

# 2020

## Faaliyet Raporu



Tarihi ve kültürel mirasımızı yaşatmak için geleceği korumaya odaklıyız...

# İÇİNDEKİLER

2	GÜNDEM	42	KARTONSAN VE ÇEVRE
3	KURUMSAL ÖZET	44	KARTONSAN VE İNSAN KAYNAĞI
6	COVID-19 PANDEMİ SÜRECİ VE KARTONSAN'IN YANITI	46	KARTONSAN'DA İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ
8	SAYILARLA KARTONSAN	46	KARTONSAN'DA YALIN YÖNETİM ÇALIŞMALARI
10	1967'DEN GÜNÜMÜZE KARTONSAN	47	KURUMSAL SOSYAL SORUMLULUK
12	ÜRETİMDE KARTONSAN KALİTESİ	48	SELKA İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.
12	KARTONSAN'IN ÜRÜNLERİ VE ÖZELLİKLERİ	49	DÖNKASAN DÖNÜŞTÜRÜLEN ATIK KAĞIT SAN. VE TİC. A.Ş.
13	KARTONSAN ENTEGRE YÖNETİM SİSTEMİ	50	YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU
16	KARTONSAN VE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK	52	KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU
22	BAŞLICA FİNANSAL GÖSTERGELER VE RASYOLAR	102	2020 YILI KÂR PAYI DAĞITIM TABLOSU
24	YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI	103	MEVZUAT UYARINCA AÇIKLANMASI GEREKEN DİĞER BİLGİLER VE HUSUSLAR
26	GENEL MÜDÜR'ÜN DEĞERLENDİRMESİ	128	HİSSEDARLARA BİLGİ
30	KARTONSAN YÖNETİM KURULU		
31	KARTONSAN ÜST YÖNETİMİ		
34	2020 YILI SEKTÖREL GÖRÜNÜMÜ		
37	2020 YILININ DEĞERLENDİRMESİ: KAZANIMLAR, STRATEJİLER VE GELECEĞE BAKIŞ		

## KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

Prof. Dr. Bülent Tarcan Caddesi No. 5,  
Engin Pak İş Merkezi,  
Kat: 3; Gayrettepe 34349 İstanbul  
İstanbul Ticaret Sicili  
Ticaret Sicil No: 95860/41270  
Mersis No: 0526005749100010

Raporun pdf versiyonu için:  
[www.kartonsan.com.tr](http://www.kartonsan.com.tr)



# **KARTONSAN, TÜRKİYE KUŞELİ KARTON SEKTÖRÜNÜN ÖNDE GELEN, GÜÇLÜ VE KÖKLÜ BİR KATILIMCISIDIR. ÜRETİM KAPASİTESİ İTİBARIYLA KARTONSAN, AVRUPA’NIN DA EN BÜYÜK ÜRETİCİLERİ ARASINDA YER ALMAKTADIR.**

Türkiye ekonomisine katkısının yanı sıra üretimde yüksek oranda atık kağıt kullanma yetkinliği, çevre dostu güncel üretim teknolojileri, yalın yönetim yapılanması ve gerçekleştirdiği istihdam ile ön plana çıkmaktadır.

Kağıt üretiminin devlet eliyle yürütüldüğü bir piyasada girişimci ve cesur bir yaklaşımla kurulan Kartonsan, Türkiye’de faaliyete geçen ilk özel kuşeli karton üreticisidir.

## KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### 30.03.2021 TARİHLİ 2020 YILI OLAĞAN GENEL KURUL GÜNDEMİ

1. Açılış ve Toplantı Başkanlığının Teşekkülü
2. 2020 Faaliyet Yılına İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporunun Okunması, Görüşülmesi
3. 2020 Faaliyet Yılına İlişkin Bağımsız Dış Denetleme Kuruluşu Raporunun Okunması, Görüşülmesi
4. 2020 Yılı Bilanço ve Gelir Tablosunun Okunması, Görüşülmesi ve Onaylanması,
5. Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirketin 2020 Yılı Faaliyetlerinden Dolayı İbra Edilmeleri,
6. Yıl İçerisinde Yapılan Bağışlar Hakkında Bilgi Verilmesi ve 2021 yılında yapılacak bağışlar için üst sınır belirlenmesi,
7. Yönetim Kurulunun 2020 Yılı Kâr Dağıtım Önerisinin Okunması, Öneri Üzerinde Varsa Değişiklik Tekliflerinin Görüşülmesi, Onaylanması veya Değiştirilecek Şekilde Kabulü veya Reddi,
8. Yönetim Kurulu Üyeleri Ücretlerinin Tespiti,
9. Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri Gereğince Şirket Yönetim Kuruluna İkisi Bağımsız Üye Olmak Üzere Yönetim Kurulu Üyelerinin Seçimi ve Onaylanması,
10. Yönetim Kurulu Üyelerinin ve Üst Düzey Yöneticilerin Ücretlendirme Esasları Hakkında Genel Kurulun Bilgilendirilmesi.
11. Şirketin 2021 Yılı Mali Tablo ve Raporlarının 6362 Sayılı Sermaye Piyasası Kanunu Uyarınca Denetimi İçin Yönetim Kurulu Tarafından Seçilmiş Bulunan Bağımsız Denetleme Kuruluşu ve 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu kapsamında Bağımsız Denetçi olarak Seçilmesinin Genel Kurulun Onayına Sunulması,
12. Yönetim Hâkimiyetini Elinde Bulunduran Pay Sahiplerinin, Yönetim Kurulu Üyelerinin, Üst Düzey Yöneticilerin, Bunların Eş ve İkinci Dereceye Kadar Kan Ve Sihri Yakınlarının, Şirket veya Bağlı Ortaklıkları İle Çıkar Çatışmasına Neden Olabilecek Nitelikte İşlem Yapabilmesi ve Rekabet Edebilmesi Hususları İle İlgili Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Türk Ticaret Kanununun 395. ve 396. Maddeleri Uyarınca Genel Kurulun Bilgilendirilmesi ve Söz Konusu İşlemlere İzin Verilmesi Hususunun Genel Kurulun Onayına Sunulması.
13. Dilek ve görüşler.

# KURUMSAL ÖZET

Kartonsan'ın ürettiği kuşeli karton çeşitleri günlük yaşam döngüsünde çok farklı alanlarda karşımıza çıkmaktadır. Gıda, ilaç, deterjan, kibrit, parfümeri, tekstil, kırtasiye, cam eşya ve küçük beyaz eşya ambalajları, kitap ve defter kabı ile oluklu laminasyon gibi farklı alanlarda yaygın kullanım alanı bulan bu ürünler, hayata değer katmaktadır.

Türkiye'nin öncü özel sektör girişimlerinden biri olarak 1967 yılında kurulan Kartonsan üretim gücü, sağlıklı mali yapısı ve yüksek kalite standartları ile saygın bir kurumsal vatandaş, güçlü bir sanayi tesisi ve örnek bir geri dönüşüm üssüdür.

2020 yılı verilerine göre Kartonsan, %41'lik pazar payı ile Türkiye kuşeli karton sektörünün en büyük üreticisidir.

**Kartonsan, Türkiye'de özel sektör tarafından kurulan ilk kuşeli karton üretim tesisidir.**

Türkiye kuşeli karton sektörünün lideri olan Kartonsan, Türkiye ekonomisine katkısının yanı sıra üretimde yüksek oranda atık kağıt kullanma yetkinliği, çevre dostu güncel üretim teknolojileri, yalın yönetim yapılanması ve gerçekleştirdiği istihdam ile ön plana çıkmaktadır.

Türkiye'de faaliyete geçen ilk özel sektör kuşeli karton fabrikası olan Kartonsan, kağıt üretiminin devlet eliyle yürütüldüğü yıllarda girişimci ve cesur bir yaklaşımla kurulmuş ve yarım asrı aşan bir başarı çizgisinde günümüze ulaşmıştır.

