddeleri Uyarınca Genel Kurulun Bilgilendirilmesi ve Söz Konusu İşlemlere İzin Verilmesi" gündeme madde olarak eklenmekte ve genel kurul tarafından söz konusu izin talep edilmektedir.

Şirket Yönetim kurulunda kadın üye oranı hedefi belirlemediştir. Uzun yıllardır en az 2 kadın üye yönetim kurulunda görev almıştır. 30.03.2023 Tarihinde Olağan Genel Kurul toplantısında yapılan Yönetim Kurulu Üye seçimleri neticesinde kadın üye sayısı 3 olarak belirlenmiştir. Kadın üye oranı yönünde asgari bir hedef belirlenmediğinden herhangi hedeflere ulaşma hususu ayrıca değerlendirilmemektedir.

Yönetim Kurulunun faaliyet esasları şirket esas sözleşmesinin 9. ve 10. maddelerinde detaylı olarak düzenlenmiş olup, söz konusu madde metinleri aşağıda gösterilmiştir.

*Yönetim Kurulu'nun Görev ve Yetkileri ve Bunların Devri*

*Madde: 9- Şirketin yönetimi ve temsili Yönetim Kurulu'na aittir. Yönetim Kurulu, Ana Sözleşme ve kanun ile kendisine yüklenmiş olan görevleri yapar.*

*Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde gerekli Komiteler oluşturulur. Kurumsal Yönetim Komitesinin iki üyeden oluşması halinde her ikisi, ikiden fazla üyesinin bulunması halinde üyelerin çoğunluğu, icrada görevli olmayan yönetim kurulu üyelerinden oluşur.*

Yönetim Kurulu üyeleri aralarında iş bölümüne karar vermeye, kendi üyeleri içinden veya üst düzey yöneticilerinden icra komitesi seçmeye ve genel müdür tayin etmeye yetkilidir. Türk Ticaret Kanunu'nun 367. maddesi hükümleri saklıdır.

Şirket çift imza ile temsil edilir ve borç altına sokulabilir. Şirketi imzaları ile ilzam ve temsil edecek şahıslar ve bunların hangilerinin bir araya gelmesi ile bu imzaların şirketi temsil ve ilzam edeceği, Yönetim Kurulunca karara bağlanır ve bu karara uygun imza sirküleri düzenlenir.

Yönetim Kurulu; Şirket idare ve temsilinde, Sermaye Piyasası Mevzuatı ile kurumsal yönetim ilkeleri tahtında kamuyu aydınlatma ve şeffaflık ile menfaat sahiplerinin mevzuat ve karşılıklı sözleşmelerle düzenlenen haklarını koruma altına alma esaslarına uyar, uyulmasını denetler ve sağlar.

Yönetim Kurulu'nun Tahvil ve Diğer Sermaye Piyasası Araçlarını İhraç Yetkisi

Madde: 10– Şirket Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat hükümlerine uyarak yurt içinde ve yurt dışında satılmak üzere tahvil ve sermaye piyasası aracı niteliğindeki diğer borçlanma senetlerini ihraç edebilir. Yönetim Kurulu Sermaye Piyasası Kanunu çerçevesinde tahvil ve sermaye piyasası aracı niteliğindeki diğer borçlanma senetlerini ihraç yetkisine süresiz sahiptir. Bu takdirde, Türk Ticaret Kanunu hükümleri uygulanmaz

Yönetim Kurulu Toplantıları ile ilgili olarak şirket esas sözleşmesinin 11. maddesinde aşağıdaki düzenlemeler yapılmıştır.

Yönetim Kurulu Toplantıları

Madde: 11- Yönetim Kurulu ayda en az bir defa olmak üzere, görevlerini etkin olarak yerine getirebileceği sıklıkta toplanır. Yönetim Kurulu Başkanı, diğer yönetim kurulu üyeleri ve icra komitesi başkanı ile görüşerek yönetim kurulu toplantılarının gündemini belirler. Toplantılar Şirket merkezinde yapılır. Ancak Yönetim Kurulu kararı ile toplantıların Şirket merkezi dışında başka bir yerde veya uzaktan erişim sağlayan her türlü teknolojik yöntemle de yapılması mümkündür. Yönetim Kurulunda her üyenin bir oy hakkı bulunur. Yönetim Kurulu üye tam sayısının çoğunluğu ile toplanır ve toplantıda bulunan üyelerin çoğunluğu ile karar alır.

Şirketimiz Yönetim Kurulu faaliyetlerini şeffaf, hesap verebilir, adil ve sorumlu bir şekilde yürütme ilkesini benimsemiş ve uygulamaktadır. Yönetim kurulu 2023 yılında 22 adet toplantı gerçekleştirmiştir. Toplantıya mazereti olmayan (Sağlık ve yurtdışında olma durumları vs.) tüm üyeler katılmışlardır. Dönem içerisinde alınan kararların tümü toplantıya katılanların oy birliği ile alınmıştır. Bu nedenle kararlarda herhangi bir muhalefet şerhi karar zaptına geçirilmemiştir.

Şirketimiz Yönetim Kurulu üyeleri arasında görev dağılımı bulunmamakla beraber, oluşturulan komiteler hakkında faaliyet raporlarında ve şirketin internet sitesinde açıklama yapılmaktadır.

Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zararlarla ilgili olarak herhangi bir sigorta yapılmamıştır.

Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından her yıl Genel Kurul toplantısını müteakip şirket temsil ve idaresi ile ilgili olarak yazılı imza sirküleri düzenlenmektedir. Söz konusu imza sirkülerinde hiç kimseye tek başına şirketi temsil etme yetkisi verilmemektedir. Önemli nitelikteki iş ve işlemler farklı imza gurupları tarafından en az 2 imza sahibinin imzası ile yapılabilir. Şirketimizde hiç kimsenin tek başına sınırsız karar verme yetkisi bulunmamaktadır.

Şirketimizde yönetim kurulu başkanı ile genel müdür aynı kişi değildir. Uzun yıllar boyunca uygulama da bu şekilde gerçekleşmiştir.

Gelecekte icra başkanı ile yönetim kurulu başkanının aynı kişi olması söz konusu olsa bile bu durumun, menfaat sahiplerinin haklarını etkileyici bir husus olacağı düşünülmektedir. Bu nedenle konu ile ilgili ortakların bilgilendirilmesi ve faaliyet raporlarında açıklama yapılması gerekmeyecektir.

Şirketimiz Yönetim Kurulu üyeleri arasından Kurumsal Yönetim Komitesi oluşturulmuştur. Bu komiteye bağlı olarak Yatırımcı İlişkileri Bölümü de oluşturulmuştur. Olası anlaşmazlıkların giderilmesinde ve çözüme ulaştırılmasında şirketimiz Yönetim Kurulu, öncü rol oynamayı kabul etmiştir.

Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Şirketimiz Yönetim Kurulu üyeleri arasından Denetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi oluşturulmuştur. Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi oluşturulmamış olup, Kurumsal Yönetim Komitesinin bu görevleri de yerine getirmesi benimsenmiştir. Riskin Erken Saptanması Komitesi, Denetim Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesinin hangi üyelerden oluşacağı ve de Komitelerin çalışma esasları Yönetim Kurulu tarafından belirlenerek kamuya açıklanmıştır.

2023 yılında yapılan görev dağılımları neticesinde Denetim Komitesi toplamda 3 üyeden teşkil ettirilmiş olup, 3 üye de Bağımsız Üyeler arasından seçilmiştir. Başkan da doğal olarak Bağımsız Üye olmuştur.

Kurumsal Yönetim Komitesi 4 üyeden (3 Üye Yönetim Kurulu Üyesi ve 1 Üye Yatırımcı İlişkileri Birim Yöneticisi) ve Riskin Erken Saptanması Komitesi 3 üyeden teşkil ettirilmiş olup, söz konusu komitelerin tümünün başkanlıklarına Bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri seçilmiştir.

Şirketimizin 2023 yılındaki görev yapan komiteleri aşağıda gösterilmiştir

Denetim Komitesi

Adı Soyadı	Görevi	Görev Süresi Başlangıcı	Görev Süresi Sonu	Yeniden Seçildiği Tarih	Yeni Görev Süresi
Ahmet Göksel Yücel	Denetim Komitesi Başkanı	10.04.2018	30.03.2024	30.03.2023	1 yıl
Recep Bildik	Denetim Komitesi Üyesi	31.03.2022	30.03.2024	30.03.2023	1 yıl
Rüya Eser	Denetim Komitesi Üyesi	31.03.2022	30.03.2024	30.03.2023	1 yıl

Kurumsal Yönetim Komitesi

Adı Soyadı	Görevi	Görev Süresi Başlangıcı	Görev Süresi Sonu	Yeniden Seçildiği Tarih	Yeni Görev Süresi
Süleyman Kadri Mirze	Kurumsal Yönetim Komitesi Bşk.	10.04.2018	30.03.2024	30.03.2023	1 yıl
İlker Cengiz	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	30.03.2021	30.03.2024	30.03.2023	1 yıl
Recep Bildik	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	31.03.2022	30.03.2024	30.03.2023	1 yıl
Bülent Yılmaz	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi*	28.03.2014	30.03.2024	30.03.2023	1 yıl

\*Yönetim Kurulu Üyesi Olmayıp Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisidir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Adı Soyadı	Görevi	Görev Süresi Başlangıcı	Görev Süresi Sonu	Yeniden Seçildiği Tarih	Yeni Görev Süresi
Ahmet Göksel Yücel	Riskin Erken Saptanması Komitesi Bşk.	10.04.2018	30.03.2024	30.03.2023	1 yıl
Mehmet İmregün	Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi	09.04.2013	30.03.2024	30.03.2023	1 yıl
Rüya Eser	Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi	31.03.2022	30.03.2024	30.03.2023	1 yıl

İcra Başkanı/genel müdür ya da diğer icracı üyeler komitelerde görev almamışlardır.

Şirketimiz Yönetim Kurulunun yapılanması gereği Bağımsız Yönetim Kurulu Üye sayısı, 4 kişiden ibarettir. Oluşturulan komitelerin en az başkanları ve Denetim Komitesinin tamamının bağımsız üyelerden oluşması gerektiğinden, bir Yönetim Kurulu üyesinin birden fazla komitede görev almaması ilkesi yerine getirilememiştir. Bir bağımsız Yönetim Kurulu üyemiz, en az 2 ayrı komitede görev almak zorunda kalmaktadır.

