



KAMUYU AYDINLATMA PLATFORMU

KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş. Faaliyet Raporu (Konsolide) 2024 - 4. 3 Aylık Bildirim

Özet Bilgi

2024 Yılı Konsolide Yıllık Faaliyet Raporu

Bağımsız Denetim Kuruluşu	MGI BAĞIMSIZ DENETİM A.Ş.
Denetim Türü	Sürekli
Denetim Sonucu	Olumlu

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Kartonsan Karton Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

1) Görüş

Kartonsan Karton Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak adlandırılacaktır) 1 Ocak - 31 Aralık 2024 hesap dönemine ait tam set konsolide finansal tablolarını denetlemiş olduğumuzdan, bu hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu da denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Grup'un durumu hakkında denetlenmiş olan konsolide finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS'lere") uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil) ("Etik Kurallar") ile SPK mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta bağımsız denetimle ilgili olarak yer alan etik ilkelere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 1 Ocak - 31 Aralık 2024 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 4 Mart 2025 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4) Diğer Husus

Grup'un 1 Ocak 2023 - 31 Aralık 2023 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporu başka bir bağımsız denetçi tarafından denetlenmiş ve 4 Haziran 2024 tarihinde bu faaliyet raporunun uygunluğu hakkında olumlu görüş verilmiştir.

5) Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun (TTK) 514 ve 516'ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne ("Tebliğ") göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.

b) Yıllık faaliyet raporunu; grubun o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle konsolide finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda konsolide finansal durum, konsolide finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, grubun gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.

c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra grupta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,

- Grubun araştırma ve geliştirme çalışmaları,

- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

6) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan konsolide finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan konsolide finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Özcan Aksu'dur.

MGI BAĞIMSIZ DENETİM A.Ş.

A Member of MGI WORLDWIDE

ÖZCAN AKSU

Sorumlu Ortak Başdenetçi

(İstanbul, 7 Mart 2025)



Faaliyet Raporu

Finansal Tablo Niteliği

Konsolide

İlgili Şirketler

İlgili Fonlar

Faaliyet Raporu	
Yapılan Açıklama Düzeltme mi?	Hayır (No)
Konuya İlişkin Daha Önce Yapılan Açıklamanın Tarihi	Yoktur.
Açıklamalar	

01/01/2024-31/12/2024 Dönemine Ait Konsolide Faaliyet Raporumuz İlişikte PDF dosya olarak verilmektedir.

Söz konusu raporun ilave görsel eklenmiş nihai hali, MKK e-şirket uygulamasında şirketimize ait bildirimlerin yayınlandığı <https://e-sirket.mkk.com.tr/esir/Dashboard.jsp#/sirketbilgileri/10916> adresinde, MKK e-genel kurul uygulamasında ve şirketimiz kurumsal internet sitesinde bilahare yayınlanacaktır.

2024 Faaliyet Raporu

Gündem

KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

28.03.2025 TARİHLİ 2024 YILI OLAĞAN GENEL KURUL GÜNDEMİ

1. Açılış ve Toplantı Başkanlığının Teşekkülü
2. 2024 Faaliyet Yılına İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporunun Okunması, Görüşülmesi
3. 2024 Faaliyet Yılına İlişkin Bağımsız Dış Denetleme Kuruluşu Raporunun Okunması, Görüşülmesi
4. 2024 Yılı Bilanço ve Gelir Tablosunun Okunması, Görüşülmesi ve Onaylanması,
5. Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirketin 2024 Yılı Faaliyetlerinden Dolayı İbra Edilmeleri,
6. Yıl İçerisinde Yapılan Bağışlar Hakkında Bilgi Verilmesi ve 2025 yılında yapılacak bağışlar için üst sınır belirlenmesi,
7. Yönetim Kurulunun 2024 Yılı Kar Dağıtım Önerisinin (Yasal Kayıtlarda Zarar Oluşması Sebebiyle Kar Dağıtılmamasına İlişkin Teklifinin) Okunması, Öneri Üzerinde Varsa Değişiklik Tekliflerinin Görüşülmesi, Onaylanması veya Değiştirilecek Şekilde Kabulü veya Reddi,
8. Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri Gereğince Şirket Yönetim Kuruluna Toplam Üyelerin Asgari 1/3 ü Bağımsız Üye Olmak Üzere Yönetim Kurulu Üyelerinin Seçimi ve Onaylanması,
9. Yönetim Kurulu Üyeleri Ücretlerinin Tespiti,
10. Yönetim Kurulu Üyelerinin ve Üst Düzey Yöneticilerin Ücretlendirme Esasları Hakkında Genel Kurulun Bilgilendirilmesi.
11. Şirketin 2025 Yılı Mali Tablo ve Raporlarının 6362 Sayılı Sermaye Piyasası Kanunu Uyarınca Denetimi İçin Yönetim Kurulu Tarafından Seçilmiş Bulunan Bağımsız Denetleme Kuruluşu ve 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu kapsamında Bağımsız Denetçi olarak Seçilmesinin Genel Kurulun Onayına Sunulması,
12. Yönetim Hâkimiyetini Elinde Bulunduran Pay Sahiplerinin, Yönetim Kurulu Üyelerinin, Üst Düzey Yöneticilerin, Bunların Eş ve İkinci Dereceye Kadar Kan Ve Sihri Yakınlarının, Şirket veya Bağlı Ortaklıkları İle Çıkar Çatışmasına Neden Olabilecek Nitelikte İşlem Yapabilmesi ve Rekabet Edebilmesi Hususları İle İlgili Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Türk Ticaret Kanununun 395. ve 396. Maddeleri Uyarınca Genel Kurulun Bilgilendirilmesi ve Söz Konusu İşlemlere İzin Verilmesi Hususunun Genel Kurulun Onayına Sunulması.
13. Şirket Yasal Kayıtlarında Oluşan Öz Sermaye Kalemlerine Ait Enflasyon Düzeltme Farklarının, Enflasyon Düzeltmesi Sonucu Oluşan Geçmiş Yıllar Zararlarına Mahsup Edilmesinin Görüşülmesi,
14. Dilek ve görüşler.

İçindekiler

Gündem	1
Şirket Künyesi.....	3
Kurumsal Özet.....	4
Sayılarla Kartonsan.....	6
1967’den günümüze Kartonsan	7
Üretimde Kartonsan Kalitesi	10
Kartonsan’ın Ürünleri ve Özellikleri	11
Kartonsan’ın Kurumsal Üyelikleri ve İş Birlikleri.....	12
Kartonsan Entegre Yönetim Sistemi	13
2024 Yılı Temel Performans Göstergeleri	14
Yönetim Kurulu Başkanı’nın Mesajı	15
Genel Müdür’ün Mesajı	17
Kartonsan Yönetim Kurulu	19
Kartonsan ve Bağlı Ortaklıklar Üst Yönetimi	20
Kartonsan ve Sürdürülebilirlik.....	22
Sektörel Görünüm.....	33
2024 Yılı’nın Genel Değerlendirmesi ve Kazanımlar	34
Kartonsan’ın Entegre Yönetim Sistemi	37
Kartonsan ve Çevre	38
Kartonsan ve İnsan Kaynağı	41
Kartonsan’da İş Sağlığı ve Güvenliği.....	43
Kurumsal Sosyal Sorumluluk	45
Bağlı Ortaklıklar	46
Kurumsal Yönetim, Risk Yönetimi ve Finansal Bilgiler	48
Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu	49
Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu	51
Mevzuat Uyarınca Açıklanması Gereken Diğer Bilgiler ve Hususlar.....	123
Hissedarlara Bilgi.....	149

Şirket Künyesi

KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

Prof. Dr. Bülent Tarcan Caddesi No. 5, Engin Pak İş Merkezi,
Kat: 3; Gayrettepe 34349 İstanbul

İstanbul Ticaret Sicili

Ticaret Sicil No: 95869-0

Mersis No: 0526005749100010

Kartonsan, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) kapsamında hazırlanacak olan 2024 yılı Sürdürülebilirlik Raporu çalışmalarına başlamış olup, ilgili tebliğ kapsamında belirtilen çerçevede kamuoyu ile paylaşmayı planlamaktadır.

Kurumsal Özet

Kartonsan, Türkiye'nin öncü özel sektör girişimlerinden biri olarak 1967 yılında kuruldu. Şirket üretim gücü, sağlıklı mali yapısı ve yüksek kalite standartları ile saygın bir kurumsal vatandaş, güçlü bir sanayi tesisi ve örnek bir geri dönüşüm üssü konumundadır.

Raporlama döneminde, Kartonsan'ın pazar payı %30 olmuştur.

Kartonsan, Türkiye'de özel sektör tarafından kurulan ilk kuşeli karton üretim tesisidir.

Türkiye kuşeli karton sektörünün lideri olan Kartonsan, Türkiye ekonomisine katkısının yanı sıra üretimde yüksek oranda atık kağıt kullanma yetkinliği, çevre dostu güncel üretim teknolojileri, yalın yönetim yapılanması ve gerçekleştirdiği istihdam ile ön plana çıkmaktadır.

Türkiye'de faaliyete geçen ilk özel sektör kuşeli karton fabrikası olan Kartonsan, kağıt üretiminin devlet eliyle yürütüldüğü yıllarda girişimci ve cesur bir yaklaşımla kurulmuş ve yarım asrı aşan bir başarı çizgisinde günümüze ulaşmıştır.

57. faaliyet yılında Kartonsan, sektörel sorumlulukla hareket eden; paydaşlarının ekonomik menfaatlerini sosyal sorumluluklarıyla dengeleyen, öncü ve örnek kurumsal vatandaş kimliği ile geleceğe odaklıdır.

İhracat piyasalarının önde gelen bir katılımcısı

Kartonsan, gerçekleştirdiği ihracat ile Türkiye ekonomisine katma değer sunmaktadır. Dinamik ve çevik bir şirket olan Kartonsan, yıllar içinde markasını yeni pazarlara taşımıştır. Sektöründeki yenilikleri üretim döngüsünde içselleştiren Kartonsan; yüksek kaliteli, çevreci ürünleri ve uzun soluklu müşteri ilişkileri ile uluslararası kuşeli karton piyasasının önde gelen katılımcıları arasında yer almaktadır. 2024 yılında, ihracatın Kartonsan'ın toplam satışlarındaki payı %21 olarak gerçekleşmiştir.

Kartonsan'ın ürünleri her alanda hayata değer katıyor.

Kartonsan'ın ürettiği kuşeli karton çeşitleri günlük yaşam döngüsünde çok farklı alanlarda karşımıza çıkmaktadır. Gıda, ilaç, deterjan, kibrit, parfümeri, tekstil, kırtasiye, cam eşya ve küçük beyaz eşya ambalajları, kitap ve defter kabı ile oluklu laminasyon gibi farklı alanlarda yaygın kullanım alanı bulan bu ürünler, hayata değer katmaktadır.

Ürettiği kuşeli karton çeşitleri ile milyonlarca tüketicinin yaşamına giren Kartonsan, kalite standartları, yüksek müşteri memnuniyeti ve üretim-ticaret-lojistik gücüyle seçkinleşmekte ve tercih edilmektedir.

Çevreyi korumaya odaklı üretim süreçleri

Kartonsan çevre dostu üretim süreçlerine sahiptir. Şirket, faaliyetlerini sürdürürken doğaya verilen zararı mümkün olan en az seviyeye indirmeyi amaçlayan çok yönlü projeler yürütmektedir. Üretim sürecinde, mümkün olan en yüksek miktarda atık kağıt kullanan ve kendi enerjisini üreten Kartonsan, 2024 yılsonu verilerine göre üretiminde %93 mertebesinde atık kağıt kullanmıştır. Şirket aynı zamanda, atık sularını en modern tekniklerle arıtarak yeniden kullanıma vermekte, kendi enerjisini üretmekte ve türbin egzoz gazını buhar üretmek için değerlendirmektedir.

Sürdürülebilirliği içselleştirmiş bir üretici

Paydaşlarının menfaati ve sürdürülebilir toplam performans, Kartonsan'ın ekonomik ve ticari döngüde sürekli gözettiği kurumsal önceliklerdir. Diğer taraftan Kartonsan, ekonomik, yönetsel, çevresel ve sosyal sürdürülebilirliği uzun vadeli, sağlıklı ve kârlı performansının bileşenleri olarak benimsemiş ve kurumsal stratejisini bu odakta yapılandırmıştır.

Piyasa deneyimi ve bilgi birikimi, modern teknolojiye dayalı üretim gücü ve nitelikli insan kaynağı Kartonsan'ın rekabet eşiğini şekillendiren en önemli odaklar arasında yer almaktadır.

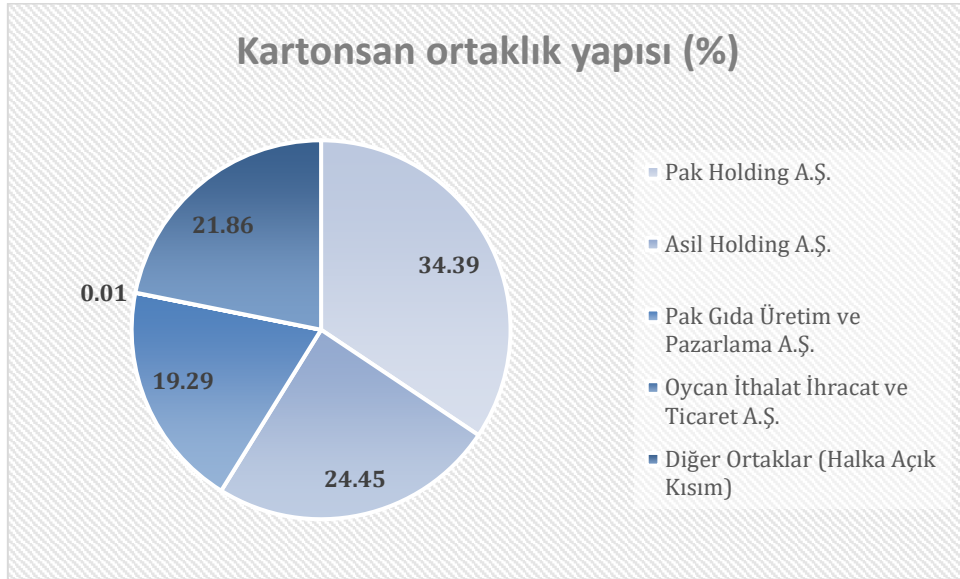
Kartonsan sosyal etki projeleri ile topluma da katkıda bulunmaktadır.

Kartonsan, başta eğitim olmak üzere, pek çok alanda sosyal sorumluluk projeleri gerçekleştirmekte, ödediği kurumlar vergisi, yarattığı istihdam ve gerçekleştirdiği ihracat ile ülkemiz ekonomisine katkıda bulunmakta; ürettiği katma değeri paydaş kitlesine sunmaktadır.

Güçlü ve kesintisiz hissedar desteği

Kartonsan'ın ana hissedarı %78,14'lük pay ile Pak Topluluğu'dur. 1986 yılında halka açılan Kartonsan'ın hisseleri "KARTN" sembolü ile Borsa İstanbul (BİST) Ulusal Pazarı'nda işlem görmektedir. Kartonsan hisse senedinin 2024 yılı performansına dair özet bilgiler bu raporun son sayfasında sunulmuştur.

Kartonsan Ortaklık yapısı (31 Aralık 2024)	Ödenmiş sermaye (TL)	Payı (%)
Pak Holding A.Ş.	25.790.930	34,39
Asil Holding A.Ş.	18.337.579	24,45
Pak Gıda Üretim ve Pazarlama A.Ş.	14.468.564	19,29
Oycan İthalat İhracat ve Ticaret A.Ş.	10.654	0,01
Diğer Ortaklar (Halka Açık Kısım)	16.392.273	21,86



Sayılarla Kartonsan**Kartonsan ürünleri 25'ten fazla ülkede insan hayatına değer katıyor**

Avrupa'nın önde gelen kuşeli karton üreticileri arasında yer alan Kartonsan'ın ürünleri üç kıtada 25'ten fazla ülkeye ihraç edilmektedir. Kartonsan'ın yurt dışı pazarında yüksek paya sahip ülkeler İspanya, Yunanistan, Rusya, Bulgaristan, Romanya ve İtalya olmuştur.

Çevreye Saygılı Üretim İçin

Kartonsan'ın üretimde atık kağıt kullanma oranı Avrupa ortalamasının üstündedir. Kartonsan bu özelliği ile bir sanayi tesisi olmanın yanı sıra bir geri kazanım şirketidir.

Kartonsan Fabrikası**Tesis Alanı****101.270 m²**

Kapalı Tesis Alanı

337.390 m²

Açık Tesis Alanı

438.660 m²

Toplam Tesis Alanı

Yıllık Üretim Kapasitesi**KM2: 160.000 ton/yıl**

Yıllık Üretim Kapasitesi

Elektrik Enerjisi Üretim Kapasitesi**528.000 kW/gün**

Günlük Elektrik Enerjisi Üretim Kapasitesi

193 milyon kW/yıl

Yıllık Elektrik Enerjisi Üretim Kapasitesi

18 milyon kW/yıl

Satılabilir Elektrik Enerjisi Kapasitesi

Ürün Gamı**Normprint****Normprint-Liner****Exprint****Luxtriplex****Arıtma Tesisi Kurulu Kapasitesi****10.000 m³/gün****Taşlama Kapasitesi****2.650 m²/yıl**

Yıllık Taşlama Kapasitesi

1967'den günümüze Kartonsan

Kartonsan özel sektör girişimciliğinin başarı hikayesidir.

Kartonsan'ın kurumsal tarihi, 1967 yılında Kocaeli, Başiskele'deki tesislerin temelini atılmasıyla başlar. 1970'te Türkiye piyasasına ilk yerli kuşeli kartonu sunan Kartonsan, başarı hikayesini Türkiye sınırlarını aşan bir noktaya ulaştırarak Avrupa'nın lider üreticileri arasındaki yerini almıştır.

1970

Kartonsan ülkemizin ilk özel sektör kuşeli karton fabrikası olarak üretime başladı.

1980-1986

Kapasitesini her geçen yıl yükselten Kartonsan, 1980 yılında ikinci üretim bandı KM2'nin proje çalışmalarını başlattı. 1985 yılında Kartonsan arıtma tesisleri faaliyete geçti.

KM2 hattının 1986 yılında devreye alınmasıyla Kartonsan'ın üretim kapasitesi %160 oranında arttı.

1986 yılında Kartonsan halka açıldı ve Şirket'in hisseleri BİST Ulusal Pazar'da işlem görmeye başladı.

1993

Bilgisayar kontrollü hatların kurulduğu 1993 yılında, ilave yatırımlar ve makine optimizasyonu ile KM2'nin günlük üretim kapasitesi 300 tona yükseltildi.

1995-1997

Kartonsan, 1995 yılında doğalgaz ve motorinle çalışabilen üç türbinle kendi elektriğini, atık ısı kazanları marifetiyle kendi buharını üretmeye başladı. 1997'de bir turbo-jeneratör ve atık ısı kazanı ilave çalışmaları ile 19,2 MW güce ulaşıldı.

2002

Kartonsan arıtma tesisindeki tevsi çalışması tamamlandı.

2003

Kartonsan, ürettiği enerji fazlasını enterkonnekte sisteme satmaya başladı.

Kartonsan'ın Entegre Yönetimi Sistemi (ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi ve ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi) uygulamaları Bureau Veritas tarafından onaylanarak belgelendirildi.

2006

Kartonsan hamur hazırlama bölümünde beyazlatma tesisi devreye girdi. Böylece, çevreye duyarlı çalışmalarda önemli bir adım olarak, geri dönüşümlü kağıt kullanım oranı büyük ölçüde artırıldı.

2009

Başarıyla yürütülen projeye, KM1'in kapasitesi %50 oranında artırıldı ve Kartonsan'ın toplam üretim kapasitesi 180 bin ton/yıla ulaştı.

2010

Çevre duyarlılığı ve sürdürülebilir doğal kaynakların desteklenmesi yaklaşımı çerçevesinde Paper by Nature ve FSC-CoC sertifikasyon çalışmalarına başlandı.

2012-2013

KM2'nin kapasitesinin yaklaşık %50 artırılmasına yönelik 16 milyon Euro'luk tedarik niyet mektubu 2012 yılında Avusturyalı Andritz AG şirketi ile imzalandı, 2013 yılında KM2 yatırım çalışmaları sürdürüldü.

FSC-CoC sertifikasyon çalışmaları ile SAP sistemine geçiş projesi tamamlandı ve sistem 2013 yılında kullanıma geçti.

2014

KM2 kapasite artışına yönelik projenin tamamlanmasıyla 2014 yılında Kartonsan'ın üretim kapasitesi KM2'de %60, toplamda ise %30 arttı.

Tevsi yatırımı kapsamında enerji ve doğal kaynak tüketiminin kontrol altına alınması çalışmaları gerçekleştirilerek, buhar tüketimlerinin azaltılmasına yönelik iyileştirmeler yapıldı.

Sera Gazı Emisyonlarının Takibi Hakkında Yönetmelik uyarınca Kartonsan'ın faaliyetlerinden kaynaklanan sera gazı salımlarının takibi için plan oluşturularak, Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'na sunuldu.

MBR sistemiyle atık suyun arıtılmasında bir üst seviyeye çıkılarak ham su tüketimleri ciddi oranda azaltıldı.

2015

2015, tevsi ve modernizasyon yatırımının optimizasyon yılı oldu ve buna yönelik çalışmalar gerçekleştirildi.

Enerji Yönetim ekibi kurularak ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi gereklilik çalışmaları başlatıldı. Bureau Veritas firması tarafından yapılan denetleme sonrasında, ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi belgesi almaya hak kazanıldı.

2016

Üretimden müşteri memnuniyetine kadar önemli kazanımlar sağlayan Yalın Yönetim çalışmalarına başlandı.

2017

50. kuruluş yılında Kartonsan, tüm zamanların en yüksek satış tonajına ve cirosuna ulaştı.

2018

Kartonsan, kilit önem taşıyan verimlilik projelerini hızla tamamlarken, iç pazardaki liderliğini korudu ve ihracat pazarlarında güçlü varlığını sürdürdü.

2019

Güçlü temelleri üzerinde verimliliği artırmaya ve büyümeye odaklı projelerine devam eden Kartonsan, hayata geçirdiği atılımlar ve verdiği doğru kararlarla üretim-ticaret döngüsünde yükselen bir performansa imza atmaya devam etti.

2020

Kartonsan 2020'de devreye aldığı ve ödünsüz uyguladığı Covid-19 pandemi önlemleri sonucunda, üretim ve ticaret faaliyetlerini kesintisiz olarak sürdürebilmiş; küresel sağlık krizinin performansı üzerine olası olumsuz etkilerini başarıyla bertaraf etmiştir. Diğer taraftan, Kartonsan, 2020'de insan kaynağını Covid-19 pandemisinin olumsuzluklarından korumaya odaklanmış ve "TSE COVID-19 Güvenli Üretim Belgesi" almaya hak kazanmıştır.

2021

Başarılı bir mali ve operasyonel performansa imza atan Kartonsan sürdürülebilirliği içselleştirme sürecinde önemli adımlar attı. IR ve GRI çerçeveleri ile uyumlu ilk entegre faaliyet raporunu kamuoyuyla paylaştı.

2022

55. kuruluş yılında Kartonsan 20'den fazla ülkeye sattığı ürünleri ile yüz milyonlarca bireyin günlük yaşamında rol alırken; ihracat kanalıyla Türkiye ekonomisine sürdürülebilir katkıda bulundu.

2023

Kartonsan'da 2022 yılının son çeyreğinde başlayan grev süreci, 10 Nisan 2023'te son bulurken, Başiskele, Kocaeli yerleşkesinde üretim yeniden başladı.

2024

50 yılı aşkın süredir üretim yapan KM1 hattı yeni nesil karton üretim teknolojilerine göre verimliliğini yitirmesi nedeniyle süresiz olarak kapatıldı. Atık kağıt ticareti alanında faaliyet gösteren Dönkasan firması da Kartonsan ile birleştirildi.

Üretimde Kartonsan Kalitesi

İnsan yaşamının vazgeçilmezi: sağlıklı ve çevreci ambalajlar

Döngüsel ekonomi çerçevesinde, kuşeli karton tercih edilen bir malzemedir.

Kartonsan ürünlerini, değişen talep koşulları ve müşteri beklentileri ile küresel ambalaj sektöründeki trendler ışığında geliştirmekte ve çeşitlendirmektedir.

Kartonsan, üretim faaliyetlerini, tüketiciye sunulan katma değeri her yönüyle geliştirmeye ve yükseltmeye odaklı bir yaklaşım kapsamında yürütmektedir.

Kartonsan'ın değişmez hedefi, milyonlarca insana ulaşan, yaşam kalitesine katkıda bulunan, sağlıklı ve çevre dostu ürünler geliştirmek, üretmek ve sunmaktır.

Kartonsan ürünleri ve kullanım alanları

Kartonsan, sektörde “dubleks (GD)” ve “tripleks (GT)” olarak adlandırılan kuşeli karton üretmektedir.

Kartonsan, geri dönüştürülmüş kağıttan kuşeli karton üretmektedir. Şirket, geniş ürün portföyü ile farklı sektörlerin ambalaj ihtiyaçlarına etkin olarak cevap vermektedir. Kartonsan ürünleri, 25'ten fazla ülkede on milyonlarca tüketiciye ulaşmakta ve günlük hayatta gıda, ilaç, deterjan, kibrit, parfümeri, tekstil, kırtasiye, cam eşya ve küçük beyaz eşya ambalajları, kitap ve defter kabı, oluklu laminasyon gibi alanlarda kullanılmaktadır.

Kartonsan ürünlerini, değişen talep koşulları ve müşteri beklentileri ile küresel ambalaj sektöründeki trendler ışığında geliştirilmektedir.

Gıda maddeleri ambalajlamasına uygun ürünler

Kartonsan kuşeli karton çeşitlerinin gıda maddeleri ambalajlamasında kullanımının uygunluğu T.C. Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı tarafından onaylıdır. Diğer taraftan, Kartonsan tarafından üretilen kuşeli kartonun kuru gıdalar ile doğrudan temas eden ambalajlarda kullanımının BfR (Alman Risk Değerlendirme Enstitüsü) normlarına uygunluğu, bağımsız uluslararası analiz kuruluşlarının raporlarıyla belgelenmiştir.

Kartonsan, sürdürülebilirlik odağından, ürünlere dair devreye giren yeni mevzuat düzenlemelerini de yakından izlemektedir. Ağustos 2020'de ECMA (European Carton Makers Association) bildirdesinde de yer verildiği üzere, AB'nda gıda ile teması olan ambalaj kartonlarının mineral yağ transferinin belirli sınırlarda olması yasal zorunluluk haline gelecektir. Kartonsan bu doğrultuda, yürütmekte olduğu Ar-Ge çalışmalarını hızlandırmıştır.

Müşteri memnuniyetini her türlü faaliyetinde odak noktası olarak kabul eden Kartonsan, müşterileriyle uzun vadeli ve sürdürülebilir iş ilişkileri kurmaya önem vermektedir. Kartonsan gelecekte de müşteri taleplerine cevap vermeyi ve ürün portföyünü güncel ihtiyaç ve beklentiler ışığında çeşitlendirmeyi sürdürecektir.

Kartonsan'ın Ürünleri ve Özellikleri

Sürdürülebilir kaynaklı girdilerden¹ imal edilmiş Kartonsan ürünleri Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ile uyumludur.

NORMPRINT (280 – 500 g/m²)

Çok katlı bir kuşeli karton olan Normprint, ambalaj işlerinde yüksek performans gösteren bir üründür. Üst yüzey son katına blade kuşe uygulaması yapılmış olan Normprint'in arka yüzü gri renktedir. Ürün; daha az mürekkeple parlak bir baskı kalitesi ve iyi laklanabilirlik özelliği sunmaktadır.

NORMPRINT – LİNER

Oluklu mukavva üzerine laminasyon (sıvama) işlemlerinde kullanılan Normprint – liner; KM2 üretim hattında 180, 200 ve 225 gr/m² gramajlarda üretilmektedir. Cam eşya ambalajı, elektronik eşya ambalajı, yaş sebze ve meyve kasaları gibi işlerde yüksek performans gösteren bir üründür. Üst yüzey son katına blade kuşe uygulaması yapılmış olan Normprint – liner'in arka yüzü oluklu laminasyonu işlemine uygun olarak düşük Cobb değerine sahiptir. Ürün, daha az mürekkeple parlak bir baskı kalitesi ve yüksek dayanım özelliği sunmaktadır.

EXPRINT (225 – 450 g/m²)

Exprint; her türlü ambalaj ve detaylı grafik işlerinde üst düzey performans sağlayan, çok katlı bir kuşeli kartondur. Ürün, daha az mürekkeple parlak bir baskı kalitesi sunmaktadır. Yüksek pilyaj ve laklanabilirlik özelliklerini taşıyan Exprint'in arka yüzü gri renktedir. Ürünün üst yüzey son katına, blade kuşe uygulaması yapılmıştır.

LUXTRIPLEX (225 – 450 g/m²)

Luxtriplex, özel gün kartları, reklam amaçlı detaylı grafik baskı ve her türlü ambalaj için tercih edilmektedir. Ürün; yüksek pilyaj kabiliyetine sahip, daha az mürekkeple parlak bir baskı kalitesi elde edilen, iyi laklanabilirlik özelliği bulunan, arka yüzü beyaz, üst yüzeye son kat blade kuşe uygulaması yapılmış, çok katlı bir kuşeli kartondur.

Kartonsan ürünlerini üç kıtada 25'ten fazla ülkeye ihraç ediyor. Kartonsan'ın yurt dışı pazar portföyünde yüksek paya sahip ülkeler İspanya, Yunanistan, Rusya, Bulgaristan, Romanya ve İtalya'dır.

¹ Eski kâğıt ve birincil elyaf

Kartonsan'ın Kurumsal Üyelikleri ve İş Birlikleri

Kartonsan, yurt içinde ve dışında sektörel inisiyatiflerde yer alarak bilgi ve deneyim paylaşımının yanı sıra kapasite geliştirme çalışmalarına da katılmaktadır. Kartonsan söz konusu ekosistem kapsamında yürüttüğü çalışmalarla da SKA'ya katkı sunmaktadır.



**EUROPEAN
CARTON MAKERS
ASSOCIATION**

Avrupa Karton Kutu Üreticileri Birliği (ECMA), Avrupa Ekonomik Alanı'nı oluşturan ülkelerde, 60.000'den fazla istihdamı bulunan, 650'den fazla karton üreticisini ve paydaşlarını temsil etmektedir. ECMA, 15 milyar euro büyüklüğe sahip Avrupa kuşeli karton pazarının %80'inden fazlasını kapsamaktadır.



PRO CARTON
PACKAGING FOR
A BETTER WORLD

Avrupa Karton ve Karton Üreticileri Birliği (Pro Carton), 13 farklı Avrupa ülkesinde ve Kuzey Amerika'da faaliyet gösteren 40'tan fazla karton fabrikasını temsil etmektedir. Pro Carton aralarında AB politika yapıcılarının da yer aldığı geniş paydaş kitlesine geri dönüştürülebilir ve rekabetçi bir ambalaj malzemesi olarak karton ve kartonun işlevlerini ve faydalarını tanıtmaktadır.



Atık Kâğıt Geri Dönüşüm Sanayicileri Derneği (AGED) ülkemizde kâğıt geri dönüşümünü en üst düzeye çekmeye yönelik kapsamlı faaliyetler yürütmektedir. AGED, dünyadaki trendleri ve gelişmeleri takip etmekte konferanslar ve paneller düzenlemekte, halkın geri dönüşümün önemini kavraması amacıyla sosyal sorumluluk projeleri yürütmektedir.



1991 yılında kurulan Karton Ambalaj Sanayicileri Derneği KASAD, Türkiye'de faaliyet gösteren karton ambalaj sektörü üyelerinin idari ve teknik konularda karşılaştıkları güçlük ve eksikleri belirleyerek çözüm yolları üretmek; özel ve kamu kuruluşları nezdinde girişimlerde bulunmak ve karton ambalaj sanayicilerinin mesleki bilgi ve deneyimlerini geliştirecek çalışmalarda bulunmaktadır.



SELÜLOZ VE KAĞIT SANAYİ VAKFI

19 üyeye sahip olan Selüloz ve Kağıt Sanayii Vakfı (SKSV), Türkiye selüloz ve kâğıt-karton üretim kapasitesinin büyük kısmını temsil etmektedir. Vakıf, kurulduğu 1989 yılından bugüne sürekli gelişerek, Türkiye kâğıt sektörünün gerek yurt içinde gerek yurtdışında temsil eden çok önemli bir kurum haline gelmiştir.

Kartonsan Entegre Yönetim Sistemi

Kartonsan'ın tüm üretim süreçleri ve idari faaliyetleri tanımlı, ölçülebilir, izlenebilir, analiz edilebilir ve geliştirilebilir bir platform sunan Entegre Yönetim Sistemi kapsamında yürütülmektedir.

Kartonsan, 57 yıldır Türkiye piyasasının nitelikli kuşe karton ihtiyacını yenilikçi, kaliteli ve özellikli ürün gamıyla karşılamaktadır. Kartonsan, sürdürülebilir ve güvenilir ürünler sunma hedefine hizmet eden faaliyetlerini; verimlilik, etkinlik, müşteri memnuniyeti ve kârlılık odaklarında sürdürmektedir.

İnsana yaraşır ve çağdaş bir çalışma ortamını sürdürmek, memnuniyet seviyesi yüksek insan kaynağının devamlılığı ve her türlü koşulda çevrenin korunarak geliştirilmesi Kartonsan'ın sürdürülebilirlik anlayışının diğer temelleridir. Dörtlü yönetim sistemi Kartonsan'ın tüm üretim süreçleri ve idari faaliyetleri tanımlı, ölçülebilir, izlenebilir, analiz edilebilir ve geliştirilebilir bir platform sunan Entegre Yönetim Sistemi kapsamında yürütülmektedir.

Şirket, bu sistemi güncel tutmaya yönelik proje ve yatırımlarını çok yönlü ve sistematik olarak sürdürmekte, küresel trendlere uygun adımları atmaktadır.

Kartonsan'ın Entegre Yönetimi Sistemi dört yönetim sisteminin birleşiminden oluşmaktadır.

ISO 9001 - Kalite Yönetim Sistemi

ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi

ISO 45001 - İSG Yönetim Sistemi

ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi

Kartonsan'ın Entegre Yönetim Sistemi'nin devamlılığı kapsamında, ilgili standartların yeniden belgelendirme denetimleri periyodik olarak yapılmakta ve ilgili süreçler tamamlanmaktadır.

Kartonsan 2024 yılında, Entegre Yönetim Sisteminin sistematik denetim ve uygulamalarına devam etmiştir.

2024 Yılı Temel Performans Göstergeleri

KARTONSAN, ÇEŞİTLENDİRİLMİŞ MÜŞTERİ PORTFÖYÜ VE GÜÇLÜ MALİ YAPISININ DESTEĞİNDE ZOR ZAMANLARDA DAYANIKLILIĞINI KORUMUŞ VE DEĞER ÜRETMIŞTİR.

TOPLAM ÜRETİM MİKTARI (NET, TON)

176.197

NET SATIŞLAR (MİLYON TL)

3.871

İHRACAT (MİLYON ABD DOLARI)

24

TOPLAM SATIŞ MİKTARI (TON)

173.667

YURT İÇİ SATIŞLAR (MİLYON TL)

3.077

ÖDENEN TOPLAM VERGİ (MİLYON TL)

54

ÇALIŞAN SAYISI (KİŞİ)²

325

TEDARİKÇİLERE YAPILAN ÖDEME (MİLYON TL)

4.268

KİŞİ BAŞINA EĞİTİM (SAAT)

7,43

ÜRETİMDE KULLANILAN ATIK KÂĞIT MİKTARI (TON)

197.172

² Taşeron işçiler dahil sayıdır.

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

Değerli paydaşlarımız,

Günümüzün değişken koşullarında

Ekonomik kalıpların hızlı bir değişimle şekillendiği bir dönemden geçiyoruz. Günümüz piyasa koşulları, dalgalı ekonomik konjonktüre ek olarak; iklim değişikliği, küresel ısınma, doğal kaynakların hızlı azalması gibi çok sayıda parametreden etkilenmektedir. Bu süreçte, denklemin ana paydaşlarından olan ekonomik aktörler; yeni olanı proaktif bir yaklaşımla algılamak, doğru içselleştirmek ve rekabet gücünü korumak için çok çalışmak, yatırım yapmak ve gerekli adaptasyonu sağlamak zorundalar.

Köklü bir kuruluş olarak sorumluluklarımız

1967 yılında kurulmuş olan Kartonsan, piyasayı yerli kuşeli karton ile tanıştırmış öncü ve lider bir markadır.

57. kuruluş yılını kutlamakta olduğumuz şirketimiz, yarım asrı geçen bu hikayesinde, üyesi olduğu topluma ve ekonomiye değer katmış; ödediği vergi, sağladığı ihracat geliri ve yarattığı istihdam ile Türkiye ekonomisinin güçlenmesinde önemli bir paydaş olmuştur.

Kartonsan, sektörünün rol modeli olarak, üretmek, iç ve dış pazarlarda müşterilerinin memnuniyetini sağlamak ve verimli bir organizasyon yaratarak doğal kaynakları korumak olarak belirlediği hedefleri doğrultusunda katma değer üretmeye ve paylaşmaya devam edecektir.

Şirketimiz, yüksek öngörü gücü, sürdürülebilir mali yapısı, değişimi içselleştirme yetkinliği ve profesyonel insan kaynağı ile iyi günde olduğu kadar, zorlu piyasa koşullarında da ilerleyişini sürdürmektedir. Uzun soluklu bir bakış açısı ile yapılandırdığı stratejisi ve her daim sahip olduğu güçlü hissedar desteği, Kartonsan'ın başarısını şekillendiren ana unsurlar olmuştur.

Dayanıklılığın önemini test ettiğimiz bir süreç

Pandemi sonrası 4 yıllık dönem, dayanıklılığın ne denli önemli bir konu olduğunu sayısız vesile ile test ettiğimiz bir zaman dilimini işaret etmiştir. Lojistik ağlarında yaşanan kesintilerden, küresel enflasyon fırtınasına ve jeopolitik gerilimlerin özellikle enerji piyasaları üzerinde ürettiği baskıya kadar çok sayıda gelişme piyasa koşullarını ani olarak etkilemiştir. Memnuniyetle ifade etmek isterim ki, şirketimiz bu gelişmelerin ürettiği riskleri başarıyla yönetmiş, doğru kararlar alarak üretmeye ve paylaşmaya devam etmiştir.

Kartonsan, aynı bakış açısıyla, önümüzdeki yıllarda da bölgesel ve yerel piyasalardaki duruşunu pekiştirecek, paydaşları için daha fazla değer üretmeye ve Türkiye ekonomisine olan katkısını artırmaya devam edecektir. Kartonsan'ın bu hedefine ulaşmak için ihtiyaç duyduğu enerji; çalışanlarının özverili mesaisinde ve paydaşlarının Kartonsan markası ile kurmuş oldukları güçlü bağda saklıdır.

Yalın ve gerçekçi bir stratejiye sahibiz.

Kartonsan'ın stratejisi, kısa, orta ve uzun vadede sürdürülebilir büyümeyi sağlamanın yanı sıra paydaşları için kalıcı değer üretmeyi öngörmektedir.

Stratejimiz her şeyden önce verimliliği ve proaktif maliyet yönetimini önceliklendirmektedir.

2024 yılında yaşanan piyasa gelişmelerinin ışığında aldığımız KM1 üretim hattını devre dışı bırakma kararımız, verimliliğimiz ve sürdürülebilirliğimizin devamı yönünden önemli bir adım olmuştur.

Yarınlara dair

Kısa vadede dalgalanmalar yaşansa da geleceğe ait öngörülerimiz olumlu ve güçlüdür.

Arz ve talep bileşenlerindeki değişim önümüzdeki dönemde de devam edecektir. Bu bağlamda enerji ve hurda kâğıt fiyatları başta olmak üzere girdi fiyatlarındaki hareketlilik yakından izleyeceğimiz riskler olmayı sürdürecektir. Sürdürülebilirlik ve çevre farkındalığındaki yükseliş ise önemli bir fırsat olarak gelişim alanımıza yön gösterecektir. Üretimde kullandığımız yüksek atık kâğıt oranında somutlaşan geri dönüşüm tesisi kimliğimiz bu doğrultuda bizi avantajlı kılan bir unsur olarak ön plana çıkmaya devam edecektir.

Özverili çalışmaları için performansımızın mimarı çalışma arkadaşlarımıza, Kartonsan markasına duydukları güven ve bağlılıkları için müşterilerimize ve diğer tüm paydaşlarımıza şahsım ve Yönetim Kurulumuz adına teşekkür ederim.

Saygılarımla,

İlker Cengiz
Yönetim Kurulu Başkanı

Genel Müdür'ün Mesajı

Değerli paydaşlarımız

Dünya ekonomisinde görece zayıf büyüme

Dünya ekonomisinde görece zayıf bir büyüme performansının izlendiği 2024 yılında, gelişmiş ve gelişmekte olan ekonomilerin öncelikleri enflasyonla mücadelenin başarıya ulaştırılması, küresel ekonominin direncinin korunması ve yumuşak inişin sağlanması olmuştur. Açıklanan ilk veriler söz konusu hedeflere yaklaşıldığını işaret etmekle beraber farklı coğrafyalarda izlenmekte olan jeopolitik gelişmeler ve artma eğilimindeki korumacı politikalar, küresel ekonominin 2025 ve sonrasında sağlıklı ve sürdürülebilir bir büyüme patikasına geri dönüşünü geciktirebilecek riskler olarak değerlendirilmektedir.

Sektörümüzde talep düşüşü ve kapasite optimizasyonu

Pandemi döneminde yükselen talebe cevap vermek ve tedarik zinciri kaynaklı sorunları aşmak amacıyla birçok kuşeli karton üreticisi yeni yatırım kararı olarak kapasitelerini artırma yoluna gitmiştir. Ancak, pandeminin geride kalması ile gelişen yüksek enflasyon dalgasının yanı sıra bireylerin tüketim alışkanlıklarındaki değişim, talebin hızla azalmasına neden olmuştur. Artan kapasite ve düşen tüketim nedeniyle arz talep dengesi bozulmuş, kuşeli karton satış fiyatlarında hızlı bir gerileme görülmüştür.

Piyasalarda yaşanan durgunluk ve maliyet artışları kuşeli karton sektörünü derinden etkilemiştir. İşçilik ve hizmet alımları başta olmak üzere hızla artan girdi maliyetleri, kâr marjlarında yüksek oranlı daralmaya yol açmıştır.

Ülkemiz piyasasına baktığımızda da küresele benzer koşulların geliştiği görülmektedir. Yüksek enflasyon, TL bazlı üretim maliyetlerinde artışlara neden olurken, üreticilerin rekabet gücü zayıflamış, talep yetersizliği karşısında fiyatlarda gerekli düzeltmeler yapılamamıştır. Bu süreçte Türkiye'nin birincil ihracat pazarı olan AB'de arz fazlası devam ederken kuşeli kartona olan talepte azalma gözlenmiş, bu durum euro bazlı fiyatların gerilemesine yol açmıştır. İhraç pazarlarımızdaki bu gelişmeler, yurt içi piyasalarda gelişen olumsuzluklara eklenerek üreticilerin üzerindeki baskıyı daha da artırmıştır.

Sonuç olarak 2024 yılında kuşeli karton endüstrisinin talep daralması ve kapasite optimizasyonu sürecine girdiği; Uzak Doğu ve Avrupa'da bazı üreticilerin arz fazlası olan ve görece daha verimsiz gördükleri tesislerini kapattıkları görülmüştür.

Kartonsan'ın 2024 performans odağı mali sağlığını ve likiditesini korumak olmuştur.

2024'ün zorlu piyasa koşullarında Kartonsan likidite yönetimini önceliklendirerek mali yapısını korumaya, gelir optimizasyonuna ve ticari portföyünü riske duyarlı bir yaklaşımla yönetmeye odaklanmıştır.

Artan rekabet koşullarında maliyetlerin kuşeli karton satış fiyatlarına yansıtılamaması ve bazı ürün segmentlerinde fiyat seviyelerinde gerilemeler yaşanması, Kartonsan'ın konsolide net satış seviyesini ve gelirlerini olumsuz yönde etkilemiştir.

Kuşeli karton üretimimizin 176 bin ton, satış miktarımızın ise 174 bin ton olarak gerçekleştiği 2024 yılında Kartonsan'ın enflasyon düzeltmesine tabi tutulmuş cirosu önceki yıla göre %8 artarak 3,9 milyar TL seviyesine yükselmiştir. Yukarıda kısaca özetlediğimiz küresel ve yerel piyasa koşullarının ürettiği baskının sonucu olarak Şirketimiz faaliyet dönemini zararla kapatmıştır.

Konsolide brüt satış zararı, geçen yıla göre %40 azalışla 396,9 milyon TL; konsolide faaliyet zararı ise 837,5 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Kartonsan 2024 yılını 651,3 milyon TL zararla tamamlamıştır.

Verimlilik odağında alınmış stratejik kararlar

Kartonsan Yönetim Kurulu, Temmuz 2024'te aldığı kararla 50 yıldan fazla süredir üretimini sürdüren KM1 hattını süresiz durdurmuştur.

Bu stratejik karar alınmadan önce Kartonsan'ın farklı birimlerinin katkısı ile verimlilik fizibilitesi hazırlanmış, yarım asrı aşkın bir süredir kuşeli karton üreten KM1'in yeni nesil karton üretme teknolojilerine oranla güncelliğini ve ekonomik verimliliğini yitirdiği, mevcut piyasa koşullarında hattın birim kârlılığının düştüğü sonucuna varılmıştır. Bu bulgular toplam brüt üretim kapasitemizin yaklaşık 1/3'ünü temsil eden üretim hattının kapatılma kararının ana dayanağını oluşturmuştur.

2024 yılında attığımız bir diğer önemli adım, hurda kağıt ticareti alanında hizmet sunan bağlı ortaklığımız Dönkasan'ın faaliyetlerini durdurmamız ve Kartonsan ile birleştirmemiz olmuştur. Artan işçilik maliyetleri ve sabit maliyetler, Dönkasan'ın faaliyetlerinin verimsizleşmesine yol açan başlıca faktörlerdir.

Verimlilik odağında aldığımız bu kararlar, Kartonsan'ın rekabet gücünü geliştirmek, ekonomik değer üretme kapasitesini güçlendirmek ve sürdürülebilirlik adına alınacak yeni aksiyonlar açısından önemlidir.

Gelir optimizasyonu ve verimlilik önceliklerimizdir.

Küresel ve yerel piyasaların arz ettiği koşulları hızla içselleştiren, gerekli yapısal düzenlemelere yönelik kararları alarak hayata geçiren Kartonsan, 2025 yılında gelir optimizasyonunu ve verimliliği artırmaya odaklanacaktır. Bu bağlamda, üretim hattımızın verimliliğini artırmaya yönelik çalışmalarımıza devam etmektedir.

Değişen piyasa koşullarında müşteri beklentilerini daha iyi analiz ederek süreçlerimiz iyileştirilecektir. Müşterilerimiz tarafından kabul gören ürün kalitemizin geliştirilmesinin yanında, müşteri taleplerine daha hızlı bir şekilde cevap vermek önceliğimiz olacaktır. Kartonsan sahip olduğu üretim, sipariş takip ve lojistik yetkinliklerini müşteri memnuniyetini pekiştirecek şekilde yeniden yapılandırmaktadır.

Geleceğe dair

Önümüzdeki dönemde Avrupa piyasasının sergileyeceği gelişim, biz kuşeli karton üreticilerinin performansı üzerinde belirleyici rol oynamaya devam edecektir. Diğer taraftan çevre coğrafyamızda yaşanmakta olan jeopolitik gerilimler, olası ticaret savaşları ve korumacı önlemler dikkatle takip edeceğimiz diğer trendler olacaktır.

Kartonsan'ın köklü geçmişi, yarınlara güvenle bakan Türkiye'nin gücü ve çevre coğrafyasının ekonomik potansiyeli ile şekillenmiş bir öyküdür. Şirketimiz her dönem piyasa koşulları her ne olursa olsun dinamizmini ve azmini kaybetmeden hep ileriye bakabilmiş, öngörü yeteneği yüksek bir kurum olarak markasını yeni pazarlara taşımıştır. Kartonsan, sektörüne kılavuzluk ederek büyümüştür

Söz konusu temellerimizi koruduğumuz ve güçlendirdiğimiz sürece, Kartonsan sürdürülebilir büyüme ve kârlılık odağında, her türlü piyasa koşulunda ilerlemeye, üretmeye ve paylaşmaya kararlılıkla devam edecektir.

Son tahlilde, çalışanlarımız başta olmak üzere Kartonsan'ın kurumsal hikayesine katkıda bulunan tüm paydaşlarımıza şahsım ve Yönetim Ekibimiz adına teşekkürlerimi sunmak isterim.

Saygılarımla,

Ümit Özkan
Genel Müdür

Kartonsan Yönetim Kurulu

İlker CENGİZ

Yönetim Kurulu Başkanı

Aslı BALKIR

Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

Süleyman KAYA

Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

Sinan Ercan GÜLÇUR

Yönetim Kurulu Üyesi

Mehmet İMREGÜN

Yönetim Kurulu Üyesi

Hatice Canan PAK İMREGÜN

Yönetim Kurulu Üyesi

Ünal BOZKURT

Yönetim Kurulu Üyesi

Recep BİLDİK

Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi

Rüya ESER

Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi

Ahmet Göksel YÜCEL (09.07.2024'e kadar)

Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi

Süleyman Kadri MİRZE

Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi (09.07.2024'e kadar)

Ali Ersin Güredin (09.07.2024'ten sonra)

Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi

Ahmet Sera Özbaşar (09.07.2024'ten sonra)

Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi

Ümit ÖZKAN (15.08.2024'ten sonra)

Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür

Haluk İBER (15.08.2024'e kadar)

Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür

Kartonsan Yönetim Kurulu üyelerinin görev ve süre bilgilerine **MEVZUAT UYARINCA AÇIKLANMASI GEREKEN DİĞER BİLGİLER** bölümünde yer verilmiştir.

Kartonsan ve Bağlı Ortaklıklar Üst Yönetimi

Süleyman KAYA

Ambalaj Grup Başkanı

İstanbul Teknik Üniversitesi Mühendislik Fakültesi, Makine Mühendisliği mezunudur. Almanya'nın NRW-Aachen Teknik Üniversitesi Makine Fakültesinde Yüksek Lisansını tamamlamıştır. 1983 yılında Proje Mühendisi olarak Kartonsan da iş hayatına başlamış, Müdür, Genel Müdür Yardımcısı ve Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerinden sonra 2012 yılında yeni yapılanma içerisinde Pak Holding bünyesinde, Kartonsan'ın da içinde bulunduğu şirketlerden sorumlu Ambalaj Grubu Başkanı olarak atanmıştır.

Ümit ÖZKAN

Genel Müdür (01.09.2024'ten sonra)

İstanbul Teknik Üniversitesi İşletme Fakültesi, Endüstri Mühendisliği mezunudur. Kartonsan'a 2002 yılında Üretim Hizmetleri Müdürü olarak katılmış Kartonsan'da çeşitli birimlerde görev almıştır. 2021-2024 tarihleri arasında Selka Genel Müdürlüğü görevini yürütmüş 15 Ağustos 2024'te Kartonsan Genel Müdürü görevini atanmıştır.

Haluk İBER

Genel Müdür (31.08.2024'e kadar)

Güven ŞANLI

Fabrika Müdürü

İstanbul Teknik Üniversitesi Sakarya Mühendislik Fakültesi, Elektrik-Elektronik Mühendisliği mezunudur. Kartonsan' a 1997 yılında Ölçü-Kumanda Bakım Mühendisi olarak katılmıştır. Kartonsan'da çeşitli birimlerde görev almış ve 2021 tarihinde Fabrika Müdürlüğü görevine atanmıştır.

Bülent KORU

Mali İşler Müdürü

İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi, Maliye Bölümü mezunudur. SMMM belgesine sahiptir. Kartonsan'a 2002 yılında Mali İşler Müdürü olarak katılmıştır.

İhsan DOĞAN

Teknik Müdür

Kocaeli Üniversitesi Mekatronik Mühendisliği mezunudur. İstanbul Üniversitesi İşletme Yöneticiliği Yüksek Lisans programını tamamlamıştır. 2010 yılında Kartonsan'da üretim mühendisi olarak çalışmaya başlamış ve Kartonsan'ın çeşitli birimlerinde görev aldıktan sonra 2021 yılında Teknik Müdür olarak atanmıştır.

Ümit DİNÇOL

Üretim Hizmetleri Müdürü (31.10.2024'e kadar)

Ş. Başak KAYA

İnsan Kaynakları ve Kalite Sistemleri Müdürü

İstanbul Üniversitesi Mühendislik Fakültesi, Çevre Mühendisliği mezunu ve Kocaeli Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü İşletme Yüksek Lisans Programını tamamlamıştır. Kartonsan'a 1999 yılında Müşteri Temsilcisi olarak katılmış ve Kartonsan'ın çeşitli birimlerinde görev aldıktan sonra 2014 yılında İnsan Kaynakları ve Kalite Sistemleri Müdürü olarak atanmıştır.

Atiye S. TUĞTEKİN

Satınalma Müdürü

Hacettepe Üniversitesi Sosyal ve İdari Bilimler Fakültesi, Alman Dili ve Edebiyatı Bölümü mezundur., Marmara Üniversitesi Dış Ticaret Lisansüstü Programını tamamlamıştır. Kartonsan'a 1977 yılında Dış Ticaret Bölümü'nde katılmış ve 2002 tarihinde Satınalma Müdürü olarak atanmıştır.

R. Kemal ÖZKIRIM

Pazarlama Müdürü

Boğaziçi Üniversitesi İnşaat Mühendisliği bölümünden mezundur. Aynı üniversitede İşletme yüksek lisansı yapmıştır. 2002 yılında Kartonsan'a Pazarlama Yöneticisi olarak katılmış ve 2005 yılında Pazarlama Müdürü olarak atanmıştır. 2023 yılında Pro Carton Yönetim Kurulu Üyeliğine seçilmiştir.

Volkan TURT

Üretim Müdürü

İstanbul Teknik Üniversitesi Kimya Metalürji Fakültesi, Kimya Mühendisliği Bölümü mezundur. The University of Maine'de Kimya Mühendisliği yüksek lisans programını tamamlamıştır. Kartonsan'a 1998 yılında Üretim Mühendisi olarak katılmış ve 2016 yılında Üretim Müdürü olarak atanmıştır.