Kartonsan, sektörel sorumlulukla hareket eden; paydaşlarının ekonomik menfaatlerini sosyal sorumluluklarıyla dengeleyen, öncü ve örnek kurumsal vatandaş kimliği ile geleceğe odaklıdır.

## Avrupa piyasasının önde gelen bir katılımcısı

Kartonsan, üretim kapasitesi itibarıyla Avrupa'nın en büyük karton üreticilerinden birisidir.

Dinamik ve mali açıdan güçlü bir şirket olan Kartonsan, yıllar içinde markasını yeni pazarlara taşımıştır. Sektöründeki en güncel teknolojiyi üretim döngüsünde içselleştirerek sağlıklı ve sürekli büyüme kaydeden Kartonsan; yüksek kaliteli, çevreci ürünleri ve uzun soluklu müşteri ilişkileri ile uluslararası kuşeli karton piyasasının önde gelen katılımcıları arasındaki yerini almıştır.

2020 yılında, ihracatın Kartonsan'ın toplam satışlarındaki payı %20 olarak gerçekleşmiştir.

## Kartonsan'ın ürünleri her alanda hayata değer katıyor.

Kartonsan'ın ürettiği kuşeli karton çeşitleri günlük yaşam döngüsünde çok farklı alanlarda karşımıza çıkmaktadır. Gıda, ilaç, deterjan, kibrit, parfümeri, tekstil, kırtasiye, cam eşya ve küçük beyaz eşya ambalajları, kitap ve defter kabı ile oluklu laminasyon gibi farklı alanlarda yaygın kullanım alanı bulan bu ürünler, hayata değer katmaktadır.

Ürettiği kuşeli karton çeşitleri ile milyonlarca tüketicinin yaşamına giren Kartonsan, kalite standartları, yüksek müşteri memnuniyeti ve üretim-ticaret-lojistik gücüyle seçkinleşmekte ve tercih edilmektedir.

## Çevreyi korumaya odaklı üretim süreçleri

Kartonsan çevre dostu üretim süreçlerine sahiptir. Şirket, faaliyetlerini sürdürürken doğaya verilen zararı mümkün olan en az seviyeye indirmeyi amaçlayan çok yönlü projeler yürütmektedir. Üretim sürecinde, mümkün olan en yüksek miktarda atık kağıt kullanan ve kendi enerjisini üreten Kartonsan, 2020 yılsonu verilerine göre üretiminde %92 mertebesinde atık kağıt kullanmıştır. Şirket aynı zamanda, atık sularını en modern tekniklerle artarak yeniden kullanıma vermekte, kendi enerjisini üretmekte ve türbin egzoz gazını buhar üretmek için değerlendirmektedir.

## Sürdürülebilirliği içselleştirmiş bir üretici

Paydaşlarının menfaati ve sürdürülebilir toplam performans, Kartonsan'ın ekonomik ve ticari döngüde sürekli gözettiği kurumsal önceliklerdir. Diğer taraftan Kartonsan, ekonomik, yönetsel, çevresel ve sosyal sürdürülebilirliği uzun vadeli, sağlıklı ve kârlı performansının bileşenleri olarak benimsemiş ve kurumsal stratejisini bu odakta yapılandırmıştır.

Liderlik, piyasa deneyimi ve bilgi birikimi, ileri teknolojiye dayalı üretim gücü ve nitelikli insan kaynağı Kartonsan'ın rekabet eşliğini şekillendiren en önemli odaklar arasında yer almaktadır.

## Kartonsan sosyal etki projeleri ile topluma da katkıda bulunmaktadır.

Kartonsan, başta eğitim olmak üzere, pek çok alanda sosyal sorumluluk projeleri gerçekleştirmekte, ödediği kurumlar vergisi, yarattığı istihdam ve gerçekleştirdiği ihracat ile ülkemiz ekonomisine katkıda bulunmakta; ürettiği katma değeri paydaş kitlesine sunmaktadır.