Şirketimiz Yönetim Kurulu üyeleri arasından oluşturulan Komitelerle ilgili çalışma esasları yazılı hale getirilmiştir. Komitelerin güncel çalışma esaslarına şirketimizin internet sitesinden (<http://kartonsan.com.tr/tr/page.php?id=37>), Kamuyu Aydınlatma Platformu ("<https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/ozet/997-kartonsan-karton-sanayi-ve-ticaret-a-s>") ve e-sirket uygulamasından ulaşılabilmektedir. (<http://kartonsan.com.tr/tr/page.php?id=37> yada <https://e-sirket.mkk.com.tr/esir/Dashboard.jsp#/belge-goruntuleme/10916>)

Söz konusu esaslar dahilinde tüm komiteler görevlerini yerine getirebilmeleri için gerekli gördükleri yöneticiyi toplantılarına davet edebilmekte ve görüşlerini alabilmektedirler. Ayrıca komite faaliyetleri için gerekli finansal kaynak da Yönetim Kurulu tarafından sağlanmaktadır. Cari dönemde komitelerce herhangi bir finansal kaynak kullanımı olmamıştır.

Komitelerin çalışma esasları tüm komiteler görevlerini yerine getirebilmek için gerekli gördükleri danışmanlık hizmetlerini, bedeli şirket tarafından karşılanmak şartıyla temin edebilmektedirler.

Şirketimiz Yönetim Kurulu üyeleri arasından oluşturulan Komiteler tüm çalışmalarını yazılı hale getirerek kaydını tutmaktadır. Bu konuda yazılı hale getirilen çalışma esaslarına uyarlar. Komiteler faaliyetleri ile ilgili olarak yönetim kuruluna düzenli olarak raporlama yaparlar.

Riskin Erken Saptanması Komitesi Hariç diğer Komiteler, en az üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört defa şirket merkezinde toplanmaktadır. Riskin Erken Saptanması Komitesi görev ve sorumluluklarının gerektirdiği sıklık ile toplanabilmektedir. Riskin Erken Saptanması Komitesi en az 2 ayda bir olmak üzere yılda 6 defa toplantı gerçekleştirmektedir.

Şirketimiz 2013 yılından başlayarak Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturulmasına karar vermiştir. Söz konusu komite 3 kişiden teşkil ettirilmiş olup, komite başkanı bağımsız yönetim kurulu üyesi olmuştur. Yönetim kurulu her yıl yapılanması gereği komiteyi, yönetim kurulu üye seçimlerine bağlı olarak yeniden teşkil ettirmektedir. Komite belirlenen görevler çerçevesinde görev yapmaktadır. Komite, oluşturduğu 2023 yılı raporunu 25.12.2023 tarihinde yönetim kuruluna sunmuştur.

#### Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Menfaatler

Yönetim Kurulunun mali haklarına ilişkin şirket esas sözleşmesinin 12'nci maddesinde düzenleme bulunmakta olup madde metni aşağıda gösterilmiştir.

##### *Yönetim Kurulu Üyelerinin Mali Hakları*

*Madde: 12- Yönetim Kurulu Başkan ve Üyelerine sağlanan ücret, huzur hakkı, ikramiye ve prim ödemelerine ve miktarlarına Sermaye Piyasası mevzuatı ve Kurumsal Yönetim İlkelerine uygun şekilde Genel Kurul tarafından karar verilir.*

*Bağımsız yönetim kurulu üyelerinin ücretlendirilmesinde hisse senedi opsiyonları veya şirketin performansına dayalı ödeme planları kullanılmaz. Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin ücretleri bağımsızlıklarını koruyacak düzeyde olur.*

Yönetim Kurulu üyelerinin ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirme esasları yazılı hale getirilmiş ve Olağan Genel Kurul toplantılarında ayrı bir madde olarak ortakların bilgisine sunularak pay sahiplerine bu konuda görüş bildirme imkânı tanınmıştır. Söz konusu politikaya; şirket internet sitesinden ([www.kartonsan.com.tr](http://www.kartonsan.com.tr)), Merkezi Kayıt Kuruluşunun e-şirket uygulamasından (<https://e-sirket.mkk.com.tr/esir/Dashboard.jsp#/sirketbilgileri/10916>) ve Kamuyu Aydınlatma Platformundan ("<https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/ozet/997-kartonsan-karton-sanayi-ve-ticaret-a-s>") ulaşılabilmektedir.

Yönetim Kurulumuz yapılanması gereği ayrı bir Ücret Komitesi oluşturulmasını tercih etmemiş, Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde bu komitelere tanımlanan yapılması zorunlu görevlerin, Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmesine karar vermiştir.

Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin ücretlendirmesinde hisse senedi opsiyonları veya şirketin performansına dayalı ödeme planları kullanılmamıştır. Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin ücretlerinin bağımsızlıklarını koruyacak düzeyde olmasına gayret gösterilmiştir. Genel kurul tarafından bağımsız üyelere aylık ücret ödenmesi kararlaştırılmıştır.

Şirketimizin Yönetim Kurulu Üyelerine veya Üst Düzey Yöneticilerine borç- kredi kullandırması, lehine teminat veya kefalet vermesi şeklinde bir uygulaması bulunmamaktadır. Söz konusu işlemlerin yapılmaması ilke olarak yönetim kurulumuzca kabul edilmiştir.

Şirketimiz Yönetim Kurulu üyelerine verilen ücretler ve sağlanan tüm menfaatler ara dönem ve yıllık faaliyet raporlarında ve şirketin internet sitesinde yer almaktadır. Kişi bazında açıklama yapılmamakla beraber asgari Yönetim Kurulu- üst düzey yönetici ayırımına yer verilmektedir.

Yönetim Kurulu üyelerimiz ve Üst Düzey Yöneticilerimiz aşağıdaki açıklamalarda

belirtilen gelirleri elde etmektedirler.

#### Yönetim Kurulu Üyelerine Sağlanan Menfaatler

##### Huzur Hakkı

Genel Kurul'da miktarı belirlenir.

(Huzur Hakkı Ödemeleri)

Gelir Vergisi Kanununun 61/4. maddesine göre yönetim kurulu başkan ve üyelerine bu sıfatları nedeniyle ödenen veya sağlanan para ayın ve menfaatler (huzur hakları) ücret olarak nitelendirilmektedir. Şirketin diğer çalışanlarına yapılan ücret ödemeleri gibi, yönetim kurulu başkan ve üyelerine yapılan huzur hakkı ödemeleri de stopaj yoluyla Vergilendirilmektedir.

##### Temettü Ödemesi

Her yıl Yapılan "Genel Kurul Toplantısında" şirket ana sözleşmesinin 25. maddesi çerçevesinde Genel Kurul tarafından belirlenir.

##### Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Menfaatler

Yönetim Kurulu üyesi olan Genel Müdür ve üst düzey yöneticilerin (bulunması halinde Yönetim Kurulu üyeliği yanında) aşağıda sıralanan gelirleri vardır;

- Aylık Ücret (Yıllık olarak belirlenir.)
- Bir aylık ücret tutarında ikramiye, (yılıda 4 adet verilir.)

- Başarı Primi (Yıl sonunda, bir kez verilir.)
- Kıdem Teşvik İkramiyesi (5, 10, 15, 20, 25'inci yıllarda, 1 maaş ile 2,5 kat maaş arasında verilir.)
- Ferdi Kaza ve Sağlık Sigortası
- Görev Gereği Tahsis Edilen Araç ve Demirbaşlar.

Üst düzey yöneticilere ve Yönetim Kurulu Üyelerine dönemde sağlanan (Yönetim kurulu temettü ödemeleri hariç ücret ve huzur hakkı ödemeleri) menfaatleri aşağıda gösterilmiştir.

	31.12.2023	31.12.2022
Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Faydalar	14.816.833	7.080.426
Yönetim Kurulu Üyelerine Sağlanan Faydalar	1.673.036	786.433
<b>Toplam</b>	<b>16.489.869</b>	<b>7.866.859</b>

#### Faaliyet Döneminde Görev Alan Üst Düzey Yöneticiler

<i>ADI SOYADI</i>	<i>GÖREVİ</i>
Haluk İber	Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür
Güven Şanlı	Fabrika Müdürü
Volkan Turt	Üretim Müdürü
İhsan Doğan	Teknik Müdür
Ümit Dinçol	Üretim Hizmetleri Müdürü
Raşit Kemal Özkırım	Pazarlama Müdürü
Şadiye Başak Kaya	İnsan Kaynakları ve Kalite Sistemleri Müdürü
Atiye Süheyla Tuğtekin	Satınalma Müdürü
Bülent Kuru	Mali İşler Müdürü

Dönem içerisinde üst yönetimde (Yönetim Kurulu Hariç) herhangi bir değişiklik yaşanmamıştır.

#### **18) TÜRK TİCARET KANUNU'NUN 199'UNCU MADDESİ KAPSAMINDA HAZIRLANAN BAĞLI ŞİRKET RAPORU**

1 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 199'uncu maddesi uyarınca, Kartonsan Karton Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu, faaliyet yılının ilk üç ayı içinde, geçmiş faaliyet yılında şirketin hâkim ortağı ve hakim ortağına bağlı şirketlerle ilişkileri hakkında bir rapor düzenlemek ve bu raporun sonuç kısmına faaliyet raporunda yer vermekle yükümlüdür.

Kartonsan Karton Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan 28.02.2024 tarihli Rapor'da;

"Kartonsan Karton Sanayi ve Ticaret A.Ş.(Bağlı Şirket)'nin hakim şirket Asil Holding A.Ş.(Hakim Şirket) ve Pak Holding A.Ş. ile ve iki şirketin doğrudan veya dolaylı olarak bağlı şirketi konumundaki şirketler gerçekleştirilen işlemlerin gerçekleştirildiği tarihte, bilgimiz dahilinde olan hal ve şartlara göre, her bir hukuki işlemde uygun bir karşı edim sağlanmıştır. Alınan veya alınmasından kaçınılan bir önlem ve bu çerçevede şirketin herhangi bir zararı bulunmamaktadır.

Şirketimiz, hakim şirket ve ona bağlı şirketlerle 01.01.2023 - 31.12.2023 faaliyet yılında yapılan tüm işlemlerde Tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre, hakim şirketin yönlendirilmesiyle hakim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına yapılan hukuki işlemler de 2023 faaliyet yılında hakim şirketin ya da ona bağlı şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan, tüm önlemler değerlendirilmiştir. 2023 faaliyet yılına ilişkin olarak bilinen hal ve şartlara göre oluşan bir işlemde dolayı Şirketimizin böyle bir zarara uğramadığını ve menfaat temin edilmediğini hakim ortağın elde ettiği menfaatlerin veya zararın denkleştirilmesinin söz konusu olmadığını beyan ederiz." Denilmektedir.

#### **19) DİĞER HUSUSLAR**

- Şirketin iktisap ettiği kendi payı bulunmamaktadır.

- Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu etkileyecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında mali tablo dipnotlarında "Karşılıklar, Koşullu ve Borçlar" Bölümünde(Dipnot 14) açıklama yapılmıştır.
- Şirketimiz sermayesinin tamamının şirkette var ve mevcut olduğu, şirket sermayesinin karşılıksız kalma yada borca batık olma gibi bir husus bulunmamaktadır.
- Faaliyet döneminden sonra şirkette meydana gelen, faaliyet raporunun önceki sayfalarında açıklanmayan ve önem taşıyan herhangi bir husus bulunmamaktadır.
- 2023 Yılında şirketin fabrikasında Kocaeli Büyükşehir Belediyesi, Başiskele Belediyesi ile Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğüne üretim faaliyetlerimizin sonucu oluşan atık ve kirlilik ile ilgili rutin denetimler gerçekleştirilmeye devam edilmiştir. Sayılan kurumlar haricinde herhangi bir kamu kurumu tarafından şirketimiz nezdinde denetim faaliyeti gerçekleştirilmemiştir.
- Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında herhangi bir idari yada adli yaptırım uygulanmamıştır.
- 2023 Yılında Olağanüstü Genel Kurul toplantısı yapılmamıştır.
- Şirketimiz, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Borsa Şirketlerinin II-17.1 Sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği Uyarınca Dahil Oldukları Gruplar Hakkında duyurusuna göre 1. Grupta sayılan şirketler arasında yer almaktadır.
- Dönemde Esas Sözleşme değişikliği yapılmamıştır. Şirketimiz yönetim kurulu 01.04.2024 Tarih ve YK/2024-06 sayılı toplantısında;

Şirketimizin kayıtlı sermaye tavanının 100.000.000-TL (yüzmilyon Türk Lirası)'dan 5.000.000.000- TL (beşmilyar Türk Lirası)'na yükseltilmesine ve kayıtlı sermaye tavanı geçerlilik süresinin 2024-2028 olarak belirlenmesine,

Kayıtlı sermaye tavanının yükseltilmesi ve kayıtlı sermaye geçerlilik süresinin belirlenmesi işlemleri nedeniyle Şirketimiz esas sözleşmesinin "Şirketin Sermayesi" başlıklı 6'ncı maddesinin ekte gösterilen şekilde tadil edilmesine, Gerekli izin ve onayların alınmasına müteakip yapılacak ilk genel kurul toplantısında pay sahiplerin onayına sunulmasına,

Kayıtlı sermaye tavanının yükseltilmesine ve şirket esas sözleşmesinin tadiline izin ve onayı için Sermaye Piyasası Kurulu, T.C. Gümrük ve Ticaret Bakanlığı vs. gibi Tüm resmi kurum ve kuruluşlar nezdinde gerekli başvuruların yapılması ve diğer yasal işlemlerin ikmal edilmesi için Şirketimiz Genel Müdürlüğü'nün yetkilendirilmesine,

Karar verilmiştir.

Sermaye Piyasası Kurulu ve T.C. Gümrük ve Ticaret Bakanlığı onayından geçen ve yapılacak ilk Genel Kurul toplantısında ortakların onayına sunulacak olan esas sözleşmenin tadiline ilişkin değişiklik tasarısı aşağıda gösterilmiştir.

<b>KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.</b>	
<b>Esas Sözleşmenin 6'ncı Maddesinin Tadil Edilmesine İlişkin Tasarı</b>	
<b>Eski Hali</b>	<b>Yeni Hali</b>
<p><b>Şirketin Sermayesi</b></p> <p>Madde: 6- Şirket 28.07.1981 tarihli ve 2499 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 15.12.1982 tarih, 223 sayılı izni ile bu sisteme geçmiştir.</p> <p>Şirketin kayıtlı sermayesi 100.000.000 (yüzmilyon) TL olup her biri 1 (Bir) Kuruş itibari değerde 10.000.000.000 (Onmilyar) paya bölünmüştür.</p> <p>Şirketin çıkarılmış sermayesi 75.000.000-TL (Yetmişbeşmilyon Türk Lirası)'dır. Bu sermaye her biri 1 (Bir) Kuruş itibari değerde 5.287 (Beşbinikiyüzsekseneyedi) adet A Grubu ve her biri 1 (Bir) Kuruş itibari değerde 7.499.994.713 (Yedimilyardörtüyüzdoksandokuzmilyondokuzyüzdoksandörtbinyedi üzonüç) adet B Grubu hamiline yazılı olmak üzere toplam 7.500.000.000 (Yedimilyarbeşyüzmilyon) adet paydan oluşmaktadır.</p> <p>Şirketin sermayesini teşkil eden 75.000.000TL tamamen ödenmiştir.</p> <p>Sermaye Piyasası Kurulu'nca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni, 2020-2024 yılları (5 yıl) için geçerlidir. 2024 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşamamış olsa dahi, 2024 yılından sonra yönetim kurulunun sermaye artırım kararı alabilmesi için; daha önce izin verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulu'ndan izin almak suretiyle yapılacak ilk genel kurul toplantısında yeni bir süre için yetki alınması zorunludur. Bu yetkinin süresi 5 (Beş) yıllık dönemler itibariyle genel kurul kararıyla uzatılabilir. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda yönetim kurulu kararı ile sermaye artırımını yapamaz.</p> <p>Her bir payın nominal değeri 1.000 (Bin) TL iken önce 5274 sayılı, Türk Ticaret Kanunu'nda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun kapsamında 1 (Bir) Yeni Kuruş, daha sonra 4 Nisan 2007 tarih ve 2007/11963 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile Yeni Türk Lirası ve Yeni Kuruşta yer alan "Yeni" ibaresinin 1 Ocak 2009 tarihinde kaldırılması sebebiyle 1 Kuruş olarak değiştirilmiştir. Bu değişim sebebiyle toplam pay sayısı azalmış olup, her biri 1.000 (Bin) TL'lik 10 (On) adet pay karşılığında 1 (Bir) Kuruş nominal değerli 1 pay verilmiştir. Söz konusu değişim ile ilgili olarak ortakların sahip olduğu paylardan doğan hakları saklıdır.</p> <p>Sermayeyi temsil eden paylar, kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir.</p> <p>İşbu esas sözleşmede yer alan "Türk Lirası" ibareleri yukarıda belirtilen Bakanlar Kurulu Kararı uyarınca değiştirilmiş ibarelerdir</p>	<p><b>Şirketin Sermayesi</b></p> <p>Madde: 6- Şirket 28.07.1981 tarihli ve 2499 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 15.12.1982 tarih, 223 sayılı izni ile bu sisteme geçmiştir.</p> <p>Şirketin kayıtlı sermayesi <b>5.000.000.000 (Beşmilyar)</b> TL olup her biri 1 (Bir) Kuruş itibari değerde <b>500.000.000.000 (Beşyüzmilyar)</b> paya bölünmüştür.</p> <p>Şirketin çıkarılmış sermayesi 75.000.000-TL (Yetmişbeşmilyon Türk Lirası)'dır. Bu sermaye her biri 1 (Bir) Kuruş itibari değerde 5.287 (Beşbinikiyüzsekseneyedi) adet A Grubu ve her biri 1 (Bir) Kuruş itibari değerde 7.499.994.713 (Yedimilyardörtüyüzdoksandokuzmilyondokuzyüzdoksandörtbinyedi üzonüç) adet B Grubu hamiline yazılı olmak üzere toplam 7.500.000.000 (Yedimilyarbeşyüzmilyon) adet paydan oluşmaktadır.</p> <p>Şirketin sermayesini teşkil eden 75.000.000 TL tamamen ödenmiştir.</p> <p>Sermaye Piyasası Kurulu'nca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni, <b>2024-2028</b> yılları (5 yıl) için geçerlidir. <b>2028</b> yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşamamış olsa dahi, <b>2028</b> yılından sonra yönetim kurulunun sermaye artırım kararı alabilmesi için; daha önce izin verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulu'ndan izin almak suretiyle yapılacak ilk genel kurul toplantısında yeni bir süre için yetki alınması zorunludur. Bu yetkinin süresi 5 (Beş) yıllık dönemler itibariyle genel kurul kararıyla uzatılabilir. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda yönetim kurulu kararı ile sermaye artırımını yapamaz.</p> <p>Her bir payın nominal değeri 1.000 (Bin) TL iken önce 5274 sayılı, Türk Ticaret Kanunu'nda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun kapsamında 1 (Bir) Yeni Kuruş, daha sonra 4 Nisan 2007 tarih ve 2007/11963 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile Yeni Türk Lirası ve Yeni Kuruşta yer alan "Yeni" ibaresinin 1 Ocak 2009 tarihinde kaldırılması sebebiyle 1 Kuruş olarak değiştirilmiştir. Bu değişim sebebiyle toplam pay sayısı azalmış olup, her biri 1.000 (Bin) TL'lik 10 (On) adet pay karşılığında 1 (Bir) Kuruş nominal değerli 1 pay verilmiştir. Söz konusu değişim ile ilgili olarak ortakların sahip olduğu paylardan doğan hakları saklıdır.</p> <p>Sermayeyi temsil eden paylar, kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir.</p> <p>İşbu esas sözleşmede yer alan "Türk Lirası" ibareleri yukarıda belirtilen Bakanlar Kurulu Kararı uyarınca değiştirilmiş ibarelerdir</p>