M. Kayhan Ural

Şirket Müdürü (Dönkasan) (25.12.2024'e kadar)

Kartonsan ve Sürdürülebilirlik

Paydaş İletişimi

Kartonsan'ın paydaşları ve öncelikli buldukları konular, Şirketin kapsayıcı ve sürdürülebilir değer üretme stratejisi çerçevesinde kilit önem taşımaktadır. Kartonsan, paydaşlarıyla kesintisiz ve etkin bir iletişim ve etkileşim içindedir. Bu süreç esas itibarıyla istihdam, üretim ve ticaret döngülerinde ve farklı platformlarda hayat bulmaktadır.

Kartonsan, paydaş iletişimi kapsamında elde ettiği geri bildirim, öneri ve verilerden;

- stratejik önceliklerin belirlenmesi,
- kurumsal politikaların oluşturulması,
- sosyal sorumluluk projelerinin geliştirilmesi
- risk ve fırsatların yönetilmesi

gibi pek çok başlıkta değerli ve yol gösterici birer girdi olarak faydalanmaktadır.

KARTONSAN'IN PAYDAŞLARI

Yatırımcılar (Hissedarlar dâhil)

Müşteriler

Tedarikçiler

Çalışanlar

STK'lar

Düzenleyici otoriteler

PAYDAŞ ANALİZİ ÇALIŞMASI

Kartonsan stratejisini ve öncelikli konularını paydaşlarının görüşleri ile aynı eksene oturtmak ve periyodik raporlamalarında paydaş önceliklerine yönelik bilgi paylaşmak amacıyla düzenli aralıklarda paydaş analizi çalışmaları gerçekleştirmektedir. Şirket, paydaş analizi çalışmalarını uzun vadeli bir bakış açısı ile kurgulanmış stratejisi ve iş modelini göz önünde bulundurarak, ilkesel olarak iki yılda bir tekrarlamayı hedeflemektedir.

Bu hedeften hareketle, Kartonsan üst yönetimi 2021 yılında gerçekleştirdiği kapsamlı paydaş analizi çalışmasının çıktılarını makroekonomik ve sektörel trendler ışığında yeniden değerlendirmiştir. Değerlendirme sonucunda Kartonsan Sürdürülebilirlik Komitesi 2024 yılı faaliyetleri kapsamında 9 konuyu Şirketin odak alanları olarak belirlemiştir.

Dayanıklılık

Ürün güvenliği ve kalitesi

Ürün yenilikçiliği

Sorumlu üretim ve tüketim

Su ve atık su yönetimi

Atık geri dönüşümü

Ekonomik ve temiz enerji kullanımı

Kariyer gelişimi ve eğitim olanakları

İSG

Kartonsan'ın öncelikleri arasında 2023 yılında eklenen "dayanıklılık" konu başlığının temellendiği noktalar:

- Küresel ve yerel makroekonomik koşulların ürettiği baskıda artış (yüksek enflasyon, borçlanma ve girdi maliyetleri)
- İç tüketimde görece durgunluk
- İhraç pazarlarında daralma ve ekonomik endişeler
- İç piyasa rekabet koşullarında değişim
- Doğal afetler

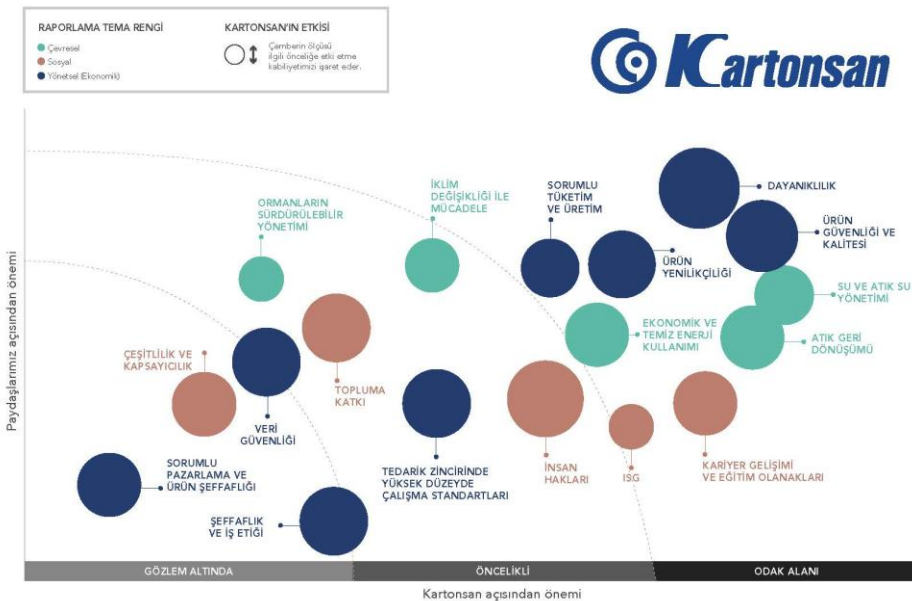
Paydaş analizi hakkında metodolojik bilgi

Bu raporda kullanılan Kartonsan paydaş analizi nicel analiz metotlarına ek olarak nitel araştırma metotlarına da dayanmaktadır. AA1000 Paydaş Katılım Standardı'na uygun olarak paydaş grupları örneklemeleri belirlenmiş, bu gruplarla elektronik mecralarda anket, e-toplantılar ve telefonla iletişimler gerçekleştirilmiştir.

Gerçekleştirilen görüşmelerde paydaşların Kartonsan'a ilişkin algı ve tutumlarının yanı sıra kişisel motivasyon ve önceliklerine yönelik verilerin elde edilmesini sağlayan açık uçlu sorular da sorulmuştur. Paydaş analizinin kantitatif araştırma kısmı, paydaşların Kartonsan'a dair algıları ve sürdürülebilirlik önceliklerine ilişkin görüşlerini analiz edecek sorular içeren bir anket araştırması üzerinden yürütülmüştür. Aynı kapsamda Kartonsan üst yönetimi ile e-toplantı formatında görüşmeler gerçekleştirilmiştir.

Öncelikli konuların, paydaşların beklentileri doğrultusunda belirlenmesi entegre yönetim bakış açısını, iş stratejisine ve iş süreçlerine yansıtan Kartonsan için önem taşımaktadır.

KARTONSAN VE PAYDAŞLARI ÖNCELİKLER MATRİSİ



2024 faaliyet dönemi için referans kabul edilen güncelleme sonuçlarına göre hem Kartonsan hem de paydaşları için; çevre temalı 3, yönetsel (ekonomik) temalı 4 ve sosyal temalı 2 öncelik Kartonsan ve paydaşları için yüksek öncelikli olarak değerlendirilmiştir.

İç paydaşların yüksek öncelikli olarak değerlendirdikleri İSG ile kariyer gelişimi ve eğitim olanakları, hem Kartonsan insan kaynağını birinci derecede ve sürekli ilgilendirdiği hem de Şirketin başarısı ile yakından ilişkili olduğu için odak alanlarında yer almıştır. İnsan kaynağını başarılı ve sürdürülebilir performansının yapı taşı olarak gören Kartonsan yönetimi, yapılan e-toplantılarda bu konuların önceliğini ve stratejik önemini teyit etmiş; insan kaynağına yatırım ile çalışan gelişimi ve memnuniyetinin artırılmasının Şirketin toplam başarısında kilit faktör olduğunu ifade etmiştir.

Elde edilen sonuçlar Kartonsan'ın misyonu, temel hedefleri, Sürdürülebilirlik Politikası ve stratejileri ile uyumludur. Türkiye'nin ekonomik kalkınmasına katkıda bulunan Kartonsan'ın geri dönüşüm şirketi vasfı ve bu kimlik etrafından şekillenen misyonu ve faaliyetleri Şirketin önceliklerinde açıkça yer bulmaktadır.

Veri güvenliği, insan hakları, tedarik zincirinde yüksek düzeyde çalışma standartları, topluma katkı ve sürdürülebilirlik stratejisi kapsamında şeffaflık ve iş etiği iç paydaşlar açısından önemini koruyan konulardır. Diğer taraftan gerek iç gerek dış paydaşların yönetim başlığı altında değerlendirilen sorumlu pazarlama ve ürün şeffaflığı ile sosyal eksende çeşitlilik ve kapsayıcılığı eşit derecelerde önceliklendirdiği izlenmektedir.

Kartonsan sınırlı miktarda selüloz ve odun hamuru kullanarak dünya ormanlarının korunmasına güçlü katkıda bulunmaktadır. Kartonsan, üretimde kullandığı selüloz hammaddesini, FSC sertifikalı sürdürülebilir kaynaklardan tedarik etmektedir. Şirketin hedefi, önümüzdeki dönemde ton başına üretiminde orman ürünleri kullanımını düşürecek alternatif hammaddeleri değerlendirmektir. Sağlanan katkı ve geri dönüşüm tesisi kimliği bağlamında sunulan katkı ile "ormanların sürdürülebilir yönetimi"ni Kartonsan'ın öncelikleri arasında yer bulmuştur.

ODAK ALANLARININ ÇŞY BAĞLANTISI

Paydaş analizi çalışması sonucunda belirlenen yüksek öncelikli konuların; hangi paydaşlar için öncelikli olduğu, öncelikli konuların Kartonsan stratejileriyle ilişkisi, performansının hangi SKA'lara hizmet ettiği ve ilgili önceliğe yönelik faaliyetlere raporun hangi bölümünde yer verildiği tabloda sunulmuştur.

ÇEVRESEL	Su ve atık su yönetimi Atık geri dönüşümü Ekonomik ve temiz enerji kullanımı
SOSYAL	Kariyer gelişimi ve eğitim olanakları İSG
YÖNETSEL	Dayanıklılık Ürün güvenliği ve kalitesi Ürün yenilikçiliği Sorumlu tüketim ve üretim

ODAK ALANLARINA KARTONSAN'IN BAKIŞI VE PAYDAŞ, SKA SINIFLAMASI

Odak Alanı	İlgili Paydaşlar (İç/Dış)	Önceliklendirme Stratejisi	SKA	Yaratılan Değerin Raporda Anlatıldığı Bölüm
Su ve atık su yönetimi	İç ve dış paydaşlar	Kuşeli karton üretiminin temel girdilerinden olan suyun ve üretim süreçlerinin bir çıktısı olan atık suyun yönetimi odak alanları arasında yer almaktadır. Kartonsan Ar-Ge ve mühendislik yetkinlikleri desteğinde gerçekleştirdiği projeleri ile bu alanda başarılı bir performans sergilemektedir. Kartonsan'ın stratejik hedefi doğal kaynak tüketimi kapsamındaki su kullanımını mümkün olan en alt seviyede yönetmek ve yeni yatırımlar ile atık su kazanımını daha da geliştirmektir. Proses Suyu İyileştirmesi ve Atık Susuzlaştırma projeleri üzerindeki çalışmalar 2024 yılında devam etmiştir.	6, 13	2024 YILININ GENEL DEĞERLENDİRMESİ VE KAZANIMLAR KARTONSAN VE ÇEVRE
Atık geri dönüşümü	İç ve dış paydaşlar	Sfır Atık Belgesi ile atık yönetimini belgelendiren Kartonsan bir geri dönüşüm şirkettir ve üretiminde %93 mertebesinde atık kâğıt kullanmaktadır. Döngüsel ekonomiye katkıda bulunan Kartonsan'ın atık yönetimi yaklaşımı; öncelikli olarak atıkları kaynağında azaltma, sonrasında ise geri dönüşüm ve geri dönüşüme uygun olmayan atıkların ise bertaraf edilmesidir.	12 13	2024 YILININ GENEL DEĞERLENDİRMESİ VE KAZANIMLAR KARTONSAN VE ÇEVRE
Ekonomik ve temiz enerji kullanımı	İç ve dış paydaşlar	Kartonsan enerji yönetimini ISO50001 standardında gerçekleştirmektedir. Şirket, üretim sürecinde enerji verimliliğini geliştirmeyi ve üretimde optimal enerji kullanım seviyesini sağlamayı hedefler.	7, 13	2024 YILININ GENEL DEĞERLENDİRMESİ VE KAZANIMLAR KARTONSAN VE ÇEVRE
Kariyer gelişimi ve eğitim olanakları	İç paydaşlar	Çalışanlarının teknik ve mesleki yetkinliklerinin güncelliği Kartonsan için önemli bir konudur.	3	KARTONSAN VE İNSAN KAYNAĞI

		Kartonsan, çalışanlarının yetkinlik ve becerilerinin artırılması amacıyla şirket içi eğitim ve öğretim programları uygulamaktadır.		
İSG	İç paydaşlar	İSG vazgeçilmez bir önceliktir. İSG Kartonsan'ın çalışanlarına temel taahhütlerindedir. Kartonsan, tüm faaliyetlerini ISO45001 standardında yürütmekte olup, sıfır kaza hedefine yönelik çok yönlü çalışmalar yürütmektedir.	3	KARTONSAN'DA İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ
Dayanıklılık	İç ve dış paydaşlar	2024 yılının olağanüstü piyasa koşullarında gündeme gelen dayanıklılık odak alanı, Kartonsan'ın mali ve operasyonel yetkinlikler bağlamında dışsal ortamın meydan okumalarından mümkün olan en düşük seviyede etkilenmesini sağlayacak çalışmaları hedefler.	8	2024 YILININ GENEL DEĞERLENDİRMESİ VE KAZANIMLAR
Ürün güvenliği ve kalitesi	Dış paydaşlar	Ürün güvenliği ve kalitesi Kartonsan'ın odak alanlarından biridir. Müşteri ve son kullanıcı memnuniyetinde sürekliliğin teminatı olan ürün güvenliği ve kalitesi, üretim-ticaret döngüsünün diğer ucunda operasyonel ve finansal performansın belirleyicileri arasında yer almaktadır.	9	2024 YILININ GENEL DEĞERLENDİRMESİ VE KAZANIMLAR
Ürün yenilikçiliği	İç ve dış paydaşlar	Kartonsan ürün yenilikçiliğini sürdürülebilir performansının önemli bir diğer bileşeni olarak tanımlamaktadır. Şirketin gerek marka değeri ve uzun vadeli değer üretme gücü gerek insan sağlığı açılarından ele alındığında, ürün yenilikçiliği değişen küresel ve yerel mevzuatın gerekliliklerini tam olarak karşılayacak kuşeli karton tiplerinin geliştirilmesini ve üretilmesini hedeflemektedir.	9	2024 YILININ GENEL DEĞERLENDİRMESİ VE KAZANIMLAR
Sorumlu tüketim ve üretim	İç ve dış paydaşlar	Kartonsan için ürettiği kuşeli kartonun gerek üretim döngüsü gerekse içeriğindeki hammaddeleri itibarıyla sürdürülebilir bir dünyaya hizmet etmesi ve dolayısıyla sorumlu tüketimi destekleyip, yaygınlaştırması stratejik bir hedeftir.	12	2024 YILININ GENEL DEĞERLENDİRMESİ VE KAZANIMLAR
Kartonsan, yüksek öncelikli konularına ek olarak, ürettiği ekonomik performans ile Türkiye ekonomisi, hissedar ve yatırımcıları, çalışanları ve diğer paydaşları için doğrudan ve dolaylı ekonomik değer üretmekte ve paylaşmaktadır. Üretilen bu değer aynı zamanda Kartonsan'ın SKA 8'e katkısını da işaret etmektedir.			8	2024 YILININ GENEL DEĞERLENDİRMESİ VE KAZANIMLAR KURUMSAL SOSYAL SORUMLULUK

DİĞER ÖNCELİKLİ ALANLAR

Odak alanları dışında öncelikler matrisinde yer alan aşağıdaki konular Kartonsan açısından diğer öncelikli alanları teşkil etmektedir.

- İklim değişikliği ile mücadele
- Ormanların sürdürülebilir yönetimi
- Topluma katkı
- İnsan hakları
- Tedarik zincirinde yüksek düzeyde çalışma standartları sağlamak
- Veri güvenliği
- Çeşitlilik ve kapsayıcılık (Farklı yaş, cinsiyet ve kökenden insanları kucaklayan bir yapı)
- Şeffaflık ve iş etiği
- Sorumlu pazarlama ve ürün şeffaflığı

başlıklarındaki gelişmelere raporun ilgili bölümlerinde yer verilmiştir.

Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları

Birleşmiş Milletler'e üye 193 ülke tarafından 25 Eylül 2015'te kabul edilen "Dünyamızı Dönüştürmek: 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Gündemi" başlıklı anlaşma, 17 Sürdürülebilir Kalkınma Amacı (SKA) ve 169 alt başlıktan oluşmaktadır.

17 Sürdürülebilir Kalkınma Amacı, çok geniş bir sürdürülebilirlik gündemi ortaya koyarak Binyıl Kalkınma Hedefleri'nin ötesine geçmiştir.

Amaçlar, yoksulluğun ana nedenlerine çözüm bulmayı ve evrensel bir ihtiyaç olarak kalkınmayı herkes için sağlamayı hedeflemiştir. SKA'lar etrafında sağlanan küresel fikir birliği, yerküremizi daha kapsayıcı ve sürdürülebilir bir büyüme patikasına yönlendirmek için önemli bir dönüm noktasını işaret etmiştir.

Günümüzde, küresel ölçekte on binlerce şirket ve sivil toplum kuruluşu, SKA'lar kapsamında tanımlanan hedefler doğrultusunda yeni ve heyecan verici süreçler yaşamaktadır. İşlerin klasik yapılış biçimi yeniden ve sürdürülebilirliğin evrensel kriterleri ışığında ele alınmaktadır.

Kartonsan, faaliyetleri doğrultusunda öne çıkması nedeniyle ağırlıklı etki alanında bulunan 7 SKA'ya doğrudan katkı sağlamaktadır. Bu amaçlara sağlanan katkı ileleyen sayfalarında anlatılmıştır.

KARTONSAN'DA SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YÖNETİMİ

Kartonsan'da sürdürülebilirlikle ilgili ilkesel kararlar Yönetim Kurulu tarafından alınır. Günlük icrada, sürdürülebilirlik ile ilgili konular ve projeler ise Şirket yapılanması kapsamında 8 kişiden oluşan Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından yürütülmektedir.

Kartonsan'ın faaliyetlerinin sürdürülebilirliğe etkilerinin somutlaştığı çevresel, sosyal ve yönetsel konuları ile paydaşların bu alanlardaki beklentileri, dönemsel olarak, risk ve fırsat odaklı bir yaklaşımla değerlendirilerek tespit edilmektedir. Değerlendirme sürecinde elde edilen bulgular ile Şirket yönetimi tarafından onaylanan projeler, ilgili birimlerin aktif katılımı ile oluşturulan ekiplerce hayata geçirilmektedir. Oluşturulan ekiplere ilgili projenin ihtiyaç duyduğu yetkinlikler dâhil edilmekte, gerekli olan noktalarda Şirket dış kaynaklardan danışmanlık ve benzeri hizmetler de almaktadır.

KARTONSAN SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK KOMİTESİ HAKKINDA

Görevi

Kartonsan'ın kurumsal sürdürülebilirlik stratejilerini belirlemek ve geliştirmek, SKA'lar ile Kartonsan stratejilerinin uyumunu değerlendirerek, sürdürülebilirlik kapsamında önemli değişkenlerin ve takip parametrelerinin belirlenmesini sağlamak Komitenin ana işleri arasında yer almaktadır. Komite ayrıca SPK mevzuatının gereklerini de yerine getirecek yıllık Entegre Faaliyet Raporunun hazırlanması çalışmalarını da yürütür ve neticelendirir.

Yapısı

Sürdürülebilirlik Komitesi, en az bir yönetim kurulu üyesinin katılımı (Başkan) ile Kartonsan departman müdürlerinden ve fabrika müdüründen oluşur. Şirket içi işleyiş ve danışman ile sürecin yürütülmesi hususlarında koordinasyonu ise Kartonsan İnsan Kaynakları ve Kalite Sistemleri Müdürü sağlar.

Komite, ihtiyaç duyulması halinde çalışmalara destek vermek üzere alt çalışma grupları kurabilir. Aynı zamanda teknik rapor, ölçüm, danışmanlık, doğrulama vb. çalışmalar için yetkin üçüncü taraf kuruluşlardan danışmanlık ve destek hizmetleri de alınabilir.

Toplanma sıklığı

Komite yılda en az bir kez toplanarak mevcut durum değerlendirmesini yapmaktadır.

Kartonsan Sürdürülebilirlik Komitesi, yıllık çalışma toplantıları gerçekleştirir.

Gündem maddeleri aşağıda sıralanmıştır.

- Kartonsan'ın sürdürülebilirlik performansı; ÇSY hedefleri ve gerçekleştirmeler
- IFRS ve Avrupa Raporlama Taksonomisinde meydana gelen değişiklikler
- TSRS gereklilikleri
- Enerji verimliliği opsiyonları
- Finansal sürdürülebilirlik
- Sıfır Atık Projesi'ndeki kazanımlar ve son durum
- Borsa İstanbul ve global ÇSY endekslerinde yer almanın avantajları ve katılımın tartışılması

Kartonsan Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlikle ilgili ilkesel kararları ve yatırım çalışmalarını belirler. Günlük icrada ise sürdürülebilirlik ile ilgili konular ve projeler ise Şirket yapılanması kapsamında 8 kişiden oluşan Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından yürütülmektedir.

Kartonsan'ın Sürdürülebilirlik Stratejisi

Kartonsan sürdürülebilirliği misyon kabul ederek kısa, orta ve uzun vadede değer üretme ve paylaşma yetkinliğini güçlendirmeye odaklıdır.

İNSAN

Yetkin ve sürdürülebilir bir insan sermayesi oluşturmak

DEĞER ZİNCİRİ

Sürdürülebilirlik ve ÇSY odaklı uygulamalar geliştirmek

GEZEĞEN

Çevresel etkiyi yöneterek bu alanda öncü ve örnek olmak

Kartonsan'ın Sürdürülebilirlik Stratejisi, kurumsal hedefleri eyleme dönüştürerek Sürdürülebilirlik Amacına ulaşma yolunda Şirketi yönlendiren temel araçtır.

Strateji, sürdürülebilirlik çerçevemizde temellenmiştir ve kurumsal hedeflerimiz ile uyumludur. Ayrıca, Kartonsan'ın sorumlu bir kurumsal vatandaş olarak faaliyetleri ile katkıda bulunduğu BM Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ile de ilişkilidir.

Faaliyet döngümüz kapsamında, küresel ve yerel sürdürülebilirlik eğilimlerini analiz ediyor ve bu eğilimlerden kaynaklanan potansiyel riskleri ve fırsatları tespit ediyoruz. Takiben Sürdürülebilirlik Stratejimize ve planlarımıza etki etme olasılığı bulunan konuları irdeliyor ve risk yönetimi aksiyonlarımızı güncelliyoruz.

Kartonsan'ın sürdürülebilirlik kanalıyla uzun vadeli yetkinliklerini ve performansını güçlendirmeye yönelik üç stratejik temel belirledik.

Sürdürülebilir ve yetenekli insan sermayesi geliştirmek

Sürdürülebilir ve ÇSY odaklı değer zinciri yönetimi uygulamaları hayata geçirmek

Çevresel etkiyi yönetmek ve çevrenin korunması alanında öncülük etmek, örnek olmak

Stratejik temellerimizin etkinleştiricileri ise;

İyi kurumsal yönetimi ve sorumlu iş kültürünü güçlendirmek

Kartonsan'ın faaliyet döngüsüne en iyi sürdürülebilirlik uygulamalarını entegre etmek ve geliştirmek

Kartonsan Sürdürülebilirlik Politikası

Sürdürülebilirlik, Kartonsan kurumsal stratejisinin temelidir.

Kartonsan, pazardaki öncü ve örnek kimliğinin kendisine yüklediği sorumluluğun yanı sıra operasyonları ve ürün gamının özellikleri gereği, sürdürülebilirliği iş stratejisinin merkezinde konular.

Kartonsan geri dönüşüm odağında şekillenen faaliyetleriyle, daha sürdürülebilir ve yaşanılır bir dünyanın inşasına sürekli ve güçlü katkıda bulunur. Kartonsan, bu katkıyı daha da geliştirmeyi ve artırmayı taahhüt eder.

Kartonsan, sürdürülebilirlik performansını geliştirerek geleceğe taşımanın yanı sıra, diğer ekonomik aktörlere ilham verecek ve örnek oluşturacak atılımlarla hareket etmeyi kurumsal sorumluluğu kabul eder.

Amaç

Sürdürülebilirlik Politikası'nın amacı, Kartonsan'da sürdürülebilirlik yönetiminin ana çerçevesini, temel ilkelerini ve önceliklerini belirlemektir.

Bu Politika kapsamında Kartonsan, yürürlükteki sürdürülebilirlik esaslı tüm yasal gerekliliklere uymayı taahhüt eder. Bu Politika; Kartonsan Etik İlkeleri başta olmak üzere Şirket tarafından kabul ve ilan edilmiş tüm politikalar, Birleşmiş Milletler İnsan Hakları Evrensel Beyannamesi, Uluslararası Çalışma Örgütü (ILO) prensipleri, BM Küresel İlkeler Sözleşmesi (UNGC) ve Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA) ile uyumludur.

Kapsam

Kartonsan'ın sürdürülebilirlik alanındaki tüm çalışmaları; belirlemiş olduğu sosyal, çevresel, kurumsal yönetim ve ekonomik hedefler arasındaki dengeyi gözetir ve destekler.

Kartonsan, bu dengeyi sürekli kılmak üzere ürün ve hizmetlerinin yaşam döngüsünü göz önünde bulundurarak çalışmalarını planlar, operasyonlarında devamlı iyileştirmeye ve geliştirmeye odaklanır.

İLKELER

Ekonomik Hedefler

Ekonomik ekseninde Kartonsan;

Hissesi KARTN sembolü ile Borsa İstanbul'da işlem gören Kartonsan, ekonomik sürdürülebilirliğin vazgeçilmezliğine olan inancıyla güçlü bir mali yapı hedefler.

Yarattığı istihdam, ödediği vergi, iç ticaret hacmi ve ihracatıyla Türkiye ekonomisine katkıda bulunur.

Tedarik zinciri boyunca gerçekleştirdiği harcamalar, çalışanlarına sağladığı maddi imkânlar, hissedar ve yatırımcısına yaptığı temettü ödemeleri ve sosyal sorumluluk kapsamında gerçekleştirdiği bağış ve destekler, Kartonsan'ın ürettiği ve paylaştığı ekonomik değeri tanımlar.

Sosyal Hedefler

Sosyal ekseninde Kartonsan;

İnsan hakları ihlaline yol açabilecek her türlü davranışı reddeder. Kartonsan'ın öncelikli hedefi; insan haklarını titizlikle gözeten, insanlara saygı gösteren davranışları teşvik eden ve üreten bir kültür geliştirerek sürdürmektir.

Değer ve tedarik zinciri boyunca sosyal sürdürülebilirlik algısının geliştirilmesini destekler. Bu kapsamda tedarikçilerinin yürürlükte olan ve çalışma hayatını düzenleyen yasal gerekliliklere uymalarını bekler.

İnsan kaynağının gerek kariyer yolculuğuna katkıda bulunmak gerek yetkinliklerini sürekli güncel tutmak için kariyer gelişimi ve

eğitim olanakları sağlar.

Çalışan bağlılığı, çeşitlilik, kapsayıcılık ve fırsat eşitliğine değer verir.

İSG standartlarını en yüksek seviyede sağlayarak, sıfır kaza seviyesini hedefler.

Ürün yenilikçiliğine önem verir. Müşterileri ile proaktif iş birliği içinde hareket ederek, çevre dostu ürünler geliştirmeyi ve tüketici beklentilerini karşılamayı amaçlar.

Çevresel Hedefler

Çevre ekseninde Kartonsan;

Geri dönüşüm şirketi kimliğinin verdiği sorumlulukla; hammadde tedarikinin, üretiminin ve ticari faaliyetlerinin çevresel performansını devamlı iyileştirmeye ve çevre ayak izini küçültmeye odaklıdır. Değer ve tedarik zinciri boyunca sürdürülebilirlik algısının yanı sıra atık yönetimi, geri dönüşüm, kaynak ve enerji verimliliğinin geliştirilmesini destekler.

Gezegemimizin insanoğluna çizdiği sınırlara saygılı davranır, sorumlu bir üretici olarak faaliyet gösterir. Bu kapsamda iklim krizi, sınırlı doğal kaynakların tükenmesi, ormansızlaşma, kuraklık ve kirlilikle ilgili sorunların bilincindedir. Bu küresel sorunların üstesinden gelmesine yaptığı katkıyı; paydaşları, STK ve düzenleyici otoriteler ile iş birliği içinde geliştirmeyi ve artırmayı amaçlar.

Yönetişim Hedefleri

Kurumsal yönetim ekseninde Kartonsan;

Yürürlükteki tüm yasal gerekliliklere, düzenlemelere ve uluslararası taahhütlere uyar.

Pay ve menfaat sahiplerinin haklarını gözetir, kamuyu aydınlatmaya ve şeffaflığa önem verir.

Sürdürülebilirliğin tüm eksenlerinde etkin risk yönetimi çalışmaları yürütür.

Yüksek ürün kalitesi ile güvenliğinin sağlanmasını ve geliştirilmesini sürekli bir hedef olarak görür.

İşin sürdürülebilirliği açısından veri güvenliğini temel bir sorumluluk olarak kabul eder ve gerekli altyapıları sürekli güncel tutar.

Organizasyon ve Sorumluluklar

Sürdürülebilirlik Komitesi, Kartonsan'ın sürdürülebilirlik amaç ve hedeflerini belirlemekten ve bunların Şirket'in değer ve tedarik zinciri boyunca ortaya koyduğu taahhütlerine uygunluğunu sağlamaktan sorumludur.

Yıllık sürdürülebilirlik amaç ve hedefleriyle, kilit öneme sahip uzun vadeli sürdürülebilirlik hedefleri ile ilgili yatırımlar Kartonsan Üst Yönetimi tarafından planlanır ve uygulamaya alınır. Sürdürülebilirlik ilkeleri doğrultusundaki faaliyetler, iş birimleri tarafından yürütülür ve takip edilir.

Tüm Şirket çalışanlarının yukarıda tanımlanan çerçeveyi içselleştirmeleri ve sağlıklı işlemesine katkıda bulunmaları beklenir. Kartonsan, çalışanlarına bu taahhütlerin hayata geçirilmesi sürecinde görüşlerini tanımlı kanallar aracılığıyla paylaşma olanağı sağlar. Kartonsan, iş birliği içinde olduğu tüm paydaşlarının aynı ilkeleri benimsemelerini ve faaliyetlerini sürdürülebilirliğe yakınsamalarını bekler.

Raporlama

Sürdürülebilirlik temel performans göstergeleri ve hedefleri, Kartonsan Üst Yönetimine dönemselsel olarak raporlanır. Yukarıda özetlenen çerçeve kapsamında kaydedilen sürdürülebilirlik performansı ve gelişmeler, yıllık raporlarda ve Kartonsan web sitesinde yayınlanarak paydaşların bilgisine sunulur.

Politikanın Gözden Geçirilmesi, Güncellenmesi ve Onaylanması

Politikanın güncellenmesinden Sürdürülebilirlik Komitesi sorumludur. Kartonsan Üst Yönetimi, politikada yapılacak olası güncellemeleri inceler ve onaylar.



İlgili politikalara <https://www.kartonsan.com.tr/tr/#> adresinden ulaşılabilir

Değer Üretme Modeli

Kartonsan Değer Üretme Modeli; üretim gücü, sağlıklı mali yapısı ve yüksek kalite standartları ile saygın bir kurumsal vatandaş, güçlü bir sanayi tesisi ve örnek bir geri dönüşüm üssü Kartonsan'ın fayda üretme ve paylaşma odağına hizmet etmektedir.

Kartonsan, benimsediği sürdürülebilirlik yaklaşımı ile ekonomik büyümesini sürdürülebilirlik performansı ile desteklemekte, tüm faaliyet alanlarında daha güçlü bir konuma erişmeye ve tüm paydaşları için değer üretmeye odaklanmaktadır.

Değer Üretme Modeli, Kartonsan'ın stratejisi doğrultusunda, sahip olduğu sermaye öğelerinin, yetkinliklerin ve üretim gücünün optimal ölçeklerde kullanımı ile iş döngüsünün verimliliğe odaklı bir yaklaşımla yönetilmesi esaslarında yapılmıştır.

Kartonsan değer üretme modeli sonsuz ve çok paydaşlı bir döngüyü ifade etmektedir. Şirket, aynı model kapsamında küresel ve ulusal iş ortamındaki değişimi ve mega trendleri içselleştirmekte, rekabetin önünde yer almak için gerekli atılımları hayata geçirmektedir.

Değer Üretme Modeli'nin çıktıları Kartonsan'ın tüm paydaşlarına ulaştırılmakta ve değişmez hedef olan doğal kaynakların optimal kullanımı mümkün olan her noktada sağlanmaktadır.

Kartonsan değer üretme modeli sonsuz ve çok paydaşlı bir döngüdür. Model, aynı zamanda Kartonsan'ın evrensel kabul görmüş SKA'lara katkısını da betimler.

Kartonsan değer üretme modeli ve dönemsel çıktıları Şirketin yayınladığı Entegre Raporlarda yer almaktadır. Ayrıntılı bilgiye Kartonsan kurumsal web sitesinin [Faaliyet Raporları](#) sekmesinden ulaşabilirsiniz.

Sektörel Görünüm

AVRUPA KUŞELİ KARTON SEKTÖRÜNDE YATAY SEYİR 2024 YILINDA DEVAM ETTİ.

AB'de ekonomik aktivite, dezenflasyonist politikalar ve yüksek faiz seviyeleri nedeniyle 2024 yılının büyük bölümünde yatay bir seyir sergilemiştir.

Enflasyonu düşürmeye yönelik politika uygulamaları tüketim harcamalarını etkilerken, talep tarafındaki büyüme çoğu sektörde düşük veya sıfıra yakın seyretmiştir. Kuşeli karton sektörü, genel tüketim seviyesindeki düşüşten ve karton ambalaj malzemesine olan talepteki gerilemeden etkilenmiş; arz fazlası ürün fiyatları üzerindeki baskısını sürdürmüştür.

İşkolumuzu etkileyen bir diğer konu pandemi sonrası dönemde değişen tüketici davranışları olmuştur. Salgın döneminde uzun süreli kapanmanın etkisi ile bireyler tüketime yönelirken, karton ambalaj talebi güçlü bir artış sergilemişti. Salgın sonrasında ise tüketim kalıplarında değişiklik izlenmiş, hizmet sektörü ön plana çıkmış, tüketim malı harcamalarda azalma gözlenmiştir.

Enflasyonist ortamda gerileyen hane halkı satın alma gücü, ambalaj malzemesine olan talebi etkileyen bir diğer unsur olmuştur. Görece ucuz tüketim mallarına yönelimin yaşanması ile ambalaj malzemesi tercihinde değişiklik gözlenmiş, kuşeli kartondan esnek ambalajlara yönelim artmıştır.

Avrupa kuşeli karton pazarını etkileyen bir diğer gelişme, 2024 yılında kademeli ve düşük fiyatlarla piyasaya giriş yapan ve rekabet koşullarını etkileyen Uzak Doğu kökenli ürünler olmuştur. Arzın bölgesel olarak tüketilememesinin bir sonucu olarak gelişen bu durum, Avrupalı üreticiler üzerindeki baskıyı artırmıştır.

2024 yılının sonuna gelindiğinde, Avrupalı büyük üreticiler yeni yılda fiyat artışlarına gideceklerini duyurmuş olsa da henüz bu yönde atılmış bir adım bulunmamaktadır.

TÜRKİYE KUŞELİ KARTON SEKTÖRÜ 2024 YILINDA DURGUN BİR SEYİR ARZ ETMİŞTİR.

Türkiye kuşeli karton pazarına baktığımızda, dezenflasyonist politikaların tüketici talebini şekillendirdiğini görürüz. Bu durum kuşeli kartona ve dolayısıyla kutu ambalaja olan talebi olumsuz yönde etkilediği izlenmiştir.

İç piyasadaki arz talep dengesizliğinin yanı sıra baskılanmış döviz kurları nedeniyle ihracatta yaşanan zorluklar ve ucuz ithal kartonun yarattığı haksız rekabet yerli kuşeli karton üreticilerinin karşı karşıya kaldığı en önemli riskler olarak gelişmiştir.

Sektörün en önemli girdileri arasında yer alan doğal gaz fiyatlarında 2024 yılında bir değişiklik olmazken, atık kağıt fiyatlarında oynaklıklar yaşanmıştır. Ülkemizde arzı yetersiz olan ve ağırlıklı olarak ithalat suretiyle tedarik edilen atık kağıt fiyatı yılın farklı dönemlerinde zamlanırken, görece düşüşler de kayda geçmiştir. Yıl sonu itibarıyla Türkiye piyasasında atık kağıt ortalama fiyatları, yurt dışı piyasa ortalamasının üzerindeki seyrini sürdürmüştür.

Sektörün diğer girdileri arasında yer alan selüloz ve odun hamuru fiyatları 2024 yılının ikinci yarısında düşüş kaydetmiş, benzer şekilde yurt içi ve yurt dışı kökenli kimyasalların fiyatlarında da gevşeme izlenmiştir.

2025 YILINA BAKIŞ

Sektörün 2025 yılı performansı iç piyasanın canlılığına bağlı olarak gelişecektir. Enflasyon ile mücadelede elde edilecek kazanımlar ve faiz oranlarındaki olası indirimler piyasanın görünümüne etki edecektir. Bir geçiş yılı olarak öngörülen 2025 yılında kuşeli karton talebinin yatay seyredeceği, 2026 yılında ise görece bir toparlanmanın yaşanacağı düşünülmektedir.

Diğer taraftan küresel ticareti yönlendirme ihtimali bulunan ticaret savaşları ve başta Ukrayna ve Orta Doğu'daki jeopolitik gelişmeler, 2025 yılı piyasa koşulları açısından izlenmesi gereken parametreler olarak öne çıkacaktır.

2024 Yılıın Genel Değerlendirmesi ve Kazanımlar

Geleceği şekillendirecek kararlar

2024 yılında Kartonsan, ana ihracat pazarı Avrupa piyasalarının yanı sıra yurt içi piyasalarda da gözlenen talep daralmasının ürettiği baskıyı bertaraf etmek amacıyla KM1 üretim hattını devre dışı bırakma kararı almıştır. Şirket'in mali ve operasyonel dayanıklılığını artırmak ve piyasalardaki gelişmelerin etkisiyle artan operasyonel maliyetleri yeniden dengelemek amacıyla alınan bu stratejik karar, operasyonel döngünün verimlilik odağında yeniden ele alınması adına önemli bir fırsat penceresi sunmuştur.

Kartonsan, 2024 yılında ayrıca atık kağıt ticareti ile iştiğal eden bağlı ortaklığı Dönkasan'ın faaliyetlerine son vermiştir. Dönkasan iktisadi teşekkülü birleşme suretiyle Kartonsan'a devrolmuştur.

Raporlama dönemi boyunca iç ve dış piyasadaki müşterileri ile ticari ilişkisini başarıyla sürdüren Kartonsan 2024 yılında toplam 182.430 ton brüt kuşeli karton üretmiş ve müşterilerine sunmuştur. Devrede olduğu dönem itibarıyla KM1 hattında brüt 27 bin ton mertebesinde kuşeli karton üretilmiş kapasite kullanım oranı %40,9 olmuştur. 2024 yılında KM2'nin üretimi brüt 155 bin ton seviyesinde gerçekleşirken %90,2'lik kapasite kullanım seviyesine ulaşılmıştır.

Dikkatli bilanço ve likidite yönetimi

Çevik ancak bir o kadar riske duyarlı bir yönetim yaklaşımına sahip Kartonsan, 2024'ün çeyrek dönemler itibarıyla farklılık arz eden piyasa koşullarında maliyet-fiyat dengelerini kazan-kazan mantığı ile yönetmiş, stoklarını ve üretimini iç ve dış piyasalardaki müşterilerinin ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla sunmuştur.

Dayanıklı ve sürdürülebilir bir mali yapının korunmasını her zaman önceliklendiren Kartonsan, 57. faaliyet yılını finansal sermayesini doğru ve üretken alanlarda değerlendirerek tamamlamıştır. Şirketin raporlama dönemi konsolide satış hasılatı 3.871 milyon TL olurken, iç piyasaya 136.351 ton mal verilmiş, 37.316 ton ihraç edilmiştir.

Kartonsan, ihracat pazarlarında sürekli varlık gösteren, müşterileriyle uzun yıllara dayanan ilişkiler kuran bir tedarikçi olmayı stratejik hedef olarak benimsemiştir.

2024 yılında Kartonsan 24 milyon ABD doları ihracat gerçekleştirmiş, ürünlerini 27 ülkedeki müşterilerine ulaştırmıştır.

Kartonsan'ın, 2024 yılında yurt dışı pazarda yüksek paya sahip olduğu ülkeler İspanya, Yunanistan, Rusya, Romanya, Bulgaristan ve İtalya olmuştur.

Yurt dışı müşterilerle güçlü iş birliği

Kartonsan'ın ihraç pazarlarındaki vazgeçilmez hedefi, karton ambalaj üreticisi matbaalarla uzun vadeli iş ilişkileri geliştirmek ve matbaaların sürekli tedarikçileri arasında yer almaktır. Kartonsan, söz konusu ihracat stratejisi doğrultusunda kaliteli ve etkin hizmet anlayışından ödün vermeden, müşterilerinin ihtiyaçlarını karşılamaya yönelik ayrıcalıklı çözümler geliştirmektedir.

Kartonsan yıl boyunca mevcut ve potansiyel ihracat pazarlarındaki pazar geliştirme çalışmalarına devam etmiştir. 2024 yılında İtalya pazarına satışlarda hedefler doğrultusunda artış kaydedilmiş olup, 2025 yılında İngiltere pazarındaki faaliyetin geliştirilmesi hedeflenmektedir.

Önce müşteri memnuniyeti!

Kartonsan'ın önceliklerinden biri, ürünlerinin düzenli kullanıcısı olan yurt içi ve yurt dışı müşterilerinin taleplerini, zamanında karşılamaktır. Ana paydaş gruplarından birini oluşturan müşterilerinin memnuniyetine önem veren, her koşulda gözetilen ve geliştiren Kartonsan, müşterileriyle uzun vadeli ve sürdürülebilir iş ilişkileri kurmaya odaklıdır.

Kartonsan son dönemde hayata geçirdiği uygulamalar ile müşterilerine daha kısa üretim süreleri sunmakta, müşterilere kısa vadeli planlama yapma olanağı tanımaktadır.

2024'ün dalgalı piyasa koşullarında teslimat ve ödemelerde müşterilere avantajlı şartlar sağlanmış, kolaylıklar getirilmiş ve müşteri memnuniyetine odaklı anlayıştan ödün verilmemiştir. Kartonsan nakliye dâhil kapı teslimi satış uygulamalarına devam etmekte olup kredi kartlı satışlarda ise taksitli satış olanağı ile müşterilerine vade olanağı sunmaktadır.

Müşteri şikayetlerinin yönetimi ve çözümü çalışmaları

Kartonsan uzun yıllardan beri müşteri şikayetlerinin yönetim ve çözümünü öngören sistematik bir yaklaşıma ve süreç dokümantasyonuna sahiptir. Bu bağlamda, Şirketin dönemsel olarak yaptığı anket sonuçlarının yanı sıra müşteri ziyaretlerinden ve toplantılardan elde edilen geri bildirimlerin, analitik bir yaklaşımla ele alınması, çözüm üretilmesi ve geri dönüş sağlanması hedeflenir.

Müşteri memnuniyetinin geliştirilmesi ve şikâyet oranının düşürülmesi Kartonsan'ın kalite hedefleri arasında yer almaktadır.

Ürünlerimizin geniş kullanım ve etki alanı

Kartonsan, sektörde "dubleks (GD)" ve "tripleks (GT)" olarak adlandırılan geri dönüştürülmüş kâğıttan üretilen geniş ürün portföyü ile birçok farklı sektörün ambalaj ihtiyacını karşılamaktadır. Piyasa talepleri ve müşteri beklentileri doğrultusunda geliştirilen Kartonsan ürünleri, günlük hayatın çeşitli alanlarında yaygınlıkla kullanılmaktadır.

Kartonsan kuşeli karton çeşitlerinin gıda maddeleri ambalajlamasında kullanımının uygunluğu T.C. Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı tarafından onaylıdır. Diğer taraftan, Kartonsan tarafından üretilen kuşeli kartonun kuru gıdalar ile doğrudan temas eden ambalajlarda kullanımının BfR (Alman Risk Değerlendirme Enstitüsü) normlarına uygunluğu, bağımsız uluslararası analiz kuruluşlarının raporlarıyla belgelenmiştir.

Kartonsan, sürdürülebilirlik odağı ile ürünlere dair devreye giren yeni mevzuat düzenlemelerini yakından izlemektedir. AB'de gıda ile teması olan ambalaj kartonlarının mineral yağ transferinin belirli sınırlarda olması yasal zorunluluk haline gelecektir. Kartonsan bu doğrultuda, yürütmekte olduğu çalışmalarını devam ettirmektedir.

Müşteri memnuniyetini her türlü faaliyetinin merkezine alan Kartonsan, müşterileriyle uzun vadeli ve sürdürülebilir iş ilişkileri kurmaya önem vermektedir. Kartonsan'ın hedefi gelecekte de müşteri taleplerine cevap vermek ve ürün portföyünü güncel ihtiyaçlar ışığında çeşitlendirmektir.

E-satış kanalı

Artan dijitalleşmeye paralel B2B ticarete de uzaktan erişimli alışveriş giderek önem kazanmıştır. Kartonsan, müşterilerine daha iyi ve daha hızlı hizmet sunabilmek amacıyla elektronik hizmet altyapısını güncellemeye ve geliştirmeye 2024'te de devam etmiştir. Kartonsan web sitesi üzerinden ulaşılan "E-Satış" uygulaması, müşterilerin cep telefonlarına gelen şifreyle internet üzerinden kredi kartıyla güvenli işlem yapabilme ve siparişlerini iletme imkânı sunmaktadır.

TEDARİKÇİLERİMİZLE İLİŞKİLERİMİZİ KARŞILIKLI SAYGI VE ETİK DEĞERLER KAPSAMINDA GELİŞTİRİYORUZ.

Kartonsan geniş bir tedarik zincirine sahiptir. Değer zincirinin önemli bir bölümünü oluşturan Kartonsan'ın tedarikçileri, Şirket ile hammaddeden, kimyasallara ve ofis alanlarının ihtiyaç duyduğu günlük sarf malzemelerine kadar çeşitlilik gösteren bir ürün ve hizmet yelpazesinde ticari ilişki içindedir.

Kartonsan Tedarik Zincirinden Satır Başları

2024 yılında çalışılan tedarikçi sayısı	676 Adet
2024 yılı genel satın alım tutarı	4.268 milyon TL

Kartonsan sahip olduğu güçlü ve köklü tedarikçi ilişkileri sayesinde tüm temel girdi alımlarını zamanında ve olabilecek en iyi şartlarda gerçekleştirmiştir. Bu durum, hammadde stoklarının optimal seviyede yönetilmesini ve üretimin döngüsünün kesintisiz çalışmasını desteklemiştir.

Şirket, tedarik risklerini en aza indirmek amacıyla değerlendirme çalışmaları yapmaktadır. 2024 yılında 72 tedarikçi ÇSY kriterlerine göre değerlendirmeye tabi tutulmuştur.

Kartonsan, 2024 yılında satın alma politikaları gereği, ihtilafli veya uluslararası ambargoya konu bir bölgeden herhangi bir alım

yapmamıştır.

2024 yılında herhangi bir tedarikçinin ÇSY konu başlıklarında yasal bir yaptırıma taraf olduğuna dair resmi bir bilgi Kartonsan'a ulaşmamıştır.

KARTONSAN 2024 YILINDA KURUMSAL DAYANIKLILIĞINI YENİ YATIRIMLARLA GÜÇLENDİRMIŞTİR.

Yatırımlar Kartonsan sürdürülebilirlik stratejisinin önemli bir itici gücüdür.

Kartonsan genel verimlilik, ürün kalitesi, çevresel ayak izini iyileştirme, endüstri 4.0, atık kalitesinin iyileştirilmesi, enerji verimliliği ve İSG odaklı yatırımları ile 2024 yılında değer üretmeye devam etmiştir.

Şirket, yatırım programı doğrultusunda üretilmiş sermayesine katkıda bulunan toplam 86 milyon TL yatırım harcamasını hayata geçirmiştir.

2024 YILINDA TAMAMLANMIŞ YATIRIMLAR

Trend Micro Güvenlik Yazılımlarının Alınması

Kartonsan, BT alt yapısını siber güvenlik tehlikelerine karşı korumayı önemli bir hedef olarak kabul etmiştir. Şirket bu bağlamdaki çalışmalarına 2024 yılında devam etmiş; e-posta alt yapısı, bilgisayar ve sunucuların güvenlik seviyesini arttırmaya yönelik çalışmalar kapsamında Trend Micro Güvenlik yazılımını satın alarak, kurulumunu tamamlamış ve devreye almıştır.

Üretim Hizmetlerinde Sağlanan İyileştirme ve Gelişmeler

Kartonsan'da tüm fonksiyonların kesişim noktalarından olan üretim hizmetleri, müşteri beklentilerinin karşılandığı ve üretime yansıtıldığı önemli bir alandır. Şirket, son dönemde üretim hizmetlerinin etkinliğini artırmak amacıyla yeniden yapılanmaya gitmiş, çok sayıda yeni yazılımı süreçlerine eklemiştir.

Böylelikle girdiden çıktıya kadar tüm döngünün çok daha etkin bir şekilde yönetilmesi adına üretilmiş sermaye hanesine değerli bir kazanım eklenmiştir.

MBR Sistemi Membran Yenilemesi

Üretimde kullanılan temiz su miktarının arıtılmış su kullanımı ile azaltılması hedefi doğrultusunda işletilmekte olan MBR sisteminin membranları 2024 yılında yenilenerek su geri kazanım performansı artırılmıştır. Temmuz 2024 tarihinde devreye alınan yeni membranlar ile günlük temiz su kullanımlarında, üretim programına bağlı olarak 800-900 m³ arasında değişen miktarlarda tasarruf sağlanmıştır.

Kartonsan'ın Entegre Yönetim Sistemi**ISO 9001****Kalite Yönetim Sistemi****ISO 14001****Çevre Yönetim Sistemi****ISO 45001****İSG Yönetim Sistemi****ISO 50001****Enerji Yönetim Sistemi****Kartonsan'ın kalite, çevre, İSG ve enerji yönetim sistemleri bütünsel bir çatı sunan Entegre Yönetim Sistemi altında yapılanmıştır.**

Kartonsan'ın Entegre Yönetim Sistemi, üretim süreçlerini ve idari faaliyetleri etkin bir şekilde yöneterek hem sürdürülebilirlik hem de performans açısından önemli bir rol oynamaktadır. Bu sistem, kalite, tedarik, üretim, insan kaynakları ve satış süreçleri gibi tüm alanları bir araya getirmekte, bütünsel bir yaklaşım sunmaktadır.

Bu metodoloji, Kartonsan'ın hedeflerine ulaşmasına yardımcı olurken, küresel trendlerle de uyumlu kalmasını sağlamaktadır. Sürekli olarak güncellenen projeler ve yatırımlar ile sistemin etkinliğini artırma çabaları, şirketin gelişimini desteklerken, iç denetimler de bu sürecin kalitesini güvence altına almaktadır.

Periyodik olarak gerçekleştirilen yeniden belgelendirme denetimleri, sistemin sürekliliğini ve geçerliliğini sağlarken, yürütülen düzeltici faaliyetler ile sürekli iyileştirme hedeflenmektedir. Bu yapı, Kartonsan'ın hem operasyonel etkinliğini artırmakta hem de pazar rekabetinde öne çıkmasına yardımcı olmaktadır.

2024 yılında Entegre Yönetim Sisteminin sistematik denetimleri ve uygulamalarına devam edilerek sistemin sürekliliği sağlanmıştır.

FSC-CoC Sertifikasyonu

Küresel ve ulusal orman alanlarının korunması ve geliştirilmesi iklim krizi çerçevesinde önceliklendirilen bir hedeftir.

Bir geri dönüşüm şirketi vasfına sahip olan Kartonsan 2011 yılında aldığı FSC-CoC sertifikasyonunu, mevzuat doğrultusunda gerekli yükümlülüklerini yerine getirerek 2024 yılı denetimden başarıyla geçmiş ve yeni dönem akreditasyonunu almıştır.

Şirket, üretim sürecinde sınırlı miktarda kullandığı selüloz hammaddesini FSC sertifikalı, sürdürülebilir kaynaklardan sağlamaktadır.

Kartonsan ve Çevre

Kartonsan'ın dögüsel ekonomiye kazandırdığı her atık kâğıt dünya ormanlarının sürdürülebilirliğine ve çevreye katkı sağlıyor.

2024 yılında Kartonsan'ın kuşeli karton üretiminde kullandığı toplam hammadde miktarı 211.104 ton olmuştur.

Küresel karton ve kâğıt endüstrisi, selüloz yerine artan oranda atık kâğıdın kullanılmasına ve üretim kaynaklı sera gazı salımlarının azaltılmasına yönelik çeşitli çalışmalar yürütmektedir.

Kartonsan'ın Çevre Hedefi

Kartonsan çevreye saygılı ve duyarlı bir üreticidir. Kartonsan'ın çevre düzlemindeki temel faaliyet ilkesi, doğal kaynakların sürdürülebilirliğinin sağlanması kapsamında sorumlu tüketim, çevre kirliliğine neden olmamak ve ülkemizde geçerli olan çevre mevzuatına tam ve sürekli uyum sağlamaktır.

Kartonsan, sürdürülebilirliği sağlayabilmenin tek yolunun doğal sermayenin rasyonel ve verimli kullanımından geçtiğine inanmaktadır.

Alt ve üst yapısını doğal sermayenin rasyonel ve verimli kullanımını öngören bir yaklaşımla şekillendiren Kartonsan, üretim faaliyetlerinde hammadde ve enerji konusundaki yaklaşımıyla farklılaşmaktadır.

Sorumluluk sahibi bir üretici ve kurumsal bir vatandaş olarak Kartonsan, doğaya karşı sorumluluğunu

- üretim aşamasında mümkün olan en yüksek miktarda atık kâğıt kullanarak,
- kendi enerjisini ve buharını üreterek,
- atık sularını en modern tekniklerle arıtıp tekrar kullanmak suretiyle, kullanılan ham su miktarını minimize ederek,
- sera gazı salımını kontrol altına almak adına çalışmalar gerçekleştirerek

ortaya koymaktadır.

2024 yılında Kartonsan'ın kuşeli karton üretiminde kullandığı toplam hammadde miktarı 211.104 ton olurken bunun 197.172 tonunu atık kâğıt oluşturmuştur.