## Güçlü ve kesintisiz hissedar desteği

Kartonsan'ın ana hissedarı %78,14'lik pay ile Pak Topluluğu'dur. 1986 yılında halka açılan Kartonsan'ın hisseleri "KARTN" sembolü ile Borsa İstanbul (BİST) Ulusal Pazarı'nda işlem görmektedir. Kartonsan hisse senedinin 2020 yılı performansına dair özet bilgiler bu raporun son sayfasında sunulmuştur.



İzmir - Efes Antik Kenti



# GÜÇLÜ GEÇMİŞ

# COVID-19 PANDEMİ SÜRECİ VE KARTONSAN'IN YANITI

**Kartonsan, COVID-19 yayılımının başlaması ile birlikte sağlık krizinin olası olumsuzluklarından korunmaya ve bulaşma riskini en aza indirmeye yönelik tedbirleri hızla devreye almıştır.**

Takvimler 2020 yılı Ocak ayının ilk günlerini işaret ettiğinde, uluslararası haber ajansları tüm dünyayı etkileyecek olan bir tehdidi duyuruyordu: COVID-19.

İnsandan insana bulaşabilen virüs, SARS-COV2 (COVID-19) olarak adlandırılmıştır. Yaşanan gelişmelerin sonucunda 11 Mart 2020'de Dünya Sağlık Örgütü'nce pandemi ilan edilmiştir. Aynı gün Türkiye'de ilk COVID-19 vakası da kayıtlara geçmiştir.

Pandemi ilanı küresel ölçekte karantina ve kısıtlama tedbirlerini gündeme getirmiştir. Pandemi, küresel ölçekte hayatı ve ekonomiyi durma noktasına getirmiştir. Salgına karşı küresel çaplı

bir mücadele başlamış, devam eden süreçte ise aşı çalışmaları görece bir umut kaynağı olmuştur. 2020 yılı raporunu yayına hazırladığımız Ocak 2021 itibarıyla aralarında Türkiye'nin de yer aldığı çok sayıda ülke aşı programlarını devreye almaya başlamıştır.

## **KARTONSAN'DA COVID-19 ACİL DURUM EYLEM PLANI VE KRİZ YÖNETİMİ YAKLAŞIMI**

Kartonsan, COVID-19 yayılımının başlaması ile birlikte sağlık krizinin olası olumsuzluklarından korunmaya ve bulaşma riskini en aza indirmeye yönelik tedbirleri hızla devreye almıştır.

### **Kartonsan'da COVID-19 riskine karşı hayata geçirilen önlem ve uygulamalar aşağıda özetlenmiştir.**

- İş sürekliliğinin sağlanması için, az sayıda çalışanın fabrika sahasında bulunması sağlanmıştır. Bu kapsamda dönüşümlü çalışma planları hazırlanmış ve uygulanmaya başlanmıştır.
- Pandemi sürecinde kronik rahatsızlık vb. sebepler ile yüksek risk grubunda olan Kartonsan çalışanları belirlenmiş; uzaktan çalışma, izin vb. uygulamalara gidilmiştir.
- Tüm çalışanlara maske dağıtımı yapılarak, çalışma alanlarında, ortak kullanım alanları ve servislerde maske kullanımı sağlanmıştır.
- İhtiyaç halinde kullanılmak üzere çalışma alanlarına dezenfektan üniteleri monte edilmiştir.

- Kartonsan bünyesinde görev yapan sağlık çalışanlarına uygun standartta maske tedariki yapılmıştır.
- Pandemi nedeni ile maske, dezenfektan vb. malzeme tedarikinde yaşanabilecek aksamlar göz önüne alınarak tedarik planlaması yapılmıştır.
- Tüm çalışanların şahsi kullanımı için dezenfektan tedarik edilerek, düzenli aralıklar ile dağıtımı yapılmaktadır.
- Fiziki önlemlerin yanı sıra çalışan ve ziyaretçilerin bilinçlendirilmesi ve farkındalığının sağlanması için broşür, afiş, duyuru, anons ile bilgilendirmeler yapılmıştır.
- COVID-19'dan korunma önlemleri kapsamında ve bulaşmanın sınırlı tutulması amacıyla çalışanların şahsi kargolarını teslim adresi olarak şirkete yönlendirilmesi uygulaması durdurulmuştur.