# EKLER

## Kartonsan Performans Göstergeleri

### ÇEVRESEL PERFORMANS

Kullanılan Hammadde Miktarı (ton)	2021	2022	2023
Atık Kâğıt Miktarı	231.524	231.214	128.419
Beyazlatılmış Selüloz Miktarı	2.573	3.214	2.514
Odun Hamuru	19.543	18.558	10.822
Konvansiyonel Enerji Tüketimi (TJ)	2.025,20	1.856,69	1.159,95
Spesifik Isıl Tüketim (MJ/ton kuşeli karton)	3.727,25	3.516,28	3.867,90
Atık Isıdan Buhar Üretim Miktarı (MWh/yıl)	215.832,79	197.564,11	123.203,97
Kuşeli Karton Üretimindeki Toplam Enerji Tüketimi (kWh)	374.244.071,83	345.512.785,93	316.690.951,30
<b>Kapsam 1 Toplam Brüt Sera Gazı Emisyonu Miktarı (milyon ton CO2/yıl)</b>			
Kuşeli Karton Üretimi Kapsam 1 Brüt Sera Gazı Emisyonu Miktarı (milyon ton CO2/yıl)	0,10545188 (2020 yılı için 2021 yılında doğrulanmış veri-yanma kaynaklı)	0,1119414 (2021 yılı için 2022 yılında doğrulanmış veri-yanma kaynaklı)	0,1025774 (2022 yılı için 2023 yılında doğrulanmış veri-yanma kaynaklı)
Kapsam 2 Brüt Sera Gazı Emisyonu Miktarı (ton CO2/yıl)	Hesaplanmadı	Hesaplanmadı	Hesaplanmadı
<b>Bertaraf Metoduna Göre Toplam Tehlikeli Atık Miktarı (ton)</b>			
Geri Dönüşüm	123	69	49
Bertaraf	62	57	60
<b>Bertaraf Metoduna Göre Toplam Tehlikesiz Atık Miktarı (ton)</b>			
Geri Dönüşüm	48.583	14.809	4.617
Bertaraf	37.170	54.038	33.204
<b>Kullanılan Su Miktarları (m3)</b>			
Toplam	1.265.854	1.293.279	913.956
Yeraltı Suyu	1.240.136	1.265.114	882.043
Şebeke Suyu	25.718	28.165	31.913
<b>Deşarj Metoduna Göre Yıllık Atıksu Miktarı (m3)</b>			
Atılan Su (m3)	1.810.572	1.695.120	995.959
Geri Kazanılan Su (m <sup>3</sup> )	544.718	401.841	82.003
<b>Ambalaj Atığı Geri dönüşüm (ton)</b>	212	236	146
<b>Ödenen Çevre Uyum Cezası Sayısı (adet)</b>	0	0	1
<b>Ödenen Çevre Uyum Cezası Miktarı (TL)</b>	0	0	3.530.722
<b>Toplam Çevre Yatırım ve Yönetim Harcamaları</b>			
Toplam Çevre Yatırım ve Yönetim Harcamaları (milyon TL)	28,8	47	53
Bertaraf-katı atık nakliye ve imha bedeli	7	30,4	28
Atık su giderleri	6	10,3	25
Çevre yönetim harcaması toplamı	13	40,7	53
Çevre yatırımı	15,8	6,3	-
<b>Çevre Eğitimi</b>			
Toplam Çevre Eğitimi- Katılan Çalışan Sayısı (kişi)	2	267	26



Toplam Çevre Eğitimi- Eğitim Saati (kişi*saat)	2	167	160
--	---	-----	-----

## EKONOMİK PERFORMANS

Üretim	2021	2022	2023
<b>Toplam Üretim Miktarı</b>	230.926	226.018	122.515
KM1 Üretimi (ton)	75.615	69.299	19.458
KM2 Üretimi (ton)	155.311	156.719	103.057
Taşlama Hizmeti (Bin TL)	864	1.314	2.177
Elektrik satışı	21.349.036 kWh	19.710.886 kWh	10.814.605 kWh
<b>Kapasite Kullanım Oranı (%)</b>			
KM1	%94,2	%93,7	29,1
KM2	%90,7	%91,7	64,2
<b>Toplam Hammadde Tedariki (ton)</b>	<b>Toplam 253.640</b> <b>Atık kâğıt 231.524</b> <b>Selüloz 2.573</b> <b>Odun hamuru 19.543</b>	<b>Toplam 252.986</b> <b>Atık kâğıt 231.214</b> <b>Selüloz 3.214</b> <b>Odun hamuru 18.558</b>	<b>Toplam 141,755</b> <b>Atık kâğıt 128,419</b> <b>Selüloz 2,514</b> <b>Odun hamuru 10,822</b>
<b>Toplam Satış Miktarı (Ton)</b>	255.391 Kuşe Karton 6.409 Atık Kâğıt	219.532 Kuşe Karton 6,284 Atık Kâğıt	134.930 Kuşe Karton 11.204 Atık Kâğıt
<b>Yaratılan Ekonomik Değer (milyon TL)</b>			
Net Satışlar	1.589	3.364	2.480
Yurt İçi Satışlar	1.359	2.680	2.024
İhracat	260	684	427
Faaliyet Kârı/(Zararı)	382	732	(1.200)
Vergi Öncesi Kâr/(Zarar)	471	822	(1.124)
Net Kâr/(Zarar)	379	705	(843)
FAVÖK	495	865	(1.045)
Net Borç	0	12	535
<b>Yatırım Harcaması (milyon TL)</b>	61	78	59
Devletten Alınan Teşvikler (Yatırım Teşvik Vergi İndirimi)	15,2	22	-

Dağıtılan Ekonomik Değer (milyon TL)	2021	2022	2023
Devlete Ödenen Toplam Vergiler	114	297	36
Hissedarlara Ödenen Temettü (Bir Önceki Yıl Kârından Ödenen)	55	155	173
Çalışanlara Ödenen Ücretler	32	51	108
Raporlama Döneminde Gerçekleşen Ar-Ge Gideri (milyon TL)	34	66	18

\* Belirtilen TL tutarlar enflasyon düzeltmesine tabi tutulmamış ya da 31.12.2023 fiyatlarına taşınmamış değerleri ifade etmektedir.

**ÇALIŞAN DEMOGRAFİSİ**

	2021	2022	2023
<b>Toplam İşgücü(sayı)</b>	320	316	350
<b>Doğrudan İstihdam</b>	320	316	350
Kadın	35	35	43
Erkek	285	281	307
<b>Kategori Bazında Toplam İşgücü (Sayı)</b>	312	316	350
<b>Mavi Yakalı</b>	191	195	206
Kadın	8	6	7
Erkek	183	189	199
<b>Beyaz Yakalı</b>	121	121	144
Kadın	27	29	36
Erkek	94	92	108
<b>Eğitim Düzeyine Göre Toplam İşgücü (Sayı)</b>	320	316	350
Eğitimsiz	1	3	2
İlköğretim	28	29	34
Lise	147	144	157
Üniversite ve Üstü	144	140	157
<b>Yaş Grubuna Göre Toplam İşgücü (Sayı)</b>	320	316	350
30 yaş altı	30	26	28
30 – 50 yaş arası	237	241	265
50+ yaş	53	49	57
<b>Yönetim Kurulu Yapısı (Sayı)</b>	14	16	20
Kadın	3	4	5
Erkek	11	12	15
<b>Üst Yönetim Yapısı (Sayı)</b>	11	11	11
Kadın	2	2	2
Erkek	9	9	9
<b>İşe Yeni Alınan Çalışanlar (Sayı)</b>			
<b>Cinsiyet Bazında</b>	20	17	50
Kadın	4	4	10
Erkek	16	13	40
<b>Yaş Grubuna Göre</b>	26	17	50
30 yaş altı	11	6	9
30 – 50 yaş arası	6	11	35
50+ yaş	9	0	6
<b>İşten Ayrılan Çalışanlar (Sayı)</b>			
<b>Cinsiyet Bazında</b>	21	16	65
Kadın	4	2	12
Erkek	17	14	53
<b>Yaş Grubuna Göre</b>	21	16	65
30 yaş altı	2	2	7
30 – 50 yaş arası	12	13	47
50+ yaş	7	1	11
<b>Engelli Çalışan Sayısı</b>	8	9	8
Kadın	1	1	1
Erkek	7	8	7
<b>Doğum İznine Ayrılan Çalışan Sayısı</b>	0	2	0
<b>Doğum İzninden Dönem Çalışan Sayısı</b>	0	2	0
<b>Doğum İzninden Döndükten Sonra Son 12 Aydır İşten Ayrılmayan Çalışan Sayısı</b>	0	2	0
<b>Toplu Sözleşme Kapsamında Çalışan İşgücü (Sayı)</b>	171	170	170

<b>SOSYAL PERFORMANS</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
<b>Yaralanma Oranı</b>			
Doğrudan İstihdam	78	34	37
Kadın	0	1	1
Erkek	78	33	36
Diğer Çalışanlar	44	54	29
<b>Mesleki Hastalık Oranı</b>	0	0	-
Doğrudan İstihdam	0	0	-
Kadın	0	0	-
Erkek	0	0	-
Diğer Çalışanlar	0	0	-
<b>Kayıp Gün Oranı (İş kazası ve hastalık nedeniyle)</b>	5.882	1.332	367
Doğrudan İstihdam	0	386	238
Kadın	192	0	-
Erkek	4.102	666	238
Diğer Çalışanlar	1.588	280	129
<b>Fabrikada Ölümlü Kazalanma</b>			
Doğrudan İstihdam	0	0	-
Kadın	0	0	-
Erkek	0	0	-
Diğer Çalışanlar	0	1	-
<b>Çalışan Eğitimleri Katılımcı sayısı</b>	445	457	425
Mavi yaka	118	152	138
Beyaz yaka	235	114	106
Diğer Çalışanlar	92	191	181
Kadın	58	45	39
Erkek	295	412	386
<b>Çalışan Eğitimleri</b>			
Toplam Saat (kişixsaat)	1.946,95	6.418,70	3.570
Mavi yaka	608,15	2.065,65	1.296
Beyaz yaka	939,5	2.091,50	931
Diğer Çalışanlar	399,3	2.261,55	1.343
Kadın	222,5	706,10	241
Erkek	1.325,15	5.712,60	3.329
<b>Çalışan Başına Eğitim</b>			
Ortalama Eğitim Saati (saat/kişi)	4,82	12,66	6,72
Mavi yaka	3,18	10,59	6,29
Beyaz yaka	7,76	17,29	6,47
Diğer Çalışanlar	4,34	11,84	7,42
Kadın	6,36	20,17	6,18
Erkek	4,65	20,33	8,62
<b>Çalışanlara Sunulan İSG Eğitimleri</b>			
Toplam katılımcı sayısı	190	201	191
Mavi yaka	45	74	103
Beyaz yaka	102	46	43
Diğer Çalışanlar	43	81	45
Kadın	24	16	11
Erkek	166	185	180
<b>Çalışanlara Sunulan İSG Eğitimleri</b>			
Toplam eğitim saati	1.081	2.046	1.616
Mavi yaka	288	632	876
Beyaz yaka	525	370	344
Diğer Çalışanlar	268	1.044	396
Kadın	116	134	74
Erkek	965	1.912	1.542
<b>Tedarikçiler</b>			
Tedarikçi sayısı	861	818	698
ÇSY Kriterleriyle Değerlendirilen Toplam Tedarikçi Sayısı (sayı)	97	105	80
<b>Kurulu İSG Komitesi</b>			
İSG Komite Sayısı	1	1	1
Kurulu İSG Komitelerindeki Toplam Üye Sayısı	15	15	18