Çevreci bir şirket olarak Kartonsan, ekosistem üzerindeki etkilerini en düşük seviyede tutmaya odaklıdır. Şirket, tüm faaliyetlerini Türkiye'de geçerli yasal mevzuata tam uyumlu ve çevre kirliliği yaratmayan, bir yaklaşımla yürütmektedir.

	2022	2023	2024
Kartonsan Hammadde Kullanımı (ton)	252.986	141.755	211.104
Atık Kâğıt Miktarı	231.214	128.419	197.172
Beyazlatılmış Selüloz Miktarı	3.214	2.514	2.287
Odun Hamuru	18.558	10.822	11.645

Kartonsan'ın ürünleri arasında yer alan Exprint ve Luxtriplex üretiminde sınırlı oranlarda selüloz kullanılmaktadır. Son dönemde piyasadaki geri dönüşümlü gazete kâğıdı arzında görülen azalma nedeniyle odun hamuru da alternatif bir hammadde olarak değerlendirilmektedir.

Üretim dögüsünde %93,4'e varan oranlarda geri dönüşümlü kâğıt kullanan Kartonsan, 2024 yılında üretiminde 197.172 ton atık kâğıttan yararlanmıştıdır.

Kartonsan atık kâğıt ve tedariki konusunda bağlı ortaklığı Dönkasan ile ortaklaşa çalışmalar gerçekleştirmektedir.

Kartonsan, 5 yıllık süresi dolan Çevre İzin ve Lisans yenilemesini 2024 yılında gerçekleştirmiştir.

Küresel karton ve kâğıt endüstrisi, iklim değişikliği ve çevre ile ilgili konularda etkin çalışmalar yürütmektedir.

Küresel bir tehdit olan iklim krizi, insanlığın kısa, orta ve uzun vadeli geleceğini etkileme potansiyeline sahiptir. Küresel karton ve kâğıt endüstrisi, üretimde hammadde olarak selüloz yerine artan oranda atık kâğıdın kullanılmasına ve üretim kaynaklı sera gazı salımlarının azaltılmasına yönelik çalışmalar yürütmekte ve küresel iş birliği inisiyatiflerinde yer almaktadır. Atık kâğıt kullanımından yenilenebilir enerji kaynaklarının devreye alınmasına ve sürdürülebilir orman yönetimine kadar pek çok çalışmaya imza atan kuşeli karton üreticileri, geliştirdikleri projelerle diğer endüstrilere örnek ve kılavuz rol oynamaktadır.

KARTONSAN KENDİ ELEKTRİK VE BUHAR ENERJİSİNİ ÜRETMEKTEDİR.

Kartonsan, 1995'ten bu yana elektrik kesintilerinin ve voltaj oynamalarının neden olduğu üretim kayıplarını önlemek, fire ve kalite sorunlarını en aza indirmek amacıyla kendi elektrik ve buhar enerjisini üretmektedir.

2024 yılında karton üretim süreçlerindeki spesifik elektrik enerjisi tüketimi KM1 için 501.09 kWh/ton, KM2 için 448.76 kWh/ton; buhar tüketimi KM1 için 1,70 ton/ton, KM2 için 1,52 ton/ton ve temiz su (kuyu suyu) tüketimi 6,6 m³/ton olarak gerçekleşmiştir.

Enerji tüketiminde sağlanan bu seviyeler Kartonsan'ın enerji verimli tesisler sınıfında olduğunun bir göstergesidir.

Diğer taraftan, 2024 yılında Kartonsan'ın konvansiyonel enerji tüketimi 1.607,34 TJ, ton kuşeli karton başına spesifik ısı tüketimi ise 3.750,69 MJ olarak gerçekleşmiştir.

Kartonsan Kojenerasyon Tesisi hakkında

Kartonsan Kojenerasyon Tesisinde her biri 5,5 MW gücünde 4 tane jeneratör bulunmakta; sistem, ısı ve elektrik enerjisi üretmektedir. Doğalgaz ile çalışabilen dört adet türbinle yıllık 193 milyon kWh elektrik enerjisi üretim kapasitesine sahip olan Kartonsan, ürettiği elektrik enerjisi fazlasını da enterkonnekte sistem üzerinden satmaktadır.

Tesiste üretilen elektrik enerjisi alternatörler aracılığıyla üretim sürecine iletilmekte; atık ısı kazanlarında türbin egzoz gazlarından buhar elde edilmektedir.

Sistem kuşeli karton üretiminde kilit öneme sahip buhar ihtiyacına göre çalıştırıldığından Kartonsan ihtiyacından daha fazla elektrik enerjisi üretmektedir. Üretilen fazla elektrik şebekeye satılmaktadır.

Kojenerasyon Tesisi, Kartonsan Fabrikası'nın en önemli ünitelerinden biri olup verimli üretim yapmanın temelidir. Kojenerasyon Tesisinde üretilen enerji şebeke enerjisinden farklı olup, stabil yapısı ile üretim sürecinin voltaj oynamaları ve sarkmaları gibi sorunlardan etkilenmemesini sağlamaktadır.

Kartonsan için önemli bir konu: Atık suyun geri kazanılması

Yer altı su kaynaklarının korunması ve su tasarrufunun artırılması amacıyla Kartonsan Atıksu Arıtma Tesisinde sürekli geliştirme ve iyileştirme çalışmaları yapmaktadır.

Kartonsan Atıksu Arıtma Tesisinde kullanılan ileri arıtma teknolojileri ile arıtılmış olduğu suyun üretim proseslerinde tekrar kullanımını ile %22'lik bir temiz su tasarrufu sağlamaktadır.

2024 Yılı Üretilen Ton Başına Su Tüketimi: 6,6 m³

Kartonsan 2024 yılında toplam 1.307 bin metreküp su kullanmıştır. Bunun 1.255 bin metreküpü yeraltı suyu, 51 bin metreküplük kısmı ise şebeke suyudur.

Raporlama döneminde geri kazanılan su miktarı 120 bin metreküp olarak gerçekleşmiştir. Bu doğrultuda 2024 yılı ton başına su sarfiyatı 6,6 m³ olmuştur.

Kartonsan, 2024 yılı temmuz ayında yenilemiş olduğu membranları ile geri kazanılan su oranını 2025 yılında daha da iyileştirmeyi hedeflemektedir.

Sera gazı emisyonları

2024 yılında Kartonsan yürürlükteki çevre mevzuatı kapsamında sera gazı emisyonlarıyla ilgili ölçüm ve doğrulama çalışmalarını tamamlamış, gerekli yasal bildirimlerine devam etmiştir.

Kartonsan, Kapsam 1 emisyonlarını ölçümlemekte ve raporlamaktadır. 2024 yılında doğrulaması yapılan 2023 yılı Kuşeli Karton Üretimi Kapsam 1 Brüt Sera Gazı Emisyonu Miktarı 0,06476445 milyon ton CO₂/yıl olmuştur.

Çevre bilinci gelişmiş bir şirket olan Kartonsan'ın temel ilkesi, yasal mevzuat ve küresel kabul görmüş en iyi uygulamalar çerçevesinde üretim faaliyetlerini sürdürmek ve çevreye olası etkilerini mümkün olan en alt seviyede yönetmektir.

Kartonsan'da Atık Yönetimi

Kartonsan faaliyet konusu gereği, atıkların yeniden değerlendirildiği bir sanayi kuruluşudur.

Şirket, atık kâğıdın geri dönüşümü ile atıkların değerlendirilmesi alanında ulusal ölçekli çalışmalara katkı sunmaktadır. Kartonsan çalışanlarına, periyodik olarak düzenlenen çevre eğitimlerinde, atıkların çeşitleri, atıklara uygulanan işlemler, yasal gereklilikler, atıkların ayrı toplanmasının önemi hakkında bilgi aktarılmaktadır.

Sıfır Atık Belgesi ile atık yönetimini belgelendiren Kartonsan, atıkların ayrı toplanması esasında, çalışma alanlarında atıkların türlerine göre tahsis edilmiş atık konteynerleri bulundurmaktadır. Tehlikeli atıklar, tehlikesiz atıklar ve hurda atıklar kendilerine ayrılmış alanlarda ayrı şekilde geçici depolanmaktadır. Atıklar, süreç içinde, geri dönüşüm ya da bertaraf için lisanslı firmalara gönderilmektedir. Kartonsan'ın atık yönetimi yaklaşımı: öncelikli olarak atıkları kaynağında azaltma, sonrasında ise geri dönüşüm ve geri dönüşüme uygun olmayan atıkların ise bertaraf edilmesidir.

2024 yılında 21.176 ton tehlikesiz atık geri kazanıma gönderilerek dögüsel ekonomiye katkı sağlanmıştır. Bertarafa gönderilen tehlikesiz atık miktarı ise 25.171 ton olmuştur. Kartonsan'da tehlikeli atık miktarı düşük seviyede olup 122,5 tonu geri kazanılmış, 16,3 tonu ise bertarafa gönderilmiştir.

Ambalaj atıklarının geri dönüşümüne destek

Türkiye'de uygulanmakta olan ambalaj atıklarının kontrolü yönetmeliği çerçevesinde; bir ambalaj atığı geri dönüşüm firması olarak da faaliyet göstermekte olan Kartonsan, bünyesinde değerlendiremediği ve faaliyetlerinden kaynaklanan ambalaj atıklarını toplayarak lisanslı geri dönüşüm firmalarına vermektedir. 2024 yılında geri dönüşüme verilen ambalaj atığı miktarı 212 ton olmuştur.

Kartonsan ve İnsan Kaynağı

Çalışanlarımıza sunduğumuz değer önerisini sürekli geliştirmek ve esenliklerine katkıda bulunmak için çalışıyoruz.

Kartonsan'ın başarısının mimarları çalışanlardır.

Kaliteli ürüne giden yolun kaliteli iş gücünden geçtiğine inanan Kartonsan, güvenen, güvenilen, araştıran, takip eden, ekip çalışmasına uyumlu bir insan kaynağına sahiptir. Kartonsan, en değerli varlığı olarak kabul ettiği insan sermayesini başarısındaki kilit paydaşı kabul etmektedir.

Kartonsan'ın yetkinlik ve nitelikleriyle ayrılan insan kaynağı; kurum kültürüne bağlı, aidiyet duygusu ön planda olan, bilgi birikimi ve deneyimi ile başarıya odaklı bireylerden oluşmaktadır.

Çalışanlarının teknik ve mesleki yetkinliklerini önemseyen bir kurumsal kültür

Çalışanların kişisel gelişimleri ve kariyer hedeflerine yönelik geliştirilen eğitim çalışmaları, aynı zamanda, Kartonsan'ın ihtiyaç ve faaliyetleri doğrultusunda belirlenmektedir. Söz konusu çalışmalar, insan kaynağının sektörde farklılaşması ve bilgisinin artırılmasını da amaçlamaktadır.

Çalışanlara, mesleki bilgi gelişimi eğitimlerinin yanı sıra iş sağlığı ve güvenliği eğitimleri, yönetim sistemleri, enerji ve çevre eğitimleri de sunulmaktadır.

Kartonsan'da 2024 yılında toplam 3.380 adam saat eğitim sunulmuştur.

2024 yıl sonu itibarıyla, müteahhit çalışanlar da dâhil olmak üzere, çalışan başına eğitim süresi 7,43 saat olarak gerçekleşmiştir.

Kartonsan öğrencilere ve yeni mezunlara staj imkânları sunar

Öğrencilerin ve yeni mezunların hem mesleki gelişimlerine katkı sağlamak hem de iş hayatına adapte olmalarını kolaylaştırmak amacıyla Kartonsan bünyesinde staj imkânları sunulmaktadır.

2024 yılında toplam 28 meslek lisesi, teknik lise, meslek yüksek okulu ve üniversite lisans öğrencisi staj yapmış ve beceri eğitimi almıştır.

Çalışanların sendikal haklarına saygı

Kartonsan, çalışanların sendikal haklarına saygılı bir işverendir ve bu hakların özgürce kullanabilmelerine olanak tanıyan ve destekleyen bir yaklaşıma sahiptir.

Kartonsan ile Selüloz-İş Sendikası arasında, yürürlük tarihi 2022-2024 dönemini kapsayan iş sözleşmesi 2024 Ağustos ayında sona ermiş olup, yeni dönem sözleşme görüşmeleri devam etmektedir.

Kartonsan, Türk sanayisinde örnek bir sendikal ilişki tarihine sahiptir. Şirket, sistematik olarak Toplu İş Sözleşmesi imzalamış; çalışanların yasalar çerçevesinde örgütlenmiş sendikalara üye olmalarını desteklemiştir.

Kartonsan'da Selüloz-İş Sendikası örgütlüdür. Yasal düzenlemelerce belirlenen sayıda sendika iş yeri temsilci Kartonsan'da bulunur. Kartonsan, sendikal hakların korunması konusundaki titiz yaklaşımının tedarikçi ve iş ortakları tarafından da benimsenmesini beklemektedir.

Kartonsan'ın yetkinlik ve nitelikleriyle ayrılan insan kaynağı; kurum kültürüne bağlı, aidiyet duygusu ön planda olan, bilgi birikimi ve deneyimi ile başarıya odaklı bireylerden oluşmaktadır.

Kartonsan ve Bağlı Ortaklıkları Dönkasan ile Selka'nın Başlıca Demografik Göstergeleri

	2023	2024
Toplam İş Gücü (Sayı)	350	325
Kadın	43	32
Erkek	307	293
Mavi Yakalı	206	198
Beyaz Yakalı	144	127
Yaş Grubuna Göre Toplam İş Gücü (Sayı)	350	325
30 yaş altı	28	33
30 - 50 yaş arası	265	240
50+ yaş	57	52
Toplu Sözleşme Kapsamındaki Çalışanlar	170	171

Kartonsan'da İş Sağlığı ve Güvenliği

Çalışanlarımızın, her akşam sağ ve salim olarak ailelerinin yanına dönmeleri için çalışıyoruz.

İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ KRİTERLERİNİ TAM VE EKSİKSİZ SAĞLAMAK KARTONSAN'IN VAZGEÇİLMEZ HEDEFİDİR. Kartonsan'da iş sağlığı ve güvenliği çalışmaları, İnsan Kaynakları ve Kalite Sistemleri Departmanının sorumluluğunda ve koordinasyonunda yürütülmektedir. Şirket, İSG alanında 6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu ve yasal yönetmeliklere uyumu hedeflemekte ve gerekli uygulamaları hayata geçirmektedir.

İSG HEDEFİ

Kartonsan'ın öncelikli hedefi faaliyet gösterdiği yerlerde iş sağlığı ve güvenliği kriterlerini tam olarak sağlamaktır.

Kartonsan İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulu 2024 yılında da sistematik ve etkin çalışmalarını sürdürmüştür. Bu kapsamda iş kazalarının azaltılması amacıyla eğitim, iyileştirme, çalışan sağlık taramaları gibi düzeltici ve önleyici çalışmalar gerçekleştirilmiştir. Şirket yanı sıra, uluslararası standartlarda uygulanan yasal yönetmelikleri de yakından takip etmiş, çalışma alanlarının güvenliğini her geçen gün ileriye taşımaya odaklanmıştır.

Ayrıca yine iş sağlığı ve güvenliği çalışmaları doğrultusunda, Kartonsan Fabrikası'nın fiziksel koşulları ve teknik altyapısı periyodik olarak kontrol edilmektedir.

Fabrikanın bilgilendirme ve uyarı sistemlerinin geliştirilmesi, sorunlu kısımların belirlenerek, çözümlenmesine yönelik güncelleme çalışmaları da yıl içinde yapılmıştır.

Kartonsan'ın iş sağlığı ve güvenliği konusundaki temel hedefi; her koşulda mevzuata tam uyum sağlamak ve gerekli kriterleri eksiksiz şekilde karşılamaktır.

İSG FARKINDALIĞINI PEKİŞTİREN EĞİTİM PROGRAMLARI

Kartonsan, İSG konusundaki farkındalığı artırmak uygulamalı ve teorik eğitim programları ile çalışanlarını desteklemektedir.

Kartonsan çalışanlarının İSG'ye yönelik bilgi düzeyini artırmayı hedefleyen eğitim çalışmalarına 2024 yılında devam edilmiştir. 2024 yılında Şirket çalışanlarına ve alt işverenlere yönelik toplam 1.895 adam saat İSG eğitim çalışması gerçekleştirilmiştir.

2024 yılında da Kartonsan Fabrikasında görevli işyeri hekimleri çalışanların sağlık ve esenliğine yönelik çalışmalarına devam etmişler, sağlık sorunu olan çalışanlara gerekli destek ve ihtiyaç halinde yönlendirmeleri yapmışlardır.

İSG KURULU

Kartonsan'da İSG konuları 2 çalışan temsilcisinin yer aldığı 17 üyeli İSG Kurulu tarafından ele alınmaktadır. Kurul, Fabrika Müdürü başkanlığında her ay toplanarak iş sağlığı ve güvenliği kapsamındaki çalışanlardan gelen öneriler, ramak kala bildirimleri, temsilciler ve iş güvenliği uzmanı tarafından iletilen görüş ve tespitler ile varsa gerçekleşen iş kazası değerlendirmeleri ile bu kazaların tekrarının önlenmesine yönelik gerçekleştirilecek çalışmaların belirlenmesi faaliyetlerini yürütmektedir.

Kartonsan'ın 2024 yılında çalışanlarına sunduğu İSG eğitimleri göstergeleri tabloda sunulmuştur.

KARTONSAN'DA 2024 YILINDA 150 KİŞİNİN KATILIMI İLE GERÇEKLEŞTİRİLEN İSG EĞİTİM ÇALIŞMALARINDA 1.895 ADAM SAAT EĞİTİM SUNULMUŞTUR.

Çalışanlara Sunulan İSG Eğitimleri	2023	2024
Toplam katılımcı sayısı	191	150
Mavi yaka	103	71
Beyaz yaka	43	28
Diğer Çalışanlar	45	51
Kadın	11	9
Erkek	180	141
Çalışanlara Sunulan İSG Eğitimleri		
Toplam eğitim saati	1.616	1.895
Mavi yaka	876	800
Beyaz yaka	344	491
Diğer Çalışanlar	396	604
Kadın	74	117
Erkek	1.542	1.778

Kurumsal Sosyal Sorumluluk

Kartonsan, sosyal sorumluluk alanındaki faaliyetlerini uzun soluklu ve toplum için kalıcı değer üretmeyi hedefleyen bir yaklaşımla tasarlamakta ve hayata geçirmektedir. Şirket bu kapsamsa eğitim ve çevre konularına odaklanmakta; toplumsal gelişime katkı sunmaktadır.

Kartonsan ürettiği değeri en büyük paydaş kitlesini oluşturan toplumla paylaşmaktadır. Şirket'in topluma değer kattığı alanların temelini eğitim ve çevre oluşturmaktadır.

Kartonsan'ın 2024 yılında gerçekleştirdiği bağış miktarları aşağıdaki tabloda özetlenmiştir.

Yardım edilen	Tutar (TL)
Dernek ve vakıflara bağışlar (Eğitim, spor, sektörel ve sosyal amaçlı)	98.675
Toplam	98.675

Bağlı Ortaklıklar**Selka İç ve Dış Ticaret A.Ş.****Matbaa, ambalaj ve karton sektörüne nitelikli ve kaliteli hizmet**

Selka İç ve Dış Ticaret A.Ş. (Selka) 1991 yılında kurulmuştur. Kuşe karton ticareti alanında faaliyet gösteren Şirket, Türkiye'deki matbaa, ambalaj ve karton sektöründeki firmaların kuşe karton ihtiyaçlarını kaliteli ürün yelpazesi ile hızlı, ekonomik ve en mükemmel şekilde karşılamaktadır.

Selka, Kartonsan'ın ürettiği kartonlardan standart ebat ve karışık ebat kartonların satışının yanında, aynı zamanda üretim prosesi gereğince düşük kalitede çıkan kartonların (K-3) da tek satıcısı konumundadır.

Krome karton ithalatı da gerçekleştiren Şirket, 2017 yılından itibaren Türkiye'de üretilmeyen Bristol karton ithalatına ve yurt içinde satışına da başlamıştır. Selka, pazarlama ve satış hizmetlerini yürüttüğü İstanbul-Sefaköy'de bulunan tesisleriyle Kartonsan'a lojistik destek sağlamaktadır.

Selka'nın 2023 yıl sonu itibarıyla 26.746 ton olan kuşeli karton satışı 2024 yıl sonu itibarıyla 28.599 ton olarak gerçekleşmiştir. Raporlama döneminde Şirket'in VUK düzenlemeleri hükümlerine göre hazırlanmış gelir tablosuna göre toplam cirosu yaklaşık 547 milyon TL olarak kaydedilmiştir.

Kartonsan'ın Selka'daki iştirak oranı %99,47'dir.

SELKA'NIN 2023 VE 2024 YILLARI KARŞILAŞTIRMALI NET SATIŞ MİKTARLARI VE TUTARLARI

	Ocak-Aralık 2023	Ocak-Aralık 2023	Ocak-Aralık 2024	Ocak-Aralık 2024
	Satış Miktarı (ton)	Satış Tutarı (TL)	Satış Miktarı (ton)	Satış Tutarı (TL)
K1-K2 karton	4.024	62.664.367	6.169	135.316.839
K3 karton	9.721	106.051.357	12.583	173.719.727
İthal karton	13.001	226.148.359	9.847	237.879.083
Toplam	26.746	394.864.083	28.599	546.915.649

*Belirtilen TL tutarlar enflasyon düzeltmesine tabi tutulmamış ya da 31.12.2024 fiyatlarına taşınmamış değerleri ifade etmektedir.

Selka web sitesi için lütfen <https://www.selkaticaret.com/tr/>

Dönkasan Dönüştürülen Atık Kâğıt San. ve Tic. A.Ş.**Döngüsel ekonomiye katkı sunan bir şirket**

1978 yılında kurulan münfesiş Dönkasan Dönüßen Kâğıt Hammaddeleri San. ve Tic. A.Ş.'nin 2015 yılında bölünmesi sonucunda kurulmuş bulunan ve Kartonsan'ın %100 bağılı ortaklığı olan Dönkasan Dönüştürülen Atık Kâğıt Sanayi ve Ticaret A.Ş. (DÖNKASAN), atık kâğıdın toplanması, türlerine göre ayrıştırılması ve kâğıt/karton üretimi için geri dönüşüme hazırlanması işlemlerini gerçekleştirmiştir.

Gerçekleştirdiği altyapı yatırımları ile daha yüksek kapasiteye erişen Dönkasan'da 2024 yılında tesisin bakımına yönelik çalışmalar gerçekleştirilmiştir. Dönkasan İstanbul, Esenyurt'taki tesisinde faaliyetlerine devam etmektedir.

Şirketin VUK hükümlerine göre düzenlenmiş gelir tablosuna göre grup içi satışlar dâhil 2024 yılında yaklaşık 32 bin ton atık kâğıt satışı gerçekleştirmiş, enflasyona göre düzeltilmemiş tarihi değerler ile yaklaşık 232 milyon TL net hasılat sağlamıştır.

DÖNKASAN'IN 2023 VE 2024 YILLARI KARŞILAŞTIRMALI NET SATIŞ MİKTARLARI VE TUTARLARI

	Ocak-Aralık 2023	Ocak-Aralık 2023	Ocak-Aralık 2024	Ocak-Aralık 2024
	Satış Miktarı (ton)	Satış Tutarı (TL)	Satış Miktarı (ton)	Satış Tutarı (TL)
Atık kâğıt	29.442	134.424.635	31.864	231.976.684

*Belirtilen TL tutarlar enflasyon düzeltmesine tabi tutulmamış ya da 31.12.2024 fiyatlarına taşınmamış değerleri ifade etmektedir.

Dönkasan'ın faaliyetleri Aralık 2024 itibarıyla sonlandırılmış, Şirketin iktisadi teşekkülü Kartonsan ile birleştirilmiştir. Birleşme neticesinde Dönkasan'ın Hurda Kağıt ticaretine ilişkin faaliyetleri, Kartonsan bünyesinde devam ettirilecektir.

Bu hususta 26.12.2024 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformunda (KAP) açıklama yapılarak yatırımcılarımız bilgilendirilmiştir.

İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü'nün 978882-0 sicil numarasında kayıtlı, 0311036837000013 Mersis numarası ve Mecidiyeköy Vergi Dairesinde 311 036 8370 Vergi sicil numarasında kayıtlı Dönkasan Dönüştürülen Atık Kağıt Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin, 6102 Sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 155. maddesinin 1. fıkrasının a bendi ve 156. maddesi hükümleri, 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 19. ve 20. Maddeleri, 1 Seri No.lu KVK Genel Tebliğ, Ticaret Sicili Yönetmeliği ile sair mevzuat hükümleri ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-23.2 sayılı Birleşme ve Bölünme Tebliği'nin 13. maddesi hükümleri uyarınca, bütün aktifleri, pasifleri ve hak ve vecibeleriyle bir küle halinde, % 100 Oranında Ana Ortağı olan İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü'nün 95869-0 sicil numarasında kayıtlı, 0526005749100010 Mersis numarası ve Büyük Mükellefler Vergi Dairesinde 5260057491 Vergi Sicil numarasında kayıtlı Kartonsan Karton Sanayi ve Ticaret A.Ş tarafından devralınmak suretiyle, Kartonsan Karton Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi bünyesinde "Kolaylaştırılmış Usulde Birleşme" yöntemi ile birleşme işlemi, İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından 25.12.2024 Tarihinde tescil edilmiş olup, 26.12.2024 Tarih ve 11237 Sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nin 185 nolu sayfasında ilan edilmiştir. "Kolaylaştırılmış Usulde birleşme" işlemi neticesinde bağılı ortaklık olan Dönkasan Dönüştürülen Atık Kağıt Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi tasfiyesiz infisah etmiştir.

Kurumsal Yönetim, Risk Yönetimi ve Finansal Bilgiler

Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu

Kartonsan Karton Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
Genel Kurulu'na

1) Görüş

Kartonsan Karton Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak adlandırılacaktır) 1 Ocak - 31 Aralık 2024 hesap dönemine ait tam set konsolide finansal tablolarını denetlemiş olduğumuzdan, bu hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu da denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Grup'un durumu hakkında denetlenmiş olan konsolide finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolara ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS'lere") uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil) ("Etik Kurallar") ile SPK mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta bağımsız denetimle ilgili olarak yer alan etik ilkelere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 1 Ocak - 31 Aralık 2024 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 4 Mart 2025 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4) Diğer Husus

Grup'un 1 Ocak 2023 - 31 Aralık 2023 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporu başka bir bağımsız denetçi tarafından denetlenmiş ve 4 Haziran 2024 tarihinde bu faaliyet raporunun uygunluğu hakkında olumlu görüş verilmiştir.

5) Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun (TTK) 514 ve 516'ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne ("Tebliğ") göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; grubun o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle konsolide finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıttak şekilde hazırlar. Bu raporda konsolide finansal durum, konsolide finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, grubun gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
 - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra grupta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
 - Grubun araştırma ve geliştirme çalışmaları,
 - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

6) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan konsolide finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan konsolide finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Özcan Aksu'dur.

MGI BAĞIMSIZ DENETİM A.Ş.
A Member of MGI WORLDWIDE

ÖZCAN AKSU
Sorumlu Ortak Başdenetçi
(İstanbul, 7 Mart 2025)

KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

**1 OCAK - 31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU**

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Kartonsan Karton Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

Genel Kurulu'na

A) Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

1) Görüş

Kartonsan Karton Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin ("Şirket") ve Bağı Ortaklıklarının (bundan sonra birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla hazırlanan ve ekte yer alan konsolide finansal durum tablosu, aynı tarihte sona eren yıla ait konsolide kar veya zarar tablosu, konsolide diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu, konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarını özetleyen dipnotlar ve diğer açıklayıcı notlardan oluşan ilişikteki finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS'lere") uygun olarak, tüm önemli yönleriyle, gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına ("BDS'lere") uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil) (Etik Kurallar) ile Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmemekteyiz.

Hasılat	
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnot 2.5 ve 19'a bakınız.	
Kilit Denetim Konusu	Denetimimizde Konunun Nasıl Ele Alındığı
<p>Hasılat, mülkiyete ait önemli risklerin ve getirilerin alıcıya aktarıldığı, gelir tutarının güvenilir şekilde belirlenebilmesi ve işlemle ilgili ekonomik yararların Şirket'e akmasının muhtemel olması üzerine alınan veya alınabilecek bedelin rayiç değeri üzerinden tahakkuk esasına göre kayıtlara alınır.</p> <p>Dönemsellik ilkesi gereği satışların doğru dönemde kaydedilip kaydedilmediği önem arz etmekte bu sebeple kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir.</p> <p>Şirket'in 01 Ocak – 31 Aralık 2024 hesap dönemine ait kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda "hasılat" kalemi altında muhasebeleştirilmiş olduğu toplam 3.870.718.964 tutarında satışları bulunmaktadır.</p>	<p>Denetim prosedürlerimiz Hasılatların kaydedilmesinin doğruluğunu sorgulamak üzerine tasarlanmıştır.</p> <p>Tasarladığımız denetim prosedürlerimizin bir parçası olarak;</p> <ul style="list-style-type: none"> - Hasılat sürecine ilişkin grubun satış ve teslimat prosedürleri incelenerek ve gözlemlenerek, - Prosedürlerimiz risk ve mülkiyetin devredilmemiş olduğu durumları da kapsayacak şekilde genişletilmiş olup örneklem olarak bazı satış işlemlerinin fatura ve irsaliye tarihi, ambar çıkış ve teslim evrakları kontrol edilerek fiili teslimin bilanço tarihi öncesi yapılıp yapılmadığı, - Sene sonunu takip eden dönemde gerçekleşen iadelere maddi doğrulama prosedürleri uygulanarak, yıl içerisinde hasılatın uygun şekilde kayıtlara alınıp alınmadığı, <p>değerlendirilmiştir.</p>

TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" Standardının Uygulanması	
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnot 2.01'e bakınız.	
Kilit Denetim Konusu	Denetimimizde Konunun Nasıl Ele Alındığı
<p>2.01 numaralı dipnotta açıklandığı üzere, Grup'un fonksiyonel para biriminin (Türk Lirası) 31 Aralık 2024 tarihi itibari ile yüksek enflasyonlu ekonomi para birimi olarak değerlendirilmesi sebebi ile Grup, "TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardını uygulamaya devam etmektedir.</p> <p>TMS 29'a uygun olarak, konsolide finansal tablolar ve önceki dönemlere ait finansal bilgiler, Türk Lirası'nın genel satın alma gücündeki değişikliklerin yansıtılması için yeniden düzeltilmiş ve sonuç olarak raporlama tarihine göre Türk Lirası'nın satın alma gücü cinsinden sunulmuştur.</p> <p>TMS 29'un yönergelerine uygun olarak, Grup, enflasyona duyarlı finansal tabloları hazırlamak için Türkiye tüketici fiyat endekslerini kullanmıştır.</p>	<p>Uygulanan denetim prosedürleri aşağıda açıklanmıştır;</p> <ul style="list-style-type: none"> - Finansal raporlamadan sorumlu yönetimle görüşüp, TMS 29'un uygulanması sırasında dikkate alınan prensipler, parasal olmayan hesapların belirlenmesi ve tasarlanan TMS 29 modelleri üzerinde yapılan testler hakkında incelemeler yapılmıştır, - Hesaplamaların tamlığı ve doğruluğunu sağlamak amacıyla kullanılan girişler ve endeksler test edilmiştir, - TMS 29 uyarınca yeniden düzenlenen finansal tablo ve ilgili finansal bilgiler kontrol edilmiştir, - Enflasyon muhasebesi uygulanmış finansal

Enflasyon düzeltmesi için uygulanan prensipler, 2.01 numaralı dipnotta açıklanmıştır. TMS 29'nun Grup'un raporlanan sonuçları ve finansal durumu üzerindeki önemli etkisi göz önüne alındığında, yüksek enflasyon muhasebesi bir kilit denetim konusu olarak değerlendirilmiştir.	tablolarda ve ilgili dipnot açıklamalarında verilen bilgilerin TMS 29 açısından yeterliliği değerlendirilmiştir.
--	--

4) Diğer Husus

Grup'un 1 Ocak - 31 Aralık 2023 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolarının denetimi başka bir bağımsız denetim firması tarafından yapılmış olup, söz konusu bağımsız denetim firması tarafından hazırlanan 4 Haziran 2024 tarihli bağımsız denetim raporunda olumlu görüş verilmiştir.

5) Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur. Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyetini sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur. Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

6) Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır: Amacımız, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüphecilikimizi sürdürmekteyiz.

Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.
- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, konsolide finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen

denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.

- Konsolide finansal tabloların, açıklamalar dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.

- Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, Grup içerisindeki işletmelere veya faaliyet bölümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Grup denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz. Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, tehditleri ortadan kaldırmak amacıyla atılan adımlar ile alınan önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmiş bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

B) Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülüklerle İlişkin Rapor

1) 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 398'inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 4 Mart 2025 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

2) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Grup'un 1 Ocak - 31 Aralık 2024 hesap döneminde defter tutma düzeninin, finansal tabloların, kanun ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.

3) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Özcan Aksu'dur.

MGI BAĞIMSIZ DENETİM A.Ş.
A Member of MGI WORLDWIDE

ÖZCAN AKSU
Sorumlu Ortak Başdenetçi
(İstanbul, 4 Mart 2025)

KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR

İÇİNDEKİLER	SAYFA
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI	57-58
KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI	59
KONSOLİDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOLARI	60
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI	61
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR	62-122
DİPNOT 1 GRUPOUN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU	62
DİPNOT 2 KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR	62-85
DİPNOT 3 BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA VE İŞLETME BİRLEŞMELERİ	86
DİPNOT 4 NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	86
DİPNOT 5 İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI	87-89
DİPNOT 6 TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR	89-90
DİPNOT 7 KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR	90
DİPNOT 8 DİĞER ALACAK VE BORÇLAR	90-91
DİPNOT 9 STOKLAR	91
DİPNOT 10 YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER	92
DİPNOT 11 MADDİ DURAN VARLIKLAR	93-94
DİPNOT 12 KULLANIM HAKKI VARLIKLARI VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	94-95
DİPNOT 13 DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI	96
DİPNOT 14 KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR	96-99
DİPNOT 15 TAAHHÜTLER	99
DİPNOT 16 ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR	99-101
DİPNOT 17 PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE DİĞER DÖNEN VARLIKLAR	101
DİPNOT 18 SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ	102-104
DİPNOT 19 HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ	105
DİPNOT 20 GENEL YÖNETİM GİDERLERİ VE PAZARLAMA GİDERLERİ	105-106
DİPNOT 21 NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER	106-107
DİPNOT 22 ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER	107
DİPNOT 23 YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER	108
DİPNOT 24 FİNANSMAN GİDERLERİ	108
DİPNOT 25 GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜK. DAHİL)	108-111
DİPNOT 26 PAY BAŞINA KAZANÇ	111
DİPNOT 27 FİNANSAL ARAÇLAR	112
DİPNOT 28 FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ	112-120
DİPNOT 29 BAĞIMSIZ DENETÇİ/BAĞIMSIZ DENETİM KURULUŞUNDAN ALINAN HİZMETLERE İLİŞKİN ÜCRETLER	120
DİPNOT 30 NET PARASAL POZİSYON KAZANÇLARA (KAYIPLARI)	121
DİPNOT 31 RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR	121
DİPNOT 32 FİNANSAL TABLOLARI ÖNEMLİ ÖLÇÜDE ETKİLEYEN YA DA FİNANSAL TABLOLARIN AÇIK, YORUMLANABİLİR VE ANLAŞABİLİR OLMASI AÇISINDAN AÇIKLANMASI GEREKEN DİĞER HUSUSLAR	122

KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücüne göre ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	(Bağımsız denetimden geçmiş) 31 Aralık 2024	(Bağımsız denetimden geçmiş) 31 Aralık 2023
VARLIKLAR			
Dönen varlıklar			
Nakit ve nakit benzerleri	4	202.187.567	137.324.746
Ticari alacaklar	5-6	210.392.568	340.152.478
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	5	-	15.529.633
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	6	210.392.568	324.622.845
Diğer alacaklar	8	22.873.039	42.381.620
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	8	22.873.039	42.381.620
Stoklar	9	951.433.814	805.914.153
Peşin ödenmiş giderler	5-17	12.297.881	55.093.411
- İlişkili taraflara peşin ödenmiş giderler	5	-	21.094.706
- İlişkili olmayan taraflara peşin ödenmiş giderler	17	12.297.881	33.998.705
Diğer dönen varlıklar	17	130.677.553	98.281.867
- İlişkili olmayan taraflardan diğer dönen varlıklar	17	130.677.553	98.281.867
Toplam dönen varlıklar		1.529.862.422	1.479.148.275
Duran varlıklar			
Diğer alacaklar	8	584.282	584.282
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	8	584.282	584.282
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	10	-	5.405.641
Maddi duran varlıklar	11	1.915.580.811	2.415.540.304
Kullanım hakkı varlıkları	12	26.636.110	25.693.113
Maddi olmayan duran varlıklar	12	22.620.385	25.108.968
- Diğer maddi olmayan duran varlıklar		22.620.385	25.108.968
Peşin ödenmiş giderler	17	28.719.524	51.957.629
- İlişkili olmayan taraflara peşin ödenmiş giderler		28.719.524	51.957.629
Ertelenmiş vergi varlığı	25	400.985.670	350.513.596
Toplam duran varlıklar		2.395.126.782	2.874.803.533
Toplam varlıklar		3.924.989.204	4.353.951.808

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücüne göre ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	(Bağımsız denetimden geçmiş) 31 Aralık 2024	(Bağımsız denetimden geçmiş) 31 Aralık 2023
KAYNAKLAR			
Kısa vadeli yükümlülükler			
Kısa vadeli borçlanmalar	5-7	441.692.929	1.087.094
- İlişkili taraflardan kısa vadeli borçlanmalar	5-7	201.320.906	1.087.094
- Kiralama işlemlerinden borçlar	5-7	1.320.906	1.087.094
- Diğer kısa vadeli borçlanmalar	5-7	200.000.000	-
- İlişkili olmayan taraflardan kısa vadeli borçlanmalar	7	240.372.023	-
- Banka kredileri	7	240.372.023	-
- Kiralama işlemlerinden borçlar	7	-	-
Ticari borçlar	5-6	512.707.054	663.786.998
- İlişkili taraflara ticari borçlar	5	4.994.948	220.196
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	6	507.712.106	663.566.802
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	16	18.098.641	30.695.335
Diğer borçlar	5-8	61.420.596	42.395.298
- İlişkili taraflara diğer borçlar	5	179.931	214.724
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	8	61.240.665	42.180.574
Dönem karı vergi yükümlülüğü	25	3.652.267	5.663.862
Kısa vadeli karşılıklar	14-16	39.725.373	21.197.353
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	16	26.814.243	8.853.348
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	14	12.911.130	12.344.005
Toplam kısa vadeli yükümlülükler		1.077.296.860	764.825.940
Uzun vadeli yükümlülükler			
Uzun vadeli borçlanmalar	5-7	9.291.382	9.958.308
- İlişkili taraflardan uzun vadeli borçlanmalar	5-7	9.291.382	9.958.308
- Kiralama işlemlerinden borçlar	5-7	9.291.382	9.958.308
- İlişkili olmayan taraflardan uzun vadeli borçlanmalar	7	-	-
- Kiralama işlemlerinden borçlar	7	-	-
Uzun vadeli karşılıklar	16	56.195.573	87.651.377
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	16	56.195.573	87.651.377
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	25	5.467.982	47.574.058
Toplam uzun vadeli yükümlülükler		70.954.937	145.183.743
Özkaynaklar		2.776.737.407	3.443.942.125
Ana ortaklığa ait özkaynaklar		2.775.318.527	3.442.225.288
Ödenmiş sermaye	18	75.000.000	75.000.000
Sermaye düzeltme farkları	18	871.038.781	871.038.781
Paylara ilişkin primler		10.942.662	10.942.662
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve (giderler)	18	(82.367.941)	(67.939.876)
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	18	(82.367.941)	(67.939.876)
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	18	817.496.766	814.849.537
- Sermaye eklenecek gayrimenkul veya iştirak kazancı	18	43.786.576	43.786.576
- Yasal yedekler	18	773.710.190	771.062.961
Geçmiş yıllar karları		1.734.560.620	2.633.983.209
Net dönem karı/(zararı)		(651.352.361)	(895.649.025)
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		1.418.880	1.716.837
Toplam özkaynaklar		2.776.737.407	3.443.942.125
TOPLAM KAYNAKLAR		3.924.989.204	4.353.951.808

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücüne göre ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Bağımsız denetimden geçmiş 01 Ocak- 31 Aralık 2024	Bağımsız denetimden geçmiş 01 Ocak- 31 Aralık 2023
Hasılat	19	3.870.718.964	3.581.180.417
Satışların maliyeti (-)	19	(4.267.588.507)	(4.247.452.441)
Ticari faaliyetlerden brüt kar (zarar)		(396.869.543)	(666.272.024)
Brüt kar (zarar)		(396.869.543)	(666.272.024)
Genel yönetim giderleri (-)	20	(168.954.568)	(165.057.103)
Pazarlama giderleri (-)	20	(206.581.812)	(146.708.360)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	22	97.821.136	168.388.384
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	22	(162.919.730)	(364.717.542)
Esas faaliyet (zararı)/karı		(837.504.517)	(1.174.366.645)
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	23	274.836.279	246.997.643
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	23	(9.485.571)	(22.159.063)
Finansman gideri öncesi faaliyet karı		(572.153.809)	(949.528.065)
Finansman giderleri (-)	24	(317.897.628)	(77.494.182)
Net parasal pozisyon kazançları (kayıpları)		70.680.209	(275.459.381)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi kar		(819.371.228)	(1.302.481.628)
Sürdürülen faaliyetler vergi gideri (-)	25	167.720.910	406.083.648
Dönem vergi gideri (-)	25	(13.164.653)	(17.753.878)
Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	25	180.885.563	423.837.526
Sürdürülen faaliyetlerden dönem karı		(651.650.318)	(896.397.980)
Dönem karı (zararı)		(651.650.318)	(896.397.980)
Dönem karının dağılımı		(651.650.318)	(896.397.980)
-Kontrol gücü olmayan paylar		(297.957)	(748.955)
-Ana ortaklık payları		(651.352.361)	(895.649.025)
Pay başına kazanç	26		
- Sürdürülebilir faaliyetlerden pay başına kazanç/(kayıp)	26	(8,68469815)	(11,94198700)
Diğer kapsamlı gelir			
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar	18	(14.428.065)	(17.087.072)
-Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları)	18	(14.428.065)	(17.087.072)
Diğer kapsamlı gelir		(14.428.065)	(17.087.072)
Toplam kapsamlı gelir		(666.078.383)	(913.485.052)
Toplam kapsamlı gelirin dağılımı		(666.078.383)	(913.485.052)
- Kontrol gücü olmayan paylar		(297.957)	(748.955)
- Ana ortaklık payları		(665.780.426)	(912.736.097)

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücüne göre ifade edilmiştir.)

Önceki dönem - 31 Aralık 2023 (Bağımsız denetimden geçmiş)

	Ödenmiş sermaye	Sermaye düzeltme farkları	Pay ihraç primleri/iskontoları	Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler	Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç/kayıpları	Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	Birikmiş Karlar		Ana ortaklığa ait özkaynaklar	Kontrol gücü olmayan paylar	Özkaynaklar
							Geçmiş yıllar karı	Net dönem karı/zararı			
Dönem başı bakiyeler	75.000.000	871.038.781	10.942.662	(50.852.805)	770.747.871	2.314.853.886	775.204.926	4.766.935.321	2.465.794	4.769.401.115	
Transferler				-	44.101.666	731.103.260	(775.204.926)	-		-	
Toplam kapsamlı gelir				(17.087.071)			(895.649.025)	(912.736.096)	(748.957)	(913.485.053)	
Kar payları				-		(411.973.937)		(411.973.937)		(411.973.937)	
Dönem sonu bakiyeler	75.000.000	871.038.781	10.942.662	(67.939.876)	814.849.537	2.633.983.209	(895.649.025)	3.442.225.288	1.716.837	3.443.942.125	

Cari dönem - 31 Aralık 2024 (Bağımsız denetimden geçmiş)

	Ödenmiş sermaye	Sermaye düzeltme farkları	Pay ihraç primleri/iskontoları	Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler	Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç/kayıpları	Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	Birikmiş Karlar		Ana ortaklığa ait özkaynaklar	Kontrol gücü olmayan paylar	Özkaynaklar
							Geçmiş yıllar karı	Net dönem karı/zararı			
Dönem başı bakiyeler	75.000.000	871.038.781	10.942.662	(67.939.876)	814.849.537	2.633.983.209	(895.649.025)	3.442.225.288	1.716.837	3.443.942.125	
Transferler	-	-	-	-	2.647.229	(898.296.254)	895.649.025	-		-	
Toplam kapsamlı gelir				(14.428.065)			(651.352.361)	(665.780.426)	(297.957)	(666.078.383)	
Kar payları				-		(1.126.335)		(1.126.335)		(1.126.335)	
Dönem sonu bakiyeler	75.000.000	871.038.781	10.942.662	(82.367.941)	817.496.766	1.734.560.620	(651.352.361)	2.775.318.527	1.418.880	2.776.737.407	

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücüne göre ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansı	Bağımsız denetimden geçmiş Cari dönem 31 Aralık 2024	Bağımsız denetimden geçmiş Önceki dönem 31 Aralık 2023
İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		(709.601.196)	(126.053.722)
Dönem karı (zararı)		(651.650.318)	(896.397.983)
Sürdürülen faaliyetlerden dönem karı (zararı)		(651.650.318)	(896.397.983)
Dönem net karı (zararı) mutabakatı ile ilgili düzeltmeler		246.997.601	78.182.591
Amortisman ve itfa gideri ile ilgili düzeltmeler	11,12,21	419.001.584	406.894.260
Değer düşüklüğü (iptali) ile ilgili düzeltmeler		(28.241.769)	48.091.126
Alacaklarda değer düşüklüğü (iptali) ile ilgili düzeltmeler		79.152	120.933
Stok değer düşüklüğü (iptali) ile ilgili düzeltmeler		(28.320.921)	47.970.193
Karşılıklar ile ilgili düzeltmeler		10.103.902	(15.676.886)
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar (iptali) ile ilgili düzeltmeler		5.742.509	(8.605.726)
Diğer karşılıklar (iptalleri) ile ilgili düzeltmeler		4.361.393	(7.071.160)
Faiz (gelirleri) ve giderleri ile ilgili düzeltmeler		336.010.340	47.948.803
Faiz gelirleri ile ilgili düzeltmeler		(21.241.677)	(41.765.672)
Faiz giderleri ile ilgili düzeltmeler	24	317.897.628	77.494.182
Vadeli alımlardan kaynaklanan ertelenmiş finansman gideri	22	73.688.298	45.153.847
Vadeli satışlardan kaynaklanan kazanılmamış finansman geliri	22	(34.333.909)	(32.933.554)
Vergi (geliri) gideri ile ilgili düzeltmeler	25	(167.720.910)	(406.083.649)
Duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıplar (kazançlar) ile ilgili düzeltmeler		(246.705.235)	(1.877.497)
Maddi duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıplar (kazançlar) ile ilgili düzeltmeler		(246.705.235)	(1.877.497)
Parasal pozisyon kazanç ve kayıplarıyla ilgili düzeltmeler		(73.949.111)	-
Kar (zarar) mutabakatı ile ilgili diğer düzeltmeler		(1.501.200)	(1.113.566)
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler		58.669.759	798.920.417
Ticari alacaklardaki azalış (artış) ile ilgili düzeltmeler		22.011.190	148.056.253
İlişkili taraflardan ticari alacaklardaki azalış (artış)		10.756.175	29.539.772
İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklardaki azalış (artış)		11.255.015	118.516.481
Faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki azalış (artış) ile ilgili düzeltmeler		6.301.834	11.944.974
İlişkili olmayan taraflardan faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki azalış (artış)		6.301.834	11.944.974
Stoklardaki azalışlar (artışlar) ile ilgili düzeltmeler		(117.198.740)	714.731.272
Peşin ödenmiş giderlerdeki azalış (artış)		42.795.530	70.849.172
Ticari borçlardaki artış (azalış) ile ilgili düzeltmeler		53.618.689	(10.268.940)
İlişkili taraflara ticari borçlardaki artış (azalış)		4.842.436	22.683
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlardaki artış (azalış)		48.776.253	(10.291.623)
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlardaki artış (azalış)		(3.161.642)	9.746.303
Faaliyetler ile ilgili diğer borçlardaki artış (azalış) ile ilgili düzeltmeler		32.056.654	(23.613.808)
İlişkili taraflara faaliyetlerle ilgili diğer borçlardaki artış (azalış)		31.208	969
İlişkili olmayan taraflara faaliyetlerle ilgili diğer borçlardaki artış (azalış)		32.025.446	(23.614.777)
İşletme sermayesinde gerçekleşen diğer artış (azalış) ile ilgili düzeltmeler		22.246.244	(122.524.809)
Faaliyetlerle ilgili diğer varlıklardaki azalış (artış)		22.246.244	(122.524.809)
Faaliyetlerden elde edilen nakit akışları		(345.982.958)	(19.294.975)
Ödenen faiz		(390.837.637)	(123.101.881)
Alınan faiz		41.507.815	32.915.881
Vergi iadeleri (ödemeleri)	25	(14.288.416)	(16.572.747)
YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI		380.164.228	(217.019.497)
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri		494.871.351	3.127.121
Maddi duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri		494.871.351	3.127.121
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların alımından kaynaklanan nakit çıkışları		(154.681.609)	(301.682.364)
Maddi duran varlık alımından kaynaklanan nakit çıkışları	11	(153.981.291)	(301.677.820)
Maddi olmayan duran varlık alımından kaynaklanan nakit çıkışları	12	(700.318)	(4.544)
Verilen nakit avans ve borçlardan geri ödemeler		23.238.105	39.509.485
Diğer verilen nakit avans ve borçlardan geri ödemeler		23.238.105	39.509.485
Alınan faiz		16.736.381	42.026.261
FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		436.632.318	(421.885.828)
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri		440.372.023	-
Borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları		-	-
Kredi geri ödemelerine ilişkin nakit çıkışları		-	-
Kira sözleşmelerinden kaynaklanan borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları		(2.613.370)	(9.911.897)
Ödenen temettüleri		(1.126.335)	(411.973.931)
ENFLASYON ETKİSİ		(42.210.523)	-
YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ ETKİSİNDEN ÖNCE NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (AZALIŞ)		64.984.827	(764.959.047)
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (AZALIŞ)		64.984.827	(764.959.047)
DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	4	137.218.553	902.177.600
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	4	202.203.380	137.218.553

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücüne göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 1 - ŞİRKETİN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Kartonsan Karton Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ("Şirket" veya "Kartonsan") faaliyet konusu kuşe karton üretimi ve ticaretidir. Kartonsan Sermaye Piyasası Kurulu'na ("SPK") kayıtlı olup, hisseleri 1985 yılından beri Borsa İstanbul A.Ş.'de ("BİST") işlem görmektedir. Hisselerinin tamamı BİST'e kote edilmiş olup yıldız pazarda işlem görmektedir. Kartonsan'ın halka açıklık oranı % 21,86 olup, Şirket'in nihai kontrolü "PAK Topluluğu" şirketleri vasıtasıyla PAK Ailesi üyelerindedir (Dipnot 18).

Şirket'in ticari sicile kayıtlı adresi Prof. Dr. Bülent Tarcan Cad. No:5 Engin Pak İş Mrk. Kat: 3 Gayrettepe/İSTANBUL'dur. Şirket'in ana merkezi İstanbul olup Kullar Köyü 41001 Kocaeli'nde fabrikası bulunmaktadır.

Tam konsolidasyona tabi bağlı ortaklıkların 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla detayları aşağıdaki gibidir:

Şirket unvanı	Faaliyet konusu	Şirket'in ortaklık payı	
		31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Selka İç ve Dış Ticaret A.Ş. ("Selka")	Kuşe karton ticareti	%99,47	%99,37
Dönkasan Dönüştürülen Atık Kağıt San. ve Tic. A.Ş. ("Dönkasan")*	Hurda kağıt üretimi ve ticareti	-	%100,00

6102 Sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 155. maddesinin 1. fıkrasının a bendi ve 156. maddesi hükümleri, 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 19. ve 20. Maddeleri, 1 Seri No.lu KVK Genel Tebliğ, Ticaret Sicili Yönetmeliği ile sair mevzuat hükümleri ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-23.2 sayılı Birleşme ve Bölünme Tebliği'nin 13. maddesi hükümleri uyarınca % 100 oranında Bağlı Ortaklığımız olan, Dönkasan Dönüştürülen Atık Kağıt Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin bütün aktifleri, pasifleri ve hak ve vecibeleriyle bir kül halinde, Kartonsan Karton Sanayi ve Ticaret A.Ş tarafından devralınmak suretiyle "Kartonsan" bünyesinde "Kolaylaştırılmış Usulde Birleşme" yöntemi ile 25.12.2024 tarihinde birleşmişlerdir. Birleşme" işlemi neticesinde bağlı ortaklık olan Dönkasan tasfiyesiz infisah etmiştir.

Bundan böyle konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlarında Şirket ve bağlı ortaklıkları "Grup" olarak adlandırılacaktır.

Grup'un finansal rapor açıklanma tarihi itibarıyla itibarıyla çalışan personel sayısı taşeron işçileri hariç 219 kişidir. (31 Aralık 2024:214 Kişi ve 31 Aralık 2023: 285).

Bu konsolide finansal tablolar yayımlanmak üzere Yönetim Kurulu'nun 04 Mart 2025 tarihli YK/2025-05 sayılı toplantısında onaylanmış ve Yönetim Kurulu adına Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür Ümit Özkan ile Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Süleyman Kaya tarafından imzalanmıştır.

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar

2.1.1 Uygulanan finansal raporlama standartları

İlişikteki konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup, Tebliğ'in 5. maddesine istinaden Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS") esas alınmıştır. TMS'ler; Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumları ("TMS/TFRS") içermektedir.

KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücüne göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1.1 Uygulanan finansal raporlama standartları (Devamı)

İlişikteki konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup Tebliğin 5. Maddesine istinaden SPK tarafından kabul edilen ve Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumları esas alınmıştır. Ayrıca finansal tablolar, KGK tarafından 3 Temmuz 2024 tarihinde yayımlanan "TFRS Taksonomisi" ile SPK tarafından yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi'nde belirlenmiş olan formatlara uygun olarak SPK'nın finansal tablo ve dipnot formatları esas alınarak sunulmuştur.

Finansal tablolar, Grup'un önümüzdeki bir yılda ve faaliyetlerinin doğal akışı içerisinde varlıklarından fayda elde edeceği ve yükümlülüklerini yerine getireceği varsayımı altında işletmenin sürekliliği esasına göre hazırlanmıştır.