- Toplantı ve görüşmelerin mümkün olduğunca ertelenmesi veya telefon görüşmesi, e-toplantı vb. iletişim yöntemlerinin tercih edilmesi sağlanmıştır.
- Mesai bitimlerinde, taşınabilir bilgisayar kullanıcıları çalışanların, bilgisayarlarını yanlarına almaları talep edilmiştir.
- Çalışma alanları ve şirket araçları haftalık dönemlerde dezenfeksiyona tabi tutulmaya başlanmıştır.
- Kartonsan'da planlanan tüm iç ve dış eğitimleri ileri bir tarihe ertelenmiştir. Yasal gereklilikler kapsamındaki zorunlu eğitim ve bilgilendirmeler sosyal mesafe ve diğer önlemler alınarak gerçekleştirilmiştir.



Bu doğrultuda Kartonsan, çalışanlarını ve yakınlarını korumak adına, Genel Müdürlük ve Fabrika tesis alanlarında koruyucu, önleyici ve geliştirici tedbirler almıştır. Kartonsan Genel Müdürlüğü ve Fabrikasında, maske-mesafe-temizlik ilkesinden hareketle hijyen ve temizlik tedbirleri en üst seviyeye çıkarılırken, yakın teması önlemek adına birçok uygulama başlatılmıştır. Pandemiyle mücadelede acil durum eylem planını ve kriz yönetimi haritasını oluşturan Kartonsan, önlem ve uygulamalarını devreye almıştır. Kartonsan'da salgın sürecini yönetecek, ilgili kararları alacak, iç ve dış iletişimi koordine edecek bir komite oluşturmuş; COVID-19 kapsamında acil durum planları, risk değerlendirmeleri ve gerekli güncellemeler yapılmıştır.

2020 boyunca alınan önlem ve uygulamalar, bu raporun hazırlık sürecinde de Kartonsan iş ve üretim yerlerinde aktif olarak uygulanmaya devam etmektedir.

Kartonsan'ın bir diğer hedefi, küresel sağlık krizinin günlük üretim ve ticaret döngüsüne olası olumsuz etkilerini en düşük seviyede tutmaktır.