Kurulu İSG Komitelerinde Çalışan Temsilcisi Sayısı	2	2	2
Çalışanlara Ödenen Ücretler (TL)	32.292.326,72	51.196.206,95	107.568.916,28
<b>Raporlama Döneminde Gerçekleşen Ar-Ge Gideri (milyon TL)</b>	34	66	18
<b>Bağış ve sponsorluklar (milyon TL)</b>	0,89	0,353	1
<b>STAJYER -BECERİ EĞİTİMİ</b>	37	38	21
Stajyer	15	15	3
Beceri Eğitimi	18	18	18
Uzun dönem Staj (3 ay ve üzeri)	3	4	0
Diğer Çalışanlar	1	1	0
Kadın	9	13	6
Erkek	28	25	15

## Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi

	İkelere uyum durumunun "Evet" veya "Kısmen" olarak belirlenmesi halinde kamuya açıklanan bilgilere ilişkin rapor bilgisine/bağlantıya yer verilmesi gerekmektedir. İkelere uyum durumuna ilişkin açıklamalara "Açıklama" sütununda yer verilir. Talep edilen bilgilerin hangi kapsamda konsolide veya solo olarak sunulduğunun "Açıklama" sütununda belirtilmesi gerekmektedir.	UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	Kamuya açıklanan bilgilere ilişkin rapor bilgisi (Sayfa numarası da belirtilmelidir) /bağlantı
		EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ		
<b>A. Genel İlkeler</b>							
<b>A1. Strateji, Politika ve Hedefler</b>							
A1.1	Ortaklık yönetim kurulu tarafından öncelikli çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim (ÇSY) konuları, riskleri ve fırsatları belirlenmiştir.	✓				ÇSY konuları, riskler ve fırsatlar Kartonsan'ın yürürlükteki sürdürülebilirlik politikası ve diğer destekleyici politikaları kapsamında düzenlenmiştir. Şirket bu başlıklardaki dönemsel değerlendirmelerine Entegre Faaliyet Raporlarında yer vermektedir. Diğer taraftan bu konuların ele alındığı Sürdürülebilirlik Komitesi çalışmaları kapsamında dönemsel olarak Yönetim Kurulu'na bilgilendirme yapılmaktadır.	Kartonsan 2023 Entegre Faaliyet Raporu 20-27 s. <a href="https://www.kartonsan.com.tr/tr/page.php?id=40">https://www.kartonsan.com.tr/tr/page.php?id=40</a>
	Ortaklık yönetim kurulu tarafından ÇSY politikaları (Örneğin Çevre Politikası, Enerji Politikası, İnsan Hakları ve Çalışan Politikası vb.) oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	✓				İlgili politikalara Kartonsan web sitesinden erişilebilir.	<a href="https://www.kartonsan.com.tr/tr/paqa.php?id=66">Kartonsan Sürdürülebilirlik Politikası</a> <a href="https://www.kartonsan.com.tr/files/2022/Kartonsan_Etik_Ilkeler.pdf">https://www.kartonsan.com.tr/files/2022/Kartonsan Etik İlkeler.pdf</a> <a href="https://www.kartonsan.com.tr/tr/page.php?id=18">Kalite, Çevre, Enerji ve İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası</a>
A1.2	ÇSY politikaları kapsamında belirlenen kısa ve uzun vadeli hedefler kamuya açıklanmıştır.	✓				Kartonsan hedeflerini yıllık bazda yayınladığı Entegre Faaliyet Raporlarında yer vermektedir.	Kartonsan 2023 Entegre Faaliyet Raporu 12-15, 44-57 <a href="https://www.kartonsan.com.tr/tr/page.php?id=40">https://www.kartonsan.com.tr/tr/page.php?id=40</a>
<b>A2. Uygulama/İzleme</b>							
A2.1	ÇSY politikalarının yürütülmesinden sorumlu komiteler ve/veya birimler ile ÇSY konularıyla ilgili ortaklıktaki en üst düzey sorumlular ve görevleri belirlenerek	✓				Kartonsan 2021 yılında Sürdürülebilirlik Komitesini oluşturmuştur. Komite ve çalışmaları hakkında bilgiye Entegre Faaliyet Raporlarında yer verilmektedir.	Kartonsan 2023 Entegre Faaliyet Raporu 35 s. <a href="https://www.kartonsan.com.tr/tr/page.php?id=40">https://www.kartonsan.com.tr/tr/page.php?id=40</a>

	kamuya açıklanmıştır.					
	Sorumlu komite ve/veya birim tarafından, politikalar kapsamında gerçekleştirilen faaliyetler yıl içinde en az bir kez yönetim kuruluna raporlanmıştır.	✓				Kartonsan'da Sürdürülebilirlik Komitesi çalışmaları kapsamında dönemsel olarak Yönetim Kurulu'na bilgilendirme yapılmaktadır.  Kartonsan 2023 Entegre Faaliyet Raporu 35 s. <a href="https://www.kartonsan.com.tr/tr/page.php?id=40">https://www.kartonsan.com.tr/tr/page.php?id=40</a>
A2.2	ÇSY hedefleri doğrultusunda uygulama ve eylem planları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	✓				Kartonsan uygulama ve eylem planlarına yıllık bazda yayınladığı Entegre Faaliyet Raporlarında yer vermektedir.  Kartonsan 2023 Entegre Faaliyet Raporu 12-15, 44-57 <a href="https://www.kartonsan.com.tr/tr/page.php?id=40">https://www.kartonsan.com.tr/tr/page.php?id=40</a>
A2.3	ÇSY Kilit Performans Göstergeleri (KPG) ile söz konusu göstergelere yıllar bazında ulaşma düzeyi kamuya açıklanmıştır.	✓				Kartonsan 2021 yılından itibaren entegre faaliyet raporu yayınlamakta ve ÇSY kilit performans göstergelerini kamuoyuyla paylaşmaktadır.  Kartonsan 2023 Entegre Faaliyet Raporu, Ekler bölümü <a href="https://www.kartonsan.com.tr/tr/page.php?id=40">https://www.kartonsan.com.tr/tr/page.php?id=40</a>
A2.4	İş süreçlerine veya ürün ve hizmetlere yönelik sürdürülebilirlik performansını iyileştirici faaliyetler kamuya açıklanmıştır.	✓				Kartonsan İş süreçlerine veya ürün ve hizmetlere yönelik sürdürülebilirlik performansını iyileştirici faaliyetler yıllık bazda yayınladığı Entegre Faaliyet Raporlarında yer vermektedir.  Kartonsan 2023 Entegre Faaliyet Raporu 12-15, 44-57 s. <a href="https://www.kartonsan.com.tr/tr/page.php?id=40">https://www.kartonsan.com.tr/tr/page.php?id=40</a>
<b>A3. Raporlama</b>						
A3.1	Faaliyet raporlarında ortaklığın sürdürülebilirlik performansına, hedeflerine ve eylemlerine ilişkin bilgi anlaşılabilir, doğru ve yeterli bir şekilde verilmiştir.	✓				Kartonsan Entegre Faaliyet Raporlarında sürdürülebilirlik performansına, hedef ve eylemlerine dair anlaşılır, doğru ve yeterli bilgi paylaşmaktadır. 2021'den bu yana yayınlanan raporlar GRI ve Entegre Raporlama Çerçevesinin gereklerine uygun hazırlanmakta; GRI'dan teyit hizmeti alınmaktadır.  <b><i>Kartonsan kurumsal web sitesi yıllık raporlar sekmesi</i></b> <a href="https://www.kartonsan.com.tr/tr/page.php?id=40">https://www.kartonsan.com.tr/tr/page.php?id=40</a>
A3.2	Ortaklık tarafından, faaliyetlerinin Birleşmiş Milletler (BM) 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarından hangileri ile ilişkili olduğuna ilişkin bilgi kamuya açıklanmıştır.	✓				Kartonsan, sürdürülebilirlik stratejisi ve çalışmaları ile Birleşmiş Milletler 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'nı desteklemekte ve katkıda bulunmaktadır. Kartonsan öncelikleri ve performansı doğrultusunda ortaya koyduğu katkısını, her yıl entegre faaliyet raporunda kamuoyu ile paylaşmaktadır.  Kartonsan 2023 Entegre Faaliyet Raporu 31-32 s. <a href="https://www.kartonsan.com.tr/tr/page.php?id=40">https://www.kartonsan.com.tr/tr/page.php?id=40</a>
A3.3	ÇSY konularında aleyhte açılan ve/veya sonuçlanan, ÇSY politikaları açısından önemli nitelikteki ve/veya faaliyetleri önemli ölçüde etkileyecek	✓				Raporlama döneminde Kartonsan aleyhine açılmış olup ÇSY politikaları açısından önemli nitelikte ve/veya faaliyetleri önemli ölçüde etkileme potansiyeli bulunan bir dava açılmamıştır. Kartonsan, bu içerikte bir dava olduğu takdirde ayrıca açıklama yapmaktadır.