2.1.1.1 Yüksek enflasyon dönemlerinde finansal tabloların düzeltilmesi

SPK'nın 28 Aralık 2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca, Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir.

KGK 23 Kasım 2023 tarihinde TMS 29 kapsamı ve uygulamasına yönelik bir açıklama yapmıştır. Türkiye Finansal Raporlama Standartları uygulayan işletmelerin 31 Aralık 2023 tarihinde veya sonrasında sona eren yıllık raporlama dönemine ait finansal tablolarının TMS 29'da yer alan ilgili muhasebe ilkelerine uygun olarak enflasyon etkisine göre düzeltilerek sunulması gerektiğini belirtmiştir.

Bu çerçevede 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihli konsolide finansal tablolar hazırlanırken TMS 29'a göre enflasyon düzeltmesi yapılmıştır.

Finansal tablolar ve önceki dönemlere ait ilgili rakamlar, fonksiyonel para biriminin genel satın alma gücündeki değişiklikler için yeniden düzenlenmiştir ve sonuç olarak, finansal tablolar ve önceki dönemlere ait ilgili rakamlar TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama standardı uyarınca raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilmiştir.

TMS 29, konsolide finansal tablolar da dahil olmak üzere, fonksiyonel para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan her işletmenin finansal tablolarına uygulanır. Bir ekonomide yüksek enflasyonun mevcut olması durumunda TMS 29 uyarınca, geçerli para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan bir işletmenin finansal tablolarının raporlama dönemi sonu itibarıyla geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilmesini gerektirmektedir.

Raporlama tarihi itibarıyla, Tüketici Fiyat Endeksi ("TÜFE") rakamına göre son üç yılın genel satın alma gücündeki kümülatif değişim %100'ün üzerinde olduğu için, Türkiye'de faaliyet gösteren işletmelerin 31 Aralık 2023 tarihinde veya bu tarihten sonra sona eren raporlama dönemlerinde TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardını uygulamaları gerekmektedir.

Aşağıdaki tabloda Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK) tarafından yayınlanan Tüketici Fiyat Endeksleri dikkate alınarak hesaplanan ilgili yıllara ait enflasyon oranları yer almaktadır:

KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücüne göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1.1.1 Yüksek enflasyon dönemlerinde finansal tabloların düzeltilmesi (Devamı)

Tarih	Endeks	Düzeltilme Katsayısı
31.12.2024	2.684,55	1
31.12.2023	1.859,38	1,44379

TMS 29 endeksleme işlemlerinin ana hatları aşağıdaki gibidir:

- Bilanço tarihi itibarıyla cari satın alma gücü ile gösterilenler dışındaki tüm kalemler ilgili fiyat endeksi katsayıları kullanılarak endekslenmiştir. Önceki yıllara ait tutarlar da aynı şekilde endekslenmiştir.
- Parasal aktif ve pasif kalemler, bilanço tarihinde cari olan satın alma gücü ile ifade edildiklerinden endekslemeye tabi tutulmamışlardır. Parasal kalemler nakit para ve nakit olarak alınacak veya ödenecek kalemlerdir.
- Sabit kıymetler, iştirakler ve benzeri aktifler piyasa değerlerini geçmeyecek şekilde alım değerleri üzerinden endekslenmiştir. Amortismanlar da benzer şekilde düzeltilmişlerdir. Özkaynakların içerisinde yer alan tutarlar, bu tutarların şirkete katıldığı veya şirket içerisinde olduğu dönemlerdeki genel fiyat endekslerinin uygulanması neticesinde yeniden düzeltilmiştir.
- Bilançodaki parasal olmayan kalemlerin gelir tablosuna etkisi olanlar dışındaki gelir tablosunda yer alan tüm kalemler, gelir ve gider hesaplarının mali tablolara ilk olarak yansıtıldıkları dönemler üzerinden hesaplanan katsayılar ile endekslenmişlerdir.
- Net parasal pozisyon üzerinden genel enflasyon sonucunda oluşan kazanç veya kayıp, parasal olmayan aktiflere, özkaynak kalemlerine ve gelir tablosu hesaplarına yapılan düzeltmelerin farkıdır. Net parasal pozisyon üzerinden hesaplanan bu kazanç veya kayıp net kara dahil edilmiştir. TMS 29 Enflasyon Muhasebesi standardının uygulanmasının etkisi aşağıda özetlenmiştir:

Finansal Durum Tablosunun Yeniden Düzenlenmesi

Finansal durum tablosunda yer alan tutarlardan raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimiyle ifade edilmemiş olanlar yeniden düzenlenir. Buna göre, parasal kalemler raporlama dönemi sonunda cari olan para birimi cinsinden ifade edildikleri için yeniden düzenlenmezler. Parasal olmayan kalemler, raporlama dönemi sonunda cari tutarları üzerinden gösterilmedikleri sürece, yeniden düzenlenmeleri gerekmektedir.

Parasal olmayan kalemlerin yeniden düzenlenmesinden kaynaklanan net parasal pozisyonundaki kazanç veya kayıp kar veya zarara dahil edilir ve kapsamlı gelir tablosunda ayrıca sunulur.

Kâr veya Zarar Tablosunun Yeniden Düzenlenmesi

Kâr veya zarar tablosundaki tüm kalemler raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilir. Bu nedenle, tüm tutarlar aylık genel fiyat endeksindeki değişiklikler uygulanarak yeniden düzenlenmiştir.

Satılan stokların maliyeti, yeniden düzenlenmiş stok bakiyesi kullanılarak düzeltilmiştir.

Amortisman ve itfa giderleri, maddi duran varlıklar, maddi olmayan duran varlıklar, yatırım amaçlı gayrimenkuller ve kullanım hakkı varlıklarının yeniden düzenlenmiş bakiyeleri kullanılarak düzeltilmiştir.

KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücüne göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1.1.1 Yüksek enflasyon dönemlerinde finansal tabloların düzeltilmesi (Devamı)

Nakit Akış Tablosunun Yeniden Düzenlenmesi

Nakit akış tablosundaki tüm kalemler, raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilmektedir.

Konsolide finansal tablolar

Geçerli para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan bir bağlı ortaklığın finansal tabloları, ana ortaklık tarafından hazırlanan konsolide finansal tablolara dahil edilmeden önce genel fiyat endeksi uygulanarak yeniden düzenlenir. Böyle bir bağlı ortaklığın yabancı bir bağlı ortaklık olması durumunda, yeniden düzenlenmiş finansal tabloları kapanış kurundan çevrilir.

Raporlama dönemi sonları farklı olan finansal tabloların konsolide edilmesi durumunda, parasal ya da parasal olmayan tüm kalemler, konsolide finansal tabloların tarihinde geçerli olan ölçüm birimine göre yeniden düzenlenir.

Karşılaştırmalı rakamlar

Önceki raporlama dönemine ait ilgili rakamlar, karşılaştırmalı mali tabloların raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden sunulması için genel fiyat endeksi uygulanarak yeniden düzenlenir. Daha önceki dönemlere ilişkin olarak açıklanan bilgiler de raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilir.

2.1.2 Fonksiyonel ve raporlama para birimi

Şirket'in finansal tablolarında yer alan kalemler, faaliyet gösterdiği ekonominin para birimi (fonksiyonel para birimi) olan Türk Lirası ("TL") cinsinden ölçülmektedir. Finansal tablolar Şirket'in raporlama para birimi olan TL cinsinden sunulmuştur.

2.1.3 Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tabloların düzeltilmesi

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkân vermek üzere, Grup'un cari dönem konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır.

2.1.4 Konsolidasyon

Konsolidasyona ilişkin esaslar

Konsolide finansal tablolar aşağıdaki maddelerde belirtilen esaslara göre hazırlanan Grup hesaplarını içerir. Konsolidasyon kapsamına dahil edilen şirketlerin finansal tablolarının hazırlanması sırasında, SPK Finansal Raporlama Standartları'na uygunluk ve Grup tarafından uygulanan muhasebe politikalarına ve sunum biçimlerine uyumluluk açısından, gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yapılmıştır. Bağlı ortaklıkların ve müşterek yönetime tabi ortaklıkların faaliyet sonuçları satın alma veya elden çıkarma işlemlerine uygun olarak söz konusu işlemlerin geçerlilik tarihlerinde dahil edilmiş veya hariç bırakılmışlardır.

KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücüne göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1.4 Konsolidasyon (Devamı)

Bağlı Ortaklıklar

Bağlı Ortaklıklar, ana ortaklığın ya (a) doğrudan ve/veya dolaylı olarak kendisine ait olan hisseler ve/veya kontrol ettiği diğer şirketler neticesinde şirketlerdeki hisselerle ilgili oy kullanma hakkının %50'den fazlasını kullanma yetkisi kanalıyla; veya (b) oy kullanma hakkının %50'den fazlasını kullanma yetkisine sahip olmamakla birlikte finansal ve işletme politikaları üzerinde fiili kontrolünü kullanmak suretiyle finansal ve işletme politikalarını ana ortaklığın menfaatleri doğrultusunda kontrol etme yetkisi ve gücüne sahip olduğu şirketleri ifade eder.

Bağlı Ortaklıklara ait bilançolar ve gelir tabloları tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilmiş olup Kartonsan ve Bağlı Ortaklıkların sahip olduğu payların kayıtlı iştirak değerleri, ilgili özkaynaklar ile karşılıklı olarak netleştirilmiştir. Kartonsan ile Bağlı Ortaklıklar arasındaki grup içi işlemler ve bakiyeler konsolidasyon işlemi sırasında netleştirilmiştir. Kartonsan'ın sahip olduğu hisselerin kayıtlı değerleri ve bunlardan kaynaklanan temettüleri, ilgili özkaynaklar ve gelir tablosu hesaplarından netleştirilmiştir. Bağlı Ortaklıklar, faaliyetleri üzerindeki kontrolün Grup'a transfer olduğu tarihten itibaren konsolidasyon kapsamına alınmış ve kontrolün ortadan kalktığı tarihte de konsolidasyon kapsamından çıkartılmıştır. Bağlı ortaklığın net varlıkları ve faaliyet sonuçlarında ana ortaklık dışı paya sahip hissedarların payları, konsolide bilanço ve gelir tablosunda "Kontrol gücü olmayan paylar" olarak gösterilir.

Tam konsolidasyona tabi bağlı ortaklıkların detayları aşağıdaki gibidir:

Cari Dönem (31 Aralık 2024):

Bağlı ortaklık unvanı	Tarihi sermayesi	Oranı	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı	Etkin ortaklık sermayesi oranı
Selka İç ve Dış Ticaret A.Ş.	1.250.000	99,47%	99,47%	99,47%
Dönkasan Dönüştürülen Atık Kağıt San ve Tic. A.Ş.*	-	-	-	-

*25.12.2024 Tarihinde "Kolaylaştırılmış Usulde birleşme" işlemi ile Kartonsan ile birleşerek tasfiyesiz infisah etmiştir. (Not:32)

Önceki Dönem (31 Aralık 2023):

Bağlı ortaklık unvanı	Tarihi sermayesi	Oranı	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı	Etkin ortaklık sermayesi oranı
Selka İç ve Dış Ticaret A.Ş.	1.250.000	99,37%	99,37%	99,37%
Dönkasan Dönüştürülen Atık Kağıt San ve Tic. A.Ş.	4.000.000	100,00%	100,00%	100,00%

KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücüne göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1.5 Önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında Grup yönetiminin, raporlanan varlık ve yükümlülük tutarlarını etkileyecek, bilanço tarihi itibarıyla vukuu muhtemel yükümlülük ve taahhütleri ve raporlama dönemi itibarıyla gelir ve gider tutarlarını belirleyen varsayımlar ve tahminler yapması gerekmektedir. Gerçekleşmiş sonuçlar tahminlerden farklı olabilmektedir. Tahminler düzenli olarak gözden geçirilmekte, gerekli düzeltmeler yapılmakta ve gerçekleştirikleri dönemde kar veya zarar tablosuna yansıtılmaktadırlar.

Konsolide finansal tablolara yansıtılan tutarlar üzerinde önemli derecede etkisi olabilecek yorumlar ve bilanço tarihinde var olan veya ileride gerçekleşebilecek tahminlerin esas kaynakları göz önünde bulundurulurken yapılan varsayımlar aşağıdaki gibidir:

Ertelenmiş vergi varlığı

Grup, vergiye esas finansal tabloları ile TMS'ye göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirilmektedir. Grup'un gelecekte oluşacak karlardan indirilebilecek kullanılmamış mali zararlar ve yatırım indirimden kaynaklanan indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları bulunmaktadır. Grup, söz konusu ertelenmiş vergi varlıklarını muhasebeleştirirken, gelecekteki kar projeksiyonlarını ve cari dönemlerde oluşan zararların son kullanılabilmesi tarihleri göz önünde bulundurulmuştur (Dipnot 25). Bu konu ile ilgili oluşan nihai vergisel sonuçların başlangıçta kaydedilen tutarlardan farklı olduğu durumlarda, bu farklar belirlendiği dönemlerdeki gelir vergisi ve ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüklerini etkileyebilecektir.

İndirimli Kurumlar Vergisi Uygulaması

Dipnot 13'te açıklandığı üzere, Grup, yapılan değerlendirme neticesinde, 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanununun 32/A maddesi çerçevesinde cari ve müteakip dönemlerde indirimli kurumlar vergisinden yararlanılabileceğini öngörerek, teşvik kapsamındaki yatırım harcamaları toplamının % 15 ine tekabül eden ve detayı aşağıda gösterilen tutarlarda TL ertelenmiş vergi varlığı hesaplayarak, mali tablolara dahil etmiştir. (Dipnot 25). Tamamlama ekspertizi Nisan 2018 ayında tamamlanmıştır. Toplam yatırım harcaması tutarı 139.662.402.-TL dir.

Grup, üretim tesisinin modernizasyonunu sağlamak ve tesisin faaliyetlerini devam ettirmesine yönelik bazı yatırımların "Yatırım Teşvik Belgesine" bağlanması amacıyla 2018 yılında Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına başvuruda bulunmuştur. Başvuru ve akabinde yapılan tadil başvurusu neticesinde 18.10.2018 Tarih B137821 numaralı nihai yatırım teşvik belgesi düzenlenmiştir. Teşvik belgesi kapsamında yapılacak yatırımla ilgili olarak aşağıdaki teşvikler sağlanmıştır.

KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücüne göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1.5 Önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları (Devamı)

- Yatırım Dönemi: 09.04.2018-09.10.2022
- KDV İstisnası
- Gümrük Vergisi Muafiyeti
- Vergi İndirimi Oran % 50 YKO: % 15 (İlgili Mevzuat Gereği Vergi İndirimi Oranı 2017-2022 Yılları arasındaki harcamalar için %100 ve YKO % 30 olarak uygulanacaktır.)

18.10.2018 Tarih B137821 Teşvik belgesi kapsamında gerçekleştirilmesi öngörülen harcama toplamı tarihi tutarlarla 130.138.000 TL olup, toplam gerçekleştirilen harcama tutarı yine tarihi tutarlarla 115.791.487-TL'dir. Söz konusu harcama tutarı üzerinden tarihi tutarlarla toplam 34.737.446 TL önceki dönemlerde vergi indirimi olarak kurumlar vergisinden yararlanılmıştır. Belge yatırım süresi sona ermiş olup, tamamlama ekspertizi için Nisan 2023 tarihinde T.C. Teşvik Uygulama Genel Müdürlüğüne başvuru yapılmıştır. Ağustos 2024 ayında Kocaeli Sanayi İl Müdürlüğü tarafından tamamlama vizesi amacıyla yapılan yatırımla ilgili yerinde incelemeler yapılmış olup, nihai sonuç beklenmektedir.

2.2 Muhasebe politikalarında değişiklikler

Gerekli olması veya Şirket'in mali durumu, performansı veya nakit akımları üzerindeki işlemlerin ve olayların etkilerinin mali tablolarda daha uygun ve güvenilir bir sunumu sonucunu doğuracak nitelikte ise muhasebe politikalarında değişiklik yapılır. Muhasebe politikalarında yapılan değişikliklerin önceki dönemleri etkilemesi durumunda, söz konusu politika hep kullanımdaymış gibi mali tablolarda geriye dönük olarak da uygulanır.

2.3 Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler ve hatalar

Muhasebe tahminlerindeki değişikliklerin etkisi ileriye dönük olarak ve kar veya zarar ile ilişkilendirilerek aşağıda belirtilen dönemlerde finansal tablolara yansıtılmaktadır:

- Sadece değişikliğin yapıldığı cari dönem ile ilgiliyse değişikliğin yapıldığı dönemde veya
- Gelecek dönemler ile de ilgiliyse hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemlerde.

1 Ocak - 31 Aralık 2024 dönemine ait konsolide finansal tabloların hazırlanması sırasında kullanılan önemli tahminler 1 Ocak - 31 Aralık 2023 ve 01 Ocak-31 Aralık 2023 dönemlerine ait finansal tabloların hazırlanması sırasında kullanılan tahminlerle tutarlıdır. Tespit edilen önemli hatalar geçmişe dönük olarak düzeltilir ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir.

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti

Netleştirme/mahsup

Finansal varlıklar ve yükümlülükler, yasal olarak netleştirme hakkı var olması, net olarak ödenmesi veya tahsilin mümkün olması veya varlığın elde edilmesi ile yükümlülüğün yerine getirilmesinin eş zamanlı olarak gerçekleşebilmesi halinde, bilançoda net değerleri ile gösterilirler.

KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücüne göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Gelir kaydedilmesi

Grup, hasılatın ne zaman ve hangi tutarda muhasebeleştirileceğini belirlemek için kapsamlı bir çerçeve oluşturmuştur ve TMS 18 Hasılat, TMS 11 İnşaat Sözleşmeleri ve ilgili yorumların yerini almıştır. Yeni standart, mevcut TFRS'lerde yer alan rehberlikleri değiştirip; müşteri ile yapılan sözleşmeden doğan hasılatın ve nakit akışlarının niteliği, tutarı, zamanlaması ve belirsizliğine ilişkin faydalı bilgilerin finansal tablo kullanıcılarına raporlanmasında işletmenin uygulayacağı ilkeleri düzenlemektedir. Standardın temel ilkesi, işletmenin müşterilerine taahhüt ettiği mal veya hizmetlerin devri karşılığında hak kazanmayı beklediği bedeli yansıtan bir tutar üzerinden hasılatı finansal tablolara yansıtmasıdır.

Özellikle, bu standart gelirin finansal tablolara alınmasına beş adımlı bir yaklaşım getirmektedir:

- 1. Adım: Müşteri sözleşmelerinin tanımlanması
- 2. Adım: Sözleşmelerdeki edim yükümlülüklerinin tanımlanması
- 3. Adım: İşlem bedelinin belirlenmesi
- 4. Adım: Sözleşmelerdeki işlem bedelinin edim yükümlülüklerine dağıtımı
- 5. Adım: İşletme edim yükümlülüklerini yerine getirdiğinde hasılatın finansal tablolara alınması

TFRS 15 uyarınca, işletme edim yükümlülüklerini yerine getirdiğinde, bir başka deyişle, bir edim yükümlülüğü kapsamında belirtilen malların veya hizmetlerin "kontrolü" müşteriye devredildiğinde, hasılat finansal tablolara alınmaktadır. TFRS 15 daha özellikli senaryolara yönelik çok daha yönlendirici rehber sunmaktadır. Buna ek olarak, TFRS 15 dipnotlarda daha kapsamlı açıklamalar gerektirmektedir. Sonradan yayınlanan TFRS 15'e İlişkin Açıklamalar ile edim yükümlülüklerini belirleyen uygulamalara, işletmenin asil veya vekil olmasının değerlendirilmesi ve lisanslama uygulama rehberi de eklenmiştir.

Stoklar

Grup'un stokları genel olarak hammadde niteliğindeki kimyasal malzeme, işletme malzemesi ve hurda kâğıt stoklarından, mamul stokları ise satışa hazır kuşe karton stoklarından oluşmaktadır.

Stoklar, maliyetlerin ya da net gerçekleşebilir değerin düşük olanı ile değerlendirilmektedir. Stokların maliyeti; tüm satın alma maliyetlerini, dönüştürme maliyetlerini ve stokların mevcut durumuna ve konumuna getirilmesi için katlanılan diğer maliyetleri içerir. Stokların dönüştürme maliyetleri; direkt işçilik giderleri gibi, üretimle doğrudan ilişkili maliyetleri kapsar. Bu maliyetler ayrıca ilk madde ve malzemenin mamule dönüştürülmesinde katlanılan sabit ve değişken genel üretim giderlerinden sistematik bir şekilde dağıtılan tutarları da içerir.

Stokların maliyetinin hesaplanmasında aylık ağırlıklı ortalama maliyet yöntemi uygulanmaktadır. Net gerçekleştirilebilir değer, olağan ticari faaliyet içerisinde oluşan tahmini satış fiyatından tahmini tamamlanma maliyeti ve satışı gerçekleştirmek için yüklenilmesi gereken tahmini maliyetlerin toplamının indirilmesiyle elde edilir (Dipnot 9).

KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücüne göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Maddi duran varlıklar

Maddi duran varlıklar, maliyet değerlerinden birikmiş amortisman ve mevcutsa değer düşüklüğünün indirilmesi sonucunda oluşan net değerleri ile konsolide finansal tablolara yansıtılır.

Amortisman, doğrusal amortisman yöntemi ile, her bir aktifin maliyetini iz bedel değerine getirmek üzere ekonomik ömürler esas alınarak aşağıdaki oranlara göre hesaplanmaktadır.

Cinsi	2024 Oran (%)	2023 Oran (%)
Binalar	2 - 2,5	2 - 2,5
Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri	4 - 6,67	4 - 6,67
Tesis, Makine ve Cihazlar	6,67 - 25	6,67 - 25
Döşeme ve Demirbaşlar	20 - 33	20 - 33
Taşıtlar	20 - 25	20 - 25
Özel Maliyetler	20	20
Diğer Maddi Duran Varlıklar	10 - 20	10 - 20

Sabit kıymetlerin satışı dolayısıyla oluşan kâr ve zararlar net defter değerleriyle satış fiyatının karşılaştırılması sonucunda belirlenir ve faaliyet kârına dahil edilir. Bakım ve onarım giderleri gerçekleştiği tarihte gider yazılır. Eğer bakım ve onarım gideri ilgili aktifte genişleme veya gözle görünür bir gelişme sağlıyorsa aktifleştirilir (Dipnot 11).

Maddi olmayan duran varlıklar

Grup'un maddi olmayan duran varlıkları, satın alma yoluyla iktisap edilmiş bilgisayar yazılımlarından oluşmaktadır. Maddi olmayan duran varlıklar, maliyet değerinden, birikmiş itfa ve tükenme payları ile mevcutsa değer düşüklüğünün indirilmesi sonrasında oluşan net değerleri ile gösterilirler. Bu varlıklar beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak itfaya tabi tutulur. Amortisman oranları %10 ile %33 arasındadır. Beklenen faydalı ömür ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkilerini tespit etmek amacıyla her yıl gözden geçirilir ve tahminlerdeki değişiklikler ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir (Dipnot 12).

Varlıklarda değer düşüklüğü

Grup, itfaya tabi olan varlıklar için, her bir bilanço tarihinde söz konusu varlığa ilişkin değer kaybının olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Böyle bir gösterge mevcutsa, o varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilir. Eğer söz konusu varlığın veya o varlığa ait nakit üreten herhangi bir biriminin kayıtlı değeri, kullanım veya satış yoluyla geri kazanılacak tutarından yüksekse değer düşüklüğü meydana gelmiştir. Geri kazanılabilir tutar satışı gerçekleştirme maliyetlerinden arındırılmış makul değer ile kullanım değerinden yüksek olanı seçilerek bulunur. Kullanım değeri, bir varlığın sürekli kullanımından ve faydalı ömrü sonunda elden çıkarılmasından elde edilmesi beklenen nakit akımlarının tahmin edilen bugünkü değeridir. Değer düşüklüğü kayıpları gelir tablosunda muhasebeleştirilir. Nakit üreten birim diğer varlık veya varlık gruplarından büyük ölçüde bağımsız olarak sürekli kullanımından nakit girişi sağlanan en küçük ayrıştırılabilir varlık grubunu ifade etmektedir.

KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücüne göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Bir varlıkta oluşan değer düşüklüğü kaybı, o varlığın geri kazanılabilir tutarındaki müteakip artışın, değer düşüklüğünün kayıtlara alınmalarını izleyen dönemlerde ortaya çıkan bir olayla ilişkilendirilebilmesi durumunda daha önce değer düşüklüğü ayrılan tutarı geçmeyecek ve varlığın hiç değer düşüklüğü muhasebeleştirilmemiş şekilde amortismanına tabi tutulmaya devam edilerek bulunacak net defter değerini arttırmayacak şekilde geri çevrilir ve gelir olarak konsolide finansal tablolara yansıtılır. Cari dönemde ve önceki dönemde varlıklarda değer düşüklüğü oluşturacak bir durum mevcut değildir.

Kiralama İşlemleri

Grup, sözleşmenin başlangıcında, sözleşmenin kiralama niteliği taşıyıp taşımadığını ya da kiralama işlemi içerip içermediğini değerlendirir. Sözleşmenin, bir bedel karşılığında tanımlanan varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devretmesi durumunda, bu sözleşme kiralama niteliği taşımaktadır ya da bir kiralama işlemi içermektedir. Grup, bir sözleşmenin tanımlanan bir varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devredip devretmediğini değerlendirirken aşağıdaki koşulları göz önünde bulundurur:

- Sözleşmenin tanımlanan varlık içermesi; bir varlık genellikle sözleşmede açık veya zımni bir şekilde belirtilerek tanımlanır.
- Varlığın işlevsel bir bölümünün fiziksel olarak ayrı olması veya varlığın kapasitesinin tamamına yakınına temsil etmesi. Tedarikçinin varlığı ikame etme yönünde aslı bir hakka sahip olması ve bundan ekonomik fayda sağlaması durumunda varlık tanımlanmış değildir.
- Tanımlanan varlığın kullanımından sağlanacak ekonomik yararların tamamına yakınına elde etme hakkının olması
- Tanımlanan varlığın kullanımını yönetme hakkının olması. Grup, varlığın nasıl ve ne amaçla kullanılacağına ilişkin kararların önceden belirlenmiş olması durumunda varlığın kullanım hakkına sahip olduğunu değerlendirmektedir. Grup varlığın kullanımını yönetme hakkına aşağıdaki durumlarda sahip olmaktadır:

Grup'un kullanım süresi boyunca varlığı işletme hakkına sahip olması (veya varlığı kendi belirlediği şekilde işletmeleri için başkalarını yönlendirmesi) ve tedarikçinin bu işletme talimatlarını değiştirme hakkının bulunmaması veya Grup'un kullanım süresi boyunca varlığın nasıl ve ne amaçla kullanılacağını önceden belirleyecek şekilde varlığı (ya da varlığın belirli özelliklerini) tasarlamış olması.

Kiracı olarak Grup Kullanım hakkı varlığı

Grup, kiralamanın fiilen başladığı tarihte finansal tablolarına bir kullanım hakkı varlığı ve bir kira yükümlülüğü yansıtır.

Kullanım hakkı varlığı ilk olarak maliyet yöntemiyle muhasebeleştirilir ve aşağıdakileri içerir:

KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücüne göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Kiracı olarak Grup Kullanım hakkı varlığı (Devamı)

- Kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı,
- Kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar,
- Grup tarafından katlanılan tüm başlangıçtaki doğrudan maliyetler ve
- Dayanak varlığın sökülmesi ve taşınmasıyla, yerleştirildiği alanın restorasyonu ya da dayanak varlığın kiralama hüküm ve koşullarının gerektirdiği duruma getirilmesine ilişkin restorasyonu ilgili olarak Şirket tarafından katlanılacak tahmini maliyetler. Grup kiralamanın fiilen başladığı tarihte ya da dayanak varlığı belirli bir süre kullanmasının sonucu olarak bu maliyetlere ilişkin yükümlülüğe katlanmaktadır.

Şirket maliyet yöntemini uygularken, kullanım hakkı varlığını:

- Birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklüğü zararları düşülmüş ve
- Kira yükümlülüğünün yeniden ölçümüne göre düzeltilmiş maliyeti üzerinden ölçer.

Grup, kullanım hakkı varlığını amortismanına tabi tutarken TMS 16 Maddi Duran Varlıklar'da yer alan amortisman hükümlerini uygular. Tedarikçinin, kiralama süresinin sonunda dayanak varlığın mülkiyetini Grup'a devretmesi durumunda veya kullanım hakkı varlığı maliyetinin Grup'un bir satın alma opsiyonunu kullanacağını göstermesi durumunda, Grup kullanım hakkı varlığını kiralamanın fiilen başladığı tarihten dayanak varlığın faydalı ömrünün sonuna kadar amortismanına tabi tutar. Diğer durumlarda, Grup kullanım hakkı varlığını, kiralamanın fiilen başladığı tarihten başlamak üzere söz konusu varlığın faydalı ömrü veya kiralama süresinden kısa olanına göre amortismanına tabi tutar.

Grup kullanım hakkı varlığının değer düşüklüğüne uğramış olup olmadığını belirlemek ve belirlenen herhangi bir değer düşüklüğü zararını muhasebeleştirme için TMS 36 Varlıklarda Değer Düşüklüğü'nü uygular.

Kira yükümlülüğü

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, Grup kira yükümlülüğünü o tarihte ödenmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçer. Kira ödemeleri, bu oranın kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, kiralamadaki zımî faiz oranı kullanılarak iskonto edilir. Grup, bu oranın kolaylıkla belirlenememesi durumunda, Grup'un alternatif borçlanma faiz oranını kullanır.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil olan kira ödemeleri, dayanak varlığın kiralama süresi boyunca kullanım hakkı için yapılacak ve kiralamanın fiilen başladığı tarihte ödenmemiş olan aşağıdaki ödemelerden oluşur:

- Sabit ödemelerden her türlü kiralama teşvik alacaklarının düşülmesiyle elde edilen tutar,
- Bir endeks ya da orana bağlı olan, ilk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan değişken kira ödemeleri,
- Grup'un satın alma opsiyonunu kullanacağından makul ölçüde emin olması durumunda bu opsiyonun kullanım fiyatı ve
- Kiralama süresinin Grup'un kiralamayı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri.

KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücüne göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Kiralama İşlemleri (Devamı)

Kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra Grup, kira yükümlülüğünü aşağıdaki şekilde ölçer:

- Defter değerini, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtacak şekilde artırır,
- Defter değerini, yapılmış olan kira ödemelerini yansıtacak şekilde azaltır ve
- Defter değerini yeniden değerlendirmeleri ve yeniden yapılandırmaları yansıtacak şekilde ya da revize edilmiş özü itibarıyla sabit olan kira ödemelerini yansıtacak şekilde yeniden ölçer.

Kiralama süresindeki her bir döneme ait kira yükümlülüğüne ilişkin faiz, kira yükümlülüğünün kalan bakiyesine sabit bir dönemsel faiz oranı uygulanarak bulunan tutardır. Dönemsel faiz oranı, kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, kiralamadaki zımnî faiz oranıdır. Grup, bu oranın kolaylıkla belirlenememesi durumunda, Grup'un alternatif borçlanma faiz oranını kullanır.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra, Grup, kira yükümlülüğünü, kira ödemelerindeki değişiklikleri yansıtacak şekilde yeniden ölçer. Grup, kira yükümlülüğünün yeniden ölçüm tutarını, kullanım hakkı varlığında düzeltme olarak finansal tablolarına yansıtır.

Grup, aşağıdaki durumlardan birinin gerçekleşmesi halinde, kira yükümlülüğünü, revize edilmiş kira ödemelerini revize edilmiş bir iskonto oranı üzerinden indirgeyerek yeniden ölçer:

- Kiralama süresinde bir değişiklik olması. Grup, revize edilmiş kira ödemelerini revize edilmiş kiralama süresine dayalı olarak belirler.
- Dayanak varlığın satın alınmasına yönelik opsiyona ilişkin değerlendirmede değişiklik olması. Grup, revize edilmiş kira ödemelerini, satın alma opsiyonu kapsamında ödenecek tutarlardaki değişikliği yansıtacak şekilde belirler.

Grup, kiralama süresinin kalan kısmı için revize edilmiş iskonto oranını, kiralamadaki zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda bu oran olarak; kolaylıkla belirlenememesi durumunda ise Grup'un yeniden değerlendirmenin yapıldığı tarihteki alternatif borçlanma faiz oranı olarak belirler.

Grup, aşağıdaki durumlardan birinin gerçekleşmesi halinde kira yükümlülüğünü, revize edilmiş kira ödemelerini indirgeyerek yeniden ölçer:

- Bir kalıntı değer taahhüdü kapsamında ödenmesi beklenen tutarlarda değişiklik olması. Grup, revize edilmiş kira ödemelerini, kalıntı değer taahhüdü kapsamında ödenmesi beklenen tutarlardaki değişikliği yansıtacak şekilde belirler.
- Gelecekteki kira ödemelerinin belirlenmesinde kullanılan bir endeks veya oranda meydana gelen bir değişimin sonucu olarak bu ödemelerde bir değişiklik olması. Grup, kira yükümlülüğünü söz konusu revize edilmiş kira ödemelerini yansıtmak için yalnızca nakit akışlarında bir değişiklik olduğunda yeniden ölçer.

Grup, kalan kiralama süresine ilişkin revize edilmiş kira ödemelerini, revize edilmiş sözleşmeye bağlı ödemelere göre belirler. Grup, bu durumda değiştirilmemiş bir iskonto oranı kullanır.

KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücüne göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Kiralama İşlemleri (Devamı)

Grup, kiralamanın yeniden yapılandırılmasını, aşağıdaki koşulların her ikisinin sağlanması durumunda ayrı bir kiralama olarak muhasebeleştirir:

(a) Yeniden yapılandırmanın, bir veya daha fazla dayanak varlığın kullanım hakkını ilave ederek, kiralamanın kapsamını genişletmesi ve

(b) Kiralama bedelinin, kapsamdaki artışın tek başına fiyatı ve ilgili sözleşmenin koşullarını yansıtmak için söz konusu tek başına fiyatta yapılan uygun düzeltmeler kadar artması.

Kur değişiminin etkileri

Yıl içerisinde gerçekleşen döviz işlemleri, işlem tarihindeki kurlar kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmiştir. Bilançoda yer alan dövizle bağlı varlık ve borçlar, bilanço tarihinde geçerli olan kurlar kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmiştir. Bu çevirimden ve dövizli işlemlerin tahsil/teciyelerinden kaynaklanan kambiyo kârları/zararları gelir tablosunda yer almaktadır.

Pay başına kazanç

Pay başına kâr, net kârın ilgili dönem içinde mevcut hisselerin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile tespit edilir.

Türkiye'de şirketler, sermayelerini, hissedarlarına geçmiş yıl kârlarından dağıttıkları "bedelsiz hisse" yolu ile arttırabilmektedirler. Pay başına kâr hesaplanırken, bu bedelsiz hisse ihracı çıkarılmış hisseler olarak sayılır. Dolayısıyla hisse başına kâr hesaplamasında kullanılan ağırlıklı hisse adedi ortalaması, hisselerin bedelsiz olarak çıkarılmasını geriye dönük olarak uygulamak suretiyle elde edilir (Dipnot 26).

Raporlama tarihinden sonraki olaylar

Bilanço tarihi ile bilançonun yayımı için yetkilendirme tarihi arasında, işletme lehine veya aleyhine ortaya çıkan olayları ifade eder.

Bilanço tarihi itibarıyla söz konusu olayların var olduğuna ilişkin yeni deliller olması veya ilgili olayların bilanço tarihinden sonra ortaya çıkması durumunda, Grup söz konusu hususları ilgili dipnotlarında açıklamaktadır.

Grup; bilanço tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir (Dipnot 30).

Karşılıklar, koşullu varlık ve borçlar

Grup'un, geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir yükümlülüğünün bulunması, bu yükümlülüğün yerine getirilmesi için ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkmasının muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir biçimde tahmin edilebiliyor olması durumunda ilgili yükümlülük, karşılık olarak finansal tablolara alınır.

KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücüne göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Karşılıklar, koşullu varlık ve borçlar (Devamı)

Şarta bağlı yükümlülükler, ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin muhtemel hale gelip gelmediğinin tespiti amacıyla sürekli olarak değerlendirmeye tabi tutulur. Şarta bağlı yükümlülük olarak işleme tabi tutulan kalemler için gelecekte ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin muhtemel hale gelmesi durumunda, bu şarta bağlı yükümlülük, güvenilir tahmin yapılmadığı durumlar hariç, olasılıktaki değişikliğin meydana geldiği dönemin finansal tablolarında karşılık olarak kayıtlara alınır.

Grup şarta bağlı yükümlülüklerin muhtemel hale geldiği ancak ekonomik fayda içeren kaynakların tutarı hakkında güvenilir tahminin yapılmaması durumunda ilgili yükümlülüğü dipnotlarda göstermektedir.

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve mevcudiyeti işletmenin tam olarak kontrolünde bulunmayan bir veya daha fazla kesin olmayan olayın gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyit edilecek olan varlık, şarta bağlı varlık olarak değerlendirilir. Ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeye girme ihtimalinin yüksek bulunması durumunda şarta bağlı varlıklar dipnotlarda açıklanır.

Karşılık tutarının ödenmesi için kullanılan ekonomik faydaların tamamının ya da bir kısmının üçüncü taraflarca karşılanmasının beklendiği durumlarda tahsil edilecek olan tutar, bu tutarın geri ödenmesinin kesin olması ve tutarın güvenilir bir şekilde hesaplanması durumunda, bir varlık olarak muhasebeleştirilir (Dipnot 14, 15).

İlişkili taraflar

Bu finansal tabloların amacı doğrultusunda ortaklar, üst düzey yöneticiler ve Yönetim Kurulu üyeleri, aileleri ve onlar tarafından kontrol edilen veya onlara bağlı şirketler, iştirak ve ortaklıklar ve iş ortaklıkları ilişkili taraflar olarak kabul ve ifade edilmişlerdir. İlişkili taraf işlemleri, bakiyeleri v.b. bilgiler Dipnot 5'de yer almaktadır.

Devlet teşvik ve yardımları

Devlet teşvikleri, Grup'un bu teşviklerle ilgili gerekleri yerine getirdiği ve bu teşvikin alınacağı ile ilgili makul bir sebep oluşmadığı sürece muhasebeleştirilmez. Bu teşvikler karşılımları beklenen maliyetlerde eşleşecek şekilde ilgili dönemde gelir olarak muhasebeleştirilir. Devletin sağladığı teşviklerden elde edilen gelir uygun bir gider kaleminden indirim olarak muhasebeleştirilir (Dipnot 13).

Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler

Türk Vergi Mevzuatı, ana şirket ve onun bağlı ortaklığına konsolide vergi beyannamesi hazırlamasına izin vermediğinden, konsolide finansal tablolarda da yansıtıldığı üzere, vergi karşılıkları her bir işletme bazında ayrı olarak hesaplanmıştır. Gelir vergisi gideri, cari dönem vergi yükümlülüğü ile ertelenmiş vergi giderinin (veya gelirinin) toplamından oluşur.

KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücüne göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Cari dönem vergi yükümlülüğü

Cari yıl vergi yükümlülüğü, dönem kârının vergiye tabi olan kısmı üzerinden hesaplanır. Vergiye tabi kâr, diğer yıllarda vergilendirilebilen veya indirilebilen gelir veya gider kalemleri ile vergilendirilemeyen veya indirilemeyen kalemleri hariç tuttuğundan dolayı, gelir tablosunda belirtilen kârdan farklılık gösterir. Grup'un cari vergi yükümlülüğü bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış ya da önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranı kullanılarak hesaplanmıştır.

Ertelenmiş vergi

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve yükümlülüklerin finansal tablolarda gösterilen tutarları ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların bilanço yöntemine göre vergi etkilerinin yasallaşmış vergi oranları dikkate alınarak hesaplanmasıyla belirlenmektedir.

Ertelenmiş vergi yükümlülükleri vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kâr elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır.

Şerefiye veya işletme birleşmeleri dışında varlık veya yükümlülüklerin ilk defa finansal tablolara alınmasından dolayı oluşan ve hem ticari hem de finansal kâr veya zararı etkilemeyen geçici zamanlama farklarına ilişkin ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı hesaplanmaz.

Ertelenmiş vergi yükümlülükleri, Grup'un geçici farklılıkların ortadan kalkmasını kontrol edebildiği ve yakın gelecekte bu farkın ortadan kalkma olasılığının düşük olduğu durumlar haricinde, bağlı ortaklık ve iştiraklerdeki yatırımlar ve iş ortaklıklarındaki paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanır. Bu tür yatırım ve paylar ile ilişkilendirilen indirilebilir geçici farklardan kaynaklanan ertelenmiş vergi varlıkları, yakın gelecekte vergiye tabi yeterli kâr elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması ve gelecekte bu farkların ortadan kalkmasının muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır.

Ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri, her bir bilanço tarihi itibarıyla gözden geçirilir. Ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri, bir kısmının veya tamamının sağlayacağı faydanın elde edilmesine imkân verecek düzeyde finansal kâr elde etmenin muhtemel olmadığı ölçüde azaltılır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri varlıkların gerçekleşeceği veya yükümlülüklerin yerine getirildiği dönemde geçerli olması beklenen ve bilanço tarihi itibarıyla kanunlaşmış veya önemli ölçüde kanunlaşmış vergi oranları (vergi düzenlemeleri) üzerinden hesaplanır. Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülüklerinin hesaplanması sırasında, Grup'un bilanço tarihi itibarıyla varlıklarının defter değerini geri kazanma ya da yükümlülüklerini yerine getirmesi için tahmin ettiği yöntemlerin vergi sonuçları dikkate alınır (Dipnot 25).

KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücüne göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Dönem cari vergi gideri ve ertelenmiş vergi gelir/gideri

Doğrudan özkaynaklarda alacak ya da borç olarak muhasebeleştirilen kalemler (ki bu durumda ilgili kalemlere ilişkin ertelenmiş vergi de doğrudan özkaynaklarda muhasebeleştirilir) ile ilişkilendirilen ya da işletme birleşmelerinin ilk kayda alımından kaynaklananlar haricindeki cari dönem vergi gideri ile döneme ait ertelenmiş vergi, gelir tablosunda gider ya da gelir olarak muhasebeleştirilir. İşletme birleşmelerinde, şerefiye hesaplanmasında ya da satın alanın, satın alınan bağlı ortaklığın tanımlanabilen varlık, yükümlülük ve şarta bağlı borçlarının gerçeğe uygun değerinde elde ettiği payın satın alım maliyetini aşan kısmının belirlenmesinde vergi etkisi göz önünde bulundurulur.

Kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda yer alan vergiler, cari dönem vergisi ile ertelenmiş vergilerdeki değişimi içermektedir. Grup, dönem sonuçları üzerinden cari ve ertelenmiş vergi hesaplamaktadır.

Vergi varlık ve yükümlülüklerinde netleştirme

Ödenecek kurumlar vergisi tutarları, peşin ödenen kurumlar vergisi tutarlarıyla ilişkili olduğu için bilançoda netleştirilmektedir. Ertelenmiş vergi aktif ve pasifi de aynı şekilde netleştirilmektedir. (Dipnot 25)

Emeklilik ve kıdem tazminatı karşılığı

Türkiye'de geçerli iş kanunları gereği emeklilik ve kıdem tazminatı provizyonları konsolide finansal tablolarda gerçekleştirilince provizyon olarak ayrılmaktadır. Güncellenmiş olan TMS 19 "Çalışanlara Sağlanan Faydalar" Standardı uyarınca söz konusu türdeki ödemeler tanımlanmış emeklilik fayda planları olarak nitelendirilir.

Konsolide finansal tablolarda kıdem tazminatı yükümlülüğü, gelecek yıllarda ödenecek emeklilik tazminatının bilanço tarihindeki değerinin hesaplanması amacıyla enflasyon oranından arındırılmış uygun faiz oranı ile iskonto edilmesi ile bulunan tutar olarak finansal tablolara yansıtılmıştır. Emeklilik tazminat giderine dahil edilen faiz maliyeti faaliyet sonuçlarında kıdem tazminatı gideri olarak gösterilmektedir. Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin yükümlülüklerle ilgili olarak yapılan hesaplamalarda ortaya çıkan aktüeryal kayıp ve kazançlar, doğrudan özsermaye içerisinde muhasebeleştirilmektedir (Dipnot 16).

Nakit akış tablosu

Nakit ve nakit benzeri değerler bilançoda maliyet değerleri ile yansıtılmaktadırlar. Nakit akım tablosu için dikkate alınan nakit ve nakit benzeri değerler eldeki nakit, banka mevduatları ve likiditesi yüksek yatırımları içermektedir. Nakit akım tablosunda, döneme ilişkin nakit akımları işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır (Dipnot 4).

Yatırım amaçlı gayrimenkuller

Grup'un yatırım amaçlı gayrimenkulleri arsalandan oluşmaktadır.

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, kira veya değer artış kazancı elde etmek amacıyla elde tutulan gayrimenkuller olup, maliyet bedeli ile finansal tablolarda gösterilmektedir. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin kullanım dışı kalmaları veya satılmaları durumunda, bilançodan çıkartılırlar. Bu gayrimenkullerin satımlarından doğan kar veya zarar gelir tablosunda gösterilir (Dipnot 10).

KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücüne göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Sermaye ve temettüleri

Adi hisseler, özkaynak olarak sınıflandırılır. Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettüleri, beyan edildiği dönemde birikmiş kardan indirilerek kaydedilir (Dipnot 18).

Finansal Araçlar

Finansal Varlıklar

Grup, finansal varlıklarını, 01.01.2018 tarihinden itibaren "TFRS 9-Finansal Araçlar" standardı kapsamında, yönetildikleri iş modeli ve sözleşmeye bağlı nakit akış özelliklerini dikkate alarak, "Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar Zarara Yansıtılan", "Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan" veya "İtfa Edilmiş Maliyeti ile Ölçülen" olarak sınıflandırmakta ve muhasebeleştirilmektedir.

Finansal varlıklar, TFRS 9'un "Konsolide Finansal Tablolara Alma ve Konsolide Finansal Tablo Dışı Bırakma" hükümlerine uygun olarak kayıt altına alınmakta ya da kayıtlardan çıkarılmaktadır. Grup, finansal bir varlığı sadece finansal araca ilişkin sözleşme hükümlerine taraf olduğunda finansal durum tablosuna almaktadır. Finansal varlıklar, ilk defa konsolide finansal tablolara alınmaları sırasında gerçeğe uygun değerlerinden ölçülmektedir.

a) Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr veya Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar

Gerçeğe uygun değer farkı kar zarara yansıtılan finansal varlıklar; alım-satım amacıyla elde tutulan ve alım satım amaçlı olarak edinilmemekle birlikte ilk muhasebeleştirme esnasında bu kategoride muhasebeleştirilen finansal varlıklardır. Bir finansal varlık kısa vadede elden çıkarılması amacıyla edinildiği zaman söz konusu kategoride sınıflandırılır. Finansal riske karşı etkili bir koruma aracı olarak belirlenmemiş olan türev ürünleri teşkil eden bahse konu finansal varlıklar da gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar olarak sınıflandırılır. İlgili finansal varlıklar, gerçeğe uygun değerleri ile gösterilmekte olup, yapılan değerlendirme sonucu oluşan kazanç ve kayıplar kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir.

b) İtfa edilmiş maliyetli ile ölçülen finansal varlıklar

Grup'un vadeye kadar elde tutma olanağı ve niyeti olduğu, sabit veya belirlenebilir bir ödeme planına sahip, sabit vadeli borçlanma araçları, vadesine kadar elde tutulacak yatırımlar olarak sınıflandırılır.

İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal varlıklar, etkin faiz yöntemine göre itfa edilmiş maliyet bedelinden değer düşüklüğü tutarı düşülerek kayıtlara alınır ve ilgili gelirler etkin faiz yöntemi kullanılmak suretiyle hesaplanır.

KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücüne göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Finansal Araçlar (Devamı)

c) Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar

Grup tarafından elde tutulan özkaynak araçları ile bazı borçlanma senetleri gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar olarak sınıflandırılır ve gerçeğe uygun değeriyle gösterilir. Bu kategoride sınıflandırılan borçlanma senetlerinin kar veya zarar tablosuna kaydedilen değer düşüklükleri, etkin faiz yöntemi kullanılarak hesaplanan faiz ve parasal varlıklarla ilgili kur farkı kar/zarar tutarı haricindeki, gerçeğe uygun değerdeki değişikliklerden kaynaklanan kazanç ve zararlar diğer kapsamlı gelir içinde muhasebeleştirilir ve finansal varlıklar değer artış fonunda biriktirilir. Yatırımın elden çıkarılması ya da değer düşüklüğüne uğraması durumunda, finansal varlıklar değer artış fonunda biriken toplam kar/zarar, kar veya zarar tablosuna sınıflandırılmaktadır.

Ticari Alacaklar

Grup, Ticari alacaklarını, ilk kayıt tarihinde gerçeğe uygun değerleri ile muhasebeleştirilmekte olup, ilk kayıt tarihinden sonraki raporlama dönemlerinde, etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyeti üzerinden gösterilmektedir.

Grup, cari dönemde, "TFRS 9-Finansal Araçlar" standardına uygun olarak, itfa edilmiş maliyetinden veya gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelirden izlenen finansal varlıklar için beklenen kredi zararları için zarar karşılığı ayırmaktadır.

TFRS 9 kapsamında, ilk muhasebeleşmeden sonra finansal varlıkların kredi kalitesindeki değişimi esas alan ve detaylarına aşağıda başlıklar halinde yer verilen "üç aşamalı" değer düşüklüğü modeline göre beklenen kredi zararı belirlenmektedir:

Aşama 1

TFRS 9 kapsamında beklenen zarar karşılıklarının hesaplanmasında önemli belirleyicilerden biri finansal varlığın kredi riskinde önemli ölçüde artış olup olmadığının değerlendirilmesidir. İlk defa konsolide finansal tablolara alınmasından bu yana kredi riskinde önemli bir artış olmayan finansal varlıklar 1. aşamada izlenmektedir. Bu finansal varlıklara 12 aylık beklenen kredi zararlarına eşit tutarlarda değer düşüş karşılığı uygulanmaktadır.

Aşama 2

İlk defa konsolide finansal tablolara alınmasından bu yana kredi riski önemli ölçüde artmış olan finansal varlıklar 2. aşamaya aktarılmaktadır. Söz konusu finansal varlıklara ilişkin değer düşüş karşılığı ömür boyu beklenen kredi zararlarına eşit bir tutardan ölçülmektedir. Bir finansal varlığın ikinci aşamada sınıflandırılmasına yönelik olarak aşağıdaki temel kriterler dikkate alınmaktadır:

- 90 günden az, 30 günden fazla gecikme olması
- Kredinin yeniden yapılandırmaya tabi tutulması
- Temerrüt olasılığında belirgin kötüleşme olması

KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücüne göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Ticari Alacaklar (Devamı)

Temerrüt olasılığında önemli bir kötüleşme olması durumunda kredi riskinde önemli artış olduğu değerlendirilir ve finansal varlık 2. aşamada sınıflandırılır.

Aşama 3

Raporlama tarihi itibarıyla değer düşüklüğü için yeterli ve tarafsız bilgiler bulunan finansal varlıklar 3. aşamada sınıflanmaktadır. Bahse konu finansal varlıklar için ömür boyu beklenen kredi zararına eşit bir tutardan değer düşüş karşılığı uygulanmaktadır. Bir finansal varlığın üçüncü aşamada sınıflandırılmasına yönelik olarak aşağıdaki temel kriterler dikkate alınmaktadır:

- 90 günün üzerinde gecikme olması
- Kredi değerliliğinin zayıfladığının, kredinin zafiyete uğramış olduğunun veya tahsil edilemeyeceğinin tespit edilmesi veya bu konuda kesin bir kanaate sahip olunması

Nakit ve nakit benzerleri

Nakit ve nakit benzeri kalemleri, nakit para, vadesiz mevduat ve satın alım tarihinden itibaren vadeleri üç ay veya üç aydan daha az olan, hemen nakde çevrilebilecek olan ve önemli tutarda değer değişikliği riski taşımayan yüksek likiditeye sahip diğer kısa vadeli yatırımlardır.

(ii) Finansal yükümlülükler

Grup'un finansal yükümlülükleri ve özkaynak araçları, sözleşmeye bağlı düzenlemelere, finansal bir yükümlülüğün ve özkaynağa dayalı bir aracın tanımlanma esasına göre sınıflandırılır.

Grup'un tüm borçları düşüldükten sonra kalan varlıklarındaki hakkı temsil eden sözleşme özkaynağa dayalı finansal araçtır. Belirli finansal yükümlülükler ve özkaynağa dayalı finansal araçlar için uygulanan muhasebe politikaları aşağıda belirtilmiştir.

Finansal yükümlülükler gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler veya diğer finansal yükümlülükler olarak sınıflandırılır.

a) Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler

Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler, gerçeğe uygun değeriyle kayda alınır ve her raporlama döneminde, bilanço tarihindeki gerçeğe uygun değeriyle yeniden değerlendirilir. Gerçeğe uygun değerlerindeki değişim, gelir tablosunda muhasebeleştirilir. Gelir tablosunda muhasebeleştirilen net kazanç ya da kayıplar, söz konusu finansal yükümlülük için ödenen faiz tutarını da kapsar.

b) Diğer finansal yükümlülükler

Diğer finansal yükümlülükler başlangıçta işlem maliyetlerinden arındırılmış gerçeğe uygun değerleriyle muhasebeleştirilir.

Diğer finansal yükümlülükler sonraki dönemlerde etkin faiz oranı üzerinden hesaplanan faiz gideri ile birlikte etkin faiz yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilir.

KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücüne göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Ticari Alacaklar (Devamı)

Etkin faiz yöntemi, finansal yükümlülüğün itfa edilmiş maliyetlerinin hesaplanması ve ilgili faiz giderinin ilişkili olduğu döneme dağıtılması yöntemidir. Etkin faiz oranı; finansal aracın beklenen ömrü boyunca veya uygun olması halinde daha kısa bir zaman dilimi süresince gelecekte yapılacak tahmini nakit ödemelerini tam olarak ilgili finansal yükümlülüğün net bugünkü değerine indirgeyen orandır.

Grup'un cari ve önceki dönemde diğer finansal yükümlülükleri bulunmamaktadır.