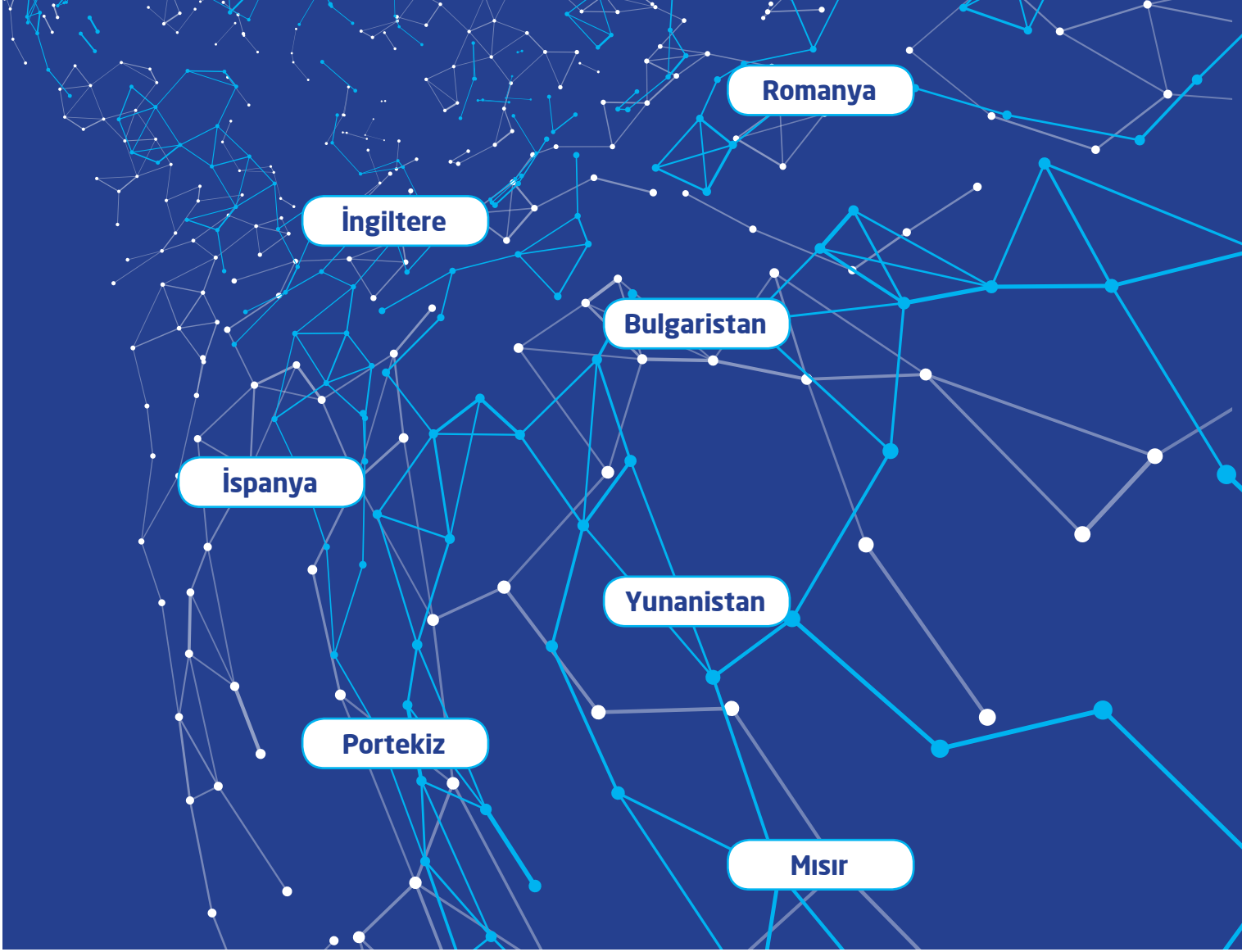
Kartonsan pandeminin 2021 yılında gösterebileceği olası seyre karşı hazırlıklarını tamamlamış, eylem planlarını hazırlamıştır.

Kartonsan 2020 yılsonu itibarıyla önlemleri sürdürmektedir.

Kartonsan, COVID-19 önlemleri, hayata geçirdiği uygulamalar ve düzenlemeler sonucunda "TSE COVID-19 Güvenli Üretim Belgesi" almaya hak kazanmıştır.

- Servislerde tek oturma düzenine göre düzenleme yapılmış, maske kullanımı zorunlu hale getirilmiştir. İhtiyaç halinde kullanılmak üzere dezenfektan ve yedek maske bulundurulmaya başlanmıştır.
- Yemekhanelerin masa düzenleri ve sıra şeritleri sosyal mesafe kuralına uygun oluşturulmuş, yemek saatleri ayarlanmıştır.
- Sigara içme alanları ve kantin sosyal mesafe kuralına uygun düzenlenmiştir.
- Tüm çalışanların mesai başlamadan önce kapı girişlerinde ateş ölçümü yapılmasına başlanmıştır. Vücut ısı 37,8 derecenin üstünde olan çalışanlar en yakın sağlık kuruluşuna yönlendirilmektedir.
- 10 Nisan 2020 tarihi itibarıyla Kartonsan Fabrika giriş kapısında termal kamera ile ölçüm sistemi devreye alınmıştır.
- Kartonsan Fabrikası sahasına dışarıdan hammadde ve diğer tedarikleri getiren şoförlerin vücut ısı ölçülmekte, ateşi 37,8 altında olanlar, maske takmaları ve dezenfektan kullanmaları sağlanarak fabrika sahasına girmelerine izin verilmektedir.
- Yetkili merciler tarafından COVID-19 kapsamında alınan önlemlere ilişkin yasal düzenlemeler takip edilerek, gerekli anlık aksiyonlar ve bilgilendirmeler yapılmaktadır. Bu düzenlemelere ait bilgilendirme afişleri çalışma ortamının görünür yerlerine asılmaktadır.
- Afiş ve duyurular ile çalışanlar sürekli bilgilendirilmekte olup, ilgili talimatlara uygun çalışma sağlanmaktadır.
- Güvenlik, sağlık çalışanları gibi çok sayıda kişi ile irtibatlı olarak çalışmak durumunda olan Kartonsan çalışanları için yüz vizörleri tedarik edilmiş ve kullanıma başlanmıştır.
- Tüm ortak kullanım alanlarının ve ofis, üretim alanlarının temizliğinde dezenfektan özellikli temizlik malzemesi kullanımına geçilmiştir. Giriş noktalarına dezenfektan paspasları konulmuştur.