	davalar kamuya açıklanmıştır.					
	<b>A4. Doğrulama</b>					
A4.1	Ortaklığın ÇSY Kilit Performans ölçümleri bağımsız üçüncü tarafça doğrulanmış ve kamuya açıklanmıştır.	✓			Kartonsan 2022 Entegre Faaliyet Raporu'nda kamuya açıkladığı ÇSY kilit Performans ölçümlerini bağımsız denetimden geçirmiştir.	Kartonsan 2023 Entegre Faaliyet Raporu, Sınırlı Güvence Raporu <a href="https://www.kartonsan.com.tr/tr/page.php?id=40">https://www.kartonsan.com.tr/tr/page.php?id=40</a>
	<b>B. Çevresel İlkeler</b>					
B1	Ortaklık, çevre yönetimi alanındaki politika ve uygulamalarını, eylem planlarını, çevresel yönetim sistemlerini (ISO 14001 standardı ile bilinmektedir) ve programlarını kamuya açıklamıştır.	✓			Kartonsan, iş süreçlerini, uluslararası ürün ve yönetim standartlarına uygun olarak yapılandırmıştır. Kartonsan entegre yönetim sistemi Kartonsan'ın Entegre Yönetimi Sistemi ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi, ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi, ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi'nden oluşmuştur.	Kartonsan 2023 Entegre Faaliyet Raporu, 49 s <a href="https://www.kartonsan.com.tr/tr/page.php?id=40">https://www.kartonsan.com.tr/tr/page.php?id=40</a> <b>Kartonsan Entegre Yönetim Sistemi</b> <a href="https://www.kartonsan.com.tr/tr/page.php?id=19">https://www.kartonsan.com.tr/tr/page.php?id=19</a>
B2	Çevre yönetimine ilişkin bilgilerin verilmesinde hazırlanan çevresel raporlara ilişkin olarak raporun kapsamı, raporlama dönemi, raporlama tarihi, raporlama koşulları ile ilgili kısıtlar kamuya açıklanmıştır.	✓				Kartonsan 2023 Entegre Faaliyet Raporu, Rapor Hakkında 4 s <a href="https://www.kartonsan.com.tr/tr/page.php?id=40">https://www.kartonsan.com.tr/tr/page.php?id=40</a>
B3	A2.1'de verilmiştir.	✓				
B4	Menfaat sahipleri (Yönetim kurulu üyeleri, yöneticiler ve çalışanlar gibi) bazında performans teşvik sistemleri kapsamında ödüllendirme kriterlerine dahil edilen çevresel hedefler kamuya açıklanmıştır.	✓			Kartonsan çalışanları Bireysel Öneri Sistemi'ni kullanarak ÇSY konuları da dahil olmak üzere iş döngüsünü iyileştirici önerilerini paylaşmaktadır. Öneriler değerlendirilerek projeler üretilmekte, seçilen önerinin sahibi ödüllendirilmektedir. Şirket önümüzdeki dönemde konuyu İK performans değerlendirme sistemine dahil etmeyi ve organizasyon çapına yaymayı planlamaktadır.	Kartonsan 2023 Entegre Faaliyet Raporu, Bireysel Öneri Sistemi, 55 s <a href="https://www.kartonsan.com.tr/tr/page.php?id=40">https://www.kartonsan.com.tr/tr/page.php?id=40</a>
B5	Öncelikli olarak belirlenen çevresel sorunların iş hedeflerine ve stratejilerine nasıl entegre edildiği kamuya açıklanmıştır.	✓			Kartonsan geniş paydaş katılımı ile gerçekleştirdiği önceliklendirme analizi sonuçlarını hedef ve stratejilerini geliştirme sürecinde kullanmakta, öncelik alanlarına dair eylem planları hazırlamakta ve hayata geçirmektedir. Kartonsan güncel önceliklendirme çalışmasını 2021 yılına anket yöntemi ile gerçekleştirmiş ve 2022 yılı çalışmalarını da bu öncelikler doğrultusunda icra ederek raporlamıştır.	Kartonsan 2022 Entegre Faaliyet Raporu, 28-30 s <a href="https://www.kartonsan.com.tr/tr/page.php?id=40">https://www.kartonsan.com.tr/tr/page.php?id=40</a>
B6	A2.4'te verilmiştir.	✓				
B7	Operasyon süreci dahil ortaklık değer zinciri boyunca tedarikçi ve müşterileri de kapsayacak şekilde çevresel konuların	✓			Kartonsan değer zinciri boyunca sürdürülebilirlik ve ÇSY algısını içselleştirmek için çalışmalar yürütmektedir. Bu çalışmalar raporlama dönemi itibarıyla tedarik zincirine odaklanmış olup, Şirket önümüzdeki dönemde ilgili çalışmalarını değer zincirinin diğer halkalarında da yaygınlaştırmayı planlamaktadır.	Kartonsan 2023 Entegre Faaliyet Raporu, Kartonsan Tedarik Zincirinden Satır Başları, 46 s <a href="https://www.kartonsan.com.tr/tr/page.php?id=40">https://www.kartonsan.com.tr/tr/page.php?id=40</a>

	nasıl yönetildiği, iş hedeflerine ve stratejilere nasıl entegre edildiği kamuya açıklanmıştır.					
B8	Çevre konusunda ilgili kuruluşlar ve sivil toplum kuruluşlarının politika oluşturma süreçlerine dahil olup olmadığı ve bu kurum ve kuruluşlarla yapılan iş birlikleri kamuya açıklanmıştır.	✓				Kartonsan 2023 Entegre Faaliyet Raporu, Sektörel Birlik ve Organizasyonlarla İş Birliği, 8 s  <a href="https://www.kartonsan.com.tr/tr/page.php?id=40">https://www.kartonsan.com.tr/tr/page.php?id=40</a>
B9	Çevresel göstergeler (Sera gazı emisyonları (Kapsam-1 (Doğrudan), Kapsam-2 (Enerji dolaylı), Kapsam-3 (Diğer dolaylı), hava kalitesi, enerji yönetimi, su ve atık su yönetimi, atık yönetimi, biyoçeşitlilik etkileri) ışığında çevresel etkileri ile ilgili bilgileri dönemsel olarak karşılaştırılabilir bir şekilde kamuya açıklanmıştır.	✓			Kartonsan Entegre Faaliyet Raporlarında çevresel performans göstergelerine 2 yıllık kıyaslamalı tablolar olarak yer vermektedir.	Kartonsan 2023 Entegre Faaliyet Raporu, Ekler-Kartonsan Performans Göstergeleri  <a href="https://www.kartonsan.com.tr/tr/page.php?id=40">https://www.kartonsan.com.tr/tr/page.php?id=40</a>
B10	Verileri toplamak ve hesaplamak için kullanılan standart, protokol, metodoloji ve baz yıl ayrıntıları kamuya açıklanmıştır.	✓			Kartonsan Entegre Faaliyet Raporlarında Sunduğu çevresel performans göstergelerine baz teşkil eden verileri Türkiye’de geçerli olan mevzuata uygun olarak toplamakta ve hesaplamaktadır.	Kartonsan 2023 Entegre Faaliyet Raporu, Sınırlı Güvence Raporu, Ölçüt ve Yapısal Kısıtlamalar  <a href="https://www.kartonsan.com.tr/tr/page.php?id=40">https://www.kartonsan.com.tr/tr/page.php?id=40</a>
B11	Önceki yıllarla karşılaştırmalı olarak rapor yılı için çevresel göstergelerinin artış veya azalışı kamuya açıklanmıştır.	✓			Kartonsan Entegre Faaliyet Raporlarında çevresel performans göstergelerine 2 yıllık kıyaslamalı tablolar olarak yer vermektedir. Ayrıca Entegre Faaliyet Raporunun farklı bölümlerinde çevresel göstergelerdeki artış veya azalışlar nedenleri ile ele alınmaktadır.	Kartonsan 2023 Entegre Faaliyet Raporu, Kartonsan ve Çevre, 50 s Ekler-Kartonsan Performans Göstergeleri <a href="https://www.kartonsan.com.tr/tr/page.php?id=40">https://www.kartonsan.com.tr/tr/page.php?id=40</a>
B12	Çevresel etkilerini azaltmak için kısa ve uzun vadeli hedefler belirlenmiş, bu hedefler ve geçmiş yıllarda belirlenen hedeflere göre ilerleme durumu kamuya açıklanmıştır.	✓				Kartonsan 2023 Entegre Faaliyet Raporu, Kartonsan ve Çevre, 50 s <a href="https://www.kartonsan.com.tr/tr/page.php?id=40">https://www.kartonsan.com.tr/tr/page.php?id=40</a>
B13	İklim krizi ile mücadele stratejisi oluşturulmuş ve planlanan eylemler	✓				<b><a href="#">Kartonsan Sürdürülebilirlik Politikası</a></b> <a href="https://www.kartonsan.com.tr/tr/page.php?id=66">https://www.kartonsan.com.tr/tr/page.php?id=66</a>



	kamuya açıklanmıştır.						Kartonsan 2023 Entegre Faaliyet Raporu, Kartonsan ve Çevre, 50 s <a href="https://www.kartonsan.com.tr/tr/page.php?id=40">https://www.kartonsan.com.tr/tr/page.php?id=40</a>
B14	Ürünler ve/veya hizmetlerin çevreye potansiyel olumsuz etkisini önlemek veya bu etkileri minimuma indirmek amacıyla program ya da prosedürler oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	✓				Kartonsan Kalite, Çevre, Enerji ve İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası kapsamında operasyonlarında gerçekleştirdiği iyileştirmelerle, doğal kaynakları korumak hedefine katkıda bulunmakta çevre ayak izini azaltmaya yönelik programlar geliştirmektedir. Şirket bu alandaki çalışmalarını ve kazanımlarını her yıl Entegre Faaliyet Raporunda kamuoyu ile paylaşmaktadır. Şirket ayrıca periyodik atık beyanlarını ECBS çevre bakanlığı elektronik beyan sistemi üzerinden gerçekleştirmektedir.	Kartonsan 2023 Entegre Faaliyet Raporu 12-15, 44-57 s. <a href="https://www.kartonsan.com.tr/tr/page.php?id=40">https://www.kartonsan.com.tr/tr/page.php?id=40</a> <b>ECBS</b> <a href="https://ecbs.cevre.gov.tr/">https://ecbs.cevre.gov.tr/</a>
	Üçüncü tarafların (örneğin tedarikçi, alt yüklenici, bayi vb.) sera gazı emisyon miktarlarında azaltım sağlamaya yönelik aksiyonlar alınmış ve bu aksiyonlar kamuya açıklanmıştır.		✓			Kartonsan tedarikçilerini ÇSY kapsamlı konu başlıklarını da içselleştirmiş bir yaklaşımla denetlemekle beraber, sera gazı emisyon miktarlarına ilişkin konular bu kapsama dahil değildir.	
B15	Çevresel etkileri azaltmaya yönelik girişim ve projelerin sağladığı çevresel fayda/kazanç ve maliyet tasarrufları kamuya açıklanmıştır.	✓				Kartonsan sürdürülebilirlik çalışmaları ile sağladığı verimlilik, tasarruf ve iyileştirmeleri düzenli olarak kamuya açık kurumsal raporlarında paylaşmaktadır.	Kartonsan 2023 Entegre Faaliyet Raporu 12-15, 44-57 s. <a href="https://www.kartonsan.com.tr/tr/page.php?id=40">https://www.kartonsan.com.tr/tr/page.php?id=40</a>
B16	Enerji tüketimi (doğal gaz, motorin, benzin, LPG, kömür, elektrik, ısıtma, soğutma vb.) verileri Kapsam-1 ve Kapsam-2 olarak kamuya açıklanmıştır.	✓					Kartonsan 2023 Entegre Faaliyet Raporu, Ekler-Kartonsan Performans Göstergeleri <a href="https://www.kartonsan.com.tr/tr/page.php?id=40">https://www.kartonsan.com.tr/tr/page.php?id=40</a>
B17	Raporlama yılında üretilen elektrik, ısı, buhar ve soğutma hakkında kamuya açıklama yapılmıştır.	✓					Kartonsan 2023 Entegre Faaliyet Raporu, Ekler-Kartonsan Performans Göstergeleri <a href="https://www.kartonsan.com.tr/tr/page.php?id=40">https://www.kartonsan.com.tr/tr/page.php?id=40</a>
B18	Yenilenebilir enerji kullanımının artırılması, sıfır veya düşük karbonlu elektriğe geçiş konusunda çalışmalar yapılmış ve kamuya açıklanmıştır.	✓					Kartonsan 2023 Entegre Faaliyet Raporu, Kartonsan ve Çevre, 50 s <a href="https://www.kartonsan.com.tr/tr/page.php?id=40">https://www.kartonsan.com.tr/tr/page.php?id=40</a>
B19	Yenilenebilir enerji üretim ve kullanım verileri kamuya açıklanmıştır.	✓				Raporlama döneminde Kartonsan'ın yenilenebilir enerji üretimi ve kullanımı yoktur.	