(iii) Türev finansal araçlar

Türev finansal araçları ilk olarak kayda alınmalarında elde etme maliyeti ile kayda alınmalarını izleyen dönemlerde ise gerçeğe uygun değeri ile değerlendirilmektedir. Türev finansal araçların gerçeğe uygun değerinde meydana gelen değişiklik nedeniyle ortaya çıkan kazanç veya kayıp kar veya zararda muhasebeleştirilmektedir. Finansal riskten korunma konusu kalemden kaynaklanan ve korunulan riskle ilişkilendirilen kazanç veya kayıp, finansal riskten korunma konusu kalemin defter değerine yansıtılmakta ve kar veya zararda muhasebeleştirilmektedir. Söz konusu durum finansal riskten korunma konusu kalemin maliyeti üzerinden ölçülmüş olsa dahi geçerlidir.

2.5 Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen 1 Ocak 2024 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş TFRS ve TFRS yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır. Bu standartların ve yorumların Grup'un mali durumu ve performansı üzerindeki etkileri ilgili paragraflarda açıklanmıştır.

a) 1 Ocak 2024 tarihinden itibaren geçerli olan yeni standart, değişiklik ve yorumlar

TMS 1 Değişiklikleri – Yükümlülüklerin kısa ve uzun vade olarak sınıflandırılması

Mart 2020 ve Ocak 2023'te KGG, yükümlülüklerin kısa ve uzun vadeli sınıflandırılmasına yönelik esasları belirlemek üzere TMS 1'de değişiklikler yapmıştır. Ocak 2023'te yapılan değişikliklere göre, işletmenin bir yükümlülüğü ödemeyi erteleme hakkı, raporlama döneminden sonraki bir tarihte kredi sözleşmesi şartlarına uygunluk sağlamasına bağlıysa, raporlama dönemi sonu itibarıyla söz konusu yükümlülüğü erteleme hakkı bulunmaktadır (raporlama dönemi sonunda ilgili şartlara uygunluk sağlamıyor olsa bile).

Kredi sözleşmesinden doğan bir yükümlülük uzun vadeli olarak sınıflandırıldığında ve işletmenin ödemeyi erteleme hakkı 12 ay içinde kredi sözleşmesi şartlarına uygunluk sağlamasına bağlı olduğunda, Ocak 2023 değişiklikleri işletmelerin çeşitli açıklamalar yapmasını istemektedir. Bu açıklamalar kredi sözleşme şartları ve ilgili yükümlülükler hakkındaki bilgileri içermelidir. Ayrıca, söz konusu değişiklikler, sözleşme şartlarına uyumun raporlama tarihinde ya da sonraki bir tarihte test edilecek olmasına bakılmaksızın, uzun vadeli sınıflama için ödemeyi erteleme hakkının raporlama dönemi sonu itibarıyla bulunması gerektiğini açıklığa kavuşturmuştur.

Değişikliklerde, ödemeyi raporlama döneminden sonraki en az on iki ay sonraya erteleme hakkını işletmenin kullanmama ihtimalinin yükümlülüğün sınıflandırılmasını etkilemeyeceği açıkça ifade edilmiştir. Yapılan değişiklikler TMS 8'e göre geriye dönük olarak uygulanmaktadır.

Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücüne göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar (devamı)

TFRS 16 Değişiklikleri – Satış ve geri kiralama işlemlerinde kira yükümlülükleri

Ocak 2023'te KGK TFRS 16'ya yönelik değişiklikler yayımlanmıştır. Söz konusu değişiklikler, elde kalan kullanım hakkıyla ilgili herhangi bir kazanç ya da zarar muhasebeleştirilmemesini sağlayacak şekilde, satıcı-kiracı tarafından satış ve geri kiralama işleminden doğan kira yükümlülüklerinin ölçümünde uygulanacak hükümleri belirlemektedir. Bu kapsamda, satıcı-kiracı satış ve geri kiralama işleminin fiilen başladığı tarihten sonra "Kira yükümlülüğünün sonraki ölçümü" başlığı altındaki TFRS 16 hükümlerini uygularken, elde kalan kullanım hakkıyla ilgili herhangi bir kazanç ya da zarar muhasebeleştirmeyecek şekilde "kira ödemeleri"ni ya da "revize edilmiş kira ödemeleri"ni belirleyecektir. Değişiklikler, geri kiralamadan ortaya çıkan kira yükümlülüklerinin ölçümüne yönelik spesifik bir hüküm içermemektedir. Söz konusu kira yükümlülüğünün ilk ölçümü, TFRS 16'da yer alan kira ödemeleri tanımına dahil edilenlerden farklı ödemelerin kira ödemesi olarak belirlenmesine neden olabilecektir. Satıcı-kiracının TMS 8'e göre güvenilir ve ihtiyaca uygun bilgi sağlayacak muhasebe politikası geliştirmesi ve uygulaması gerekecektir. Satıcı-kiracı, değişiklikleri TFRS 16'nın ilk uygulama tarihinden sonra girdiği satış ve geri kiralama işlemlerine TMS 8'e göre geriye dönük uygulamaktadır. Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

TMS 7 ve TFRS 7 Değişiklikleri - Açıklamalar: Tedarikçi Finansmanı Anlaşmaları

KGK tarafından Eylül 2023'te yayımlanan değişiklikler, tedarikçi finansmanı anlaşmalarının işletmenin yükümlülükleri, nakit akışları ve maruz kaldığı likidite riskleri üzerindeki etkilerinin finansal tablo kullanıcıları tarafından anlaşılmasına katkı sağlamak üzere, mevcut hükümlerde iyileştirmeler yapan açıklamalar getirmektedir. Tedarikçi finansmanı anlaşmaları; bir ya da daha fazla finansman sağlayıcısının işletmenin tedarikçisine olan borcunu ödemeyi üstlendiği ve işletmenin de tedarikçiye ödeme yapıldığı gün ya da sonrasında ödemeyi kabul ettiği anlaşmalar olarak tanımlanmıştır. Söz konusu değişiklikler, bu tür anlaşmaların hüküm ve koşulları, raporlama dönemi başı ve sonu itibarıyla bunlardan ortaya çıkan yükümlülüklerle ilgili nicel bilgiler ile bu yükümlülüklerin defter değerinde meydana gelen nakit dışı değişikliklerin niteliği ve etkileri hakkında açıklamalar yapılmasını zorunlu kılmaktadır. Ayrıca, TFRS 7'de öngörülen likidite riskine yönelik niceliksel açıklamalar kapsamında, tedarikçi finansmanı anlaşmaları, açıklanması gerekli olabilecek diğer faktörlere örnek olarak gösterilmiştir.

TSRS 1 Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Gereklilikler

TSRS 1, bir işletmenin sürdürülebilirlikle ilgili riskleri ve fırsatları hakkında, genel amaçlı finansal raporların birincil kullanıcılarının işletmeye kaynak sağlama ile ilgili karar vermelerinde faydalı olacak bilgileri açıklamasını zorunlu kılmak amacıyla sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalara ilişkin genel gereklilikleri belirler. Bu standardın uygulanması, KGK'nın 5 Ocak 2024 tarihli ve 2024-5 sayılı duyurusu ile bu duyuruya değişiklik yapan 16 Aralık 2024 tarihli Kurul Kararı'nda yer alan işletmelerden ilgili kriterleri sağlayanlar için 1 Ocak 2024 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde zorunludur. Diğer işletmeler gönüllülük esasına göre TSRS standartlarına uygun raporlama yapabilirler.

TSRS 2 İklimle İlgili Açıklamalar

TSRS 2, genel amaçlı finansal raporların birincil kullanıcılarının işletmeye kaynak sağlama ile ilgili kararlarında faydalı olacak iklimle ilgili risk ve fırsatların tanımlanması, ölçülmesi ve açıklanması ile gereklilikleri ortaya koymaktadır.

KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücüne göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar (devamı)

TSRS 2 İklimle İlgili Açıklamalar (devamı)

Bu standardın uygulanması, KGK'nın 5 Ocak 2024 tarihli ve 2024-5 sayılı duyurusu ile bu duyuruya değişiklik yapan 16 Aralık 2024 tarihli Kurul Kararı'nda yer alan işletmelerden ilgili kriterleri sağlayanlar için 1 Ocak 2024 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde zorunludur. Diğer işletmeler gönüllülük esasına göre TSRS standartlarına uygun raporlama yapabilirler.

Grup, Kurul kararında belirtilen kriterleri karşıladığından uygulama kapsamındadır. Kapsamdaki şirketler için ilk raporlama döneminde karşılaştırmalı bilgi sunma zorunluluğu bulunmamaktadır ve ilk yılın sürdürülebilirlik raporu, o döneme ait finansal raporlardan sonra yayımlanabilecektir. Grup'un TSRS'ye tam uyumlu raporunun, 2025 yılı içerisinde dokuz ayı geçmemek kaydıyla beyan edilme zorunluluğu bulunduğundan Ağustos 2025'te yayımlanması hedeflenmektedir.

Yukarıda bahsedilen değişiklikler ve yorumların Grup'un finansal durum ve performansı üzerine önemli bir etkisi olmamıştır

b) Yayımlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar

Konsolide finansal tabloların onaylanma tarihi itibarıyla yayımlanmış fakat cari raporlama dönemi için henüz yürürlüğe girmemiş ve Grup tarafından erken uygulanmaya başlanmamış yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler aşağıdaki gibidir. Grup aksi belirtilmedikçe yeni standart ve yorumların yürürlüğe girmesinden sonra konsolide finansal tablolarını ve dipnotlarını etkileyecek gerekli değişiklikleri yapacaktır. Uluslararası Muhasebe Standartları Kurulu tarafından yeni yayımlanan ancak Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından henüz mevzuata kazandırılmayan standartlarda UFRS kodifikasyonu korunmuştur

TFRS 17 – Yeni Sigorta Sözleşmeleri Standardı

KGK Şubat 2019'da sigorta sözleşmeleri için muhasebeleştirme ve ölçüm, sunum ve açıklamayı kapsayan kapsamlı yeni bir muhasebe standardı olan TFRS 17'yi yayımlamıştır. TFRS 17 hem sigorta sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin güncel bilanço değerleri ile ölçümünü hem de karın hizmetlerin sağlandığı dönem boyunca muhasebeleştirmesini sağlayan bir model getirmektedir. KGK tarafından yapılan duyuruyla Standardın zorunlu yürürlük tarihi 1 Ocak 2025 ya da sonrasında başlayan hesap dönemleri olarak ertelenmiştir.

TMS 21 Değişiklikleri – Takas Edilebilirliğin Bulunmaması

Mayıs 2024'te KGK, TMS 21'e yönelik değişiklikler yayımlamıştır. Değişiklikler bir para biriminin takas edilebilirliğinin olup olmadığının nasıl değerlendirileceği ile para biriminin takas edilebilirliğinin olmadığı durumda geçerli kurun ne şekilde tespit edileceğini belirlemektedir. Değişikliğe göre, bir para biriminin takas edilebilirliği olmadığı için geçerli kur tahmini yapıldığında, ilgili para biriminin diğer para birimiyle takas edilememesinin işletmenin performansı, finansal durumu ve nakit akışını nasıl etkilediğini ya da nasıl etkilemesinin beklendiğini finansal tablo kullanıcılarının anlamasını sağlayan bilgiler açıklanır. Değişiklikler 1 Ocak 2025 tarihinde ya da sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinde uygulanır. Erken uygulamaya izin verilmekte olup bu durumda dipnotlarda bilgi verilir. Değişiklikler uygulandığında, karşılaştırmalı bilgiler yeniden düzenlenmez.

KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücüne göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar (devamı)

TFRS 9 ve TFRS 7'deki Finansal Araçların sınıflandırma ve ölçümüne ilişkin değişiklikler

1 Ocak 2026 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir (erken uygulamaya izin verilir). Bu değişiklikler:

- elektronik nakit transferi sistemi aracılığıyla ödenen bazı finansal borçlar için yeni bir istisna ile birlikte, bazı finansal varlık ve yükümlülüklerin muhasebeleştirilmesi ve finansal tablo dışı bırakılmasıyla ilgili zamanlamaya ilişkin gerekliliklere açıklık getirilmesi;
- bir finansal varlığın yalnızca anapara ve faiz ödemeleri kriterini karşılayıp karşılamadığının değerlendirilmesine ilişkin daha fazla rehberlik sağlanması ve açıklığa kavuşturulması;
- nakit akışlarını değiştirebilecek sözleşme şartlarına sahip belirli araçlar için yeni açıklamalar eklemek (çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) hedeflerine ulaşılmasıyla bağlantılı özelliklere sahip bazı araçlar gibi); ve
- gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan özkaynak araçlarına ilişkin açıklamalarda güncellemeler yapılmasıdır.

UFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler – 11. Değişiklik

Yıllık iyileştirmeler, bir Muhasebe Standardındaki ifadeleri açıklığa kavuşturan veya Muhasebe Standartlarındaki hükümler arasındaki nispeten küçük beklenmeyen sonuçları, gözden kaçırılan noktaları veya tutarsızlıkları düzelteren değişikliklerle sınırlıdır. 2024 değişiklikleri aşağıdaki standartlara ilişkin yapılmıştır:

- UFRS 1 Türkiye Finansal Raporlama Standartlarının İlk Uygulaması;
- UFRS 7 Finansal Araçlar: Açıklamalar ve Standardın ilişkiğindeki UFRS 7'nin uygulanmasına yönelik Rehber;
- UFRS 9 Finansal Araçlar;
- UFRS 10 Konsolide Finansal Tablolar ve
- UMS 7 Nakit Akış Tablosu.

UFRS 18 Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklama

1 Ocak 2027 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Bu, kar veya zarar tablosundaki güncellemelere odaklanan, mali tabloların sunumuna ve açıklanmasına ilişkin yeni standarttır. UFRS 18'de getirilen temel yeni kavramlar aşağıdakilerle ilgilidir:

- kar veya zarar tablosunun yapısı
- işletmenin finansal tablolarının dışında raporlanan belirli kâr veya zarar performans ölçütleri (yani yönetim tarafından tanımlanan performans ölçütleri) için mali tablolarda gerekli açıklamalar; ve
- genel olarak temel finansal tablolar ve dipnotlar için geçerli olan toplama ve ayırtırmaya ilişkin geliştirilmiş ilkeler.

UFRS 19 Kamuya Hesap Verme Yükümlülüğü Bulunmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar

1 Ocak 2027 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Bu yeni standart diğer UFRS'ler ile birlikte uygulanmaktadır. Şartları sağlayan bir bağlı ortaklık, açıklama hükümleri hariç diğer UFRS Muhasebe Standartlarındaki hükümleri uygular ve bunun yerine UFRS 19'daki azaltılmış açıklama gerekliliklerini uygular.

KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücüne göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar (devamı)

UFRS 19 Kamuya Hesap Verme Yükümlülüğü Bulunmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar(devamı)

UFRS 19'un azaltılmış açıklama gereklilikleri, şartları sağlayan bağlı ortaklıkların mali tablolarının kullanıcılarının bilgi ihtiyaçları ile mali tablo hazırlayıcıları için maliyet tasarruflarını dengeler. UFRS 19, şartları sağlayan bağlı ortaklıklar için gönüllü uygulanabilecek bir standarttır. Bir bağlı ortaklık aşağıdaki durumlarda ilgili şartları sağlar.

- Kamuya hesap verme yükümlülüğünün bulunmaması ve
- UFRS Muhasebe Standartlarına uygun, kamunun kullanımına açık konsolide mali tablolar üreten bir ana veya ara ana ortaklığının olması.

Söz konusu değişikliklerin Grup'un finansal performansı üzerinde önemli bir etkisinin olması beklenmemektedir

Grup söz konusu değişikliklerin etkilerini, bahsi geçen standartlar nihai halini aldıktan sonra değerlendirecektir.

KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücüne göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 3 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

Türkiye'de kurulmuş olan Grup'un faaliyet konusu kuşeli karton üretimi ve ticaretidir. Grup'un faaliyet alanı, ürünlerin niteliği ve ekonomik özellikleri, üretim süreçleri, müşterilerin risklerine göre sınıflandırılması ve ürünlerin dağıtımında kullanılan yöntemler benzerdir. Ayrıca, Grup'un organizasyon yapısı, Grup'un farklı faaliyetleri içeren ayrı bölümler halinde yönetilmesi yerine tek bir faaliyetin yönetilmesi şeklinde oluşturulmuştur. Bu sebeplerden dolayı, Grup'un operasyonları tek bir faaliyet bölümü olarak kabul edilmekte ve Grup'un faaliyet sonuçları, bu faaliyetlere tahsis edilecek kaynakların tespiti ve bu faaliyetlerin performanslarının incelenmesi bu çerçevede değerlendirilmektedir.

DİPNOT 4 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Kasa	603.366	674.787
Bankalar	201.584.201	136.649.959
- Vadesiz mevduat - TL	1.629.003	9.337.267
- Vadesiz mevduat - Yabancı para	48.324.617	74.797.005
- Vadeli mevduat - TL	147.799.187	52.515.687
- Vadeli mevduat - Yabancı para	-	-
- Banka Kredi Kartı Alacağı	3.831.394	-
Toplam	202.187.567	137.324.746

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla vadeli mevduatların ortalama vadesi 2 gündür (31 Aralık 2023: 4 gün).

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla 147.799.187 TL (31 Aralık 2023: 52.515.687 TL) tutarındaki TL cinsinden vadeli mevduatların ortalama faiz oranı yıllık % 48 olarak gerçekleşmiştir (31 Aralık 2023: % 39,00). 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla yabancı para cinsinden vadeli mevduat bulunmamaktadır. (31 Aralık 2023: 0 TL)

31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla nakit akış tablolarına konu olan nakit ve nakit benzerleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2024	1 Ocak- 31 Aralık 2023
Dönem başı nakit akım tablosu nakit ve nakit benzerleri	137.218.553	902.177.600
Nakit ve nakit benzerlerindeki net artış (azalış)	64.984.827	(764.959.047)
Nakit akım tablosu nakit ve nakit benzerleri	202.203.380	137.218.553
Faiz tahakkuku (-)	(15.813)	106.193
Mali tablo dönem sonu nakit ve nakit benzerleri	202.187.567	137.324.746

KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücüne göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 5 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

a) İlişkili taraflardan ticari alacaklar

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Mel Macedonian Paper Mills S.S.A	-	15.529.633
Toplam	-	15.529.633

b) İlişkili taraflara peşin ödenmiş giderler

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Mel Macedonian Paper Mills S.S.A	-	21.094.706
Toplam	-	21.094.706

c) İlişkili taraflara ticari borçlar

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Ece Ticari Gayrimenkul Yatırım ve Yönetim Hizm. A.Ş.	3.673.933	188.832
Mel Macedonian Paper Mills S.S.A	1.042.787	-
Pak Holding A.Ş.	268.728	26.218
Pak Gıda Üretim ve Pazarlama A.Ş.	9.500	5.146
Toplam	4.994.948	220.196

d) İlişkili taraflara diğer borçlar

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Ortaklar (Temettü)	179.931	214.724
Toplam	179.931	214.724

e) İlişkili taraflara kısa vadeli kiralama işlemlerinden borçlar

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Ece Ticari Gayrimenkul Yatırım ve Yönetim Hizm. A.Ş.	1.320.906	1.087.094
Toplam	1.320.906	1.087.094

f) İlişkili taraflara uzun vadeli kiralama işlemlerinden borçlar

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Ece Ticari Gayrimenkul Yatırım ve Yönetim Hizm. A.Ş.	9.291.382	9.958.308
Toplam	9.291.382	9.958.308

KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücüne göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 5 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

g) İlişkili taraflara diğer kısa vadeli borçlanmalar

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Asil Holding A.Ş.	200.000.000	-
Toplam	200.000.000	-

Asil Holding A.Ş.'ye olan mali borçların faiz oranı % 51,19 ile % 53,08 aralığında olup ağırlıklı oran % 52,45 olarak hesaplanmaktadır. Mali borçların ağırlıklı kalan günü 90 gündür.

h) İlişkili taraflara mal ve hizmet satışları

	1 Ocak – 31 Aralık 2024	1 Ocak – 31 Aralık 2023
Mel Macedonian Paper Mills S.S.A.	80.147.480	55.956.358
Toplam	80.147.480	55.956.358

ı) İlişkili taraflardan diğer kısa vadeli borçlanmalara ilişkin faiz tutarları

	1 Ocak – 31 Aralık 2024	1 Ocak – 31 Aralık 2023
Asil Holding A.Ş.	160.580.953	-
Toplam	160.580.953	-

i) İlişkili taraflardan mal ve hizmet alımları

	1 Ocak – 31 Aralık 2024	1 Ocak – 31 Aralık 2023
Mel Macedonian Paper Mills S.S.A.	153.494.480	246.830.519
Ece Ticari Gayrimenkul Yat. ve Yön. Hiz. A.Ş.(**)	5.774.298	5.531.086
Pak Holding A.Ş.(*)	367.634	282.301
Pak Gıda Üretim ve Pazarlama A.Ş.	81.868	226.829
Toplam	159.718.280	252.870.735

(*) Genel olarak Hukuk Müşavirliği hizmeti yansıtmasından oluşmaktadır.

(**) Engin Pak İş Merkezi kira ve aidatından oluşmaktadır.

KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücüne göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 5 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

j) Üst yönetime sağlanan faydalar

	1 Ocak – 31 Aralık 2024	1 Ocak – 31 Aralık 2023
Üst yönetime sağlanan faydalar	28.415.154	23.807.869
Toplam	28.415.154	23.807.869

1 Ocak – 31 Aralık 2024 ve 2023 dönemleri içerisinde üst yönetime sağlanan faydaların tamamı kısa vadeli faydalardır ve ücret, prim, işten ayrılma nedeniyle sağlanan faydalar ve diğer ödemeleri içermektedir. 1 Ocak – 31 Aralık 2024 ve 2023 dönemleri içerisinde işten ayrılma sonrası faydalar, hisse bazlı ödemeler ve diğer uzun vadeli faydalar bulunmamaktadır.

DİPNOT 6 - TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR

a) İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Alıcılar	203.087.675	323.982.587
Alacak senetleri	11.766.743	2.555.504
Şüpheli ticari alacaklar	1.393.184	1.927.392
Eksi: Tahakkuk etmemiş finansman geliri	(4.461.850)	(1.915.246)
Eksi: Şüpheli ticari alacaklar karşılığı	(1.393.184)	(1.927.392)
Toplam	210.392.568	324.622.845

Ticari alacakların ortalama vadesi 36 gün olup (31 Aralık 2023: 21 gün), kullanılan yıllık etkin faiz oranları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024				31 Aralık 2023			
	TL	USD	EUR	DİĞER	TL	USD	EUR	DİĞER
Ticari Alacaklar	% 49	% 1,75	% 0,67	-	% 39	% 3,20	% 2,22	-

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Grup, ticari alacaklarının 128.688.735 TL si (31 Aralık 2023: 281.051.919 TL) ipotek ve teminat mektubu ile garanti altında bulunmaktadır.

Şüpheli ticari alacak karşılığının dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
1 Ocak	1.927.392	2.927.557
Yıl içerisindeki artış	91.610	246.945
Tahsilatlar	(33.381)	(96.276)
Parasal (kazanç) / kayıp	(592.437)	(1.150.834)
Toplam	1.393.184	1.927.392

b) İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Satıcılar	472.933.378	659.294.288
Borç senetleri	38.630.000	8.872.075
Eksi: tahakkuk etmemiş finansman gideri	(3.851.272)	(4.599.561)
Toplam	507.712.106	663.566.802

KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücüne göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 6 - TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR (Devamı)

Ticari borçların ortalama vadesi 14 gün olup (31 Aralık 2023: 13 gün), kullanılan yıllık etkin faiz oranları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024				31 Aralık 2023			
	TL	USD	EUR	DİĞER	TL	USD	EUR	DİĞER
Ticari Borçlar	% 49	% 1,75	% 0,67	-	% 39	% 3,20	% 2,22	-

DİPNOT 7 - KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR

İlişkili Taraflardan Kısa vadeli borçlanmalar

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Kısa vadeli mali borçlar	200.000.000	-
Kiralama işlemlerinden borçlar	1.320.906	1.087.094
Toplam	201.320.906	1.087.094

Asil Holding A.Ş.'ye olan mali borçların faiz oranı % 51,19 ile % 53,08 aralığında olup ağırlıklı ortalama faiz oranı % 52,45 olarak hesaplanmaktadır. Mali borçların mali tablo tarihi itibarıyla ağırlıklı kalan vade günü 90 gündür.

İlişkili Taraflardan Uzun vadeli borçlanmalar

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Kiralama işlemlerinden borçlar	9.291.382	9.958.308
Toplam	9.291.382	9.958.308

İlişkili Olmayan Taraflardan Kısa vadeli borçlanmalar

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Banka kredileri	254.687.702	-
Toplam	254.687.702	-

Banka kredilerinin ağırlıklı ortalama faiz oranı % 12 dir. Mali borçların mali tablo tarihi itibarıyla ağırlıklı kalan vade günü 222 gündür.

DİPNOT 8 - DİĞER ALACAK VE BORÇLAR

Grup'un dönem sonları itibarıyla diğer alacak ve borçlarının detayları aşağıdaki gibidir:

a) İlişkili olmayan taraflardan kısa vadeli diğer alacaklar	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Vergi dairesinden vergi iadesi alacakları	22.151.949	41.410.585
Verilen depozito ve teminatlar	523.054	501.375
Personelden alacaklar	198.036	469.660
Toplam	22.873.039	42.381.620

KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücüne göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 8 - DİĞER ALACAK VE BORÇLAR (Devamı)

b) İlişkili olmayan taraflardan uzun vadeli diğer alacaklar	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Verilen depozito ve teminatlar	584.282	584.282
Toplam	584.282	584.282

c) İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Ödenecek vergi, harç ve kesintiler	12.715.715	17.751.865
Alınan sipariş avansları	48.524.950	24.428.709
Toplam	61.240.665	42.180.574

DİPNOT 9 - STOKLAR

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
İlk madde ve malzeme	142.771.620	169.586.248
Yarı mamuller	6.673.036	29.370.327
Mamuller	656.260.977	459.472.383
Ticari mallar	82.953.654	115.582.248
Diğer stoklar	123.363.937	120.813.278
Stok değer düşüklüğü karşılığı	(60.589.410)	(88.910.331)
Toplam	951.433.814	805.914.153

1 Ocak – 31 Aralık 2024 döneminde 2.883.226.481 TL (1 Ocak - 31 Aralık 2023: 2.920.849.998 TL) tutarındaki stok maliyeti satışların maliyeti kalemi içerisinde giderleştirilmiştir (Dipnot 19 ve 21).

Stok değer düşüklüğü karşılığındaki hareketler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2024	1 Ocak- 31 Aralık 2023
1 Ocak	(88.910.331)	(40.940.138)
Cari dönemde ayrılan (-) /iptal Edilen karşılık (+)	28.320.921	(47.970.193)
Toplam	(60.589.410)	(88.910.331)

Stok değer düşüklüğü karşılığı ayrılmış stokların maliyet bedeli, net gerçekleşebilir değeri ve ayrılan karşılığa ilişkin tablo aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2024	1 Ocak- 31 Aralık 2023
Maliyet bedeli	(135.436.968)	(374.385.956)
Net gerçekleşebilir değer	74.847.558	285.475.625
Ayrılan karşılık	(60.589.410)	(88.910.331)

Yükümlülükler karşılığında teminat olarak verilmiş stok bulunmamaktadır.

KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücüne göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 10 - YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

Mali tablo tarihi itibarıyla Grup'un Yatırım amaçlı gayrimenkulü bulunmamaktadır. (31 Aralık 2023: 5.405.641 TL).

Yatırım amaçlı gayrimenkuller maliyet bedeli ile finansal tablolarda yer almıştır. Satışa konu edilen yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değeri, SPK lisanslı Girişim Gayrimenkul Değerleme A.Ş. tarafından hazırlanan 15.03.2024 tarihli gayrimenkul değerlendirme raporuna göre tespit edilen değeri ve enflasyon endekslemesine tabi tutulmamış olan değeri 77.250.000 TL'dir.

Grup 2024 Aralık ayı içerisinde söz konusu gayrimenkulü toplam 82.961.650 TL bedel ile satmıştır.

Maliyet:	1 Ocak 2024	Girişler	Çıkışlar	Transferler	31 Aralık 2024
Arsalar	5.405.641	-	5.405.641	-	-

Maliyet:	1 Ocak 2023	Girişler	Çıkışlar	Transferler	31 Aralık 2023
Arsalar	5.405.641	-	-	-	5.405.641

KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücüne göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 11 - MADDİ DURAN VARLIKLAR

Maliyet:	1 Ocak 2024	Girişler	Çıkışlar	Transferler	31 Aralık 2024
Arsalar	307.646.557	-	203.348.915	-	104.297.642
Yer altı ve yerüstü düzenleri	191.502.353	60.805	7.754.739	690.034	184.498.453
Binalar	1.305.822.387	-	35.398.337	10.268.698	1.280.692.748
Makine tesis ve cihazlar	10.781.527.138	44.282.317	9.363.823	95.202.028	10.911.647.660
Taşıtlar	27.746.770	112.287	3.232.642	-	24.626.415
Döşeme ve demirbaşlar	381.619.181	2.679.184	5.095.144	-	379.203.221
Özel maliyetler	7.328.620	38.619	49.984	-	7.317.255
Diğer maddi duran varlıklar	16.541.189	616.259	6.526.404	-	10.631.044
Yapılmakta olan yatırımlar	75.383	106.191.854	-	(106.160.760)	106.477
	13.019.809.578	153.981.325	270.769.988	-	12.903.020.915

Birikmiş amortisman:

Yer altı ve yerüstü düzenleri	(141.351.514)	(5.981.749)	2.181.834	-	(145.151.429)
Binalar	(721.314.610)	(41.518.477)	9.330.673	-	(753.502.414)
Makine tesis ve cihazlar	(9.389.806.322)	(343.667.784)	7.153.111	-	(9.726.320.995)
Taşıtlar	(21.356.321)	(1.100.214)	2.966.183	-	(19.490.352)
Döşeme ve demirbaşlar	(316.307.625)	(17.521.056)	2.732.738	-	(331.095.943)
Özel maliyetler	(7.127.106)	(79.681)	49.985	-	(7.156.802)
Diğer maddi duran varlıklar	(7.005.776)	(1.311.354)	3.594.961	-	(4.722.169)
	(10.604.269.274)	(411.180.315)	28.009.485	-	(10.987.440.104)

Net defter değeri

2.415.540.304

1.915.580.811

Maliyet:	1 Ocak 2023	Girişler	Çıkışlar	Transferler	31 Aralık 2023
Arsalar	307.646.553	4	-	-	307.646.557
Yer altı ve yerüstü düzenleri	187.332.902	3.125.217	-	1.044.234	191.502.353
Binalar	1.236.941.893	57.656.042	-	11.224.452	1.305.822.387
Makine tesis ve cihazlar	10.568.720.355	180.660.042	4.080.470	36.227.211	10.781.527.138
Taşıtlar	27.657.283	141.211	51.724	-	27.746.770
Döşeme ve demirbaşlar	368.051.473	14.082.801	515.093	-	381.619.181
Özel maliyetler	7.308.417	20.203	-	-	7.328.620
Diğer maddi duran varlıklar	15.912.247	1.446.931	817.989	-	16.541.189
Yapılmakta olan yatırımlar	4.025.911	44.545.369	-	(48.495.897)	75.383
	12.723.597.034	301.677.820	5.465.276	-	13.019.809.578

Birikmiş amortisman:

Yer altı ve yerüstü düzenleri	(135.462.399)	(5.889.115)	-	-	(141.351.514)
Binalar	(695.167.008)	(26.147.602)	-	-	(721.314.610)
Makine tesis ve cihazlar	(9.051.188.587)	(342.101.440)	3.483.705	-	(9.389.806.322)
Taşıtlar	(19.894.525)	(1.505.331)	43.535	-	(21.356.321)
Döşeme ve demirbaşlar	(296.620.466)	(19.973.986)	286.827	-	(316.307.625)
Özel maliyetler	(7.034.008)	(93.098)	-	-	(7.127.106)
Diğer maddi duran varlıklar	(6.025.193)	(1.382.168)	401.585	-	(7.005.776)
	(10.211.392.186)	(397.092.740)	4.215.652	-	(10.604.269.274)

Net defter değeri

2.512.204.848

2.415.540.304

KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücüne göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 11 - MADDİ DURAN VARLIKLAR (Devamı)

31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla dönem içinde finansal kiralama yoluyla iktisap edilen makine ve cihaz bulunmamaktadır. (31 Aralık 2023: Yoktur.)

Maddi duran varlık amortismanlarının gider cinsleri bazında dağılımı aşağıda gösterilmiştir. (Dipnot: 19-20)

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Çalışmayan kısım giderleri	(17.465.262)	(65.780.078)
Smm giderleri	(380.935.115)	(320.377.358)
Pazarlama giderleri	(9.482.168)	(6.210.171)
Genel yönetim giderleri	(3.297.770)	(4.725.137)
Toplam	(411.180.315)	(397.092.740)

DİPNOT 12 – KULLANIM HAKKI VARLIKLARI VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

Kullanım Hakkı Varlıkları

Maliyet:	1 Ocak 2024	Girişler	Çıkışlar	31 Aralık 2024
Merkez Ofis Kiralama	38.730.824	5.575.364	-	44.306.188
	38.730.824	5.575.364	-	44.306.188

Birikmiş itfa payı:	1 Ocak 2024	Girişler	Çıkışlar	31 Aralık 2024
Merkez Ofis Kiralama	(13.037.711)	(4.632.367)	-	(17.670.078)
	(13.037.711)	(4.632.367)	-	(17.670.078)

Net defter değeri	25.693.113			26.636.110
-------------------	-------------------	--	--	-------------------

Maliyet:	1 Ocak 2023	Girişler	Çıkışlar	31 Aralık 2023
Merkez Ofis Kiralama	28.434.521	10.296.303	-	38.730.824
Taşıt Kiralama	6.993.324	118.008	(7.111.332)	-
	35.427.845	10.414.311	(7.111.332)	38.730.824

Birikmiş itfa payı:	1 Ocak 2023	Girişler	Çıkışlar	31 Aralık 2023
Merkez Ofis Kiralama	(9.231.324)	(3.806.387)	-	(13.037.711)
Taşıt Kiralama	(4.248.999)	(1.415.605)	5.664.604	-
	(13.480.323)	(5.221.992)	5.664.604	(13.037.711)

Net defter değeri	21.947.522			25.693.113
-------------------	-------------------	--	--	-------------------

KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücüne göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 12 – KULLANIM HAKKI VARLIKLARI VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Devamı)

Maddi Olmayan Duran Varlıklar

Maliyet:	1 Ocak 2024	Girişler	Çıkışlar	31 Aralık 2024
Haklar ve bilgisayar yazılımları	105.814.940	700.318	-	106.515.258
	105.814.940	700.318	-	106.515.258

Birikmiş itfa payı:	1 Ocak 2024	Girişler	Çıkışlar	31 Aralık 2024
Haklar ve bilgisayar yazılımları	(80.705.971)	(3.188.902)	-	(83.894.873)
	(80.705.971)	(3.188.902)	-	(83.894.873)

Net defter değeri	25.108.969			22.620.385
-------------------	-------------------	--	--	-------------------

Maliyet:	1 Ocak 2023	Girişler	Çıkışlar	31 Aralık 2023
Haklar ve bilgisayar yazılımları	105.810.396	4.544	-	105.814.940
	105.810.396	4.544	-	105.814.940

Birikmiş itfa payı:	1 Ocak 2023	Girişler	Çıkışlar	31 Aralık 2023
Haklar ve bilgisayar yazılımları	(76.126.448)	(4.579.523)	-	(80.705.971)
	(76.126.448)	(4.579.523)	-	(80.705.971)

Net defter değeri	29.683.948			25.108.969
-------------------	-------------------	--	--	-------------------

İtfa giderlerinin gider cinsleri bazında dağılımı aşağıda gösterilmiştir.

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Smm giderleri	(3.188.902)	(4.579.523)
Pazarlama giderleri	0	-
Genel yönetim giderleri	(4.632.367)	(5.221.992)
Toplam	(7.821.269)	(9.801.515)

KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücüne göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 13 - DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

Grup, üretim tesisinin modernizasyonunu sağlamak ve tesisin faaliyetlerini devam ettirmesine yönelik bazı yatırımların "Yatırım Teşvik Belgesine" bağlanması amacıyla 2018 yılında Sanayi ve Teknoloji bakanlığına başvuruda bulunmuştur. Başvuru ve akabinde yapılan tadil başvurusu neticesinde 18.10.2018 Tarih B137821 numaralı nihai yatırım teşvik belgesi düzenlenmiştir. Teşvik belgesi kapsamında yapılacak yatırımla ilgili olarak aşağıdaki teşvikler sağlanmıştır.

- Yatırım Dönemi: 09.04.2018-09.10.2022
- KDV İstisnası
- Gümrük Vergisi Muafiyeti
- Vergi İndirimi Oran % 50 YKO: % 15 (İlgili Mevzuat Gereği Vergi İndirimi Oranı 2017-2022 Yılları arasındaki harcamalar için %100 ve YKO % 30 olarak uygulanacaktır.)

18.10.2018 Tarih B137821 Teşvik belgesi kapsamında gerçekleştirilmesi öngörülen harcama toplamı tarihi tutarlarla 130.138.000 TL olup, toplam gerçekleştirilen harcama tutarı tarihi tutarlarla 115.791.487-TL'dir. Söz konusu harcama tutarı üzerinden tarihi tutarlarla toplam 34.737.446 TL önceki dönemlerde vergi indirimi olarak kurumlar vergisinden yararlanılmıştır. Belge yatırım süresi sona ermiş olup, tamamlama ekspertizi için Nisan 2023 tarihinde T.C. Teşvik Uygulama Genel Müdürlüğüne başvuru yapılmıştır. Ağustos 2024 ayında Kocaeli Sanayi İl Müdürlüğü tarafından tamamlama vizesi amacıyla yapılan yatırımla ilgili yerinde incelemeler yapılmış olup, nihai sonuç beklenmektedir.

Grup 6 Şubat 2016 tarih ve C110178 nolu yatırım teşvik belgesinin tamamlama vizesinin yapılması amacıyla Ağustos 2016 ayında Ekonomi Bakanlığına başvurmuştur. Ekonomi Bakanlığınca Temmuz 2017 ayında tamamlama ekspertizi yapılmıştır. Tamamlama ekspertizinin sonucu Nisan 2018 tarihinde Grup'a tebliğ edilmiştir. Grup, söz konusu yatırım teşvik belgesinin tamamlama ekspertizinin neticesinde, 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanununun 32/A maddesi çerçevesinde cari ve müteakip dönemlerde indirimli kurumlar vergisinden yararlanılabileceğini öngörerek, teşvik kapsamındaki yatırım harcamaları toplamının % 15 ine tekabül eden ve detayı aşağıda gösterilen tutarlarda TL ertelenmiş vergi varlığı hesaplayarak, mali tablolara dahil etmiştir. (Dipnot 25). Tamamlama ekspertizi Nisan 2018 ayında tamamlanmıştır. Toplam yatırım harcaması tutarı tarihi tutarlarla 139.662.402.-TL dir.

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Dönem sonu tarihi tutarlarla kullanılabilir yatırıma katkı tutarları	152.312.270	152.787.175

DİPNOT 14 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR

Diğer kısa vadeli karşılıklar

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
İhracat komisyonu gider karşılığı	5.559.661	4.856.502
Dava gider karşılığı	4.224.820	-
İhracat iskonto gider karşılıkları	1.961.631	306.943
Borç ve gider karşılıkları	1.165.018	7.180.560
Toplam	12.911.130	12.344.005

KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücüne göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 14 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR (Devamı)

Diğer karşılıkların dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2024	1 Ocak- 31 Aralık 2023
1 Ocak	12.344.005	19.415.164
Ödeme ve iptaller	(8.549.737)	(11.782.983)
İlave karşılık gideri	12.911.130	12.344.005
Enflasyon etkisi	(3.794.268)	(7.632.181)
Ayrılan karşılık	12.911.130	12.344.005

Grup yetkili avukatlarından alınan yazı neticesinde, Grup aleyhinde veya lehinde açılan ve 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla devam eden davalara ilişkin bilgiler aşağıda gösterilmiştir:

- Grup'un sahibi olduğu Küçükçekmece İlçesi Sefaköy bölgesinde bulunan taşınmazını da kapsayan alanda 1/5000 ölçekli Nazım İmar Planının iptali talepli olarak İstanbul Büyükşehir Belediyesi aleyhine İstanbul 10. İdare Mahkemesinde 2019/16513 Esas no ile dava açılmıştır. Dava devam etmektedir. Dava ile ilgili olarak Grup'tan kaynak çıkışı öngörülmediğinden konsolide finansal tablolarda karşılık ayrılmamıştır.
- Grup'un sahibi olduğu Küçükçekmece İlçesi Sefaköy bölgesinde bulunan taşınmazını da kapsayan alanda 1/1000 ölçekli Tadilat projesinin iptali talepli olarak Küçükçekmece Belediyesi aleyhine İstanbul 8. İdare Mahkemesinde 2022/407 Esas no ile açılan dava devam etmektedir. Dava ile ilgili olarak Grup'tan kaynak çıkışı öngörülmediğinden konsolide finansal tablolarda karşılık ayrılmamıştır.
- Rekabet Kurulu'nun 24.04.2012 Tarih ve 12-21/560-158 Sayılı Kararı ile Grup hakkında soruşturma açılmış, soruşturma sonucunda Rekabet Kurulu'nun 08.07.2013 Tarih 13-42/538-238 sayılı kararı ile Grup hakkında bireysel muafiyet tanınmış olup, söz konusu husus Grup tarafından 10.07.2013 Tarihli Özel Durum Açıklaması ile kamuoyuna açıklanmıştır. Grup lehine bir işlem olan Rekabet Kurulu'nun bireysel muafiyet tanınmasına ilişkin kararı hakkında, ilgili piyasada faaliyet gösteren bir şirket tarafından Ankara 14. İdare Mahkemesinde iptal davası açılmış, ilgili mahkeme tarafından dava reddedilmiştir. İlgili firmanın mahkemenin ret kararını Danıştay'da temyiz etmesi üzerine karar Danıştay tarafından bozulmuştur. Söz konusu Kurul kararının iptaline ilişkin yürütülen dava süreci sonunda Ankara 14. İdare Mahkemesinin 2024/294 Esas ve 2024/386 sayılı kararı ile, Rekabet Kurulu'nun 08.07.2013 tarihli ve 13-42/538-238 sayılı kararının iptal edilmesine karar verilmiştir. Rekabet Kurulu tarafından yapılan duyuru ile; İlgili mahkeme kararının gereğinin yerine getirilmesini teminen şirketimizin de aralarında bulunduğu kuruluşlar hakkında 24-14/284-M sayılı karar ile yeniden soruşturma açılmasına karar verildiği kamuoyuna duyurulmuştur. Rekabet Kurulunun ne yönde tekrar Kurul kararı alacağı ve bunun Grup hakkında parasal etkilerinin olup olmayacağı, dava ve devam edecek Rekabet Kurulu süreçleri sonucunda belirlenecektir. Dava ile ilgili olarak Grup'tan hali hazırda henüz bir kaynak çıkışı öngörülmediğinden konsolide finansal tablolarda karşılık ayrılmamıştır.
- Devam etmekte olan çeşitli işçi alacak ve tazminat davaları bulunmakta olup, söz konusu davalar için finansal tablolarda 4.224.820 TL dava gider karşılığı ayrılmıştır.

KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücüne göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 14 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR (Devamı)

d) Teminat rehin ve ipoteklerin Öz kaynaklara Oranı

31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla Grup'un müşterilerden aldığı teminat/rehin/ipotek ("TRİ") pozisyonu aşağıdaki gibidir:

	Orijinal Para Cinsi	31 Aralık 2024		31 Aralık 2023	
		Orijinal Tutarı	TL Karşılığı	Orijinal Tutarı	TL Karşılığı
Alınan TRİ	TL	78.445.720	78.445.720	112.103.936	112.103.936
	Avro	17.945.000	659.231.109	18.585.000	874.048.768
	İngiliz Sterlini	550.000	24.314.015	550.000	29.731.826
	ABD Doları	-	-	100.000	4.250.251
Toplam			761.990.844		1.020.134.781

31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla Grup'un satıcılardan aldığı teminat/rehin/ipotek ("TRİ") pozisyonu aşağıdaki gibidir:

	Orijinal Para Cinsi	31 Aralık 2024		31 Aralık 2023	
		Orijinal Tutarı	TL Karşılığı	Orijinal Tutarı	TL Karşılığı
Alınan TRİ	TL	3.973.978	3.973.978	5.737.581	5.737.581
	Avro	385.429	12.554.909	385.429	18.126.623
Toplam			16.528.887		23.864.204

31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla Grup'un verilen teminat/rehin/ipotek ("TRİ") pozisyonu aşağıdaki gibidir:

	Orijinal Para Cinsi	31 Aralık 2024		31 Aralık 2023	
		Orijinal Tutarı	TL Karşılığı	Orijinal Tutarı	TL Karşılığı
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	TL	13.716.352	13.716.352	19.803.500	19.803.500
	ABD Doları	-	-	-	-
	Avro	110.000	3.583.129	110.000	5.173.278
B. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı					
C. Diğer verilen TRİ'lerin toplam tutarı					
(a) Ana ortaklık lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı					
(b) Diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı					
(c) B maddesi kapsamına girmeyen 3.kişiler lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı					
Toplam			17.299.481		24.976.778

Grup'un vermiş olduğu diğer TRİ'lerin Grup özkaynaklarına oranı 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla % 0'dır (31 Aralık 2023: % 0).

KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücüne göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 14 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR (Devamı)

e) Varlıklara ilişkin sigorta teminat tutarları

31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla Grup'un sigortalayarak teminat altına aldığı varlıklarına ilişkin teminat bedelleri aşağıda gösterilmiştir.

Maddi duran varlık cinsi	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Bina	222.338.706	325.362.911
Makine ve Cihazlar	1.662.827.500	1.929.409.316
Kasa	462.135	667.225
Stoklar	800.000.000	728.419.775
Demirbaşlar	8.968.720	12.948.928
Taşıtlar	25.667.770	42.759.285
Toplam	2.720.264.831	3.039.567.440

DİPNOT 15 - TAAHHÜTLER

31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla Grup'un taahhütleri aşağıda gösterilmiştir:

Taahhüt Türü	Süre	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
İlk madde ve malzeme alım sözleşmeleri	Bir yıla kadar	59.840.747	124.432.517
Makine ve cihaz alım sözleşmeleri	Bir yıla kadar	13.462.042	22.752.253
Hizmet alım sözleşmeleri	Bir yıla kadar	2.498.585	74.599.173
Toplam		75.801.374	221.783.943

DİPNOT 16 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR

Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Ödenecek vergi ve SGK kesintileri	15.487.393	26.152.137
Ödenecek ücretler	2.427.582	4.290.316
Ödenecek diğer yükümlülükler	183.666	252.882
Toplam	18.098.641	30.695.335

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
İkramiye ve ücret karşılığı	21.319.664	2.252.930
Yıllık izin karşılığı	5.494.579	6.600.418
Toplam	26.814.243	8.853.348

KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücüne göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 16 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar (Devamı)

Personel ücret, ikramiye ve prim karşılığının dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
1 Ocak	8.853.348	14.740.436
Karşılık gideri	26.814.243	8.853.348
Yapılan ödemeler	(6.132.029)	(8.945.909)
Enflasyon etkisi	(2.721.319)	(5.794.527)
Toplam	26.814.243	8.853.348

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Kıdem tazminatı karşılığı	56.195.573	87.651.377
Toplam	56.195.573	87.651.377

Kıdem tazminatı karşılığı aşağıdaki açıklamalar çerçevesinde hesaplanmaktadır.

Türk İş Kanunu'na göre, Şirket bir senesini doldurmuş olan ve Şirket ile ilişkisi kesilen veya emekli olan, 25 hizmet (kadınlarda 20) yılını dolduran ve emekliliğini kazanan (kadınlar için 58 yaşında, erkekler için 60 yaşında), askere çağrılan veya vefat eden personeli için kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir.

01.01.2036 tarihinden sonra 7200 gün malullük, yaşlılık ve ölüm sigortaları primi ödeme gün sayısı koşulunun yerine getirilmesi halinde ise, gün koşulunun yerine getirildiği tarih aralığındaki yaş hadleri esas alınarak yaşlılık aylığına hak kazanılabilmektedir. 2036-2048 Yılları arasında 60 yaşından 65 yaşına kadar emeklilik yaşı yükselmektedir.

23 Mayıs 2002'deki mevzuat değişikliğinden sonra emeklilikten önceki hizmet süresine ilişkin bazı geçiş süreci maddeleri çıkartılmıştır.

Kıdem tazminatı karşılığı çalışanların emekliliği halinde ödenmesi gereken muhtemel yükümlülüğün bugünkü değerinin tahminiyle hesaplanır. SPK Finansal Raporlama Standartları, Grup'un kıdem tazminatı karşılığını tahmin etmek için aktüer değerlendirme yöntemlerinin geliştirilmesini öngörmektedir. Toplam yükümlülüğün hesaplanmasında aşağıda yer alan aktüer öngörüler kullanılmıştır:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
İskonto oranı	3,69	4,17
Emeklilik olasılığının tahmini için devir hızı oranı	97,67	98,64

Çalışanlara sağlanan faydalar ilişkin uzun vadeli karşılıklar

Temel varsayım, her yıllık hizmet için belirlenen tavan karşılığının enflasyon ile orantılı olarak artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranı gösterir. Şirket'in kıdem tazminatı karşılığı, kıdem tazminatı tavanı her altı ayda bir ayarlandığı için, 1 Ocak 2025 tarihinden itibaren geçerli olan 46.655,43 TL (1 Ocak 2024: 35.058,58 TL) üzerinden hesaplanmaktadır.

KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücüne göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 16 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR

Çalışanlara sağlanan faydalar ilişkin uzun vadeli karşılıklar (Devamı)

Kıdem tazminatı karşılığının dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
1 Ocak	87.651.377	113.152.778
Hizmet maliyeti	5.964.561	7.363.210
Faiz maliyeti	6.492.729	11.501.083
Aktüeryal kayıp (Dipnot 18)	19.237.419	22.782.762
Ödeme/Faydaların Kısılması/İşten Çıkarılma		
Dolaysıyla Oluşan Kayıp	24.500.864	46.004.322
Yapılan ödemeler	(50.231.012)	(80.288.167)
Enflasyon etkisi	(37.420.365)	(32.864.611)
Toplam	56.195.573	87.651.377

DİPNOT 17 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE DİĞER DÖNEN VARLIKLAR

a) İlişkili olmayan taraflara kısa vadeli peşin ödenmiş giderler

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Verilen sipariş avansları	4.969.685	24.762.687
Peşin ödenen diğer giderler*	7.328.196	9.236.018
Toplam	12.297.881	33.998.705

*Gelecek aylara ait peşin ödenmiş sigorta, bakım onarım ve abonelik giderlerinden oluşmaktadır.

b) İlişkili olmayan taraflardan diğer dönen varlıklar

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Devreden KDV	130.622.940	98.241.741
İş Avansı	35.100	722
Diğer	19.513	39.404
Toplam	130.677.553	98.281.867

c) İlişkili olmayan taraflara uzun vadeli peşin ödenmiş giderler

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar için verilen sipariş avansları	28.719.524	51.957.629
Toplam	28.719.524	51.957.629

KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücüne göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 18 - SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ

a) Ödenmiş sermaye ve sermaye düzeltme farkları

Şirket'in Mali Tablonun açıklanma tarihi itibarıyla ve 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla hissedarları ve ödenmiş sermaye içindeki payları tarihi değerlerle aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	Ortaklık payı (%)	31 Aralık 2023	Ortaklık payı (%)
Pak Holding A.Ş.	25.790.930	34,39	25.790.930	34,39
Asil Holding A.Ş.	18.337.579	24,45	18.337.579	24,45
Pak Gıda Üretim ve Pazarlama A.Ş.	14.468.564	19,29	14.468.564	19,29
Oycan İthalat İhracat ve Ticaret A.Ş.	10.654	0,01	10.654	0,01
Diğer Ortaklar (Halka Açık Kısım)	16.392.273	21,86	16.392.273	21,86
Ödenmiş sermaye	75.000.000	100,00	75.000.000	100,00
Sermaye düzeltme farkları	871.038.781		871.038.781	
Toplam	946.038.781		946.038.781	

Grup, kayıtlı sermaye sistemi düzenlemeleri çerçevesinde 24.12.2020 Tarihinde tescil edilerek 25.12.2020 Tarihli 10232 sayılı Ticaret Sicil gazetesi ile ilan edilen Yönetim Kurulu kararına göre Grup'un ödenmiş sermayesini temsil eden pay adedi, aşağıda gösterilen şekilde belirlenmiştir.

Grup'un 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolarında enflasyona göre düzeltilmiş olarak sunduğu ilgili özkaynak kalemlerinin Vergi Usul Kanununa göre hazırlanmış finansal tablolarındaki enflasyona göre düzeltilmiş tutarlarla karşılaştırması aşağıdaki gibidir.

	VUK'a göre düzeltilmiş kayıtlar	UFRS'ye göre düzeltilmiş kayıtlar	Geçmiş yıllar kar/zararında takip edilen tutarlar
Sermaye	75.000.000	75.000.000	-
Sermaye düzeltme olumlu farkları	1.172.142.036	871.038.781	301.103.255
Paylara ilişkin primler	15.006.551	10.942.662	4.063.889
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	986.944.624	817.496.766	169.447.858

KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücüne göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 18 - SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ (Devamı)

Şirket ana sözleşmesine göre

Pay adedi	7.500.000.000
Her payın Nominal tutarı	0,01
Toplam nominal tutar	75.000.000,00

Söz konusu sermayeyi temsil senetlerin 5.287 adet payı A Grubu (İmtiyazlı) hisselerden oluşmaktadır. Söz konusu hisselerin kâr dağıtımında imtiyazları bulunmaktadır. Şirket ana sözleşmesinin 25. maddesine göre; birinci temettünün hesabına esas alınan safi kârdan ödenmiş sermayenin yüzde 10'u indirildikten sonra kalan kısım üzerinden %5 oranında A Grubu (İmtiyazlı) Hisse senetleri sahiplerine temettü dağıtılmaktadır.

b) Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler

Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, şirketin ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşıncaya kadar, kanuni net karın %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin %5'ini aşan dağıtılan karın %10'udur. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir.