B20	Enerji verimliliği projeleri yapılmış ve enerji verimliliği projeleri sayesinde elde edilen enerji tüketim ve emisyon azaltım miktarı kamuya açıklanmıştır.	✓				Kartonsan'ın 2023 yılında kamuya açıklanan bir enerji verimliliği projesi olmamıştır.	
B21	Su tüketimi, varsa yer altından veya yer üstünden çekilen, geri dönüştürülen ve deşarj edilen su miktarları, kaynakları ve prosedürleri kamuya açıklanmıştır.	✓					Kartonsan 2023 Entegre Faaliyet Raporu, Ekler-Kartonsan Performans Göstergeleri  <a href="https://www.kartonsan.com.tr/tr/page.php?id=40">https://www.kartonsan.com.tr/tr/page.php?id=40</a>
B22	Operasyonlar veya faaliyetlerinin herhangi bir karbon fiyatlandırma sistemine (Emisyon Ticaret Sistemi, Cap & Trade veya Karbon Vergisi) dâhil olup olmadığı kamuya açıklanmıştır.	✓				Türkiye'de karbon fiyatlandırma sistemini düzenleyen mevzuat henüz tamamlanmadığından Kartonsan'ın dâhil olduğu bir karbon fiyatlandırma sistemi yoktur.	
B23	Raporlama döneminde biriken veya satın alınan karbon kredisi bilgisi kamuya açıklanmıştır.	✓				Raporlama döneminde biriken veya satın alınan karbon kredisi olmamıştır.	
B24	Ortaklık içerisinde karbon fiyatlandırması uygulanıyor ise ayrıntıları kamuya açıklanmıştır.	✓				Türkiye'de karbon fiyatlandırma sistemini düzenleyen mevzuat henüz tamamlanmadığından Kartonsan'da karbon fiyatlandırması uygulanmamaktadır.	
B25	Ortaklığın çevresel bilgilerini açıkladığı platformlar kamuya açıklanmıştır.	✓				Kartonsan çevresel bilgilerini kurumsal web sitesinde yayınladığı Entegre Faaliyet Raporları kapsamında kamuya açıklamaktadır.	<a href="https://www.kartonsan.com.tr/tr/page.php?id=40">Kartonsan kurumsal web sitesi yıllık raporlar sekmesi</a> <a href="https://www.kartonsan.com.tr/tr/page.php?id=40">https://www.kartonsan.com.tr/tr/page.php?id=40</a>
<b>C. Sosyal İlkeler</b>							
<b>C1. İnsan Hakları ve Çalışan Hakları</b>							
C1.1	İnsan Hakları Evrensel Beyanname, Türkiye'nin onayladığı ILO Sözleşmeleri ve diğer ilgili mevzuatı kapsayacak şekilde Kurumsal İnsan Hakları ve Çalışan Hakları Politikası oluşturulmuş, politikanın uygulanmasıyla ilgili	✓				Kartonsan, insan ve çalışan hakları alanındaki yaklaşım ve tutumunu Uluslararası Çalışma Örgütü (ILO) gibi global inisiyatiflerinin ve Türkiye'de çalışma hayatını düzenleyen gereklilikleri esas almakta, politika geliştirmekte ve bu esaslara uygun olarak hayata geçirdiği tüm faaliyetleri Entegre Faaliyet Raporları kapsamında kamuoyu ile paylaşmaktadır.	<a href="https://www.kartonsan.com.tr/tr/page.php?id=40">Kartonsan kurumsal web sitesi yıllık raporlar sekmesi</a> <a href="https://www.kartonsan.com.tr/tr/page.php?id=40">https://www.kartonsan.com.tr/tr/page.php?id=40</a>  <a href="https://www.kartonsan.com.tr/files/2022/Kartonsan_Etik_Ilkeler.pdf">Kartonsan Etik İlkeler, Yolsuzlukla Mücadele ve İnsan Hakları Politikası</a> <a href="https://www.kartonsan.com.tr/files/2022/Kartonsan_Etik_Ilkeler.pdf">https://www.kartonsan.com.tr/files/2022/Kartonsan_Etik_Ilkeler.pdf</a>

	sorumlular belirlenmiş ve politika ile sorumlular kamuya açıklanmıştır.					
C1.2	Tedarik ve değer zinciri etkileri de gözetilerek adil iş gücü, çalışma standartlarının iyileştirilmesi, kadın istihdamı ve kapsayıcılık konularına (cinsiyet, ırk, din, dil, medeni durum, etnik kimlik, cinsel yönelim, cinsiyet kimliği, ailevi sorumluluklar, sendikal faaliyetler, siyasi görüş, engellilik, sosyal ve kültürel farklılıklar vb. konularda ayırım yapılmaması gibi) çalışan haklarına ilişkin politikasında yer verilmiştir.	✓				<p><b><u>Kartonsan Sürdürülebilirlik Politikası</u></b></p> <p><a href="https://www.kartonsan.com.tr/tr/page.php?id=66">https://www.kartonsan.com.tr/tr/page.php?id=66</a></p>
C1.3	Belirli ekonomik, çevresel, toplumsal faktörlere duyarlı kesimlerin (düşük gelirli kesimler, kadınlar vb.) veya azınlık haklarının/fırsat eşitliğinin gözetilmesi konusunda değer zinciri boyunca alınan önlemler kamuya açıklanmıştır.	✓				<p>Kartonsan 2023 Entegre Faaliyet Raporu 12-15, 44-57 s.</p> <p><a href="https://www.kartonsan.com.tr/tr/page.php?id=40">https://www.kartonsan.com.tr/tr/page.php?id=40</a></p>
C1.4	Ayrımcılığı, eşitsizliği, insan hakları ihlallerini, zorla çalıştırmayı ve çocuk işçi çalıştırılmasını önleyici ve düzeltici uygulamalara ilişkin gelişmeler kamuya açıklanmıştır.	✓			Raporlama döneminde Kartonsan'da söz konusu başlıklarda bir ihlal vakası yaşanmamış. Diğer taraftan Kartonsan'ın tedarik zincirinde bu konularda bir ihlalin yaşandığına dair bir bilgi Şirkete ulaşmamıştır.	<p><b><u>Kartonsan Sürdürülebilirlik Politikası</u></b></p> <p><a href="https://www.kartonsan.com.tr/tr/page.php?id=66">https://www.kartonsan.com.tr/tr/page.php?id=66</a></p> <p><b><u>Kartonsan Etik İlkeler, Yolsuzlukla Mücadele ve İnsan Hakları Politikası</u></b></p>
C1.5	Çalışanlara yapılan yatırım (eğitim, gelişim politikaları), tazminat, tanınan yan haklar, sendikalaşma hakkı, iş/hayat dengesi çözümleri ve yetenek yönetim konularına çalışan haklarına ilişkin politikasında yer verilmiştir.	✓			Kartonsan çalışan haklarına ilişkin konularına genel hatları ile politikalarında tanımlamış, yönergelerinde detaylandırmıştır.	<p><b><u>Kartonsan Sürdürülebilirlik Politikası</u></b></p> <p><a href="https://www.kartonsan.com.tr/tr/page.php?id=66">https://www.kartonsan.com.tr/tr/page.php?id=66</a></p> <p><b><u>Kalite, Çevre, Enerji ve İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası</u></b></p> <p><a href="https://www.kartonsan.com.tr/tr/page.php?id=18">https://www.kartonsan.com.tr/tr/page.php?id=18</a></p>

	Çalışan şikâyetleri ve anlaşmazlıkların çözümüne ilişkin mekanizmalar oluşturularak uyuşmazlık çözüm süreçleri belirlenmiştir.	✓				Kartonsan çalışan şikâyetleri ve anlaşmazlıkların çözümüne ilişkin mekanizmaları oluşturmuştur. Bu konulardaki detaylar çalışanların Şirket intraneti üzerinden ulaştığı Çalışan El Kitabında yer almaktadır. Ek olarak Şirketin Kartonsan Etik İlkeler, Yolsuzlukla Mücadele ve İnsan Hakları Politikası da bu konularda genel çerçeveyi çizmektedir.	<b><u>Kartonsan Etik İlkeler, Yolsuzlukla Mücadele ve İnsan Hakları Politikası</u></b>  <b><u><a href="https://www.kartonsan.com.tr/files/2022/Kartonsan_Etik_Ilkeler.pdf">https://www.kartonsan.com.tr/files/2022/Kartonsan_Etik_Ilkeler.pdf</a></u></b>
	Çalışan memnuniyetinin sağlanmasına yönelik olarak raporlanan dönem içinde yapılan faaliyetler kamuya açıklanmıştır.	✓					Kartonsan 2023 Entegre Faaliyet Raporu, Ekler-Kartonsan Performans Göstergeleri  <b><u><a href="https://www.kartonsan.com.tr/tr/page.php?id=40">https://www.kartonsan.com.tr/tr/page.php?id=40</a></u></b>
	İş sağlığı ve güvenliği politikaları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	✓					<b><u>Kalite, Çevre, Enerji ve İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası</u></b>  <b><u><a href="https://www.kartonsan.com.tr/tr/page.php?id=18">https://www.kartonsan.com.tr/tr/page.php?id=18</a></u></b>
C1.6	İş kazalarını önleme ve sağlığın korunması amacıyla alınan önlemler ve kaza istatistikleri kamuya açıklanmıştır.	✓					Kartonsan 2023 Entegre Faaliyet Raporu, Ekler-Kartonsan Performans Göstergeleri  <b><u><a href="https://www.kartonsan.com.tr/tr/page.php?id=40">https://www.kartonsan.com.tr/tr/page.php?id=40</a></u></b>
C1.7	Kişisel verilerin korunması ve veri güvenliği politikaları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	✓					<b><u>Kişisel Veri Saklama ve İmha Politikası</u></b>  <b><u><a href="https://www.kartonsan.com.tr/files/2022/Kisisel_Veri_Saklama_Imha_Politikasi.pdf">https://www.kartonsan.com.tr/files/2022/Kisisel_Veri_Saklama_Imha_Politikasi.pdf</a></u></b>
C1.8	Etik politikası oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır	✓					<b><u>Kartonsan Etik İlkeler, Yolsuzlukla Mücadele ve İnsan Hakları Politikası</u></b>  <b><u><a href="https://www.kartonsan.com.tr/files/2022/Kartonsan_Etik_Ilkeler.pdf">https://www.kartonsan.com.tr/files/2022/Kartonsan_Etik_Ilkeler.pdf</a></u></b>
C1.9							
C1.10	Çalışanlara ÇSY politikaları ve uygulamaları konusunda bilgilendirme toplantıları ve eğitim programları düzenlenmiştir.	✓				Tüm Kartonsan çalışanları bu bilgilendirmelere Şirket intranetinden ulaşabilmektedir.	
<b>C2. Paydaşlar, Uluslararası Standartlar ve İnisyatifler</b>							
C2.1	Müşteri şikâyetlerinin yönetimi ve çözümüne ilişkin müşteri memnuniyeti politikası düzenlenmiş ve kamuya açıklanmıştır.	✓				Kartonsan'ın kamuoyuna açıklanmış bir müşteri memnuniyeti politikası olmamakla beraber, müşteri şikâyetlerinin yönetimi ve çözümüne ilişkin süreçler Şirket için yapılandırılmış olup düzenli olarak işletilmektedir.	Kartonsan 2023 Entegre Faaliyet Raporu, Müşteri Şikâyetlerinin Yönetimi ve Çözümü Önemlidir, 45 s  <b><u><a href="https://www.kartonsan.com.tr/tr/page.php?id=40">https://www.kartonsan.com.tr/tr/page.php?id=40</a></u></b>
C2.2	Paydaşlarla yürütülen iletişim	✓					Kartonsan 2023 Entegre Faaliyet Raporu,

	(hangi paydaş, konu ve sıklık) hakkında bilgiler kamuya açıklanmıştır.						Paydaş iletişimi 28-29 s <a href="https://www.kartonsan.com.tr/tr/page.php?id=40">https://www.kartonsan.com.tr/tr/page.php?id=40</a>
C2.3	Raporlamalarda benimsenen uluslararası raporlama standartları açıklanmıştır.	✓					Kartonsan 2022 Entegre Faaliyet Raporu, Paydaş iletişimi 28-29 s <a href="https://www.kartonsan.com.tr/tr/page.php?id=40">https://www.kartonsan.com.tr/tr/page.php?id=40</a>
C2.4	Sürdürülebilirlik ile ilgili benimsenen prensipler, imzacı veya üye olunan uluslararası kuruluş, komite ve ilkeler kamuya açıklanmıştır.	✓					Kartonsan 2023 Entegre Faaliyet Raporu, Paydaş iletişimi 28-29 s <a href="https://www.kartonsan.com.tr/tr/page.php?id=40">https://www.kartonsan.com.tr/tr/page.php?id=40</a>
C2.5	Borsa İstanbul'un ve/veya uluslararası endeks sağlayıcıların sürdürülebilirlik endekslerinde yer almak için geliştirmelerde bulunulmuş, çalışmalar yürütülmüştür.		✓			Kartonsan Borsa İstanbul'un ve/veya uluslararası endeks sağlayıcıların sürdürülebilirlik endekslerinde yer almamaktadır.	
<b>D. Kurumsal Yönetim İlkeleri</b>							
D1	Sürdürülebilirlik alanındaki tedbirler ve stratejilerin belirlenmesinde menfaat sahiplerinin görüşlerine başvurulmuştur.	✓					Kartonsan 2023 Entegre Faaliyet Raporu, Paydaş iletişimi 28-29 s <a href="https://www.kartonsan.com.tr/tr/page.php?id=40">https://www.kartonsan.com.tr/tr/page.php?id=40</a>
D2	Sosyal sorumluluk projeleri, farkındalık etkinlikleri ve eğitimler ile sürdürülebilirlik konusu ve bunun önemi hakkında farkındalığın artırılması konusunda çalışmalar yapılmıştır.	✓					Kartonsan 2023 Entegre Faaliyet Raporu, Paydaş iletişimi 28-29 s <a href="https://www.kartonsan.com.tr/tr/page.php?id=40">https://www.kartonsan.com.tr/tr/page.php?id=40</a>

# Hissedarlara Bilgi

## KARTONSAN HİSSE SENEDİNİN 2023 YILI PERFORMANSI (BİST GENEL ENDEKSİ İLE KIYASLI)

### Borsa

Kartonsan A.Ş.'nin hisse senetleri Borsa İstanbul A.Ş.'nin (BİST) Ulusal Pazarında KARTN sembolü ile işlem görmektedir. Hisse senetlerine ilişkin bilgiler, günlük gazetelerin ekonomi sayfalarında ve yatırım şirketlerinin internet portallarında yayınlanmaktadır.

### Yıllık Rapor

Kartonsan yıllık raporları ve diğer bilgiler aşağıdaki adresten temin edilebileceği gibi Şirketin www.kartonsan.com.tr adresinde yayında bulunan web sitesinden de elde edilebilir

### Kartonsan Yatırımcı İlişkileri

Prof. Bülent Tarcan Caddesi Engin Pak İş Merkezi No: 5 Kat: 3 Gayrettepe 34349 İstanbul

### Yıllık Olağan Genel Kurul

Faaliyet Raporunun hazırlandığı tarihi itibarıyla henüz Olağan Genel Kurul toplantısına ilişkin bir karar alınmadığından toplantı tarihi kesinleşmemiştir. Olağan Genel Kurul toplantısının tarihi, yeri ve gündemi kesinleştiğinde Kamuyu Aydınlatma Platformunda ve şirket internet sitesinde ilan edilecektir.

### Bağımsız Denetçi

GÜRELİ YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİRLİK VE BAĞIMSIZ DENETİM HİZMETLERİ A.Ş.  
Spine Tower Büyükdere Cad. No: 243 Kat: 25-26 34398  
Sarıyer/İstanbul Tel: (212) 285 01 50 Faks: (212) 285 03 40

### Vergi Tasdiki

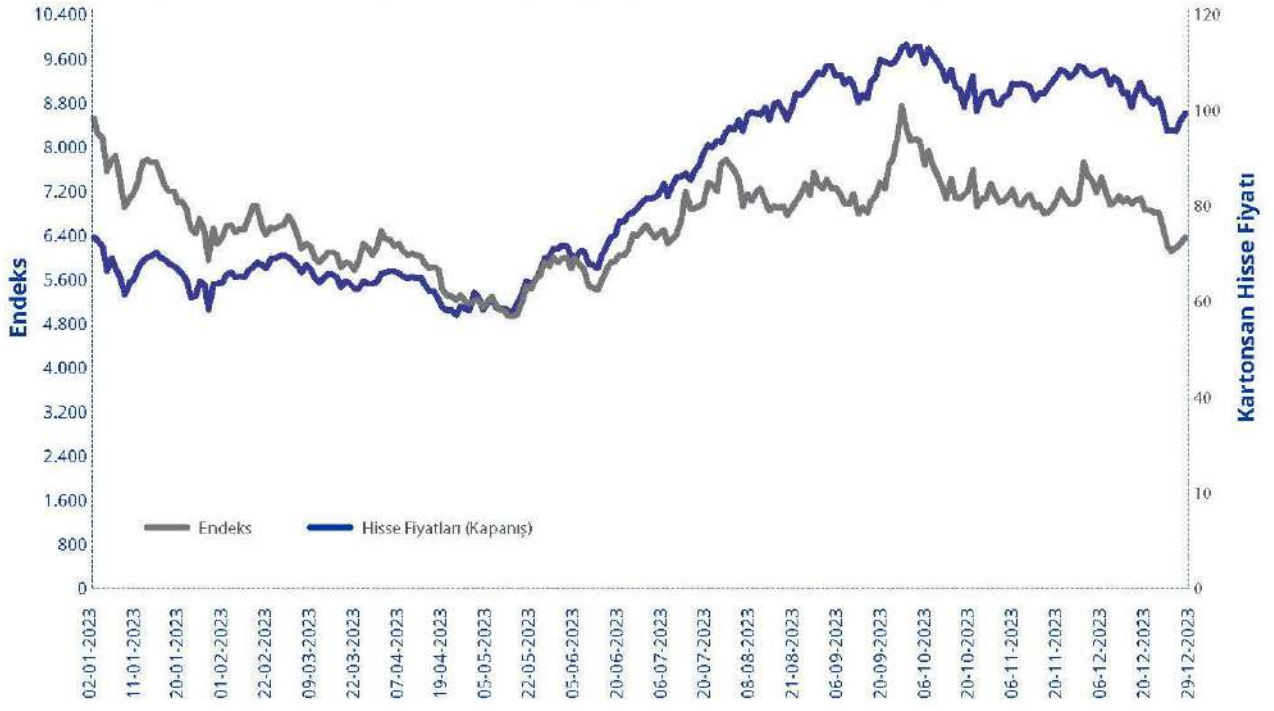
GÜRELİ YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİRLİK VE BAĞIMSIZ DENETİM HİZMETLERİ A.Ş.  
Spine Tower Büyükdere Cad. No: 243 Kat: 25-26 34398  
Sarıyer/İstanbul Tel: (212) 285 01 50 Faks: (212) 285 03 40

### Kartonsan Hisse Senedinin 2023 yılı Performansı

Kartonsan'ın yıl sonu bilançosuna göre ödenmiş sermayesi 75.000.000.- TL'dir. Şirket sermayesi 7.500.000.000.- adet hisseye bölünmüş olup, bunların 5.287' si A, 7.499.994.713' ü B tertip hisse senedir. Hisse senedinin yıl içindeki en düşük fiyatı 55,75 TL; en yüksek fiyatı ise 100,70 TL olarak gerçekleşmiştir. Hisse senedinin 2023 yılında kaydettiği ortalama fiyat 76,22 TL olmuştur. Hisse senedinin en düşük ve en yüksek fiyatları tabloda verilmiştir.

Dönem		En düşük (TL)	En yüksek (TL)
1/2/2023	3/31/2023	65.71	97.98
4/3/2023	6/27/2023	55.75	74.00
7/3/2023	9/29/2023	69.00	94.40
10/2/2023	12/29/2023	69.60	100.70

## KARTONSAN HİSSE SENEDİNİN 2023 YILI PERFORMANSI (BİST GENEL ENDEKSİ İLE KIYASLI)





Prof. Dr. Bülent Tarcan Caddesi No: 5 Engin Pak İş Merkezi,  
Kat: 3, Gayrettepe 34349, İstanbul

[www.kartonsan.com.tr](http://www.kartonsan.com.tr)

Kartonsan kartonundan üretilmiştir.  
Kartonsan bu üründe plastik bazlı selofan kullanmamıştır.