Yukarıda bahsi geçen yedeklerin SPK Finansal Raporlama Standartları uyarınca "Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" içerisinde sınıflandırılması gerekmektedir. 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla kardan ayrılan kısıtlanmış yedeklerin detayı aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Yasal yedekler	773.710.190	771.062.961
Sermayeye eklenecek iştirak ve gayrimenkul satış kazançları	43.786.576	43.786.576
Toplam	817.496.766	814.849.537

c) Kar payı dağıtımı

SPK'nın 27 Ocak 2010 tarihli 02/51 sayılı toplantısında alınan kararı gereğince; halka açık anonim ortaklıkların 2009 yılı faaliyetlerinden elde ettikleri karların dağıtım esaslarının belirlenmesine ilişkin olarak, payları borsada işlem gören halka açık anonim ortaklıklar için yapılacak temettü dağıtım konusunda herhangi bir aşgari kar dağıtım zorunluluğu getirilmemesine; bu kapsamda, kar dağıtımının SPK'nın II-19.1 sayılı Tebliği'nde yer alan esaslar, Ticaret Kanunu mevzuatı, ortaklıkların esas sözleşmelerinde bulunan hükümler ve şirketler tarafından kamuya açıklanmış olan kar dağıtım politikaları çerçevesinde gerçekleştirilmesine karar verilmiştir.

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'na (TTK) göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kâr dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kârdan pay dağıtılmasına karar verilemez. Ayrıca kâr dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz.

Dağıtılması öngörülen kâr payı tutarının tamamı, ancak yasal kayıtlarda mevcut net dağıtılabılır kârdan veya diğer kaynaklardan karşılanabildiği sürece dağıtılabilecektir. Bir başka deyişle, dağıtılacak kâr payı tutarında üst sınır, yasal kayıtlarda yer alan ilgili kâr dağıtım kaynaklarının dağıtılabılır tutarıdır.

KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücüne göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 18 - SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ (Devamı)

Öz sermaye Enflasyon etkisi ile olağanüstü yedeklerin kayıtlı değerleri bedelsiz sermaye artırımını, nakit kar dağıtımını ya da zarar mahsubunda kullanılabilir. Ancak öz sermaye enflasyon düzeltme farkları, nakit kar dağıtımında kullanılması durumunda kurumlar vergisine tabidir.

Grup'un 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla net dağıtılabilir dönem karı ve kar dağıtımına konu edilebilecek diğer kaynakların toplam tutarı (yasal yedeklerin kanunen dağıtılabilir kısmı hariç) 1.083.208.259 TL'dir (31 Aralık 2023: 1.738.334.184 TL). Grup'un kar dağıtımına konu edilebilecek diğer kaynaklarının toplam tutarı Grup'un yasal kayıtlarındaki tutarlar ile sınırlıdır. Şirket'in yasal kayıtlarında cari dönemde 466.337.756 TL net dönem zararı oluşmuştur. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla yasal kayıtlarda yer alan kar dağıtımına konu edilebilecek diğer kaynakların toplam tutarı 169.870.909 TL'dir (31 Aralık 2023: 443.488.269 TL). Dağıtımına konu edilebilecek toplam tutarın hesabında sermaye Enflasyon etkisi dikkate alınmış ancak sermayeye eklemek amacıyla fon olarak tutulan gayrimenkul satış kazancı istisnası tutarları dikkate alınmamıştır.

d) Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler

Özkaynaklar içerisinde "Diğer kayıplar" altında muhasebeleştirilen aktüeryal kayıplara ilişkin hareketler aşağıda gösterilmiştir.

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
1 Ocak	(67.939.876)	(50.852.805)
Aktüeryal kayıp	(19.237.420)	(22.782.762)
Aktüeryal kayıp - vergi etkisi (Dipnot 25)	4.809.355	5.695.691
Toplam	(82.367.941)	(67.939.876)

KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücüne göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 19 - HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ

	1 Ocak- 31 Aralık 2024	1 Ocak- 31 Aralık 2023
Yurt içi satışlar	3.920.755.470	3.551.912.261
Yurt dışı satışlar	794.016.705	616.738.984
Diğer gelirler	48.165.460	42.423.234
Satıştan iadeler (-)	(59.549.378)	(9.311.219)
Satış iskontoları (-)	(283.264.042)	(184.694.676)
Diğer İndirimler (-)	(549.405.251)	(435.888.167)
Hasılat, net	3.870.718.964	3.581.180.417
Satışların maliyeti:	1 Ocak- 31 Aralık 2024	1 Ocak- 31 Aralık 2023
Kullanılan hammadde ve Yarı mamul stok değişimi	(2.883.226.481)	(2.920.849.998)
Genel üretim giderleri	(157.958.762)	(115.877.727)
Amortisman ve itfa payı giderleri	(384.124.010)	(324.956.879)
Çalışanlara sağlanan faydalar	(308.833.167)	(210.998.698)
Satılan mamullerin maliyeti (-)	(3.734.142.420)	(3.572.683.302)
Satılan ticari malların maliyeti	(484.990.599)	(636.305.484)
Diğer satışların maliyeti	(48.455.488)	(38.463.655)
Satışların maliyeti	(4.267.588.507)	(4.247.452.441)
Brüt kar	(396.869.543)	(666.272.024)

DİPNOT 20 - GENEL YÖNETİM GİDERLERİ VE PAZARLAMA GİDERLERİ

a) Genel yönetim giderleri

	1 Ocak- 31 Aralık 2024	1 Ocak- 31 Aralık 2023
Çalışanlara sağlanan faydalar	(73.382.990)	(68.239.317)
Kıdem tazminatı giderleri	(51.401.772)	(49.450.927)
Dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetler	(21.478.354)	(19.450.702)
Birlik oda ve aidat Giderleri	(4.038.432)	(3.686.402)
Vergi, resim ve harçlar	(5.078.641)	(8.035.470)
Amortisman ve itfa payı gideri	(7.930.137)	(9.947.130)
Bağış ve yardım giderleri	(112.228)	(2.220.244)
Diğer giderler	(5.532.014)	(4.026.911)
Toplam	(168.954.568)	(165.057.103)

KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücüne göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 20 - GENEL YÖNETİM GİDERLERİ VE PAZARLAMA GİDERLERİ (Devamı)

b) Pazarlama giderleri

	1 Ocak- 31 Aralık 2024	1 Ocak- 31 Aralık 2023
Nakliye gideri	(146.726.268)	(93.189.643)
Çalışanlara sağlanan faydalar	(27.891.576)	(24.363.323)
İhracat gideri	(8.907.318)	(5.154.786)
Ödenen tazminatlar ve indirimler	(2.191.172)	(4.763.728)
Özel güvenlik giderleri	(1.728.638)	(1.566.334)
Vergi, resim ve harçlar	(1.454.995)	(1.187.033)
Amortisman ve itfa payı gideri	(9.482.168)	(6.210.171)
Sigorta gideri	(691.143)	(760.369)
Tamir, bakım ve onarım gideri	(268.896)	(505.305)
Diğer giderler	(7.239.638)	(9.007.668)
Toplam	(206.581.812)	(146.708.360)

DİPNOT 21 - NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

	1 Ocak- 31 Aralık 2024	1 Ocak- 31 Aralık 2023
Kullanılan hammadde ve yarı mamul stok değişimi	(2.883.226.481)	(2.920.849.998)
Satılan ticari malların maliyeti	(484.990.599)	(636.305.484)
Dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetler	(179.437.116)	(135.328.429)
Çalışanlara sağlanan faydalar	(410.107.733)	(303.601.338)
Amortisman ve itfa payı gideri*	(401.536.315)	(341.114.180)
Nakliye giderleri	(146.726.268)	(93.189.643)
Diğer satışların Maliyeti	(48.455.488)	(38.463.655)
Kıdem tazminatı giderleri	(51.401.772)	(49.450.927)
İhracat giderleri	(8.907.318)	(5.154.786)
Birlik, oda ve aidat giderleri	(4.038.432)	(3.686.402)
Ödenen tazminatlar ve indirimler	(2.191.172)	(4.763.728)
Vergi resim harç giderleri	(6.533.636)	(9.222.503)
Bağış ve yardım giderleri	(112.228)	(2.220.244)
Özel güvenlik gideri	(1.728.638)	(1.566.334)
Sigorta gideri	(691.143)	(760.369)
Tamir, bakım onarım giderleri	(268.896)	(505.305)
Diğer giderler	(12.771.652)	(13.034.579)
Toplam	(4.643.124.887)	(4.559.217.904)

KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücüne göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 21 - NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER (Devam)

*Amortisman ve itfa payı giderlerinin dağılımı aşağıda gösterilmiştir. (Dipnot: 19-20)

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Çalışmayan kısım giderleri	(17.465.262)	(65.780.078)
Smm giderleri	(384.124.017)	(324.956.881)
Pazarlama giderleri	(9.482.168)	(6.210.171)
Genel yönetim giderleri	(7.930.137)	(9.947.129)
Toplam amortisman ve itpa payı	(419.001.584)	(406.894.259)

DİPNOT 22 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİR VE GİDERLER

Esas faaliyetlerden diğer gelirler	1 Ocak- 31 Aralık 2024	1 Ocak- 31 Aralık 2023
Kur farkı geliri (Ticari alacak ve borçlar)	51.182.899	114.856.184
Satışlardan elimine edilen faiz	34.333.909	32.933.554
Hurda satış gelirleri	4.250.470	6.679.469
Vade farkı gelirleri	4.627.302	162.747
Sigorta hasar tazminat gelirleri	1.214.094	3.829.308
Diğer	2.212.462	9.927.122
Toplam	97.821.136	168.388.384

Esas faaliyetlerden diğer giderler	1 Ocak- 31 Aralık 2024	1 Ocak- 31 Aralık 2023
Alımlardan elimine edilen faiz	(73.688.298)	(45.153.847)
Kur farkı gideri (Ticari alacak ve borçlar)	(54.753.409)	(92.790.508)
Çalışmayan kısım giderleri*	(22.491.974)	(188.402.157)
Dava karşılık giderleri	(4.224.820)	-
Şüpheli alacak karşılık giderleri	(91.610)	(246.947)
Yapılandırma kanunu gereği vergi ödemeleri	-	(25.921.290)
Diğer	(7.669.619)	(12.202.793)
Toplam	(162.919.730)	(364.717.542)

*Sendikali personelin grevi sebebiyle 22.12.2022-10.04.2023 tarihleri arasında üretim yapılamadığından ilgili döneme ait genel imalat giderleri 2023 yılı mali tablosunda çalışmayan kısım gideri olarak dikkate alınmıştır.

KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücüne göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 23 - YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER

Yatırım faaliyetlerinden gelirler	1 Ocak- 31 Aralık 2024	1 Ocak- 31 Aralık 2023
Sabit kıymet satış karları	246.705.235	1.877.497
Faiz geliri	16.614.375	41.602.925
Kur farkı geliri (Ticari alacak ve borçlar hariç)	11.516.669	203.517.221
Toplam	274.836.279	246.997.643

Yatırım faaliyetlerinden giderler	1 Ocak- 31 Aralık 2024	1 Ocak- 31 Aralık 2023
Kur farkı gideri (Ticari alacak ve borçlar hariç)	(9.485.571)	(22.159.063)
Toplam	(9.485.571)	(22.159.063)

DİPNOT 24 - FİNANSMAN GİDERLERİ

	1 Ocak- 31 Aralık 2024	1 Ocak- 31 Aralık 2023
Kredi kartı komisyonları	(141.395.688)	(74.814.483)
TFRS 16 Kiralama faiz gideri	(1.875.141)	(2.329.019)
TFRS 9 kapsamı banka mevduat risk gideri	(170.695)	457.245
Faiz giderleri	(167.999.112)	(75)
Diğer	(6.456.992)	(807.850)
Toplam	(317.897.628)	(77.494.182)

DİPNOT 25 - GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER DAHİL)

31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla bilançolarda yer alan dönem karı vergi yükümlülüğü aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Cari dönem vergi karşılığı	12.276.821	17.753.876
Eksi: peşin ödenen vergi ve fonlar	(8.624.554)	(12.090.014)
Dönem karı vergi yükümlülüğü	3.652.267	5.663.862

1 Ocak - 31 Aralık 2024 ve 2023 dönemlerine ait kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablolarında yer alan vergi giderleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2024	1 Ocak- 31 Aralık 2023
Dönem vergi gideri (-)	(13.164.653)	(17.753.878)
Ertelenmiş vergi (gideri)/geliri	180.885.563	423.837.526
Toplam vergi (gideri)/geliri	167.720.910	406.083.648

KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücüne göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 25 - GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER DAHİL) (Devamı)

a) Kurumlar vergisi

Kurumlar Vergisi Kanunu 13 Haziran 2006 tarih ve 5520 sayılı yasa ile değişmiştir. Söz konusu 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun pek çok hükmü 1 Ocak 2006 tarihinden geçerli olmak üzere yürürlüğe girmiştir. Buna göre 2023 yılı ve öncesinde Türkiye'de kurumlar vergisi oranı %20'dir. (2018-2019 ve 2020 yılları için kurumlar vergisi oranı %22, 2021 yılı için %25 ve 2022 yılı için %23 olarak uygulanmıştır.) (31 Aralık 2023: %25). 22 Nisan 2021 tarihli ve 31462 sayılı Resmi Gazete 'de yayımlanarak yürürlüğe giren Kurumlar Vergisi Kanunundaki değişiklik ile %20 olan kurumlar vergisi oranı, 2022 yılı kurum kazançları için %23 oranında uygulanmıştır.

15/7/2023 tarihli ve 32249 Sayılı Resmi Gazete 'de 7456 Sayılı "6/2/2023 Tarihinde Meydana Gelen Depremlerin Yol Açtığı Ekonomik Kayıpların Telifisi için Ek Motorlu Taşıtlar Vergisi İhdası ile Bazı Kanunlarda ve 375 Sayılı Kanun Hükmünde Kararnamede Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun" ile kurumlar vergisi oranı %25 olarak belirlenmiş olup, söz konusu oranın; bankalar, 6361 sayılı Finansal Kiralama, Faktoring, Finansman ve Tasarruf Finansman Şirketleri Kanunu kapsamındaki şirketler, elektronik ödeme ve para kuruluşları, yetkili döviz müesseseleri, varlık yönetim şirketleri, sermaye piyasası kurumları ile sigorta ve reasürans şirketleri ve emeklilik şirketlerinin kurum kazançları için %30 şeklinde uygulanması düzenlenmiştir.

Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna (iştirak kazançları istisnası, yatırım indirimi istisnası vb.) ve indirimlerin (AR-GE indirimi gibi) indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. Kar dağıtılmadığı takdirde başka bir vergi ödenmemektedir.

Türkiye'deki bir işyeri ya da daimî temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye'de yerleşik kurumlara ödenen kar paylarından (temettü) stopaj yapılmaz. Bunların dışında kalan kişi ve kurumlara yapılan temettü ödemeleri %10 oranında stopaja tabidir. Karın sermayeye ilavesi, kar dağıtımı sayılmaz.

1 Ağustos 2010 tarihli Resmî Gazetede yayımlanan 6009 sayılı Kanun ile yapılan düzenleme gereğince hak kazanılan yatırım indirimi tutarları yıl sınırlaması olmaksızın kullanılabilir. Ayrıca indirim sonrası kazanç üzerinden yürürlükteki vergi oranına göre kurumlar vergisi hesaplanacaktır. 6009 sayılı Kanunla yapılan düzenleme 2010 yılı kazançlarına uygulanmak üzere 1 Ağustos 2010 tarihinde yürürlüğe girmiştir.

30 Aralık 2003 tarihinde Resmi Gazete 'de yayımlanan, 5024 sayılı Vergi Usul Kanunu, Gelir Vergisi Kanunu ve Kurumlar Vergisi Kanunu'nda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun ("5024 sayılı Kanun"), kazançlarını bilanço esasına göre tespit eden gelir veya kurumlar vergisi mükelleflerin finansal tablolarını 1 Ocak 2004 tarihinden başlayarak enflasyon düzeltmesine tabi tutmasını öngörmektedir. Anılan yasa hükmüne göre enflasyon düzeltmesi yapılabilmesi son 36 aylık kümülatif enflasyon oranının (DİE TEFE artış oranının) %100'ü ve son 12 aylık enflasyon oranının (DİE TEFE artış oranının) %10'u aşması gerekmektedir

SPK'nın 28 Aralık 2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca, Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir.

KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücüne göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 25 - GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER DAHİL) (Devamı)

a) Kurumlar vergisi (Devamı)

KGK 23 Kasım 2023 tarihinde TMS 29 kapsamı ve uygulamasına yönelik bir açıklama yapmıştır. Türkiye Finansal Raporlama Standartları uygulayan işletmelerin 31 Aralık 2024 tarihinde veya sonrasında sona eren yıllık raporlama dönemine ait finansal tablolarının TMS 29'da yer alan ilgili muhasebe ilkelerine uygun olarak enflasyon etkisine göre düzeltilerek sunulması gerektiğini belirtmiştir.

Bu çerçevede 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihli konsolide finansal tablolar hazırlanırken TMS 29'a göre enflasyon düzeltilmesi yapılmıştır.

Şirketler üçer aylık mali karları üzerinden %20 oranında (2018-2019 ve 2020 yılları için vergi oranı % 22 olarak uygulanmış olup, 2021 yılı için % 25 olarak uygulanmış ve 2022 yılı için ise % 23 ve 2023 yılı için %25 olarak uygulanmıştır.) geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 17 üncü gününe kadar beyan edip öderler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalmış ise bu tutar nakden iade alınabileceği gibi devlete karşı olan herhangi bir başka mali borca da mahsup edilebilir.

Türkiye'de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dördüncü ayın son günü akşamına kadar bağlı bulunan vergi dairesine verilir.

Vergi incelemesine yetkili makamlar beş yıl zarfında muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve hatalı işlem tespit edilirse ödenecek yapılacak vergi tarhiyatı nedeniyle vergi miktarları değişebilir.

Türk vergi mevzuatına göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilirler. Ancak, mali zararlar, geçmiş yıl karlarından mahsup edilemez.

1 Ocak - 31 Aralık 2024 ve 2023 dönemlerine ait beklenen ve gerçekleşen vergi gideri mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2024	1 Ocak- 31 Aralık 2023
Vergi öncesi kar	(821.881.120)	(1.628.451.557)
Yürürlükteki vergi oranları üzerinden hesaplanan vergi gideri (-)	205.470.280	407.112.890
İndirimli kurumlar vergisi uygulaması etkisi	46.488.418	56.367.148
Kanunen kabul edilmeyen giderlerin etkisi	(12.321.242)	(15.176.149)
Diğer	(71.916.546)	(42.220.241)
Toplam vergi geliri / (gideri)	167.720.910	406.083.648

KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücüne göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 25 - GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER DAHİL) (Devamı)

b) Ertelenmiş vergi

Grup, ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüklerini, bilanço kalemlerinin Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan finansal raporlama standartları ve Vergi Usul Kanunu'na göre hazırlanan yasal finansal tablolar arasındaki farklı değerlendirmelerin sonucunda ortaya çıkan geçici farkların etkilerini dikkate alarak hesaplamaktadır. 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüklerinin yürürlükteki vergi oranları kullanılarak hazırlanan dökümü aşağıdaki gibidir.

	Toplam geçici farklar		Ertelenmiş vergi varlıkları/(yükümlülükleri)	
	30 Haziran 2024	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	175.210.745	116.497.616	43.802.686	30.796.470
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	56.195.573	87.651.377	14.048.894	21.912.844
Stoklar	124.243.371	58.242.314	(31.060.843)	(14.560.580)
Tahakkuk etmemiş finansman geliri	361.922	2.707.789	90.480	(676.949)
Şüpheli ticari alacaklar karşılığı	346.837	386.480	86.709	96.621
Mali zararlar	862.939.900	456.216.290	215.734.975	114.054.072
İndirimli kurumlar vergisi yatırıma katkı tutarı		-	152.312.270	152.787.177
Diğer, net	2.010.069	5.880.469	502.517	(1.470.117)
Ertelenmiş vergi varlığı, net			395.517.688	302.939.538
Vergi varlığı			400.985.670	350.513.596
Vergi yükümlülüğü			(5.467.982)	(47.574.058)
Vergi varlığı/yükümlülüğü net			395.517.688	302.939.538

Ertelenmiş vergi varlıklarının dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2024	1 Ocak- 31 Aralık 2023
1 Ocak	302.939.538	(208.592.100)
Kar veya zarar tablosu ile ilişkilendirilen	180.885.562	423.837.526
Özsermaye altında sınıflandırılan aktüeryal kayıpların vergi etkisi (Dipnot 18)	4.809.355	5.695.691
Enflasyon etkisi	(93.116.767)	81.998.421
Toplam ertelenmiş vergi varlığı, net	395.517.688	302.939.538

DİPNOT 26 - PAY BAŞINA KAZANÇ/KAYIP

	1 Ocak- 31 Aralık 2024	1 Ocak- 31 Aralık 2023
Ana ortaklığa ait dönem karı	(651.352.361)	(895.649.025)
Dönem içinde mevcut hisselerin ağırlıklı ortalama adedi	75.000.000	75.000.000
Pay başına kazanç/kayıp	(8,68469815)	(11,94198700)

KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücüne göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 27 - FİNANSAL ARAÇLAR

a) Finansal araçların sınıflandırılması

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Nakit ve nakit benzerleri	202.187.567	137.324.746
Ticari alacaklar	210.392.568	340.152.478
Toplam	412.580.135	477.477.224

Etkin faiz yöntemi ile değerlendirilen finansal yükümlülükler

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Ticari borçlar	512.707.054	663.786.998
Borçlanmalar	450.984.311	11.045.402
Toplam	963.691.365	674.832.400

b) Finansal araçların gerçeğe uygun değeri

31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla gerçeğe uygun değeriyle ölçülen finansal varlık ve yükümlülükler bulunmamaktadır.

DİPNOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

28.1 Finansal risk faktörleri

Şirket, faaliyetleri nedeniyle piyasa riski (kur riski ve faiz oranı riski), kredi riski ve likidite riskine maruz kalmaktadır.

Şirket'in risk yönetimi programı genel olarak finansal piyasalardaki belirsizliğin Şirket finansal performansı üzerindeki muhtemel olumsuz etkilerini asgari seviyeye indirmek üzerine odaklanmaktadır.

a) Piyasa riski

aa) Kur riski

Şirket, ABD Doları ve Avro başta olmak üzere yabancı paralardan kaynaklanan kur riskine maruz kalmaktadır. Yabancı para kur riski kayıtlı varlık ve yükümlülüklerden kaynaklanmaktadır. Söz konusu kur riski, döviz pozisyonunun analiz edilmesi ile takip edilmektedir.

KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücüne göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla döviz pozisyonu tabloları aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2024

	TL Karşılığı (fonksiyonel para birimi)	ABD Doları	Avro	Diğer
1. Ticari Alacaklar	87.724.644	18.351	2.018.166	292.655
2a. Parasal Finansal Varlıklar	48.865.285	461.929	801.091	70.510
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar				
3. Diğer				
4. Dönen Varlıklar Toplamı (1+2+3)	136.589.929	480.280	2.819.257	363.165
5. Ticari Alacaklar				
6a. Parasal Finansal Varlıklar	28.632.761	789.904	20.816	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar				
7. Diğer				
8. Duran Varlıklar Toplamı (5+6+7)	28.632.761	789.904	20.816	-
9. Toplam Varlıklar (4+8)	165.222.690	1.270.184	2.840.073	363.165
10. Ticari Borçlar	205.427.491	358.761	5.201.605	38.072
11. Finansal Yükümlülükler	183.681.000	-	5.000.000	-
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
12b. Parasal Olmayan Diğer Yük.				
13. Kısa Vadeli Yük. Toplamı (10+11+12)	389.108.491	358.761	10.201.605	38.072
14. Ticari Borçlar				
15. Finansal Yükümlülükler				
16a. Parasal Olan Diğer Yük.				
16b. Parasal Olmayan Diğer Yük.				
17. Uzun Vadeli Yük. Toplamı (14+15+16)	-	-	-	-
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	389.108.491	358.761	10.201.605	38.072
19. Bilanço dışı Türev Araçlarının Net Varlık/(Yükümlülük) Pozisyonu (19a-19b)				
19a. Hedge Edilen Toplam Varlık Tutarı				
19b. Hedge Edilen Toplam Yük. Tutarı				
20. Net Yabancı Para Varlık/(Yükümlülük) Pozisyonu (9-18+19)	(223.885.801)	911.423	(7.361.532)	325.093
21. Parasal Kalemler Net Yabancı Para Varlık/ (yükümlülük) pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	(223.885.801)	911.423	(7.361.532)	325.093
22. Döviz Hedge'i İçin Kullanılan Finansal Araçların Toplam Gerçeğe Uygun Değeri				
23. Döviz Varlıkların Hedge Edilen Kısımının Tutarı				
23. Döviz Yükümlülüklerin Hedge Edilen Kısımının Tutarı				
23. İhracat	907.442.386	43.375.971	760.144.536	32.833.758
24. İthalat	844.975.352	237.232.600	607.742.752	-

KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücüne göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2023

	TL Karşılığı (fonksiyonel para birimi)	ABD Doları	Avro	Diğer
1. Ticari Alacaklar	146.096.461	91.493	2.999.928	20.752
2a. Parasal Finansal Varlıklar	94.618.479	378.407	1.652.383	14.280
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
3. Diğer	-	-	-	-
4. Dönen Varlıklar Toplamı (1+2+3)	240.714.940	469.900	4.652.311	35.032
5. Ticari Alacaklar	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	43.460.740	662.916	325.010	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-
8. Duran Varlıklar Toplamı (5+6+7)	43.460.740	662.916	325.010	-
9. Toplam Varlıklar (4+8)	284.175.680	1.132.816	4.977.321	35.032
10. Ticari Borçlar	289.970.316	986.927	8.004.635	4.668
11. Finansal Yükümlülükler	-	-	-	-
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
12b. Parasal Olmayan Diğer Yük.	-	-	-	-
13. Kısa Vadeli Yük. Toplamı (10+11+12)	289.970.316	986.927	8.004.635	4.668
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	-	-	-	-
16a. Parasal Olan Diğer Yük.	-	-	-	-
16b. Parasal Olmayan Diğer Yük.	-	-	-	-
17. Uzun Vadeli Yük. Toplamı (14+15+16)	-	-	-	-
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	289.970.316	986.927	8.004.635	4.668
19. Bilanço dışı Türev Araçlarının Net Varlık/(Yükümlülük) Pozisyonu (19a-19b)				
19a. Hedge Edilen Toplam Varlık Tutarı	-	-	-	-
19b. Hedge Edilen Toplam Yük. Tutarı	-	-	-	-
20. Net Yabancı Para Varlık/(Yükümlülük) Pozisyonu (9-18+19)	(5.794.636)	145.889	(3.027.314)	30.364
21. Parasal Kalemler Net Yabancı Para Varlık/ (yükümlülük) pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	(5.794.636)	145.889	(3.027.314)	30.364
22. Döviz Hedge'i için Kullanılan Finansal Araçların Toplam Gerçeğe Uygun Değeri				
23. Döviz Varlıkların Hedge Edilen Kısımının Tutarı				
23. Döviz Yükümlülüklerin Hedge Edilen Kısımının Tutarı				
23. İhracat	550.427.910	761.990	13.692.969	212.406
24. İthalat	733.971.454	6.879.492	13.296.900	-

KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücüne göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla döviz kuru duyarlılık analizi tabloları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024			
	Kar/(Zarar)		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları kurunun ortalama %10 değişmesi halinde:				
1. ABD Doları net varlık/(yükümlülüğü)	3.185.780	(3.185.780)	3.185.780	(3.185.780)
2. ABD Doları riskinden korunan kısım (-)				
3. ABD Doları net etki (1+2)	3.185.780	(3.185.780)	3.185.780	(3.185.780)
Avro kurunun ortalama %10 değişmesi halinde:				
4. Avro net varlık/(yükümlülüğü)	(27.009.489)	27.009.489	(27.009.489)	27.009.489
5. Avro riskinden korunan kısım (-)				
6. Avro net etki (4+5)	(27.009.489)	27.009.489	(27.009.489)	27.009.489
Diğer döviz kurlarının ortalama %10 değişmesi halinde:				
7. Diğer döviz net varlık/(yükümlülüğü)	1.435.129	(1.435.129)	1.435.129	(1.435.129)
8. Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)				
9- Diğer döviz varlıkları net etkisi (7+8)	1.435.129	(1.435.129)	1.435.129	(1.435.129)
Toplam (3+6+9)	(22.388.580)	22.388.580	(22.388.580)	22.388.580
31 Aralık 2023				
	Kar/(Zarar)		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları kurunun ortalama %10 değişmesi halinde:				
1. ABD Doları net varlık/(yükümlülüğü)	1.873.579	(1.873.579)	1.873.579	(1.873.579)
2. ABD Doları riskinden korunan kısım (-)				
3. ABD Doları net etki (1+2)	1.873.579	(1.873.579)	1.873.579	(1.873.579)
Avro kurunun ortalama %10 değişmesi halinde:				
4. Avro net varlık/(yükümlülüğü)	(2.622.474)	2.622.474	(2.622.474)	2.622.474
5. Avro riskinden korunan kısım (-)				
6. Avro net etki (4+5)	(2.622.474)	2.622.474	(2.622.474)	2.622.474
Diğer döviz kurlarının ortalama %10 değişmesi halinde:				
7. Diğer döviz net varlık/(yükümlülüğü)	169.433	(169.433)	169.433	(169.433)
8. Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)				
9- Diğer döviz varlıkları net etkisi (7+8)	169.433	(169.433)	169.433	(169.433)
Toplam (3+6+9)	(579.462)	579.462	(579.462)	579.462

KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücüne göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

a) Faiz oranı riski

Grup'un faizli finansal kredisi bulunmamaktadır.

b) Kredi riski

Finansal varlıkların sahipliği, karşı tarafın sözleşmeyi yerine getirememesi riskini beraberinde getirir. Şirket'in kredi riski, ağırlıklı olarak ticari alacaklardan oluşmaktadır. Şirket, müşterilerden doğabilecek bu riski, müşteriler için belirlenen kredi limitlerini takip ederek yönetmektedir. Kredi limitlerinin kullanımı Şirket tarafından sürekli olarak izlenmekte ve müşterinin finansal pozisyonu, geçmiş tecrübeler ve diğer faktörler göz önüne alınarak müşterinin kredi kalitesi sürekli değerlendirilmektedir. Ticari alacaklar Şirket politikaları ve prosedürleri dikkate alınarak değerlendirilmekte ve bu doğrultuda şüpheli alacak karşılığı ayrıldıktan sonra bilançoda net olarak gösterilmektedir.

KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücüne göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2024	<u>Ticari alacaklar</u>		<u>Diğer alacaklar</u>		<u>Bankalardaki mevduat</u>	Toplam
	<u>İlişkili taraf</u>	<u>Diğer</u>	<u>İlişkili taraf</u>	<u>Diğer</u>	<u>Diğer</u>	
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D) (*)	-	210.392.568	-	23.457.321	201.584.201	435.434.090
- Azami riskin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı		128.688.735				128.688.735
A. Vadesi geçmiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	-	124.053.509	-	23.457.321	201.584.201	349.095.031
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	86.339.059	-	-	-	86.339.059
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	1.393.184	-	-	-	1.393.184
- Değer düşüklüğü (-)	-	(1.393.184)	-	-	-	(1.393.184)
- Net değer teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
D. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-

(*) Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücüne göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2023	<u>Ticari alacaklar</u>		<u>Diğer alacaklar</u>		<u>Bankalardaki mevduat</u>	Toplam
	<u>İlişkili taraf</u>	<u>Diğer</u>	<u>İlişkili taraf</u>	<u>Diğer</u>	<u>Diğer</u>	
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D) (*)	15.529.633	324.622.844	-	42.965.902	136.649.959	519.768.338
- Azami riskin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	206.868.259	-	-	-	206.868.259
A. Vadesi geçmiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	15.529.633	190.567.145	-	42.965.902	136.649.959	385.712.639
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	134.055.699	-	-	-	134.055.699
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	1.927.392	-	-	-	1.927.392
- Değer düşüklüğü (-)	-	(1.927.392)	-	-	-	(1.927.392)
- Net değer teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
D. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-

(*) Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücüne göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla 86.339.059 TL (31 Aralık 2023: 134.055.699 TL) tutarındaki ticari alacakların vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamıştır. Söz konusu ticari alacaklar, geçmişteki borçlarını gecikme olmaksızın ödeyen birbirlerinden bağımsız müşterilerden oluşmaktadır. Ayrıca söz konusu alacakların 41.121.271 TL'si (31 Aralık 2023: 67.208.393 TL) teminat altına alınmıştır. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış ticari alacakların yaşlandırması aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	78.998.669	132.314.527
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	6.742.827	1.298.677
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	597.563	442.495
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	-	-
Toplam	86.339.059	134.055.699

c) Likidite Riski

Likidite riski bir şirketin fonlama ihtiyaçlarını karşılayamama riskidir. Likidite riski güvenilir kredi kuruluşlarının vermiş olduğu kredilerin de desteğiyle nakit girişleri ve çıkışlarının dengelenmesiyle düşürülmektedir.

31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla bilançoaya yansıyan türev olmayan finansal yükümlülüklerin vadelerine göre analizi aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2024 Türev olmayan finansal yükümlülükler:

	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı(I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 Yıl arası (III)	5 Yıldan uzun (IV)
Kiralama işlemlerinden borçlar	10.612.288	15.196.905	660.735	1.982.205	10.571.760	1.982.205
İlişkili taraflara kısa vadeli mali borçlar	200.000.000	151.900.972	12.797.500	139.103.472	-	-
Banka kredileri	240.372.023	240.372.023	240.372.023	-	-	-
Ticari borçlar	512.707.054	516.558.326	516.558.326	-	-	-
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	18.098.641	18.098.641	18.098.641	-	-	-
Diğer borçlar	61.420.596	61.420.596	61.420.596	-	-	-
Toplam	1.043.210.602	1.003.547.463	849.907.821	141.085.677	10.571.760	1.982.205

31 Aralık 2023 Türev olmayan finansal yükümlülükler:

	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı(I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 Yıl arası (III)	5 Yıldan uzun (IV)
Kiralama işlemlerinden borçlar	11.045.402	16.740.467	620.017	1.860.052	9.920.277	4.340.121
Banka kredileri	-	-	-	-	-	-
Ticari borçlar	663.786.997	668.386.558	668.386.558	-	-	-
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	30.695.335	30.695.335	30.695.335	-	-	-
Diğer borçlar	42.395.299	42.395.299	42.395.299	-	-	-
Toplam	747.923.033	758.217.659	742.097.209	1.860.052	9.920.277	4.340.121

KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücüne göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

28.2 Sermaye Risk Yönetimi

Sermayeyi yönetirken Şirket'in hedefleri, ortaklarına getiri, diğer hissedarlara fayda sağlamak ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmek için Şirket'in faaliyetlerinin Devamını sağlayabilmektir.

Sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için Şirket, ortaklara ödenen temettü tutarını değiştirebilir, sermayeyi hissedarlara iade edebilir, yeni hisseler çıkarabilir ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilir.

Sektördeki diğer şirketlerle paralel olarak Şirket sermayeyi borç/sermaye oranını kullanarak izler. Bu oran net borcun toplam sermayeye bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam borç tutarından (bilançoda gösterildiği gibi borçlanmalar ve ticari borçları içerir) düşülmesiyle hesaplanır. Toplam sermaye, bilançoda gösterildiği gibi özkaynaklar ile net borcun toplanmasıyla hesaplanır.

31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla net borç/sermaye oranları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Toplam borçlar	1.148.251.797	910.009.683
Eksi: nakit ve nakit benzerleri (Dipnot 4)	(202.187.567)	(137.324.746)
Net borç	946.064.230	772.684.937
Toplam özkaynaklar	2.776.737.407	3.443.942.125
Toplam sermaye	3.722.801.637	4.216.627.062
Net borç/sermaye oranı %	25,41%	18,32%

DİPNOT 29 - BAĞIMSIZ DENETÇİ/BAĞIMSIZ DENETİM KURULUŞUNDAN ALINAN HİZMETLERE İLİŞKİN ÜCRETLER

Şirket'in 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla raporlama dönemine ait alınan ücretler toplamı 2.594.540 TL' dir. (31.12.2023: 2.999.491 TL)

	31.12.2024	31.12.2023
Raporlama dönemine ait bağımsız denetim ücreti	2.503.646	1.600.202
Vergi denetim hizmetlerine ilişkin ücretler	-	910.928
Diğer güvence hizmetlerinin ücreti	90.894	488.361
Toplam	2.594.540	2.999.491

(* Yukarıdaki ücretler tüm bağlı ortaklıklar ve müşterek yönetime tabi ortaklıkların yasal denetim ve ilgili diğer hizmet ücretleri dahil edilerek belirlenmiş olup, yabancı para cinsinden olan ücretleri ilgili yılların yıllık ortalama kurları kullanılarak TL ye çevrilmiştir.

(* Yukarıdaki ücretler KDV hariç tutarlardan oluşmaktadır.

DİPNOT 30 - NET PARASAL POZİSYON KAZANÇLARI/(KAYIPLARI)'NA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Grubun 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla TMS 29 uyarınca net parasal pozisyon kazançları/(kayıpları) detayı aşağıdaki gibidir :

KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücüne göre ifade edilmiştir.)

Parasal Olmayan Kalemler	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Finansal durum tablosu kalemleri	(560.811.066)
Stoklar	67.383.219
Peşin ödenmiş giderler	(444.158)
Diğer alacaklar	179.596
Maddi duran varlıklar	416.944.415
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	7.771.199
Kullanım hakkı varlıkları	9.352.366
Ödenmiş sermaye	(290.787.440)
Paylara ilişkin primler	(3.363.525)
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları/(kayıpları)	20.883.182
Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler	(250.873.792)
Geçmiş yıllar karları/zararları	(537.328.411)
Kontrol gücü olmayan paylar	(527.717)
Kar veya zarar tablosu	631.491.275
Hasılat	(621.514.822)
Satışların maliyeti (-)	937.503.538
Genel yönetim giderleri (-)	19.550.514
Pazarlama giderleri (-)	44.873.917
Esas faaliyetlerden diğer gelirler/giderler (+)/(-)	24.061.386
Yatırım faaliyetlerinden gelirler/giderler (+)/(-)	190.673.014
Finansman gelirleri/giderleri (+)/(-)	36.343.728
Net parasal pozisyon kazançları /(kayıpları)	70.680.209

DİPNOT 31 - RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

a) Grubun 28.01.2025 tarihli Özel Durum Açıklamasında belirtildiği üzere; Şirketimizin istihdam ettiği sendikalı personel ile ilgili Türkiye Selüloz Kağıt, Ağaç ve Mamülleri İşçileri Sendikası ile Selüloz İş) yeniden 2 yıllık dönem için (01.09.2024-31.08.2026) sözleşme yapmak üzere devam eden görüşmeler neticesinde anlaşma sağlanamamış ve uyuşmazlık ile sonuçlandığı, Türkiye Selüloz, Kağıt, Ağaç ve Mamülleri İşçileri (Selüloz İş) Sendikası, Sendika Genel Yönetim Kurulunun 28.01.2025 tarih 08 ve 09 sayılı kararları ile, şirketimizin Kullar Başiskele/KOCAELİ adresinde bulunan üretim tesisinde grev kararı alındığını, grev kararının 26 Şubat 2025 tarihinde 08:00 de uygulamaya konulacağını ilan ederek, söz konusu kararını gruba tebliğ ettiği, yine aynı konuya ilişkin 25.02.2025 tarihli Özel Durum Açıklamasında belirtildiği üzere; Toplu iş sözleşmesi görüşmelerinin 01.09.2024-31.08.2026 dönemi için anlaşma ile sonuçlandığı ve daha önce ilan edilmiş olan grev kararının uygulamadan kaldırıldığı,

b) Şirketin 24.12.2024 ve 28.02.2025 Tarihinde yaptığı Özel Durum Açıklamalarında belirtildiği üzere; Şirket esas sözleşmesinin 10. maddesi çerçevesinde Yönetim Kurulu'na verilen yetkiye istinaden, Şirketimizce azami 1.000.000.000 TL (birmilyar Türk Lirası) nominal değerli, yurtiçinde, bir veya birden çok seferde, halka arz edilmeksizin tahsisli olarak satışı yapılmak üzere, Türk Lirası cinsinden borçlanma aracı ihraç edilmesine" ilişkin Sermaye Piyasası Kuruluna 24.12.2024 tarihinde yaptığımız izin başvurusu, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından herhangi bir resmi tebliğat yapılmaksızın ve de süre verilmeksizin belge eksikliği nedeniyle resen RED edilmiştir. RED işlemi e-posta adresimize gönderilen otomatik e-posta bilgilendirilmesi ile öğrenilmiştir. Şirketimiz söz konusu gelişmeyi ve yeniden başvuru yapıp yapılmamasını değerlendirecektir.

Hususları kamuoyuna açıklanmıştır.

KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücüne göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 32 – FİNANSAL TABLOLARI ÖNEMLİ ÖLÇÜDE ETKİLEYEN YA DA FİNANSAL TABLOLARIN AÇIK, YORUMLANABİLİR VE ANLAŞILABİLİR OLMASI AÇISINDAN AÇIKLANMASI GEREKEN DİĞER HUSUSLAR

6102 Sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 155. maddesinin 1. fıkrasının a bendi ve 156. maddesi hükümleri, 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 19. ve 20. Maddeleri, 1 Seri No.lu KVK Genel Tebliğ, Ticaret Sicili Yönetmeliği ile sair mevzuat hükümleri ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-23.2 sayılı Birleşme ve Bölünme Tebliği'nin 13. maddesi hükümleri uyarınca % 100 oranında Bağlı Ortaklık olan, İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü'nün 978882-0 sicil numarasında kayıtlı, 0311036837000013 Mersis numaralı Dönkasan Dönüştürülen Atık Kağıt Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin bütün aktifleri, pasifleri ve hak ve vecibeleriyle bir küle halinde, Kartonsan Karton Sanayi ve Ticaret A.Ş tarafından devralınmak suretiyle Kartonsan Karton Sanayi ve Ticaret A.Ş. bünyesinde "Kolaylaştırılmış Usulde Birleşme" yöntemi ile birleşme işlemi 25.12.2024 tarihinde tescil edilerek 26.12.2024 Tarihli Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinde ilan edilmiştir. "Kolaylaştırılmış Usulde birleşme" işlemi neticesinde bağlı ortaklık olan Dönkasan Dönüştürülen Atık Kağıt Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi tasfiyesiz infisah etmiştir.

Konsolide finansal tablolarda tam konsolidasyon yolu ile muhasebeleştirilen ve % 100 oranında bağlı ortaklık olan Dönkasan Dönüştürülen Atık Kağıt Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin birleşmesi neticesinde şerefiye hesaplanmamış ve mali tablo dönem sonuçları üzerinde herhangi bir etki yaratmamıştır.

Mevzuat Uyarınca Açıklanması Gereken Diğer Bilgiler ve Hususlar

1) GENEL BİLGİLER;

a) Şirketin Faaliyet Alanı: Şirket mülkiyetine sahip olduğu ve Kullar Köyü/Kocaeli adresinde bulunan fabrikasında kuşeli karton sektöründe imalat işi ile iştigal etmekte ve ürettiği malların yurtiçi ve yurtdışında ticaretini yapmaktadır. Bununla beraber imalat için ihtiyaç duyduğu elektrik ve buhar ihtiyacını, sahibi bulunduğu Otoprodüktör Lisansı çerçevesinde doğal gaz çevrim santrali ile sağlamak ve ihtiyaç dışı elektrik enerjisini ise elektrik piyasası mevzuatı çerçevesinde satmaktadır. Şirket üretim faaliyetlerini Kullar Köyü/Kocaeli fabrikasında sürdürürken, genel müdürlük, mali işler, pazarlama ve satınalma faaliyetlerini Gayrettepe/İstanbul adresinde bulunan " Genel Müdürlük" ofisinde sürdürmektedir. Şirketin ayrıca Sefaköy/İstanbul adresinde mülkiyetine sahip olduğu satış yeri ve depo olarak kullandığı bir şubesi bulunmaktadır.

Genel Müdürlük:

Prof. Dr. Bülent Tarcan Cad. Engin Pak İş Merk. No:5 Kat :3 Gayrettepe/Beşiktaş/İSTANBUL
Tel:0-212-273 20 00 Fax: 0-212-273 21 70 Web: www.kartonsan.com.tr
Vergi Dairesi: Büyük Mükellefler
Vergi Sicil No: 5260057491
Ticaret Sicil No: 95869/41270 Mersis No:0526005749100010

Kocaeli Fabrika Şubesi:

Yaylacık Mahallesi, Karamürsel Caddesi, No:300 41140 Kullar/Başiskele/Kocaeli
Tel:0-262-349 61 50 Fax:0-262- 349 33 00
Ticaret Sicil No: 31662 Mersis No:0526005749100011

Satış Yeri:

Mareşal Fevzi Çakmak Cad. No:1 Sefaköy/İstanbul
Tel:0-212 598 95 35 Fax:0-212- 598 95 36

Şirketin Ödenmiş Sermayesi: 75.000.000 TL
Şirketin Ödenmiş Sermayesi: 7.500.000.000 Adet Pay

Şirket Sermayesini Temsil Eden Paylar

A Grubu Hisse Senetleri 5.287 Adet
B Grubu Hisse Senetleri 7.499.994.713 Adet

A Grubu Hisse Senetlerinin Kar Payı İmtiyazı bulunmakta Olup, Oy Hakkı imtiyazı bulunmamaktadır.

b) Organizasyon, Ortaklık Yapısı, Şirket Sermayesine Oluşturan Paylara İlişkin Açıklamalar, Yönetim ve Bağımsız Denetçiye İlişkin Bilgiler:

Şirket hisselerinin tamamı hamiline yazılı paylardan oluşmakta olup tamamına yakın bir kısmı borsada işlem görebilen özelliكتedir. Bu sebeple şirketin ortaklık yapısı en son yapılan genel kurulda, genel kurula katılan ve/veya Kamuyu Aydınlatma Platformunda (KAP) yapılan açıklamalar ışığında aşağıda gösterilmiştir. Yukarıda açıklanan nedenlerden dolayı ortaklık yapısında meydana gelen değişiklikler şirketimizce bilinmemektedir.

	31 Aralık 2024	Ortaklık payı (%)	31 Aralık 2023	Ortaklık payı (%)
Pak Holding A.Ş.	25.790.930	34,39	25.790.930	34,39
Asil Holding A.Ş.	18.337.579	24,45	18.337.579	24,45
Pak Gıda Üretim ve Pazarlama A.Ş.	14.468.564	19,29	14.468.564	19,29
Oycan İthalat İhracat ve Ticaret A.Ş.	10.654	0,01	10.654	0,01
Diğer Ortaklar (Halka Açık Kısım)	16.392.273	21,86	16.392.273	21,86
Toplam Sermaye	75.000.000	100,00	75.000.000	100,00

Şirketin ödenmiş sermayesi 75.000.000-TL olup, her biri 0,01-TL değerinde 7.500.000.000-adet paydan oluşmaktadır.

Söz konusu sermayeyi temsil senetlerin 5.287 adet payı A Grubu (İmtiyazlı) hisselerden oluşmaktadır. Söz konusu hisselerin kâr dağıtımında imtiyazları bulunmaktadır. Şirket ana sözleşmesinin 25. maddesine göre; birinci temettünün hesabına esas alınan safi kârdan ödenmiş sermayenin yüzde 10'u indirildikten sonra kalan kısım üzerinden %5 oranında A Grubu (İmtiyazlı) Hisse senetleri sahiplerine temettü dağıtılmaktadır.

Sermayeyi temsil eden hisse senetlerinin dökümü :

Nama/ Hamiline	Tertibi	Grubu	Adedi	Toplam Tutarı (TL)	Sermayeye Oranı (%)	Şirketin esas
Hamiline	Kaydi Pay	A	5.287	52,87	-	
Hamiline	Kaydi Pay	B	7.499.994.713	7.499.947,13	100	
Toplam			7.500.000.000	7.500.000,00	100	

sözleşmesinin Madde:8-Madde:14 arasında göre yönetim kurulu ve denetleme kurulu ile ilgili düzenlemeler bulunmaktadır. Yönetim kurulunun yapısı, çalışma esasları ve oluşturulan komitelerle ilgili olarak raporun "Kurumsal Yönetim" Başlıklı bölümünde açıklamalar yapılmıştır.

Türk Ticaret Kanunu'na Göre Bağımsız Denetçi*

Adı Soyadı	Görevi	Görev Süresi Başlangıcı	Görev Süresi Sonu	Yeniden Seçildiği Tarih
MGI Bağımsız Denetim A.Ş.	Bağımsız Denetçi	01.01.2024	31.12.2024	09.07.2024

* MGI Bağımsız Denetim A.Ş. ayrıca SPK mevzuatı çerçevesinde şirketin seçmiş olduğu Bağımsız Denetim Kuruluşudur.

c) İştirak (Müşterek Yönetime Tabi Ortaklık) Ve Bağlı Ortaklıklara İlişkin Bilgiler:

Şirketin aşağıda ortaklık yapıları gösterilen şirketlerde payı bulunmaktadır.

Selka İç ve Dış Ticaret A.Ş.

ORTAK ADI SOYADI/ÜNVANI	ORTAKLIK PAYI	ORANI
Kartonsan Karton Sanayi ve Ticaret A.Ş.	1.242.088,75	99,37
Diğer Gerçek ve Tüzel Kişi Ortaklar	7.911,25	0,63
TOPLAM	1.250.000,00	100

Dönkasan Dönüştürülen Atık Kağıt San. Ve Tic. A.Ş.**

Ortak Adı Soyadı/Ünvani	Ortaklık Payı	Oranı
Kartonsan Karton Sanayi ve Ticaret A.Ş.	4.000.000	100
Toplam	4.000.000	100

**10.06.2015 tarihinde münfesiş Dönkasan Dönüştürülen Atık Kağıt San. Ve Tic. A.Ş.' nin tam bölünmeye tabi tutulması sonucunda tescil olmuştur.

6102 Sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 155. maddesinin 1. fıkrasının a bendi ve 156. maddesi hükümleri, 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 19. ve 20. Maddeleri, 1 Seri No.lu KVK Genel Tebliğ, Ticaret Sicili Yönetmeliği ile sair mevzuat hükümleri ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-23.2 sayılı Birleşme ve Bölünme Tebliği'nin 13. maddesi hükümleri uyarınca % 100 Oranında Bağlı Ortaklık olan, İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü'nün 978882-0 sicil numarasında kayıtlı, 0311036837000013 Mersis numaralı Dönkasan Dönüştürülen Atık Kağıt Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin bütün aktifleri, pasifleri ve hak ve vebeleriyle bir kül halinde , Kartonsan Karton Sanayi ve Ticaret A.Ş tarafından devralınmak suretiyle Kartonsan Karton Sanayi ve Ticaret A.Ş. bünyesinde "Kolaylaştırılmış Usulde Birleşme" yöntemi ile birleşme işlemi 25.12.2024 tarihinde tescil edilerek 26.12.2024 Tarihli Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinde ilan edilmiştir. "Kolaylaştırılmış Usulde birleşme" işlemi neticesinde bağlı ortaklık olan Dönkasan Dönüştürülen Atık Kağıt Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi tasfiyesiz infisah etmiştir.

2) PAZAR DURUMU, FAALİYETLER VE BEKLENTİLER

a) Pazar Durumu ve Uygulanan Satış Politikaları:

Şirket kuruluş tarihi olan 1967'den beri kuşeli karton sektöründe faaliyet göstermektedir. Kartonsan'ın ana ürünleri geri dönüştürülmüş kağıttan üretilen ve sektörde Dublex (GD) ve Triplex (GT) olarak bilinen kuşeli kartonlardır.

İnsanların günlük hayatta kullandığı kuşeli karton ürünleri arasında gıda, ilaç, deterjan, parfümeri, tekstil, cam eşya ve küçük elektrikli eşya ambalajları, oluklu mukavva laminasyonu, kitap ve defter kapları sayılabilir

Şirketimizin faaliyet gösterdiği sektör ve uygulanan satış politikaları ile ilgili olarak faaliyet raporunun önceki bölümlerinde detaylı olarak açıklamalara yer verilmiştir.

b) Uygulanan Yatırım ve Kar Dağıtım Politikaları

Şirketin planlamakta olduğu yatırımlar genelde tesisin idamesine yönelik yatırımlardan oluşmaktadır. Bununla birlikte 2014 yılında Üretim tesisimizdeki 2 numaralı karton üretim hattında (KM 2) kalite iyileştirmesi ve kapasite artışı sağlayan modernizasyon ve tevsiyatı yapılmıştır. Şirketin yıllık kuşeli karton teorik üretim kapasitesi 240.000-Ton/yıl olarak hesaplanmaktadır. Şirket 26.07.2024 Tarihli özel durum açıklamasında belirttiği üzere 1 nolu karton üretim hattında (KM1), ileride başka yeni bir tasarrufta bulununcaya kadar karton üretim faaliyetinin süresiz olarak durdurulmasına karar verilmiştir. Durdurulan 1 nolu karton üretim hattının teorik yıllık kapasitesinin yaklaşık 80.000 Ton/yıl olarak hesaplanmaktadır.

Kartonsan yatırımlarını üretim ve operasyonlarının çevresel etkilerinin sürekli azaltılması hedefi ile bütüncül bir strateji kapsamında gerçekleştirmektedir. Şirketimizin yıllar itibarıyla gerçekleştirdiği yatırımlar hakkındaki özet bilgiler ile geleceği yönelik planlarına ilişkin olarak faaliyet raporunun önceki bölümlerinde detaylı olarak açıklamalara yer verilmiştir.

Şirketimiz 2014 yılında kar dağıtım politikasında revize yaparak 27.03.2014 tarihinde yapılan genel kurul toplantısında ortakların bilgisine ve onayına sunmuştur. Söz konusu kar dağıtım politikasına şirketimizin internet sitesinden ve KAP tan ulaşılabilir. (www.kartonsan.com.tr/yatirimci-iliskileri/Sirket-Kar-Dagitim-Politikasi\2014)

Şirketimizin kar dağıtım politikası, dağıtılabilir kardan Sermaye Piyasası mevzuatının öngördüğü asgari oranda kar payı dağıtmak şeklindedir. Sermaye Piyasası Kurulu'nun ayrıca bir oran belirlemediği dönemlerde asgari kar dağıtım oranı '% 5 olarak belirlenmiştir. Bununla birlikte bu politika iç ve dış ekonomik koşullardaki gelişmeler ile şirketimizin yatırım fırsatları ve finansman olanaklarına göre her yıl yeniden gözden geçirilmektedir.

Sermaye Piyasası Kurulu, kurumsal yönetim ilkelerinin uygulaması çerçevesinde asgari kar dağıtım zorunluluğunu kaldırmış olmakla birlikte, Genel Kurulda aksine bir karar alınmadığı sürece pay sahiplerimizin olası beklentileri ve büyüme stratejileri arasında bir denge gözetilerek kar payı dağıtılmaya devam edilecektir.

Bu çerçevede şirketimizin bir önceki yıl karından, cari yılda yapılacak kar payı dağıtım önerisi, Genel Kurul öncesi pay sahiplerinin ve kamuoyunun bilgisine sunulmaktadır.

Şirketimizin esas sözleşmesine göre, A grubu hisse senetlerinin kar payı imtiyazı bulunmaktadır. Ayrıca, birinci temettü dağıtımına karar verildiği takdirde yönetim kurulu üyelerine de kar payı dağıtılmaktadır. Birinci temettü miktarının hesaplanmasına esas alınan dağıtılabilir kardan, ödenmiş sermayenin yüzde 10'u indirildikten sonra kalan kısmın yüzde 5'i A grubu hisse senedi sahiplerine, Genel Kurul tarafından belirlenecek belirli bir tutarı ise yönetim kurulu üyelerine kar payı olarak dağıtılmaktadır. Kar payı dağıtımını yasal süreleri içinde gerçekleştirilmektedir. Genel Kurulda aksine bir karar alınmadığı sürece pay sahiplerimizin olası beklentileri ve büyüme stratejileri arasında bir denge gözetilerek kar payı dağıtılmaya devam edilecektir.

2023 Faaliyet Yılına ilişkin hazırlanan Olağan Genel Kurul toplantısı 09.07.2024 tarihinde yapılmıştır. 2023 Faaliyet yılının zarar ile kapanmış olması nedeniyle, Olağan Genel kurulda alınan karar gereğince adi ve imtiyazlı hisse senedi sahiplerine herhangi bir kar dağıtımını yapılmaması kararlaştırılmıştır.

Şirketimiz 2014 yılında Sermaye Piyasası Mevzuatına uyumu gerçekleştirmek amacıyla, Kar Dağıtım Politikasını aşağıdaki şekilde revize edilmesine karar vererek, kamuya açıklamıştır.

2014 ve sonrası yıllarda uygulanacak kar dağıtım politikası aşağıda sunulmaktadır.

Kar Dağıtım Politikası

Şirketimizin kar dağıtım politikası, dağıtılabilir kardan Sermaye Piyasası mevzuatının öngördüğü asgari oranda, söz konusu asgari kar dağıtım oranının belirlenmediği veya kaldırıldığı dönemlerde kar payı imtiyazından kaynaklanan haklar saklı kalmak şartı ile sermayeyi temsil eden hisse senetlerinin tamamına ilgili yasal düzenlemelere göre bulunan dağıtılabilir karın % 5'i oranında asgari kar payı olarak dağıtılması şeklindedir. (Şirket esas sözleşmesinde ve diğer yasal mevzuatta yer alan karın dağıtımına ilişkin diğer düzenlemeler saklıdır.)

Bununla birlikte bu politika iç ve dış ekonomik koşullardaki gelişmeler ile şirketimizin yatırım fırsatları ve finansman olanaklarına göre her yıl yeniden gözden geçirilecektir. Genel Kurulda aksine bir karar alınmadığı sürece pay sahiplerimizin olası beklentileri ve büyüme stratejileri arasında bir denge gözetilerek ilgili yasal düzenlemelere göre bulunan dağıtılabilir karın % 5'i oranında asgari kar payı olarak dağıtılmasına devam edilecektir. Bu çerçevede dönem karından yapılacak kar payı dağıtım önerisine, faaliyet raporunda ayrı bir bölüm olarak yer verilerek, Genel Kurul öncesi pay sahiplerinin ve kamuoyunun bilgisine sunulacaktır.

Kar Payının Hesaplanması, Ödenme Şekli ve Dağıtımına İlişkin Esaslar

Şirket dönem karından yapılacak kar payının hesaplanmasında Şirket esas sözleşmesi, Şirket Kar Dağıtım Politikası, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun kar payı dağıtım esaslarına ve düzenlemelerine uyulur. Buna göre;

- Kar payı dağıtım tarihi itibarıyla, mevcut payların tümüne, payların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın, payları oranında eşit olarak dağıtılır. (Şirket esas sözleşmesinde belirtilen A grubu payların kar payı imtiyazına ilişkin haklar saklıdır.)
- Kar payı, dağıtımına karar verilen genel kurul toplantısında karara bağlanmak şartıyla tek taksitte nakden ödenmesi politika olarak benimsenmiştir. Bununla birlikte Sermaye Piyasası Mevzuatı, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun kar payı dağıtım esaslarına ve sermaye artışı esaslarına uyulmak şartıyla kar payının taksitle ödenmesine ya da bedelsiz hisse senedi şeklinde dağıtılmasına Yönetim Kurulunun teklifi ile genel kurul tarafından karar verilebilir.
- Kar payı şirket esas sözleşmesinin 25. maddesine göre hesaplanarak en geç dağıtım kararı verilen genel kurul toplantısının yapıldığı hesap dönemi sonu itibarıyla dağıtılır.

Şirket esas sözleşmesinin 25. maddesi aşağıda gösterilmiştir.

Madde: 25- Şirketin bir bilanço dönemindeki faaliyetlerinden elde ettiği gelirlerden, ödenen veya tahakkuk ettirilmesi gereken her türlü masraflar, amortismanlar, ödenen prim ve ikramiyeler, ayrılması gereken karşılıklar, vergi ve benzeri mali yükümlülükler ile varsa geçmiş yıl zararları indirildikten sonra geriye kalan miktar, safi karını teşkil eder.

- Ödenmiş Sermayesinin 1/5'ini buluncaya kadar yüzde 5 kanuni yedek akçe ayrılır.
- Geri kalan kısmından, Sermaye Piyasası Kurulunun tespit ettiği miktar ve oranda birinci temettü ayrılır ve dağıtılır.
- Yukarıda bentlerde belirtilen %5 kanuni yedek akçe ile birinci temettü ayrıldıktan ve nakden ödendikten sonra, birinci temettünün hesabına esas alınan meblağdan ödenmiş sermayenin yüzde 10'u indirildikten sonra;
 - Yüzde 5'i (A) Grubu hamiline yazılı pay sahiplerine dağıtılmak üzere,
 - Kalan kısmın genel Kurulca takdir edilecek miktarı, bağımsız üyeler hariç yönetim kurulu üyelerine ödenmek üzere ayrılır.

Yukarıdaki bentlere göre yapılan dağıtımdan sonra kalan kar, Şirket Yönetim Kurulunun teklifi üzerine Genel Kurul kararı ile kısmen veya tamamen dağıtılabilir veya olağanüstü yedek akçe olarak ayrılabilir yahut gelecek yıllara devredilebilir.

Türk Ticaret Kanunu 519'uncu maddesinin 2. fıkrasının (c) bendi hükmü saklıdır.

Yasa hükmü ile ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede pay sahipleri için belirlenen birinci temettü ayrılmadıkça, başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına ve birinci temettü ödenmedikçe Yönetim Kurulu Üyeleri ile memur, müstahdem ve işçilere, intifa/kurucu intifa senedi sahiplerine, imtiyazlı pay sahiplerine, çeşitli amaçlarla kurulmuş vakıflara ve benzer nitelikteki kişi / kurumlara kardan pay dağıtılmasına karar verilemez.

- Kar Payı Avansı Dağıtılması Uygulamasına İlişkin Esaslar aşağıda gösterilmiştir.

Sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde kar payı avansı dağıtmak isteyen ortaklıkların esas sözleşmelerinde hüküm bulunması ve genel kurul kararıyla ilgili hesap dönemi ile sınırlı olacak şekilde yönetim kuruluna kar payı avansı dağıtımına karar vermek üzere yetki verilmesi gerekmektedir.

Şirketimizin hali hazırda geçerli ana sözleşmesinde kar payı avansı dağıtımını yapılabilmesine ilişkin bir hüküm bulunmamaktadır. Şirketimizce bu nedenle kar payı avansı dağıtılması bir politika olarak benimsenmemiştir.

Gelecekte şirket esas sözleşmesinde kar payı avansı dağıtımına ilişkin bir değişiklik yapıldığı takdirde, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatının kar payı dağıtım esaslarına uyulmak şartı ile kar payı avansı dağıtımı yapılabilecektir.

e) Dağıtılabilir karın matrahı Şirket ana sözleşmesi, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Türk Ticaret Kanunu düzenlemeleri çerçevesinde tespit edilir. İlgili düzenlemeler çerçevesinde bağışlar dağıtılabilir karın matrahına eklenir.

3) FİNANSMAN KAYNAKLARI VE RİSK YÖNETİM POLİTİKALARI

Hali hazırda şirketin kullanmış faizli bir banka kredisi bulunmamaktadır. Şirketin uzun yıllar ortalaması, şirketin öz varlıkları güçlü ve nakit yaratma gücü yüksek gerçekleşmektedir. Bu sebeple dış finansman ihtiyacı oluşmamaktadır. Şirket, ihtiyaç fazlası fonlarının olması durumunda finansal sistem içerisinde vadeli TL ve vadeli döviz tevdiat olarak değerlendirmektedir. Şirketin muhtemel mali riski, kur ve faiz riskidir. Şirketin gerek yurtdışı alacaklarını gerekse döviz tevdiat hesaplarında bulunan yabancı para cinsinden oluşan mevduatları, kur değişimlerine bağlı olarak risk taşımaktadır. Şirketin yabancı para cinsinden varlıkları, yabancı para borçlarından fazla olduğu için kur yükselmeleri şirket lehine, kur düşmeleri ise şirket aleyhine sonuçlar verecektir.

Şirketimiz Denetim Komitesi ve Bağımsız denetçisi tarafından; yapılan işlemler ve faaliyetlerin gerek yasal mevzuata gerekse de şirket politikalarına uygunluğu hususunda ilgili denetimler yapılmaktadır. Yönetim kurulumuz yapılanması gereği SPK ve TTK hükümlerine uygun olarak 2013 yılında ayrıca Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturmuş ve söz konusu komite belirlenen esaslara göre görev yapmaya, kurulduğu tarihten beri devam etmektedir.

İç kontrol sistemimizin denetlenmesi ile ilgili olarak; "ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi, ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi ve ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi" Kalite Belgeleri 'nin vize edilmesi amacıyla bağımsız dış denetçiler tarafından denetimler yapılmakta ve görülen uygunsuzluklar şirket üst düzey yönetimine bildirilmektedir.

4) İŞLETMENİN GELİŞİMİ HAKKINDA YAPILAN ÖNGÖRÜLER

Türkiye'nin coğrafi konumunun sunduğu lojistik avantajı, kaliteli ürün gamı ve müşteri memnuniyetine odaklı hizmet anlayışıyla tamamlayan Kartonsan Avrasya coğrafyasının önemli kuşeli karton üreticisi olmaya devam edecektir.

Faaliyet raporunun önceki bölümlerinde şirketimizin hedef ve beklentilerine ilişkin değerlendirmelere yer verilmiştir.

5) İŞLETMENİN FAALİYET GÖSTERDİĞİ SEKTÖR VE BU SEKTÖR İÇERİSİNDEKİ YERİ HAKKINDA BİLGİ

Şirket kuruluş tarihi olan 1967'den beri kuşeli karton sektöründe faaliyet göstermektedir. Kartonsan'ın ana ürünleri geri dönüştürülmüş kağıttan üretilen ve sektörde Dublex (GD) ve Triplex (GT) olarak bilinen kuşeli kartonlardır.

İnsanların günlük hayatta kullandığı kuşeli karton ürünleri arasında gıda, ilaç, deterjan, parfümeri, tekstil, cam eşya ve küçük elektrikli eşya ambalajları, oluklu mukavva laminasyonu, kitap ve defter kapları sayılabilir

Kartonsan, Türkiye kuşeli karton sektörünün önemli, güçlü ve köklü bir katılımcısıdır. Üretim kapasitesi itibarıyla Kartonsan, Avrupa'nın da önemli üreticileri arasında yer almaktadır.

Türkiye ekonomisine katkısının yanı sıra üretimde yüksek oranda atık kağıt kullanma yetkinliği, çevre dostu güncel üretim teknolojileri, yalın yönetim yapılanması ve gerçekleştirdiği istihdam ile ön plana çıkmaktadır. Kağıt üretiminin devlet eliyle yürütüldüğü bir piyasada girişimci ve cesur bir yaklaşımla kurulan Kartonsan, Türkiye'de faaliyete geçen ilk özel kuşeli karton üreticisidir.

Şirketin 2 ayrı karton üretim hattı bulunmakta olup, iki hattın toplam yıllık kuşeli karton teorik üretim kapasitesi yaklaşık 240.000 Ton/yıl olarak hesaplanmaktadır. Şirket 26.07.2024 Tarihli özel durum açıklamasında belirttiği üzere 1 nolu karton üretim hattında (KM1), ileride başka yeni bir tasarrufta bulununcaya kadar karton üretim faaliyetinin süresiz olarak durdurulmasına karar verilmiştir. Durdurulan 1 nolu karton üretim hattının teorik yıllık kapasitesinin yaklaşık 80.000 Ton/yıl olarak hesaplanmaktadır.

Kartonsan ürünleri, Avrasya'nın geniş coğrafyasına yayılmış bir müşteri kitlesine ulaşmaktadır. Şirketimizin sektör içerisindeki yeri ve sektöre ilişkin bilgiler faaliyet raporunun önceki bölümlerinde detaylı olarak açıklanmıştır.

6) YATIRIMLARDAKİ GELİŞMELER, TEŞVİKLERDEN YARARLANMA DURUMU

Şirketin planlamakta olduğu yatırımlar genelde tesisin idamesine yönelik yatırımlardan oluşmaktadır. Bununla birlikte

2014 yılında üretim tesisimizdeki 2 numaralı karton üretim hattında (KM 2) kalite iyileştirmesi ve kapasite artışı sağlayan modernizasyon ve tevsi yatırımı yapılmıştır. Söz konusu yatırımın 139,7 Milyon TL'lik kısmı yatırım teşvik belgesi kapsamında gerçekleştirilmiştir. Yatırım sonucunda Kartonsan ulaştığı toplam 240 bin ton/yıl üretim kapasitesiyle, Avrupa'nın önemli üreticileri arasında yer almaktadır. Hali hazırdaki yatırımlar tesisin idamesine, kalite ve verimlilik artışlarına ilişkin olarak olmaktadır.

Şirketin hali hazırda yatırım dönemi devam eden herhangi bir Yatırım Teşvik Belgesi bulunmamaktadır. 2022 ve öncesi yıllarda yapılan yatırımlarla ilgili olan 8.10.2018 Tarih B137821 Teşvik belgesinin belge yatırım süresi sona ermiş olup, tamamlama ekspertizi için Nisan 2023 tarihinde T.C. Teşvik Uygulama Genel Müdürlüğüne başvuru yapılmıştır. Şirketin tamamlama vizesi yapılmış olan Yatırım Teşvik Belgeleri ile ilgili olarak ileriki tarihlerde peyder pey yararlanabileceği toplam vergi indirimi (Kurumlar Vergisi) tutarı 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla 152.312.269 TL'dir.

7) İŞLETMENİN ÜRETİM BİRİMLERİNİN NİTELİKLERİ, KAPASİTE KULLANIM ORANLARI VE ÖNCEKİ YIL İLE KARŞILAŞTIRILMASI

Şirket Kullar Köyü/Kocaeli adresinde bulunan fabrikasında kuşe karton ve tesis için gerekli olan elektrik enerjisini elektrik üretim lisansı çerçevesinde üretmektedir. Şirketin yıllık kuşeli karton teorik üretim kapasitesi 240.000-Ton/yıl olarak hesaplanmaktadır. (31.12.2023: 240.000-Ton/Yıl) 2024 yılı ile 2023 yılının üretim ve satış miktarları aşağıda gösterilmiştir. 31.12.2024 tarihi itibarıyla net kapasite kullanım oranının yaklaşık % 73 olduğu görülmektedir. (31.12.2023: % 49).

2024 Yılında bakım çalışmaları ve Pazar şartları kapsamında çeşitli tarihlerde 1 nolu üretim hattında üretime ara verilmiştir. Şirket 26.07.2024 Tarihli özel durum açıklamasında belirttiği üzere 1 nolu karton üretim hattında (KM1), ileride başka yeni bir tasarrufta bulununcaya kadar karton üretim faaliyetinin süresiz olarak durdurulmasına karar verilmiştir. Durdurulan 1 nolu karton üretim hattının teorik yıllık kapasitesinin yaklaşık 80.000 Ton/yıl olarak hesaplanmaktadır. Konu ile şirketimiz tarafında yapılan ilgili özel durum açıklamalarına <https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/ozet/997-kartonsan-karton-sanayi-ve-ticaret-a-s> adresinden ulaşılabilmektedir.

Söz konusu husus üretim ve satış faaliyetlerini direkt etkilemiştir.

Şirketin net üretim miktarları aşağıda açıklanmıştır.

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Kuşe Karton (Ton)	176.197	118.320
Elektrik Üretimi (10 ³ Kwh)	119.203	85.205

8) KONSOLİDE SATIŞLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Şirketin 2024-2023 yıllarının konsolide net satış miktar karşılaştırması aşağıdaki gibidir.

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Satış Miktarları		
Kuşe Karton (Ton)	173.667	134.930
Elektrik Satışları (10 ³ Kwh)	16.917	10.815
Hurda Kağıt Satışları (Ton)	3.934	11.204

2023 yılında döneminde enflasyon düzeltmesine tabi tutulmuş konsolide net hasılatımız 3.581.180.417-TL iken 2024 yılında konsolide net hasılatımız 3.870.718.964-TL olarak gerçekleşmiştir.

9) KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN FİNANSAL RASYOLAR

LİKİDİTE ORANLARI		31.12.2024	31.12.2023
Cari Oran	Dönen Varlıklar/KVY Kaynak	1,42	1,93
Asit Test Oranı	(Dönen Varlıklar-Stoklar)/KVY Kaynak	0,54	0,88
Stoklar/Cari Aktif	Stoklar/Dönen Varlıklar	0,62	0,54
İşletme Sermayesi	Dönen Varlıklar(Nakit ve Hb hariç)-KVY Borç (Krediler hariç)	692.070.924	578.084.683
İşletme Sermayesi Devir Hızı		3,46	4,93
Nakit Oran	(Hazır Değerler)/KVY Kaynak	0,19	0,18

MALİ BÜNYE ORANLARI			
Finansal Kaldıraç	(KV+UV Yab. Kaynaklar)/Aktif	0,29	0,21
Toplam Borçlar/Özkaynak		0,41	0,26
Kısa Vadeli Borçlar/Özkaynak		0,39	0,22
Uzun Vadeli Borçlar/Özkaynak		0,03	0,04
Duran Varlıklar/Özkaynak		0,86	0,83
Finansal Borçlar/Özkaynak		0,16	-
KARLILIK ORANLARI			
Aktif Devir Hızı	Net Satışlar/Aktif Toplamı	0,99	0,82
Brüt Kar Marjı	Brüt Satış Karı/Net Satışlar	(0,10)	(0,19)
Aktif Verimliliği	Net Kar/Aktif Toplamı	(0,17)	(0,21)
Net Kar/Net Satışlar		(0,17)	(0,25)
Vergi Öncesi Kar/Net Satışlar		(0,21)	(0,36)
Net Kar/Özkaynaklar		(0,24)	(0,26)
Faaliyet Karı/Satış Hasılatı		(0,22)	(0,33)
Hisse Başına Net Kar		(8,68)	(11,94)
Nakit Varlıklar		202.187.567	137.324.746
Finansal Borçlar		450.984.311	11.045.402
Net Finansal Pozisyon		(248.796.744)	126.279.344
Ticari Alacaklar		210.392.568	340.152.478
Diğer Alacaklar		23.457.321	42.965.902
Stoklar		951.433.814	805.914.153
Ticari Borçlar		512.707.054	663.786.998
Diğer Borçlar		79.519.237	73.090.633

10) ÜST YÖNETİMDE YIL İÇİNDE YAPILAN DEĞİŞİKLİKLER VE HALEN GÖREV BAŞINDA BULUNANLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür unvanlarıyla görev yapan Sn. Haluk İber, 15.08.2024 tarihinde şirketimize yaptığı bildirim ile 15.08.2024 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere Yönetim Kurulu Üyeliğinden ve 31.08.2024 tarihinden geçerli olmak üzere Genel Müdürlük görevinden istifa ederek ayrılmıştır. Yönetim Kurulu;” 15.08.2024 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere, Sn. Haluk İber'den boşalan "Yönetim Kurulu Üyeliği" görevine, boşalan yönetim kurulu üyesinin görev süresinde görev yapmak, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 363. maddesi uyarınca yapılacak ilk genel kurul toplantısında onaya sunulmak üzere, "Yönetim Kurulu Üyesi" olarak şirketimiz bağlı ortaklıklarından Selka İç ve Dış Ticaret A.Ş nin "Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdürü" olarak görevini sürdüren, Sn. Ümit Özkan'ı atamış, 01.09.2024 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere Sn. Ümit Özkan'ın Yönetim Kurulu Üyeliği ile birlikte Genel Müdür olarak da" atamıştır.

Şirketimizin rapor açıklanma tarihi itibarıyla Genel Müdürüne ilişkin bilgiler aşağıda gösterilmiştir.

Ümit Özkan (Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür)

İ.T.Ü Endüstri Mühendisliği mezunudur. 2002-2020 yılları arasında Kartonsan Karton San. ve Tic. A.Ş.'nin çeşitli kademelerinde çalışmıştır. 2015-2020 yılları arasında Kartonsan Karton San. ve Tic. A.Ş.'de Fabrika Müdürü olarak görev almıştır. 2021 yılı başından itibaren Selka İç ve Dış Ticaret A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür olarak görev almıştır Ağustos 2024 ayı sonu itibarıyla Genel Müdür makamının kaldırılması ile bu görevden ayrılmış olup, Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almaya devam etmektedir. Ayrıca 2015 yılında Dönkasan Dönüşümlü Kağıt San. Ve Tic. A.Ş.'nin tam bölünmesi sonucu kurulan, Kartonsan Karton San. ve Tic. AŞ. Nin bağlı ortaklığı olan Dönkasan Dönüştürülen Atık Kağıt San. ve Tic. A.Ş de Yönetim Kurulu üyesi olarak görev almaya devam etmektedir. 15 Ağustos 2024 tarihinden itibaren Kartonsan Karton Sanayi ve Ticaret A.Ş de Yönetim Kurulu Üyesi ve 01 Eylül 2024 tarihinden itibaren Genel Müdür unvanı ile görev almaktadır.

11) PERSONEL VE İŞÇİ HAREKETLERİ, TOPLU SÖZLEŞME UYGULAMALARI, PERSONEL VE İŞÇİYE SAĞLANAN HAK VE MENFAATLER:

Grup'un 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla çalışan personel sayısı taşeron işçileri hariç 214 kişidir. (31 Aralık 2023: 285).

İstihdam edilen sendikalı personel ile ilgili Türkiye Selüloz Kağıt, Ağaç ve Mamulleri İşçileri Sendikası (Selüloz İş) ile imzalanan 01.09.2022-31.08.2024 dönemini kapsayan 2 yıllık toplu iş sözleşmesinin süresi 31.08.2024 tarihinde sona ermiştir. Yeniden 2 yıllık

dönem için (01.09.2024-31.08.2026) sözleşme yapmak üzere yetkili işçi sendikası ile yapılan görüşmeler neticesinde anlaşma sağlanamamış, bu kapsamda ilgili üretim tesisinde 26.02.2025 Tarih ve Saat 08:00 itibariyle Grev kararının uygulamaya konulacağını bildirmiştir. Yapılan görüşmeler neticesinde 25.02.2025 tarihi itibariyle 2 yıllık dönem için (01.09.2024-31.08.2026) toplu is sözleşmesi imzalanmış ve grev kararı uygulamadan kaldırılmıştır.

YIL İÇERİSİNDE YAPILAN BAĞIŞLARA İLİŞKİN BİLGİLER:

Şirket spor, eğitim ve kültür alanında faaliyet gösteren dernek vakıf ve okullara katkıda bulunmaktadır. 2024 yılında yapılan 2023 Faaliyet Yılına ilişkin hazırlanan Olağan Genel Kurul toplantısında yıllık bağış toplam sınırı 2.000.000 TL olarak belirlenmiştir. (2023:2.000.000TL)

Enflasyon düzeltmesine tabi tutulmamış, tarihi tutarlarla ifade edilmek şartı ile 2024 yılı içerisinde yapılan bağış ve yardımların detayı aşağıda gösterilmiştir.

<u>Yardımlar (TL)</u>	<u>31.12.2024</u>	<u>31.12.2023</u>
Dernek ve vakıflara Bağışlar (Eğitim, spor ve Sosyal amaçlı)	98.675	30.511,00
Sosyal Amaçlı Bağışlar	-	1.000.000,00
Toplam	98.675	1.030.511,00

12) GRUBUN İÇ DENETİM VE RİSK YÖNETİM SİSTEMLERİNİN ANA UNSURLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Şirketimiz Denetim Komitesi ve Bağımsız denetçisi tarafından; yapılan işlemler ve faaliyetlerin gerek yasal mevzuata gerekse de şirket politikalarına uygunluğu hususunda ilgili denetimler yapılmaktadır

Şirketimiz 2013 yılından başlayarak Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturulmasına karar vermiştir. Söz konusu komite 3 kişiden teşkil ettirilmiş olup, komite başkanı bağımsız yönetim kurulu üyeleri arasından seçilmektedir. Yönetim kurulu her yıl yapılanması gereği komiteyi, yönetim kurulu üye seçimlerine bağlı olarak yeniden teşkil ettirmektedir. Komite belirlenen görevler çerçevesinde görev yapmaktadır. Komite, oluşturduğu raporunu yıl sonlarında yönetim kuruluna sunmaktadır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi Hariç diğer Komiteler, en az üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört defa şirket merkezinde toplanmaktadır. Riskin Erken Saptanması Komitesi görev ve sorumluluklarının gerektirdiği sıklık ile toplanabilmektedir. Riskin Erken Saptanması Komitesi 2023 yılı içerisinde 6 defa toplantı yaparak, oluşturduğu raporu yönetim kuruluna sunmuştur. Finansal risklerle ilgili olarak konsolide mali tablolara ilişkin dipnotlarda açıklamalar yapılmıştır. Riskin erken saptanması komitesi 2023 Yılına ilişkin hazırlanan olarak hazırladığı raporu, yönetim kuruluna sunmuştur.

Şirketimiz iç kontrol sistemleri oluşturularak uygulamaktadır. İç kontrol sistemimizin denetlenmesi ile ilgili olarak ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi, ISO 50001 Enerji Yönetimi Sistemi ve OHSAS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi kalite belgelerinin vize edilmesi amacıyla bağımsız dış denetçiler tarafından denetimler yapılmakta ve görülen uygunsuzluklar şirket üst düzey yönetimine bildirilmektedir. Çok yönlü iletişimle bildirilen problemlerin çözüm yolları aranmakta ve politikalar oluşturulmaktadır

Yönetim Kurulu risk yönetim mekanizmasının oluşturulması ile iç kontrol mekanizmasının dönemsel olarak denetlenmesini ve sürekli iyileştirilmesi faaliyetini benimsemektedir. Söz konusu iç kontrollerin sonuçları hakkında faaliyet raporlarında bilgi verilmesi, şirket yönetimimizce tercih edilmemektedir. Bu sebeple ara ve yıllık dönem faaliyet raporlarında açıklanmamaktadır

Şirketimiz Yönetim Kurulu şirketin stratejik hedeflerini bir önceki yıl tanımlamakta, bu amaçlara ulaşılabilmesi için gerekli insan ve finansal kaynağını belirlemektedir. Dönemsel (aylık ve 3 aylık ve yıllık periyotlarda) olarak söz konusu hedeflere ulaşıp ulaşılmadığı kontrol edilmektedir.

Şirketimiz Yönetim Kurulu faaliyetlerini şeffaf, hesap verebilir, adil ve sorumlu bir şekilde yürütme ilkesini benimsemiş ve uygulamaktadır.

Şirketimiz Yönetim Kurulu her türlü işlem ve eylemlerinde mevzuata, esas sözleşmeye ve şirket iç düzenlemelerine ve oluşturulan politikalara uygunluğu gözetmektedir.

13) ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME FAALİYETLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Şirketimizde bir Ar-Ge bölümü bulunmamaktadır. Yapılan faaliyetler ürün kalitesinin test edilmesine ve iyileştirmesine yönelik olmaktadır.

14) DÖNEM İÇERİSİNDE GERÇEKLEŞTİRİLEN ESAS SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİKLERİ VE NEDENLERİ:

Grubun 2023 Faaliyet yılına ilişkin Olağan Genel Kurul toplantısı 09.07.2024 tarihinde yapılmıştır. Genel Kurul toplantısında; sermaye tavanının 100.000.000-TL (yüzmilyon Türk Lirası)'dan 5.000.000.000- TL (Beşmilyar Türk Lirası)'na yükseltilmesine ve kayıtlı sermaye tavanı geçerlilik süresinin 2024-2028 olarak belirlenmesine ilişkin, şirket esas sözleşmesinin "Şirketin Sermayesi" başlıklı 6'ncı maddesinin tadil edilmesine ilişkin SPK ve T.C Ticaret Bakanlığı onayından geçen tasarı onaylanarak, dönem içerisinde tescil ve ilan edilmiştir.

15) İLİŞKİLİ TARAF İŞLEMLERİ

Şirketimizin ilişkili tarafları ile gerçekleştirdiği işlemler, faaliyet raporunun ilgili bölümlerinde yer alan Mali Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar bölümünde DİPNOT 5 bölümünde detaylı olarak verilmiştir. Türk Ticaret Kanunu'nun 199'uncü Maddesi Kapsamında Hazırlanan Bağlı Şirket Raporuna İlerleyen bölümlerde verilmiştir.

16) ŞİRKET BİLGİLENDİRME POLİTİKASI

Sermaye Piyasası Mevzuatındaki değişikliklere uyumu gerçekleştirmek amacıyla, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-15.1 Sayılı Tebliği çerçevesinde Bilgilendirme politikası 2014 yılında revize edilerek, kamuya açıklanmıştır.

2014 ve Sonraki Yıllara İlişkin Bilgilendirme Politikası aşağıda verilmiştir.

ŞİRKET BİLGİLENDİRME POLİTİKASI

Amaç

Şirketimiz, ihraç ettiği sermaye piyasası araçlarının değerini etkileyici ve şirketimiz ile ilgili menfaat sahipleri arasında fırsat eşitsizliğine neden olmayacak, gizli olmayan ve/veya ticari sır kavramına girmeyen, yasal mevzuatın öngördüğü açıklama ve bilgilendirmenin yanı sıra, kurumsal yönetim ilkelerinin özüne uygun olarak, menfaat sahiplerine, şirketin geçmiş performansı ile gelecek beklentilerine ilişkin bilgi ve gelişmeler hakkında adil, zamanında, doğru, eksiksiz, anlaşılabilir, analiz edilebilir ve kolay erişilebilir finansal ve finansal olmayan bilgiler konusunda, ilgili menfaat sahiplerinin kendi aralarındaki fırsat eşitliğini bozmadan zamanında, doğru ve tam olarak bilgilendirilmesini hedeflemektedir.

I-BİLGİLENDİRME POLİTİKASINDA KULLANILACAK YÖNTEM VE ARAÇLAR

Sermaye Piyasası Mevzuatı ve TTK hükümleri saklı kalmak üzere, şirketimiz tarafından kullanılan temel bilgilendirme araç ve yöntemleri aşağıda sayılmıştır;

- a. Kamuyu Aydınlatma Platformu'na ("KAP") iletilen özel durum açıklamaları,
- b. Periyodik olarak Kamuyu Aydınlatma Platformu'na ("KAP") iletilen finansal raporlar ,
- c. T. Ticaret Sicili Gazetesi, Türkiye Çapında Dağıtımı Yapılan Günlük Gazeteler ve Dergiler vasıtasıyla yapılan duyurular ve açıklamalar,
- d. Yazılı ve görsel medya vasıtasıyla yapılan basın açıklamaları ve Röportajlar,
- e. Menfaat Sahipleri ile Yapılacak Toplantılar, Telefon Görüşmeleri ve Diğer Haberleşme Araçları İle Yapılacak Bilgilendirmeler.
- f. Kurumsal İnternet Sitesi, Faaliyet Raporları, Genel Kurul Bilgilendirme Dokümanları, Genel Kurul Toplantıları, Telefon, elektronik posta ("e-posta"), faks , SMS ve cep telefonu vs. iletişim araçları.

II-ÖZEL DURUM AÇIKLAMALARININ VE BİLGİLENDİRMELERİN KAMUYA AÇIKLANMASINA İLİŞKİN ESASLAR

Özel Durumların Kamuya açıklanmasından Sermaye Piyasası Mevzuatının belirlediği kurullara uyulur.

Özel Durumlar, mevzuatın belirlediği kurullar dairesinde ve istisnalar saklı kalmak şartı ile, menfaat sahiplerinin doğru, dolaysız, anlaşılabilir, abartılı ya da yanıltıcı ifadelerden kaçınılarak, fırsat eşitsizliğine neden olmayacak şekilde, ortaya çıktığı anda bilgiye hızlı erişimi sağlamak amacıyla Kamuyu Aydınlatma Platformu'na ("KAP") özel durum açıklamaları yapılarak gerçekleştirilir.

İçsel bilgiler ve bu bilgilere ilişkin daha önce kamuya açıklanan hususlardaki değişiklikler ortaya çıktığından ya da öğrenildiğinde kamuya açıklanır. Şirket, sermaye piyasası mevzuatının düzenlemeleri çerçevesinde; meşru çıkarlarının zarar görmemesi, yatırımcıların yanıltılmaması, zarar görmemesi ve içsel bilgilerdeki gizliliğin sağlanması şartı ile içsel bilgilerin kamuya açıklanmasını erteleyebilir. Şirket, içsel bilginin kamuya açıklanmasını ertelemeye karar vermesi halinde, ertelenen bilgi, ertelemenin ortaklığın yasal haklarının korunmasına etkisi, yatırımcıların yanıltılması riskini oluşturmadığı ve erteleme süresince bu bilginin gizliliğinin korunması için ne gibi tedbirleri aldığı Yönetim Kurulu Kararı'na veya Yönetim Kurulu tarafından yetki verilmiş ise yetki verilen kişinin yazılı onayına bağlıdır.

Şirket tarafından iş akdi ile veya başka bir şekilde kendilerine bağlı olarak çalışan ve içsel bilgilere erişimi olan kişileri, Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. ye bildirir ve bu bilgilerde değişiklik olması durumunda en geç 2 iş günü içinde gerekli güncellemeyi yapacaktır. Söz konusu kişilerin listesi aynı zamanda şirketin kurumsal internet sitesinde kamuya açıklar.

Özel durum açıklamaları, şirketimiz yönetim kurulunun yetkilendirdiği Elektronik imza sahibi en az 2 yöneticisi tarafından müştereken imzalanarak kamuya açıklanır. Söz konusu açıklamalar, şirketimizin kurumsal internet sitesinde en geç açıklamanın yapıldığı günü takip eden iş günü yayınlanır. Özel Durum Açıklamaları en az 5 yıl süre ile menfaat sahiplerinin istifadesine sunulmak üzere, internet sitesinde saklanır.

Önceden yapılmış olan Özel Durum Açıklamalarında meydana gelen gelişmeler ve değişiklikler sürekli olarak güncellenerek kamuya duyurulur. Daha önce özel durum açıklaması yoluyla kamuya duyurulan ve henüz sonuçlanmamış bir hususta herhangi bir gelişme olmaz ise, bu durum konuya ilişkin son özel durum açıklama tarihinden itibaren altmışar günlük sürelerde gerekçeleri ile kamuya açıklanır.

Özel durumların kamuya açıklanmasına kadar gizliliğin sağlanmasına yönelik olarak açıklamaların öğrenildiği veya gerçekleştiği anda mevzuattaki sınırlamalar hariç derhal yapılması esastır. Bununla birlikte İçsel Bilgilere erişimi listesinde yer olmayan kişilerin söz konusu açıklamalara ulaşmasını engelleyici güvenlik tedbirleri alınır. Gizliliğin sağlanması amacıyla söz konusu bilgi ve belgelerin fiziki ve elektronik dosyalarına ulaşım kısıtlanır ve şifrelenir. İçsel bilgilere erişimi olan kişilerin bu bilgilerle ilgili olarak kanun ve ilgili mevzuatta yer alan yükümlülüklerinden ve bu bilgilerin kötüye kullanılmasından ve haksız menfaat sağlanması ile ilgili yaptırımlardan haberdar olması sağlanır.

III-İHRAÇ EDİLEN SERMAYE PİYASASI ARAÇLARI İLE İLGİLİ OLAĞANDIŞI FİYAT VE MİKTAR HAREKETLERİ, HABER VE SÖYLENTİLERİN DOĞRULANMASINA İLİŞKİN ESASLAR

Şirket, ihraç ettiği sermaye piyasası araçlarının fiyat ve işlem hacimlerinde olağan piyasa koşulları ile açıklanamayan değişimler olduğundan Borsa İstanbul A.Ş nin talebi üzerine Özel Durum Açıklaması yaparak, kamuya henüz açıklanmamış özel durumların olup olmadığı belirtilir ve Sermaye Piyasası Mevzuatı düzenlemeleri çerçevesinde varsa açıklanmamış tüm özel durumlar kamuya açıklanır.

İhraç edilen sermaye piyasası araçları ile ilgili olarak, söz konusu araçların değerini, fiyatını veya yatırımcıların yatırım kararlarını etkileyecek öneme sahip, basın yayın organları veya diğer iletişim yollarıyla ilk kez kamuya duyurulan veya daha önce kamuya duyurulmuş bilgilerden farklı içerikteki haber veya söylentilerin varlığı ve şirket tarafından öğrenildiği takdirde bunların doğru veya yeterli olup olmadığı konusunda Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde derhal kamuya açıklama yapılır. Kamuya açıklanmamış bilgilere dayanılarak, şirket hakkında yapılan yorum, analiz, değerlendirme ve tahminler bu kapsamda değerlendirilmez.

Şirket hakkında basın yayın organlarında veya internet sitelerinde yer alan haber ve söylentilerle ilgili olarak, şirket yatırımcı ilişkileri bölümü, söz konusu bilgileri öğrendiği andan itibaren, söz konusu haber ve söylentileri mevzuatta belirtilen önemlilik derecesine göre değerlendirir. Söz konusu değerlendirme sonucunda, Özel Durum Açıklaması yapılması gerektiği kanaatine varırsa, şirket yönetimini bilgilendirir ve Özel Durum Açıklaması yapılarak kamunun bilgilendirilmesi sağlanır.

IV-GELECEĞE YÖNELİK DEĞERLENDİRMELERİN KAMUYA AÇIKLANMASINA İLİŞKİN ESASLAR

Geleceğe yönelik değerlendirme ve bilgilendirmelerin şirket yönetim kurulu kararına veya yönetim kurulu tarafından yetki verilmiş olması şartı ile yetki verilen kişinin yazılı onayına bağlanması koşulu ile kamuya açıklama yapılabilir.

Şirketin geleceğe yönelik değerlendirmeler, şirket yönetimi tarafından en fazla yılda 4 defa kamuya açıklanır. Söz konusu açıklama Sermaye Piyasası Kurulunun finansal tablolara ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde ilan edilen faaliyet raporları ya da Kamuya Aydınlatma Platformunda (KAP) açıklanmış olması şartıyla yatırımcıları bilgilendirilmesine ilişkin sunumlar aracılığıyla da yapılabilir. Kamuya açıklanan geleceğe yönelik değerlendirmelerde önemli bir değişiklik ortaya çıktığında ya da daha önce kamuya açıklanan hususlar ile gerçekleşmeler arasında önemli ölçüde bir farklılık bulunması halinde, bu farklılığın nedenlerine de yer verecek şekilde Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde ek açıklama yapılır. Bu madde kapsamında hazırlanan faaliyet raporları ve duyurular, açıklamanın yapıldığı tarihi takip eden ilk iş günü şirketin kurumsal internet sitesinde de ilan edilir.

Geleceğe yönelik değerlendirmeler de dahil olmak üzere özel durumlara konu hususların basın yayın organları veya diğer iletişim yollarıyla kamuya açıklandığı durumda, bu duyurunun öncesinde veya eş zamanlı olarak, söz konusu hususların kamuya açık bir toplantıda sehven duyurulması halinde ise konu hakkında derhal, Kamuyu Aydınlatma Platformunda (KAP) açıklama yapılır.

Şirketimiz adına Sermaye Piyasası Kurulunun düzenlemeleri saklı kalmak kaydıyla Yönetim Kurulu Üyeleri, Genel Müdür ve Genel Müdür Yardımcıları, kamuyu bilgilendirme amacıyla gazete ve dergilere münferiden beyanat, söyleşi verebilmektedirler.

V-İDARİ SORUMLULUĞU BULUNAN KİŞİLER VE BU KİŞİLERİN İŞLEMLERİNİN KAMUYA AÇIKLANMASI

Sermaye Piyasası Mevzuatına göre idari sorumluluğu bulunan kişiler aşağıda sayılmıştır;

- Şirket Yönetim Kurulu Üyeleri
- Yönetim Kurulu üyesi Olmadığı halde, içsel bilgilere doğrudan erişen dolaylı olarak düzenli bir şekilde erişen, ve şirketin gelecekteki gelişimini ve ticari hedeflerini etkileyen idari kararları verme yetkisi olan kişiler,

c) İdari sorumluluğu bulunan kişi ile yakından ilişkili kişiler,

c1) İdari sorumluluğu bulunan kişinin eşini, çocuklarını ve idari sorumluluğu bulunan kişi ile söz konusu işlemin gerçekleştirildiği dönemde aynı evde ikamet eden kişiler,

c2) İdari sorumluluğu bulunan kişiler veya c1 bendinde sayılan kişiler tarafından idari sorumlulukları üstlenilen veya doğrudan ya da dolaylı olarak bu kişiler tarafından kontrol edilen veya bu kişiler yararına kurulmuş olan veya ekonomik çıkarları esas olarak bu kişilerin ekonomik çıkarları ile aynı olan tüzel kişi, kurum, kuruluş ve ortaklıkları,

c3) Şirketin, Sermaye Piyasası Mevzuatı düzenlemelerine göre hazırlanmış bulunan son yıllık finansal durum tablosundaki aktif toplamının % 10 veya daha fazlasını oluşturan bağlı ortaklıklarının, Yönetim kurulu üyelerini ve Yönetim Kurulu üyesi Olmadığı halde, içsel bilgilere doğrudan C dolaylı olarak düzenli bir şekilde erişen, ve şirketin gelecekteki gelişimini ve ticari hedeflerini etkileyen idari kararları verme yetkisi olan kişiler.

Şirketimizin ihraç ettiği sermaye piyasası araçlarına ilişkin idari sorumluluğu bulunan kişiler, yukarıda sayılan esaslara göre belirlenmiştir.

Sermaye Piyasası düzenlemeleri çerçevesinde idari sorumluluğu bulunan kişiler ve bunlarla yakından ilişkili kişiler ile şirketimizin ana ortaklığı tarafından, sermayeyi temsil eden paylar ve bu paylara dayalı diğer sermaye piyasası araçlarına ilişkin olarak gerçekleştirilen tüm işlemler, söz konusu idari sorumluluğu bulunan kişilerin her biri hesabına yapılan işlemlerin toplam tutarı bir takvim yılı içerisinde Sermaye Piyasası Kurulu tebliğlerinde belirtilen tutara ulaşırsa işlemi yapan tarafından kamuya açıklanır. İşlemlerin toplam tutarı, idari sorumluluğu bulunan kişiler ve bunlarla yakından ilişkili kişilerin her biri tarafından gerçekleştirilen tüm işlemler toplanarak hesaplanır.

İdari sorumluluğu bulunan kişiler ve bunlarla yakından ilişkili kişiler ile ihraççının ana ortaklığı tarafından sermayeyi temsil eden paylar ve bu paylara dayalı diğer sermaye piyasası araçlarına ilişkin olarak gerçekleştirilecek ve Sermaye Piyasası Kurulu tebliğlerinde belirtilen tutarı aşan tüm işlemler, satış sonrasında yapılacak açıklamadan ayrı olarak, her bir işlemde asgari olarak 1 iş günü önce satış miktarı belirtilmeksizin kamuya açıklanır.

VI-GENEL KURUL TOPLANTILARI VE SERMAYE PİYASASI ARACI İHRACINA AİT BİLGİLERİN AÇIKLANMASINA İLİŞKİN HUSUSLAR

Genel Kurul Toplantıları ve Sermaye Piyasası araçlarının ihracına ilişkin yapılan bildirim ve açıklamalarda Şirket ana sözleşmesi, Şirket Genel Kurul İç Yönergesi, Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatında belirlenen ilan sürelerine ve asgari açıklanması gereken bilgilerin verilmesi zorunluluklarına uyulur. Söz konusu bilgi ve belgeler şirketin kurumsal internet sitesinde ayrıca ilan edilir.

VII-YATIRIMCI BİLGİLENDİRME TOPLANTILARI VE DİĞER HUSUSLAR

Ticari sır niteliğinde olmayan, mevzuat ile belirlenenler dışında kamuya açıklanan bilgilerin, tüm Pay Sahiplerimize ve açıklamalardan yararlanacak kişi ve kuruluşlara zamanında, doğru, eksiksiz, anlaşılabilir, yorumlanabilir, düşük maliyetle kolay erişilebilir ve eşit bir biçimde duyurulması şirketimizin temel prensibidir.

Periyodik mali tablo ve açıklayıcı notlar, Şirketimizin gerçek finansal durumunu gösterecek şekilde, mevcut yasal mevzuat çerçevesinde hazırlanmakta ve mevzuatın öngördüğü dönemlerde bağımsız denetimden geçirilerek kamuya açıklanmaktadır.

Faaliyet raporu, mevzuatın belirlediği asgari bilgileri kapsayacak şekilde ve kamunun şirketin faaliyetleri hakkında her türlü bilgiye ulaşmasını sağlayacak ayrıntıda hazırlanmaktadır. Söz konusu raporlar Kamuyu Aydınlatma Platformunda (KAP) ve şirketin kurumsal internet sitesinde kamuya açıklanarak, yatırımcıların bilgisine sunulmaktadır.

Yıllık faaliyet raporumuz, Genel Müdürümüz ile mali tablo ve raporların hazırlanmasından sorumlu birimin başındaki Yöneticimiz tarafından hazırlanmakta ve Yönetim Kurulumuz tarafından onaylanmakta olup, mali tabloların şirketin finansal durumunu tam olarak yansıttığına ve şirketin mevzuata tam olarak uyduğuna dair beyanı içermektedir.

Henüz kamuya açıklanmamış ve şirketimiz ile ilgili menfaat sahipleri arasında fırsat eşitliğini bozacak şekilde menfaat sahiplerinden gelen bilgi talepleri değerlendirme dışında bırakılmakta, bunun haricinde kamuya açıklanmış bilgilerle ilgili olarak detay bilgiler dileyen hissedarlarımız ile talep edilen her türlü iletişim araçları ile paylaşılmaktadır.

Şirketimiz internet sitesinde, şirket hakkında güncel veri ve bilgilere yer verilmekte, yatırımcıların ihtiyaç duydukları bilgi ve belgeler "Yatırımcı İlişkileri" linki altında yayınlanmaktadır. Şirket ile ilgili menfaat sahipleri arasında ilişkiyi sağlamak üzere Yatırımcı ilişkileri bölümü kurulmuş olup, bu bölüm aracılığı ile menfaat sahiplerinin bilgilendirilmesi sağlanmaktadır. Söz konusu birime ulaşan ve bilgilendirme talepli toplantı istekleri, şirket yönetimine iletilerek uygun toplantı takviminin belirlenmesine müteakip gerçekleştirilmektedir.

Bilgilendirme toplantıları, genel kurul toplantıları, faaliyet raporları, şirket yönetimince yapılan gazete ve dergilerde yapılan açıklamalar, özel durum açıklamaları, kamuya açıklanan sunum ve raporlar, kamunun erişiminin sağlanması için Şirket ana sözleşmesi, Şirket Genel Kurul İç Yönergesi, Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatında belirlenen yöntemlere ilave olarak, şirketin kurumsal internet sitesinde ayrıca ilan edilir.

17) KURUMSAL YÖNETİM

a) Kurumsal Yönetim Uyum Beyanı

Şirketimiz Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan prensiplerin mevcut piyasa yapısı ve ortaklık yapısı çerçevesinde uygulanmasına çalışmaktadır.

Şirketimiz, Kurumsal Yönetim İlkelerini hem şirket hem de pay sahipleri açısından son derece olumlu görmektedir. Şirket açısından Kurumsal Yönetim İlkelerinin benimsenmiş olmasının düşük sermaye maliyeti, finansman imkanlarının ve likiditenin artması, şirket imajının yükselmesi, yerli ve yabancı yatırımcıların şirketimize ilgisinin artması yönünde önemli fırsatlar yaratacağı düşünülmektedir. Pay sahipleri açısından haklarını daha kolay kullanabilecekleri daha şeffaf bir yönetim ve daha çok bilgi sahibi oldukları bir yapı oluşacaktır. Bu da pay sahipleri için tercih nedeni olacaktır.

Şirketimiz Sermaye Piyasası Mevzuatınca uygulanması zorunlu ilkelere eksiksiz uyumu sağlamıştır. Uygulanması zorunlu olup da uygulanmayan ilke bulunmamaktadır. II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliğinin 6. Maddesi kapsamında istisna tutulan herhangi bir ilke bulunmamaktadır.

Bunun yanında uygulanması zorunlu olmayan kurumsal yönetim ilkelerinden şirketimizin rekabet gücünü, ticari sırlarını, ortaklar arasında fırsat eşitsizliğine yol açacak bilgileri etkilemeyecek olanların uygulanması ilke olarak kabul edilmiştir. Kurumsal Yönetim Komitesince her yıl uyum çalışmaları yapılmakta ve ilkeler gözden geçirilmektedir.

Sermaye Piyasası Kurulu 10.01.2020 Tarih ve 2/49 sayılı Kararı ile II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca yapılan Kurumsal Yönetim Uyum Raporlamasının KAP Platformu üzerinden Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) şablonları kullanılarak yapılmasına karar vermiştir. Şirketimizin 2023 yılı dönemine ait Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ile Şirketimizdeki kurumsal yönetim uygulamalarına ilişkin güncel bilgilerin yer aldığı Kurumsal Yönetim Bilgi Formu'na (KYBF) "<https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/ozet/997-Kartonsan-karton-sanayi-ve-ticaret-a-s>" adresinden ulaşılabilir.

b) Yatırımcı İlişkileri Bölümü Faaliyetleri

Şirketimizin pay sahipleri ile olan ilişkileri 2009 öncesi yıllarda Mali İşler Müdürlüğü tarafından yürütülmekteyken yine Mali İşler Müdürlüğü bünyesinde 2009 yılında " Pay Sahipleriyle İlişkiler Birimi (Yatırımcı İlişkileri Bölümü)" kurulmuştur. Söz konusu bölümün iletişim yapısı ve detay bilgileri aşağıda gösterilmiştir.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü 1 yönetici ve 1 eleman olmak üzere 2 personelden oluşmakta ve Kurumsal Yönetim Komitesine bağlı olarak görev yapmaktadır. Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi aynı zamanda 28.03.2014 tarihinden itibaren Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olarak görev almaya başlamıştır.

Adı Soyadı	Görevi	Telefon ve Fax	e-mail	Adres
Hatice KAYA	Yatırımcı İlişkileri Bölüm Elemanı	Tel: 0-212-2732000 (309 Dahili) Fax:0-212-273 21 64	hatice.kaya@kartonsan.com.tr	Prof. Dr. Bülent Tarcan Cad. Engin Pak İş Merk. No:5 K:3 Gayrettepe/Beşi ktaş/İstanbul
Bülent YILMAZ	Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi	Tel: 0-212-2732000 (302 Dahili) Fax:0-212-273 21 64	bulent.yilmaz@kartonsan.com.tr	Prof. Dr. Bülent Tarcan Cad. Engin Pak İş Merk. No:5 K:3 Gayrettepe/Beşi ktaş/İstanbul

Yatırımcı ilişkileri bölüm yöneticisi Bülent YILMAZ Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansına (Sermaye Yatırımcı ilişkileri bölüm yöneticisi Bülent YILMAZ Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansına (Sermaye Piyasası İleri Düzey Lisansına) ve Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansına sahiptir.

Yatırımcı İlişkileri bölümü; Pay sahiplerinin bilgilendirilmesi faaliyetleri, pay sahiplerinin hak kullanımlarının kolaylaştırılması, genel kurul toplantısının gerçekleştirilmesi ve kamuyu aydınlatma esasları ile ilgili olarak yapılan açıklamalar konusunda 2024 yılında

çalışmalar yürütmeye devam etmiştir. 2023 yılında yapılan çalışmalarla ilgili olarak hazırlanan “Yatırımcı İlişkileri Bölümü 2023 Yılı Faaliyet Raporu” 25.03.2024 tarihinde yönetim kuruluna sunulmuştur. 2024 yılında yapılan çalışmalarla ilgili olarak hazırlanan “Yatırımcı İlişkileri Bölümü 2024 Yılı Faaliyet Raporu” 27.02.2025 tarihinde yönetim kuruluna sunulmuştur.

Şirketin Bilgilendirme politikası kapsamında Yatırımcı İlişkileri Bölümü şirketin ihraç ettiği sermaye piyasası araçlarının değerini etkileyici ve ilgili menfaat sahipleri arasında fırsat eşitsizliğine neden olmayacak, gizli olmayan ve/veya ticari sır kavramına girmeyen, yasal mevzuatın öngördüğü açıklama ve bilgilendirmenin yanı sıra, kurumsal yönetim ilkelerinin özüne uygun olarak, finansal ve finansal olmayan bilgiler konusunda, ilgili menfaat sahiplerinin kendi aralarındaki fırsat eşitliğini bozmadan zamanında, doğru ve tam olarak bilgilendirilmesi faaliyetlerini yürütmektedir.

Bu amaçla şirketimiz ile ilgili menfaat sahiplerinin şirket ile ilgili her türlü konularda bilgi almalarını sağlamak üzere; Yatırımcı İlişkileri Bölümünün iletişim bilgileri şirket internet sitesinde, Yıllık Faaliyet Raporlarında ve KAP platformunda kamuoyuna açıklanmıştır.

İlişkili menfaat sahiplerinin her türlü bilgi talepleri için telefon, e-mail ve faks iletişim kanalları oluşturulmuştur.

2024 yılında Yatırımcı İlişkiler Bölümüne e-mail ve telefon yoluyla 56 adet soru gelmiştir. Yatırımcıların bölümümüze ilettiği yazılı veya sözlü sorular, Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatına uygun olarak henüz kamuya açıklanmamış konular ile ilgili ise; söz konusu soru gerekçesi de belirtilerek cevaplanmamış, kamuya açıklanmış bilgiler çerçevesinde bir soru ise; pay sahiplerinin bilgilendirilmesi sağlanmıştır. Şirketimiz ile doğrudan ilgili olmayan şirketimiz hisse senedi fiyatları ve akibetine ilişkin soru ve yorumlarla ilgili olarak herhangi bir işlem yapılmamıştır.

Gelen sorular sözlü ve mail olarak mevzuatın elverdiği ve şirketimizle ilgili olduğu cevaplanmıştır.

Soruların içerik olarak dağılımı aşağıda gösterilmiştir.

TALEP EDİLEN BİLGİ	Adet	% Oranı
Mali Tablolara İlgili Bilgi Talepleri	33	% 59
Hisse Fiyatları Artış ve Düşüş Sebepleri	15	% 27
Genel Kurul ve Ortaklık Hakları Bilgi Talepleri	4	% 7
Sermaye Artışı ve Kayıtlı Sermaye Tavanı İle İlgili Bilgi Talepleri	3	% 5
Temettü Ödenmesi İle İlgili Bilgi Talepleri	1	% 2
TOPLAM	56	% 100

Soruların önemli bir kısmı hisse fiyatlarına ve mali tablolara ilişkin olmuştur. Geri kalan sorular ise mali tablo hakkında bilgi talepleri ve temettü dağıtım konularına ilişkindir.

Şirketimiz özellikle finansal okur yazarlığı az olan yatırımcıların, hisse senedi fiyatlarının olağanüstü artışlar veya azalışlar gösterdiği dönemlerde, söz konusu fiyat hareketlerinden menfi etkilenmemeleri için hesaplarının bulunduğu aracı kurumlarda bulunan yatırım danışmalarından destek almalarını önemle tavsiye etmektedir.

Yatırımcıların bölümümüze ilettiği yazılı veya sözlü sorular Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatına uygun olarak henüz kamuya açıklanmamış konular ile ilgili ise söz konusu soru, gerekçesi de belirtilerek cevaplanmamakta, kamuya açıklanmış bilgiler çerçevesinde bir soru ise, pay sahiplerinin bilgilendirilmesi sağlanmaktadır.

Genel bilgilendirme yöntemi olarak Kamuya Aydınlatma Platformu’nda yapılan (KAP) özel durum açıklamaları kullanılmakta olup özel durum açıklamalarımız aynı zamanda internet sitemizde, Merkezi Kayıt Kuruluşunun e-şirket platformunda yayınlanmıştır. Şirketimizin 2024 yılında 31.12.2024 tarihine kadar toplam 62 adet Finansal Rapor, özel durum açıklaması ve hak kullanım bildirim ve diğer bildirim açıklaması olmuştur.

c) Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Şirketimiz Sermaye Piyasası mevzuatına uygun olarak “Bilgilendirme Politikası” oluşturarak kamuya açıklamıştır. Söz konusu politikaya KAP’tan (Kamuyu Aydınlatma Platformu: “<https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/ozet/997-kartonsan-karton-sanayi-ve-ticaret-a-s>”) ve şirketimizin internet sitesinden <http://kartonsan.com.tr/tr/page.php?id=41> adresinden ulaşılabilir.

Şirketimiz, ihraç ettiği sermaye piyasası araçlarının değerini etkileyici ve şirketimiz ile ilgili menfaat sahipleri arasında fırsat eşitsizliğine neden olmayacak, gizli olmayan ve/veya ticari sır kavramına girmeyen, yasal mevzuatın öngördüğü açıklama ve bilgilendirmenin yanı sıra, kurumsal yönetim ilkelerinin özüne uygun olarak, menfaat sahiplerine, şirketin geçmiş performansı ile gelecek beklentilerine ilişkin bilgi ve gelişmeler hakkında adil, zamanında, doğru, eksiksiz, anlaşılabilir, analiz edilebilir ve kolay erişilebilir finansal ve finansal olmayan bilgiler konusunda, ilgili menfaat sahiplerinin kendi aralarındaki fırsat eşitliğini bozmadan zamanında, doğru ve tam olarak bilgilendirilmesini hedeflemektedir.

Ticari sır niteliğinde olmayan, mevzuat ile belirlenenler dışında kamuya açıklanan bilgilerin, tüm Pay Sahiplerimize ve açıklamalardan yararlanacak kişi ve kuruluşlara zamanında, doğru, eksiksiz, anlaşılabilir, yorumlanabilir, düşük maliyetle kolay erişilebilir ve eşit bir biçimde duyurulması şirketimizin temel prensibidir.

Henüz kamuya açıklanmamış ve şirketimiz ile ilgili menfaat sahipleri arasında fırsat eşitliğini bozacak şekilde menfaat sahiplerinden gelen bilgi talepleri değerlendirme dışında bırakılmakta, bunun haricinde kamuya açıklanmış bilgilerle ilgili olarak detay bilgiler dileyen hissedarlarımız ile talep edilen her türlü iletişim araçları ile paylaşılmaktadır.

Şirketimiz internet sitesinde, şirket hakkında güncel veri ve bilgilere yer verilmekte, yatırımcıların ihtiyaç duydukları bilgi ve belgeler "Yatırımcı İlişkileri" linki altında yayınlanmaktadır. Şirket ile ilgili menfaat sahipleri arasında ilişkiyi sağlamak üzere Yatırımcı İlişkileri Bölümü kurulmuş olup, bu birim aracılığı ile menfaat sahiplerinin bilgilendirilmesi sağlanmaktadır. Söz konusu birime ulaşan ve bilgilendirme talepli toplantı istekleri, şirket yönetimine iletilerek uygun toplantı takviminin belirlenmesine müteakip gerçekleştirilmektedir.

Bilgilendirme toplantıları, genel kurul toplantıları, faaliyet raporları, şirket yönetimince gazete ve dergilerde yapılan açıklamalar, özel durum açıklamaları, kamuya açıklanan sunum ve raporlar, kamunun erişiminin sağlanması için Şirket esas sözleşmesi, Şirket Genel Kurul İç Yönergesi, Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatında belirlenen yöntemlere ilave olarak, şirketin kurumsal internet sitesinde ayrıca ilan edilmektedir.

Şirketimizde her pay sahibinin bilgi alma ve inceleme hakkı vardır. Bilgi alma ve inceleme hakkı, şirket esas sözleşmemizde veya şirket organlarımızın herhangi birinin kararıyla kaldırılmamış ve sınırlandırılmamıştır. Şirketimiz bilgi edinme ve inceleme hakkı çerçevesinde Sermaye Piyasası Mevzuatı gereğince kamuya açıklanmamış bilgi talepleri ile pay sahipleri arasında fırsat eşitsizliğine yol açacak olanlar haricinde kalan konulardaki taleplerin tamamı yanıtlanarak pay sahipleri bilgilendirilmektedir. Söz konusu bilgilendirme şirketimizin Yatırımcı İlişkileri Bölümü tarafından yerine getirilmektedir. Şirketin internet sitesinde, pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki kararlar güncel olarak ilan edilmektedir.

Şirketimiz esas sözleşmesinde her bir pay sahibinin belirli olayların incelenmesi için bireysel olarak özel denetim isteme hakkını veya gündemde yer alması dahi bireysel olarak genel kuruldan talep edebilmesine olanak sağlayan bir hüküm bulunmamaktadır. Şirket esas sözleşmesinde hüküm bulunmayan hallerde Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri uygulanmaktadır. Şirketimiz her yıl hem Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde Bağımsız Denetime tabi tutulmakta hem de Vergi Kanunları çerçevesinde denetimden geçmektedir. Şirketimizde Pay sahipliği haklarının kullanımını (mevzuata aykırılık teşkil etmeyen ve pay sahipleri arasında fırsat eşitsizliğine yol açmayacak haklar) engelleyici herhangi şirket kararı ve esas sözleşme hükmü bulunmamaktadır. Bu çerçevede bireysel Özel Denetim hakkının kullanılması, hedeflenen fayda ve şirkete sağlayacağı maliyet unsurları da göz önünde bulundurularak gerekli görülmemektedir. Ancak pay sahiplerinin çoğunluğunun yazılı olarak şirkete başvurusu, genel kurulda görüşülmek üzere gündem maddesi oluşturulabilmekte ve genel kurulda karar verilmek şartıyla özel denetim yaptırılması hakkı kullanılabilir.

d) Genel Kurul Toplantıları

Şirketimiz 2024 yılında 2023 yılı faaliyetine ilişkin Olağan Genel Kurulunu 09.07.2024 tarihinde elektronik ve fiziki ortamda eş zamanlı olarak gerçekleştirmiştir. Toplantıya medyadan herhangi bir fiziki katılım gerçekleşmemiştir. Yönetim kontrolünü elinde bulunduran paylar haricinde diğer ortaklar ve menfaat sahipleri de genel kurula katılmışlardır. 75.000.000-TL toplam itibari değerinin; toplam itibari değeri 673-TL olan 67.300 adet payın asaleten, toplam itibari değeri 58.607.726,81 -TL olan 58.607.726.815 adet payın temsilen olmak üzere, toplantıda itibari değeri toplam 59.348.265,81-TL olan 59.348.265.815 adet payın katılımı sonucu % 79,13 oranındaki bir çoğunluk ile hem fiziki hem elektronik ortamda toplantı yapılmıştır. Şirketimizin Genel Kurul toplantısı için esas sözleşmesinde özel bir toplantı nisabı belirlenmemiş olup, toplantı ve karar nisaplarında Türk Ticaret Kanunu'nun hükümleri uygulanmıştır.

Şirketimizin Genel Kurul toplantısı için esas sözleşmesinde özel bir toplantı nisabı belirlenmemiş olup, toplantı ve karar nisaplarında Türk Ticaret Kanunu'nun hükümleri uygulanmıştır. 09.07.2024 Tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısının yapılmasına ilişkin çağrı, ilan ve duyurular; kanun ve esas sözleşmede öngörüldüğü gibi ve gündemi de ihtiva edecek şekilde 12.06.2024 tarihli ve 11102 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinin 396'ncı sayfasında, Milliyet ve Dünya Gazetelerinin 14.06.2024 tarihli nüshalarında, şirketin

internet sitesinde (www.kartonsan.com.tr), 10.06.2024 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformunda (KAP), Merkezi Kayıt Kuruluşunun e-şirket uygulamasında ve Elektronik Genel Kurul Sisteminde (EGKS), genel kurul toplantısından en az 21 gün önce ilan edilerek süresi içinde yapılmıştır.

Şirketimizin nama yazılı hisse senetleri mevcut olmadığından ayrıca bir davet şekli yapılmamıştır.

Genel Kurul davet ilanında genel kurulun yeri, gün ve saati, genel kurul toplantısına katılacak vekiller için vekâletname örneği, toplantıya giriş için yerine getirilmesi gerekenler ve 2023 yılı faaliyetlerine ait mali tablolar, yönetim kurulu, bağımsız denetçi raporunun hangi tarihte ve nerede ortakların incelemesine hazır bulundurulacağı hususlarında bilgilere yer verilmiştir. Ayrıca kurumsal yönetim ilkeleri gereğince hazırlanan diğer belgelerle beraber genel kurul belgeleri, şirketin internet sitesinde yatırımcılara özel bir bölümde ayrıca ilan edilmiştir. Söz konusu dokümanlar genel kurul toplantısından 15 gün önce ortakların incelemelerine sunulmuştur. Genel kurul toplantısında yönetim kurulu üyeleri, bağımsız denetçi temsilcisi ve finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan mali işler bölümü yetkilileri gerekli bilgilendirmeleri yapmak ve soruları cevaplamak üzere hazır bulunmuşlardır. Ortaklar, genel kurulda söz alarak görüş ve temennilerini açıklamışlardır. Ortaklar tarafından toplantı sırasında sorulan sözlü sorular, divan başkanı tarafından ilgililere söz verilmek suretiyle toplantı sırasında yanıtlanmıştır. Ortaklar genel kurul toplantısında yazılı soru sorma haklarını kullanmamışlardır. Bu sebeple Yatırımcı İlişkileri Bölümü tarafından herhangi bir yazılı cevap verilmemiştir.

Dönem içerisinde pay sahipleri tarafından özel denetçi talebi yapılmamıştır.

İlgili genel kurul toplantısında pay sahipleri tarafından ilave gündem önerisi verilmemiştir.

Genel kurul toplantısında dönem içerisinde yapılan bağışlarla ilgili olarak bilgi verilmiştir. Söz konusu bağışlarla ilgili olarak ayrı bir gündem maddesi oluşturulmuştur. Sermaye Piyasası Mevzuatı gereğince dönem içerisinde yapılacak bağışlarla ilgili olarak genel kurul tarafından tavan tutarı belirlenmiştir.

Genel kurul toplantısında yönetim hâkimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerinin, yönetim kurulu üyelerinin, üst düzey yöneticilerin, bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri yakınlarının, şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte işlem yapabilmesi ve rekabet edebilmesi hususları ile ilgili Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Türk Ticaret Kanununun 395. ve 396. maddeleri uyarınca genel kurulun bilgilendirilmesi ve söz konusu işlemlere izin verilmesi hususu ile ilgili olarak ayrı bir gündem maddesi oluşturularak, söz konusu iznin genel kurulca verilmesi sağlanmıştır.

Genel kurul toplantı tutanakları, genel kurul katılım cetvelleri şirket merkezinde, şirket internet sitemizde (www.kartonsan.com.tr), Merkezi Kayıt Kuruluşunun e-şirket uygulamasında ve Kamuyu Aydınlatma Platformunda ("<https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/ozet/997-Kartonsan-karton-sanayi-ve-ticaret-a-s>") yayınlanarak pay sahiplerinin incelemesine açık tutulmaktadır.

e) Yönetim Kurulu, Komiteler, Bağımsız Denetçi , Üst Düzey Yöneticilere İlişkin Bilgiler ve Sağlanan Mali Haklar.

Şirketin ana sözleşmesinin ilgili maddelerine göre yönetim kurulu denetçiler ile ilgili düzenlemeler aşağıda gösterilmiştir.

Yönetim Kurulu

Madde: 8- Şirketi; Genel Kurul tarafından seçilecek en az 7 (yedi), en çok 12 (on iki) üyeden kurulu bir Yönetim Kurulu idare ve temsil eder. Yönetim kurulu üye sayısı; üyelerin verimli ve yapıcı çalışmalar yapmalarına, hızlı ve rasyonel kararlar almalarına ve komitelerin oluşumuna ve çalışmalarını etkin bir şekilde organize etmelerine imkan sağlayacak şekilde belirlenir.

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından uygulaması zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkelerine uyulur. Zorunlu ilkelere uyulmaksızın yapılan işlemler ve alınan yönetim kurulu kararları geçersiz olup esas sözleşmeye aykırı sayılır. Yönetim kurulunda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine göre tespit edilir.

Yönetim Kurulu Üyeleri her yıl aralarında bir başkan ve bulunmadığı zamanlarda sırası ile başkana vekalet etmek üzere iki başkan vekili seçer.

Genel Kurul gerekli görürse Yönetim Kurulu üyelerini her zaman değiştirebilir. Görevine son verilen üyenin tazminat isteme hakkı yoktur.

Yönetim Kurulu'nun Görev ve Yetkileri ve Bunların Devri

Madde: 9- Şirketin yönetimi ve temsili Yönetim Kurulu'na aittir. Yönetim Kurulu, Ana Sözleşme ve kanun ile kendisine yüklenmiş olan görevleri yapar.

Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde gerekli Komiteler oluşturulur. Kurumsal Yönetim Komitesinin iki üyeden oluşması halinde her ikisi, ikiden fazla üyesinin bulunması halinde üyelerin çoğunluğu, icrada görevli olmayan yönetim kurulu üyelerinden oluşur.

Yönetim Kurulu üyeleri aralarında iş bölümüne karar vermeye, kendi üyeleri içinden veya üst düzey yöneticilerinden icra komitesi seçmeye ve genel müdür tayin etmeye yetkilidir. Türk Ticaret Kanunu'nun 367. maddesi hükümleri saklıdır.

Şirket çift imza ile temsil edilir ve borç altına sokulabilir. Şirketi imzaları ile ilzam ve temsil edecek şahıslar ve bunların hangilerinin bir araya gelmesi ile bu imzaların şirketi temsil ve ilzam edeceği, Yönetim Kurulunca karara bağlanır ve bu karara uygun imza sirküleri düzenlenir.

Yönetim Kurulu; Şirket idare ve temsilinde, Sermaye Piyasası Mevzuatı ile kurumsal yönetim ilkeleri tahtında kamuyu aydınlatma ve şeffaflık ile menfaat sahiplerinin mevzuat ve karşılıklı sözleşmelerle düzenlenen haklarını koruma altına alma esaslarına uyar, uyulmasını denetler ve sağlar.

Madde: 9/A- İptal edilmiştir

Yönetim Kurulu'nun Tahvil ve Diğer Sermaye Piyasası Araçlarını İhraç Yetkisi

Madde:10– Şirket Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat hükümlerine uyarak yurt içinde ve yurt dışında satılmak üzere tahvil ve sermaye piyasası aracı niteliğindeki diğer borçlanma senetlerini ihraç edebilir. Yönetim Kurulu Sermaye Piyasası Kanunu çerçevesinde tahvil ve sermaye piyasası aracı niteliğindeki diğer borçlanma senetlerini ihraç yetkisine süresiz sahiptir. Bu takdirde, Türk Ticaret Kanunu hükümleri uygulanmaz

Yönetim Kurulu Toplantıları

Madde: 11- Yönetim Kurulu ayda en az bir defa olmak üzere, görevlerini etkin olarak yerine getirebileceği sıklıkta toplanır. Yönetim Kurulu Başkanı, diğer yönetim kurulu üyeleri ve icra komitesi başkanı ile görüşerek yönetim kurulu toplantılarının gündemini belirler. Toplantılar Şirket merkezinde yapılır. Ancak Yönetim Kurulu kararı ile toplantıların Şirket merkezi dışında başka bir yerde veya uzaktan erişim sağlayan her türlü teknolojik yöntemle de yapılması mümkündür. Yönetim Kurulunda her üyenin bir oy hakkı bulunur. Yönetim Kurulu üye tam sayısının çoğunluğu ile toplanır ve toplantıda bulunan üyelerin çoğunluğu ile karar alır.

Yönetim Kurulu Üyelerinin Mali Hakları

Madde: 12- Yönetim Kurulu Başkan ve Üyelerine sağlanan ücret, huzur hakkı, ikramiye ve prim ödemelerine ve miktarlarına Sermaye Piyasası mevzuatı ve Kurumsal Yönetim İlkelerine uygun şekilde Genel Kurul tarafından karar verilir.

Bağımsız yönetim kurulu üyelerinin ücretlendirilmesinde hisse senedi opsiyonları veya şirketin performansına dayalı ödeme planları kullanılmaz. Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin ücretleri bağımsızlıklarını koruyacak düzeyde olur.

Denetçiler

Madde: 13- Genel Kurul, bir yıl için bir veya iki denetçi seçer. Denetçinin seçimi, görev süreleri, görev, yetki ve sorumlulukları, tescil işlemleri ve denetçi ile ilgili diğer konularda Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu ve ilgili mevzuat düzenlemelerine uyulur.

Denetçilerin Ücreti

Madde: 14- Denetçilere, Genel Kurul tarafından saptanacak aylık veya senelik bir ücret verilir

Şirketin 2023 faaliyet Yılına ilişkin hazırlanan Olağan Genel Kurul toplantısı 09.07.2024 tarihinde yapılmıştır. Genel Kurul toplantısında 1 er yıl süreyle görev yapmak üzere aşağıda isimleri belirtilen kişiler yönetim kurulu üyesi ve Bağımsız Denetçi seçilmişlerdir. Dönem içinde görev yapan ya da dönem içinde seçilen Şirketin Yönetim Kurulu, Komiteler ve Bağımsız Denetçiye ilişkin bilgileri aşağıda gösterilmiştir.

Yönetim Kurulu

Adı Soyadı	Görevi	Ortaklık Dışında Aldığı Görevler	Grup İçi/Grup Dışı	Görev Süresi Başlangıcı	Görev Süresi Sonu	Yeniden Seçildiği Tarih	Yeni Görev Süresi
İlker Cengiz	Yönetim Kurulu Başkanı	Yönetim Kurulu Üyeliği ve Hukuk Direktörü	Grup İçi	30.03.2021	09.07.2025	09.07.2024	1 YIL
Aslı Balkır	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Yönetim Kurulu Üyeliği	Grup İçi	02.08.2001	09.07.2025	09.07.2024	1 YIL
Süleyman Kaya	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Yönetim Kurulu Üyeliği	Grup İçi	06.02.2006	09.07.2025	09.07.2024	1 YIL
Ünal Bozkurt	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyeliği	Grup İçi	05.10.2000	09.07.2025	09.07.2024	1 YIL
Sinan Ercan Gülçür	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyeliği	Grup İçi	05.10.2000	09.07.2025	09.07.2024	1 YIL
Mehmet İmregün	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyeliği	Grup İçi	21.03.2011	09.07.2025	09.07.2024	1 YIL
Hatice Canan Pak İmregün	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyeliği	Grup İçi	01.10.2012	09.07.2025	09.07.2024	1 YIL
Haluk İber	Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür	Yönetim Kurulu Üyeliği	Grup İçi	02.03.2006	15.08.2024		
Ümit Özkan	Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür	Yönetim Kurulu Üyeliği	Grup İçi	15.08.2024	09.07.2025	15.08.2024	1 YIL
Recep Bildik	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi	Öğretim Görevlisi	Grup Dışı	31.03.2022	09.07.2025	09.07.2024	1 YIL
Rüya Eser	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi	Öğretim Görevlisi	Grup Dışı	31.03.2022	09.07.2025	09.07.2024	1 YIL
Ahmet Sera Özbaşar	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi	Öğretim Görevlisi	Grup Dışı	09.07.2024	09.07.2025	09.07.2024	1 YIL
Ali Ersin Güredin	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi	Öğretim Görevlisi	Grup Dışı	09.04.2024	09.07.2025	09.07.2024	1 YIL
Ahmet Yücel	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi	Öğretim Görevlisi	Grup Dışı	29.03.2018	09.07.2024		
Süleyman Kadri Mirze	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi	Öğretim Görevlisi	Grup Dışı	29.03.2018	09.07.2024		

Yönetim kurulu yıl içerisinde 31 adet toplantı gerçekleştirmiştir. Yönetim kurulu üyelerinin yönetim kurulu toplantılarına ortalama katılım oranı 2024 yılı için % 95 olarak gerçekleşmiştir. Yıl içerisinde alınan kararların tamamı yerine getirilmiştir.

Şirketimizin hazırlayarak kamuoyuna açıkladığı Genel Kurul Bilgilendirme dokümanlarında Yönetim kurulu üyelerinin özgeçmişlerine yer verilmektedir. Söz konusu Genel Kurul Bilgilendirme dokümanlarına şirketimizin internet sitesinden, Kamuyu Aydınlatma Platformu ("<https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/ozet/997-kartonsan-karton-sanayi-ve-ticaret-a-s>") ve e-sirket uygulamasından ulaşılabilmektedir.

(<https://www.kartonsan.com.tr/tr/page.php?id=47%20yada%20https://e-sirket.mkk.com.tr/esir/Dashboard.jsp#/belge-goruntuleme/10916>)

Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde bağımsız yönetim kurulu üyelikleri ile ilgili olarak, Kurumsal Yönetim Komitesi 2024 yılında 4 bağımsız yönetim kurulu üyesini 28.03.2024 tarihinde belirleyerek, 09.07.2024 tarihinde yönetim kuruluna sunmuştur. Söz konusu bağımsız üyeler, bağımsızlık beyanlarını şirkete vermiş olup, dönem içerisinde bağımsızlığı ortadan kaldıran bir durum ortaya çıkmamıştır. Bağımsız yönetim kurulu üyeleri aşağıda yer alan bağımsızlık beyanlarını şirkete vermişlerdir. Şirketin Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde 1'inci Grupta sayılan şirketler arasında olması sebebiyle, Bağımsız Yönetim Kurulu Aday Listeleri Sermaye Piyasası Kurulu'na gönderilerek, Kurul'un onayı alınmıştır. Söz konusu Yönetim Kurulu Bağımsız Üye adayları 09.07.2024 tarihinde yapılan Genel Kurul toplantısında seçilmişlerdir.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Bağımsızlık Beyanı

Kartonsan Karton Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Şirket) bağımsız yönetim kurulu üyeliğine aday olduğumdan Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1. sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği, esas sözleşme ve ilgili mevzuatta yer alan kriterler çerçevesinde;

- a) Şirket'in yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirket'te önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olmadığını ya da önemli nitelikte ticarî ilişki kurulmamış olduğumu,
- b) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirket'in önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olması sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- ç) Bağlı oldukları mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmadığımı,
- d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
- e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiği görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,
- g) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmamış olduğumu,
- ğ) Şirket'in veya Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
- h) Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,
- ı) Bağımsızlık şartlarını ortadan kaldıran herhangi bir durum olduğu takdirde derhal şirket Yönetim Kurulu'na bilgi vereceğimi ve görevimden istifa edeceğimi,

beyan ve taahhüt ederim.

Tarih -Adı Soyadı-İmza"

Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevleri alabilmeleri hususu ayrıca kural ve kaidelere bağlanmamakla beraber, genel kurul toplantılarında ayrı bir gündem maddesi halinde ortakların bilgisine ve onayına sunulmaktadır.

Şirketimiz PAK TOPLULUĞU'nun bir iştirak şirkettir. Şirketimizin yönetim kurulu üyelerinin bir kısmı şirketimizin yönetsel kontrolünü elinde bulunduran diğer grup şirketlerde ve bağlı ortaklıklarda doğal olarak görev almaktadır. Bu sebeple her yıl genel kurul toplantılarında "Yönetim Hâkimiyetini Elinde Bulunduran Pay Sahiplerinin, Yönetim Kurulu Üyelerinin, Üst Düzey Yöneticilerin, Bunların Eş ve İkinci Dereceye Kadar Kan Ve Sıhrî Yakınlarının, Şirket veya Bağlı Ortaklıkları İle Çıkar Çatışmasına Neden Olabilecek Nitelikte İşlem Yapabilmesi ve Rekabet Edebilmesi Hususları İle İlgili Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Türk Ticaret Kanununun 395. ve 396. Maddeleri Uyarınca Genel Kurulun Bilgilendirilmesi ve Söz Konusu İşlemlere İzin Verilmesi" gündeme madde olarak eklenmekte ve genel kurul tarafından söz konusu izin talep edilmektedir.

Şirket Yönetim kurulunda kadın üye oranı hedefi belirlememiştir. Uzun yıllardır en az 2 kadın üye yönetim kurulunda görev almıştır. 31.03.2022 tarihinde yapılan genel kurul toplantısından bu yana şirketimizde kadın üye sayısı 3 olarak gerçekleşmektedir. Kadın

üye oranı yönünde asgari bir hedef belirlenmediğinden herhangi hedeflere ulaşma hususu ayrıca değerlendirilmemektedir.

Yönetim Kurulunun faaliyet esasları şirket esas sözleşmesinin 9. Ve 10. maddelerinde detaylı olarak düzenlenmiş olup, söz konusu madde metinleri aşağıda gösterilmiştir.

Yönetim Kurulu'nun Görev ve Yetkileri ve Bunların Devri

Madde: 9- Şirketin yönetimi ve temsili Yönetim Kurulu'na aittir. Yönetim Kurulu, Ana Sözleşme ve kanun ile kendisine yüklenmiş olan görevleri yapar.

Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde gerekli Komiteler oluşturulur. Kurumsal Yönetim Komitesinin iki üyeden oluşması halinde her ikisi, ikiden fazla üyesinin bulunması halinde üyelerin çoğunluğu, icrada görevli olmayan yönetim kurulu üyelerinden oluşur.

Yönetim Kurulu üyeleri aralarında iş bölümüne karar vermeye, kendi üyeleri içinden veya üst düzey yöneticilerinden icra komitesi seçmeye ve genel müdür tayin etmeye yetkilidir. Türk Ticaret Kanunu'nun 367. maddesi hükümleri saklıdır.

Şirket çift imza ile temsil edilir ve borç altına sokulabilir. Şirketi imzaları ile ilzam ve temsil edecek şahıslar ve bunların hangilerinin bir araya gelmesi ile bu imzaların şirketi temsil ve ilzam edeceği, Yönetim Kurulunca karara bağlanır ve bu karara uygun imza sirküleri düzenlenir.

Yönetim Kurulu; Şirket idare ve temsilde, Sermaye Piyasası Mevzuatı ile kurumsal yönetim ilkeleri tahtında kamuyu aydınlatma ve şeffaflık ile menfaat sahiplerinin mevzuat ve karşılıklı sözleşmelerle düzenlenen haklarını koruma altına alma esaslarına uyar, uyulmasını denetler ve sağlar.

Yönetim Kurulu'nun Tahvil ve Diğer Sermaye Piyasası Araçlarını İhraç Yetkisi

Madde:10- Şirket Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat hükümlerine uyarak yurt içinde ve yurt dışında satılmak üzere tahvil ve sermaye piyasası aracı niteliğindeki diğer borçlanma senetlerini ihraç edebilir. Yönetim Kurulu Sermaye Piyasası Kanunu çerçevesinde tahvil ve sermaye piyasası aracı niteliğindeki diğer borçlanma senetlerini ihraç yetkisine süresiz sahiptir. Bu takdirde, Türk Ticaret Kanunu hükümleri uygulanmaz

Yönetim Kurulu Toplantıları ile ilgili olarak şirket esas sözleşmesinin 11. maddesinde aşağıdaki düzenlemeler yapılmıştır.

Yönetim Kurulu Toplantıları

Madde: 11- Yönetim Kurulu ayda en az bir defa olmak üzere, görevlerini etkin olarak yerine getirebileceği sıklıkta toplanır. Yönetim Kurulu Başkanı, diğer yönetim kurulu üyeleri ve icra komitesi başkanı ile görüşerek yönetim kurulu toplantılarının gündemini belirler. Toplantılar Şirket merkezinde yapılır. Ancak Yönetim Kurulu kararı ile toplantıların Şirket merkezi dışında başka bir yerde veya uzaktan erişim sağlayan her türlü teknolojik yöntemle de yapılması mümkündür. Yönetim Kurulunda her üyenin bir oy hakkı bulunur. Yönetim Kurulu üye tam sayısının çoğunluğu ile toplanır ve toplantıda bulunan üyelerin çoğunluğu ile karar alır.

Şirketimiz Yönetim Kurulu faaliyetlerini şeffaf, hesap verebilir, adil ve sorumlu bir şekilde yürütme ilkesini benimsemiş ve uygulamaktadır. Yönetim kurulu 2024 yılında 31 adet toplantı gerçekleştirmiştir. Toplantıya mazereti olmayan (Sağlık ve yurtdışında olma durumları vs.) tüm üyeler katılmışlardır. Dönem içerisinde alınan kararların tümü toplantıya katılanların oy birliği ile alınmıştır. Bu nedenle kararlarda herhangi bir muhalefet şerhi karar zaptına geçirilmemiştir.

Şirketimiz Yönetim Kurulu üyeleri arasında görev dağılımı bulunmamakla beraber, oluşturulan komiteler hakkında faaliyet raporlarında ve şirketin internet sitesinde açıklama yapılmaktadır.

Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zararlarla ilgili olarak herhangi bir sigorta yapılmamıştır.

Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından her yıl Genel Kurul toplantısını müteakip şirket temsil ve idaresi ile ilgili olarak yazılı imza sirküleri düzenlenmektedir. Söz konusu imza sirkülerinde hiç kimseye tek başına şirketi temsil etme yetkisi verilmemektedir. Önemli nitelikteki iş ve işlemler farklı imza gurupları tarafından en az 2 imza sahibinin imzası ile yapılabilir. Şirketimizde hiç kimsenin tek başına sınırsız karar verme yetkisi bulunmamaktadır.

Şirketimizde yönetim kurulu başkanı ile genel müdür aynı kişi değildir. Uzun yıllar boyunca uygulama da bu şekilde gerçekleşmiştir.

Gelecekte icra başkanı ile yönetim kurulu başkanının aynı kişi olması söz konusu olsa bile bu durumun, menfaat sahiplerinin haklarını etkileyici bir husus olacağı düşünülmektedir. Bu nedenle konu ile ilgili ortakların bilgilendirilmesi ve faaliyet raporlarında açıklama yapılması gerekmektedir.

Şirketimiz Yönetim Kurulu üyeleri arasından Kurumsal Yönetim Komitesi oluşturulmuştur. Bu komiteye bağlı olarak Yatırımcı İlişkileri Bölümü de oluşturulmuştur. Olası anlaşmazlıkların giderilmesinde ve çözüme ulaştırılmasında şirketimiz Yönetim Kurulu, öncü rol oynamayı kabul etmiştir.

Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Şirketimiz Yönetim Kurulu üyeleri arasından Denetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi oluşturulmuştur. Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi oluşturulmamış olup, Kurumsal Yönetim Komitesinin bu görevleri de yerine getirmesi benimsenmiştir. Riskin Erken Saptanması Komitesi, Denetim Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesinin hangi üyelerden oluşacağı ve de Komitelerin çalışma esasları Yönetim Kurulu tarafından belirlenerek kamuya açıklanmıştır.

2024 yılında yapılan görev dağılımları neticesinde Denetim Komitesi toplamda 3 üyeden teşkil ettirilmiş olup, 3 üye de Bağımsız Üyeler arasından seçilmiştir. Başkan da doğal olarak Bağımsız Üye olmuştur.

Kurumsal Yönetim Komitesi 4 üyeden (3 Üye Yönetim Kurulu Üyesi ve 1 Üye Yatırımcı İlişkileri Birim Yöneticisi) ve Riskin Erken Saptanması Komitesi 3 üyeden teşkil ettirilmiş olup, söz konusu komitelerin tümünün başkanlıklarına Bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri seçilmiştir.

Şirketimizin 2024 yılındaki görev yapan komiteleri aşağıda gösterilmiştir

Denetim Komitesi

Adı Soyadı	Görevi	Görev Süresi Başlangıcı	Görev Süresi Sonu	Yeniden Seçildiği Tarih	Yeni Görev Süresi
Ali Ersin Güredin	Denetim Komitesi Başkanı	09.07.2024	09.07.2025	09.07.2024	1 YIL
Ahmet Göksel Yücel	Denetim Komitesi Başkanı	10.04.2018	09.07.2024	-	-
Recep Bildik	Denetim Komitesi Üyesi	31.03.2022	09.07.2025	09.07.2024	1 YIL
Rüya Eser	Denetim Komitesi Üyesi	31.03.2022	09.07.2025	09.07.2024	1 YIL

Kurumsal Yönetim Komitesi

Adı Soyadı	Görevi	Görev Süresi Başlangıcı	Görev Süresi Sonu	Yeniden Seçildiği Tarih	Yeni Görev Süresi
Ahmet Sera Özbaşar	Kurumsal Yönetim Komitesi Bşk.	09.07.2024	09.07.2025	09.07.2024	1 YIL
Süleyman Kadri Mirze	Kurumsal Yönetim Komitesi Bşk.	10.04.2018	09.07.2024	-	-
İlker Cengiz	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	30.03.2021	09.07.2024	-	-
Ünal Bozkurt	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	09.07.2024	09.07.2025	09.07.2024	1 YIL
Recep Bildik	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	31.03.2022	09.07.2025	09.07.2024	1 YIL
Bülent Yılmaz	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi*	28.03.2014	09.07.2025	09.07.2024	1 YIL

*Yönetim Kurulu Üyesi Olmayıp Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisidir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Adı Soyadı	Görevi	Görev Süresi Başlangıcı	Görev Süresi Sonu	Yeniden Seçildiği Tarih	Yeni Görev Süresi
Rüya Eser	Riskin Erken Saptanması Komitesi Bşk.	31.03.2022	09.07.2025	09.07.2024	1 YIL
Ahmet Göksel Yücel	Riskin Erken Saptanması Komitesi Bşk.	10.04.2018	09.07.2024	-	-
Mehmet İmregün	Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi	09.04.2013	09.07.2025	09.07.2024	1 YIL
Ünal Bozkurt	Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi	09.07.2024	09.07.2025	09.07.2024	1 YIL

İcra Başkanı /genel müdür ya da diğer icracı üyeler komitelerde görev almamışlardır.

Şirketimiz Yönetim Kurulunun yapılanması gereği Bağımsız Yönetim Kurulu Üye sayısı, 4 kişiden ibarettir. Oluşturulan komitelerin en az başkanları ve Denetim Komitesinin tamamının bağımsız üyelere oluşması gerektiğinden, bir Yönetim Kurulu üyesinin birden fazla komitede görev almaması ilkesi yerine getirilememiştir. Bir bağımsız Yönetim Kurulu üyemiz, en az 2 ayrı komitede görev almak zorunda kalmaktadır.

Şirketimiz Yönetim Kurulu üyeleri arasından oluşturulan Komitelerle ilgili çalışma esasları yazılı hale getirilmiştir. Komitelerin güncel çalışma esaslarına şirketimizin internet sitesinden (<http://kartonsan.com.tr/tr/page.php?id=37>), Kamuyu Aydınlatma Platformu ("<https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/ozet/997-kartonsan-karton-sanayi-ve-ticaret-a-s>") ve e-sirket uygulamasından ulaşılabilir. (<http://kartonsan.com.tr/tr/page.php?id=37> ya da <https://e-sirket.mkk.com.tr/esir/Dashboard.jsp#/belge-goruntuleme/10916>)

Söz konusu esaslar dahilinde tüm komiteler görevlerini yerine getirebilmeleri için gerekli gördükleri yöneticiyi toplantılarına davet edebilmekte ve görüşlerini alabilmektedirler. Ayrıca komite faaliyetleri için gerekli finansal kaynak da Yönetim Kurulu tarafından sağlanmaktadır. Cari dönemde komitelerce herhangi bir finansal kaynak kullanımı olmamıştır.

Komitelerin çalışma esasları tüm komiteler görevlerini yerine getirebilmek için gerekli gördükleri danışmanlık hizmetlerini, bedeli şirket tarafından karşılanmak şartıyla temin edebilmektedirler.

Şirketimiz Yönetim Kurulu üyeleri arasından oluşturulan Komiteler tüm çalışmalarını yazılı hale getirerek kaydını tutmaktadır. Bu konuda yazılı hale getirilen çalışma esaslarına uyarlar. Komiteler faaliyetleri ile ilgili olarak yönetim kuruluna düzenli olarak raporlama yaparlar.

Riskin Erken Saptanması Komitesi Hariç diğer Komiteler, en az üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört defa şirket merkezinde toplanmaktadır. Riskin Erken Saptanması Komitesi görev ve sorumluluklarının gerektirdiği sıklık ile toplanabilmektedir. Riskin Erken Saptanması Komitesi en az 2 ayda bir olmak üzere yılda 6 defa toplantı gerçekleştirmektedir.

Şirketimiz 2013 yılından başlayarak Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturulmasına karar vermiştir. Söz konusu komite 3 kişiden teşkil ettirilmiş olup, komite başkanı bağımsız yönetim kurulu üyesi olmuştur. Yönetim kurulu her yıl yapılanması gereği komiteyi, yönetim kurulu üye seçimlerine bağlı olarak yeniden teşkil ettirmektedir. Komite belirlenen görevler çerçevesinde görev yapmaktadır. Komite, oluşturduğu 2023 yılı raporunu 25.12.2023 tarihinde yönetim kuruluna sunmuştur.

Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Menfaatler

Yönetim Kurulunun mali haklarına ilişkin şirket esas sözleşmesinin 12'inci maddesinde düzenleme bulunmakta olup madde metni aşağıda gösterilmiştir.

Yönetim Kurulu Üyelerinin Mali Hakları

Madde: 12- Yönetim Kurulu Başkan ve Üyelerine sağlanan ücret, huzur hakkı, ikramiye ve prim ödemelerine ve miktarlarına Sermaye Piyasası mevzuatı ve Kurumsal Yönetim İlkelerine uygun şekilde Genel Kurul tarafından karar verilir.

Bağımsız yönetim kurulu üyelerinin ücretlendirilmesinde hisse senedi opsiyonları veya şirketin performansına dayalı ödeme planları kullanılmaz. Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin ücretleri bağımsızlıklarını koruyacak düzeyde olur.

Yönetim Kurulu üyelerinin ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirme esasları yazılı hale getirilmiş ve Olağan Genel Kurul toplantılarında ayrı bir madde olarak ortakların bilgisine sunularak pay sahiplerine bu konuda görüş bildirme imkânı tanınmıştır. Söz konusu politikaya; şirket internet sitesinden (www.kartonsan.com.tr), Merkezi Kayıt Kuruluşunun e-şirket uygulamasından (<https://e-sirket.mkk.com.tr/esir/Dashboard.jsp#/sirketbilgileri/10916>) ve Kamuyu Aydınlatma Platformundan ("<https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/ozet/997-kartonsan-karton-sanayi-ve-ticaret-a-s>") ulaşılabilir.

Yönetim Kurulumuz yapılanması gereği ayrı bir Ücret Komitesi oluşturulmasını tercih etmemiş, Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde bu komitelere tanımlanan yapılması zorunlu görevlerin, Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmesine karar vermiştir.

Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin ücretlendirmesinde hisse senedi opsiyonları veya şirketin performansına dayalı ödeme planları kullanılmamıştır. Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin ücretlerinin bağımsızlıklarını koruyacak düzeyde olmasına gayret gösterilmiştir. Genel kurul tarafından bağımsız üyelere aylık ücret ödenmesi kararlaştırılmıştır.

Şirketimizin Yönetim Kurulu Üyelerine veya Üst Düzey Yöneticilerine borç- kredi kullandırması, lehine teminat veya kefalet vermesi şeklinde bir uygulaması bulunmamaktadır. Söz konusu işlemlerin yapılmaması ilke olarak yönetim kurulumuzca kabul edilmiştir.

Şirketimiz Yönetim Kurulu üyelerine verilen ücretler ve sağlanan tüm menfaatler ara dönem ve yıllık faaliyet raporlarında ve şirketin internet sitesinde yer almaktadır. Kişi bazında açıklama yapılmamakla beraber asgari Yönetim Kurulu- üst düzey yönetici ayırımına yer verilmektedir.

Yönetim Kurulu üyelerimiz ve Üst Düzey Yöneticilerimiz aşağıdaki açıklamalarda belirtilen gelirleri elde etmektedirler.

Yönetim Kurulu Üyelerine Sağlanan Menfaatler

- Huzur Hakkı

Genel Kurul'da miktarı belirlenir.

(Huzur Hakkı Ödemeleri)

Gelir Vergisi Kanunu'nun 61/4. maddesine göre yönetim kurulu başkan ve üyelerine bu sıfatları nedeniyle ödenen veya sağlanan para ayın ve menfaatler (huzur hakları) ücret olarak nitelendirilmektedir. Şirketin diğer çalışanlarına yapılan ücret ödemeleri gibi, yönetim kurulu başkan ve üyelerine yapılan huzur hakkı ödemeleri de stopaj yoluyla Vergilendirilmektedir.

- Temettü Ödemesi

Her yıl Yapılan "Genel Kurul Toplantısında" şirket ana sözleşmesinin 25. maddesi çerçevesinde Genel Kurul tarafından belirlenir.

- Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Menfaatler

Yönetim Kurulu üyesi olan Genel Müdür ve üst düzey yöneticilerin (bulunması halinde Yönetim Kurulu üyeliği yanında) aşağıda sıralanan gelirleri vardır;

- Aylık Ücret (Yıllık olarak belirlenir.)
- Bir aylık ücret tutarında ikramiye, (yılda 4 adet verilir.)
- Başarı Primi (Yıl sonunda, bir kez verilir.)
- Kıdem Teşvik İkramiyesi (5,10,15,20,25,'inci yıllarda, 1 maaş ile 2,5 kat maaş arasında verilir.)
- Ferdi Kaza ve Sağlık Sigortası
- Görev Gereği Tahsis Edilen Araç ve Demirbaşlar.

Üst düzey yöneticilere ve Yönetim Kurulu Üyelerine dönemde sağlanan (Yönetim kurulu temettü ödemeleri hariç ücret ve huzur hakkı ödemeleri) menfaatleri aşağıda gösterilmiştir*.

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Faydalar	26.069.881	21.392.361
Yönetim Kurulu Üyelerine Sağlanan Faydalar	2.345.273	2.415.509
Toplam	28.415.154	23.807.870

*Enflasyon düzeltmesine tabi tutulmuş tutarlarla ifade edilmiştir.

Faaliyet Döneminde Görev Alan Üst Düzey Yöneticiler

ADI SOYADI	GÖREVİ
Ümit Özkan	Yönetim Kurulu Üyesi (15.08.2024 Tarihinden Sonra) ve Genel Müdür (01.09.2024 Tarihinden Sonra)
Haluk İber	Yönetim Kurulu Üyesi (15.08.2024 Tarihine Kadar) ve Genel Müdür (31.08.2024 Tarihine Kadar)
Güven Şanlı	Fabrika Müdürü
Volkan Turt	Üretim Müdürü
İhsan Doğan	Teknik Müdür
Ümit Dinçol	Üretim Hizmetleri Müdürü (31.10.2024 Tarihine Kadar)
Raşit Kemal Özkırım	Pazarlama Müdürü
Şadiye Başak Kaya	İnsan Kaynakları ve Kalite Sistemleri Müdürü
Atiye Süheyla Tuğtekin	Satınalma Müdürü
Bülent Kuru	Mali İşler Müdürü

Dönem içerisinde Genel Müdür değişimi yaşanmış ve Üretim Hizmetleri bölümünde organizasyon değişikliği yapılmıştır.

18) TÜRK TİCARET KANUNU'NUN 199'UNCU MADDESİ KAPSAMINDA HAZIRLANAN BAĞLI ŞİRKET RAPORU

1 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 199'uncu maddesi uyarınca, Kartonsan Karton Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu, faaliyet yılının ilk üç ayı içinde, geçmiş faaliyet yılında şirketin hâkim ortağı ve hakim ortağına bağlı şirketlerle ilişkileri hakkında bir rapor düzenlemek ve bu raporun sonuç kısmına faaliyet raporunda yer vermekle yükümlüdür.

Kartonsan Karton Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan 27.02.2025 tarihli Rapor 'da;

"Kartonsan Karton Sanayi ve Ticaret A.Ş.(Bağlı Şirket)'nin hakim şirket Asil Holding A.Ş.(Hakim Şirket) ve Pak Holding A.Ş. ile ve iki şirketin doğrudan veya dolaylı olarak bağlı şirketi konumundaki şirketler gerçekleştirilen işlemlerin gerçekleştirildiği tarihte, bilğimiz dahilinde olan hal ve şartlara göre, her bir hukuki işlemde uygun bir karşı edim sağlanmıştır. Alınan veya alınmasından kaçınılan bir önlem ve bu çerçevede şirketin herhangi bir zararı bulunmamaktadır.

Şirketimiz, hakim şirket ve ona bağlı şirketlerle 01.01.2024- 31.12.2024 faaliyet yılında yapılan tüm işlemlerde Tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre, hakim şirketin yönlendirilmesiyle hakim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına yapılan hukuki işlemler de 2024 faaliyet yılında hakim şirketin ya da ona bağlı şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan, tüm önlemler değerlendirilmiştir. 2024 faaliyet yılına ilişkin olarak bilinen hal ve şartlara göre oluşan bir işlemde dolayı Şirketimizin böyle bir zarara uğramadığını ve menfaat temin edilmediğini hâkim ortağın elde ettiği menfaatlerin veya zararın denkleştirilmesinin söz konusu olmadığını beyan ederiz." Denilmektedir.

19) DİĞER HUSUSLAR

- Şirketin iktisap ettiği kendi payı bulunmamaktadır.
- Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu etkileyecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında mali tablo dipnotlarında "Karşılıklar, Koşullu ve Borçlar" Bölümünde (Dipnot 14) açıklama yapılmıştır.
- Şirketimiz sermayesinin tamamının şirkette var ve mevcut olduğu, şirket sermayesinin karşılıksız kalma ya da borca batık olma gibi bir husus bulunmamaktadır.
- Faaliyet döneminden sonra şirkette meydana gelen, faaliyet raporunun önceki sayfalarında açıklanmayan ve önem taşıyan herhangi bir husus bulunmamaktadır.
- 2024 Yılında şirketin fabrikasında Kocaeli Büyükşehir Belediyesi, Başiskele Belediyesi ile Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğüne üretim faaliyetlerimizin sonucu oluşan atık ve kirlilik ile ilgili rutin denetimler gerçekleştirilmeye devam edilmiştir. Sayılan kurumlar haricinde herhangi bir kamu kurumu tarafından şirketimiz nezdinde denetim faaliyeti gerçekleştirilmemiştir.
- Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında herhangi bir idari ya da adli yaptırım uygulanmamıştır.

- 2024 Yılında Olağanüstü Genel Kurul toplantısı yapılmamıştır.
- Şirketimiz, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Borsa Şirketlerinin İ-17.1 Sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği Uyarınca Dahil Oldukları Gruplar Hakkında duyurusuna göre 1. Grupta sayılan şirketler arasında yer almaktadır.

Hissedarlara Bilgi

Borsa

Kartonsan A.Ş.'nin hisse senetleri Borsa İstanbul A.Ş.'nin (BİST) Ulusal Pazarında KARTN sembolü ile işlem görmektedir. Hisse senetlerine ilişkin bilgiler, günlük gazetelerin ekonomi sayfalarında ve yatırım şirketlerinin internet portallarında yayınlanmaktadır.

Yıllık Rapor

Kartonsan yıllık raporları ve diğer bilgiler aşağıdaki adresten temin edilebileceği gibi Şirketin www.kartonsan.com.tr adresinde yayında bulunan web sitesinden de elde edilebilir

Kartonsan Yatırımcı İlişkileri

Prof. Bülent Tarcan Caddesi Engin Pak İş Merkezi No: 5 Kat: 3 Gayrettepe 34349 İstanbul

Yıllık Olağan Genel Kurul

Kartonsan A.Ş.'nin Yıllık Olağan Genel Kurulu 28.03.2025 Cuma günü saat 10:30'da Engin Pak İş Merkezi Prof. Dr. Bülent Tarcan Caddesi Engin Pak İş Merkezi No:5 Gayrettepe/Beşiktaş/İstanbul adresinde yapılacaktır.

Bağımsız Denetçi

MGI BAĞIMSIZ DENETİM A.Ş.
Ahi Evran Caddesi Polaris Plaza No:21
34349 Maslak Sarıyer/İstanbul
TEL: 212 346 44 26
FAKS :212 346 44 28

Vergi Tasdiki

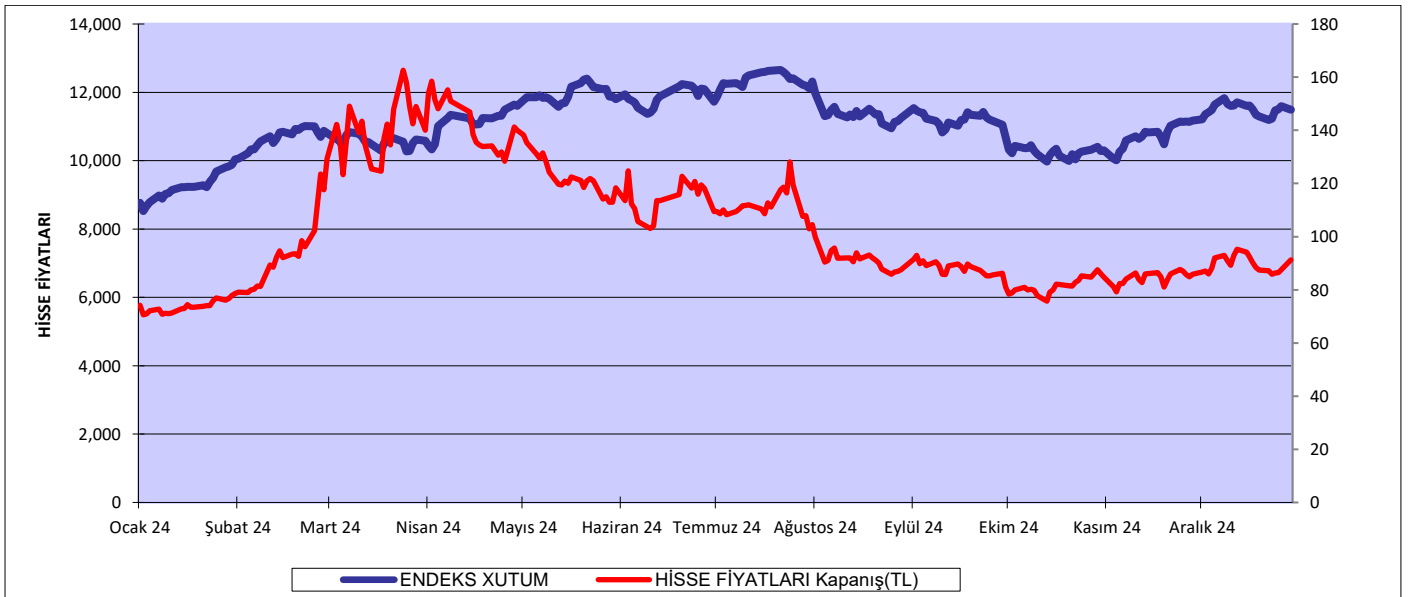
KUZEY YEMİNLİ MALİ MÜŞV. BAĞIM. DENT. A.Ş.
Maslak Mh. Eski Büyükdere Caddesi Orjin Plaza
İş Merk. No:27/56 34485 Sarıyer/İstanbul
TEL : 212 315 30 00

Kartonsan Hisse Senedinin 2024 yılı Performansı

Kartonsan'ın yıl sonu bilançosuna göre ödenmiş sermayesi 75.000.000.- TL'dir. Şirket sermayesi 7.500.000.000.- adet hisseye bölünmüş olup, bunların 5.287' si A, 7.499.994.713' ü B tertip hisse senedir. Hisse senedinin yıl içindeki en düşük fiyatı 70,60 TL; yüksek fiyatı ise 162,60 TL olarak gerçekleşmiştir. Hisse senedinin 2024 yılında kaydettiği ortalama fiyat 101,86 TL olmuştur. Hisse senedinin en düşük ve en yüksek fiyatları tabloda sunulmuştur.

Dönem		En düşük (TL)	En yüksek (TL)
1/2/2024	3/29/2024	70,60	162,60
4/1/2024	6/28/2024	103,10	158,50
7/1/2024	9/30/2024	85,25	128,10
10/1/2024	12/31/2024	75,75	95,20

Kartonsan Hisse Senedinin 2024 Yılı Performansı (BİST Genel Endeksi ile Kıyaslı)



www.kartonsan.com.tr