# SAYILARLA KARTONSAN



## KARTONSAN ÜRÜNLERİ 20'DEN FAZLA ÜLKEDE İNSAN HAYATINA DEĞER KATIYOR

Avrupa'nın önde gelen kuşeli karton üreticileri arasında yer alan Kartonsan'ın ürünleri üç kıtada 20'den fazla ülkeye ihraç edilmektedir. Kartonsan'ın yurt dışı pazarında yüksek paya sahip ülkeler daha önceki yıllarda olduğu gibi Bulgaristan, Yunanistan, İspanya, Portekiz, İngiltere, Romanya ve Mısır olmuştur.

## Çevreye Saygılı Üretim İçin

Kartonsan'ın üretimde atık kağıt kullanma oranı Avrupa ortalamasının üstündedir. Kartonsan bu özelliği ile bir sanayi tesisi olmanın yanı sıra bir geri kazanım şirkettir.

### Kartonsan Fabrikası

#### Tesis Alanı

**101.270 m<sup>2</sup>**

Kapalı Tesis Alanı

**337.390 m<sup>2</sup>**

Açık Tesis Alanı

**438.660 m<sup>2</sup>**

Toplam Tesis Alanı

### Üretim Hatları ve Yıllık Üretim Kapasiteleri

**KM1: 80.000 ton/yıl**

Yıllık Üretim Kapasitesi

**KM2: 160.000 ton/yıl**

Yıllık Üretim Kapasitesi

### Elektrik Enerjisi Üretim Kapasitesi

**528.000 kWh/gün**

Günlük Elektrik Enerjisi Üretim Kapasitesi

**193 milyon kWh/yıl**

Yıllık Elektrik Enerjisi Üretim Kapasitesi

**18 milyon kWh/yıl**

Satılabilir Elektrik Enerjisi Kapasitesi

### Ürün Gami

Normprint

Normprint-Liner

Exprint

Luxtriplex

### Aritma Tesisi Kurulu Kapasitesi

**10.000 m<sup>3</sup>/gün**

### Taşlama Kapasitesi

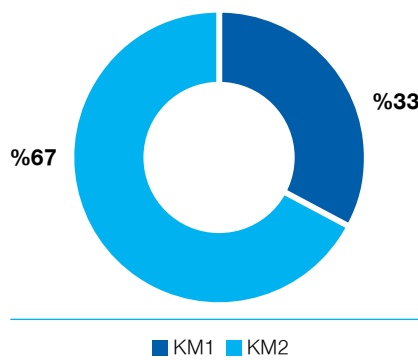
**2.650 m<sup>2</sup>/yıl**

Yıllık Taşlama Kapasitesi

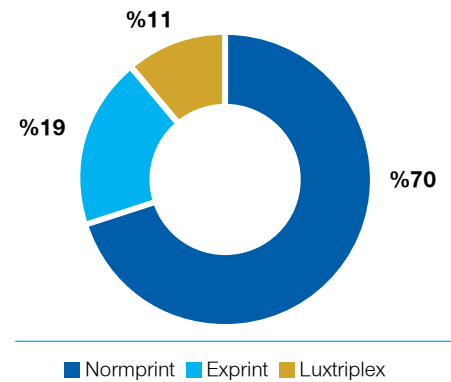
Toplam Üretim  
(bin ton - brüt)



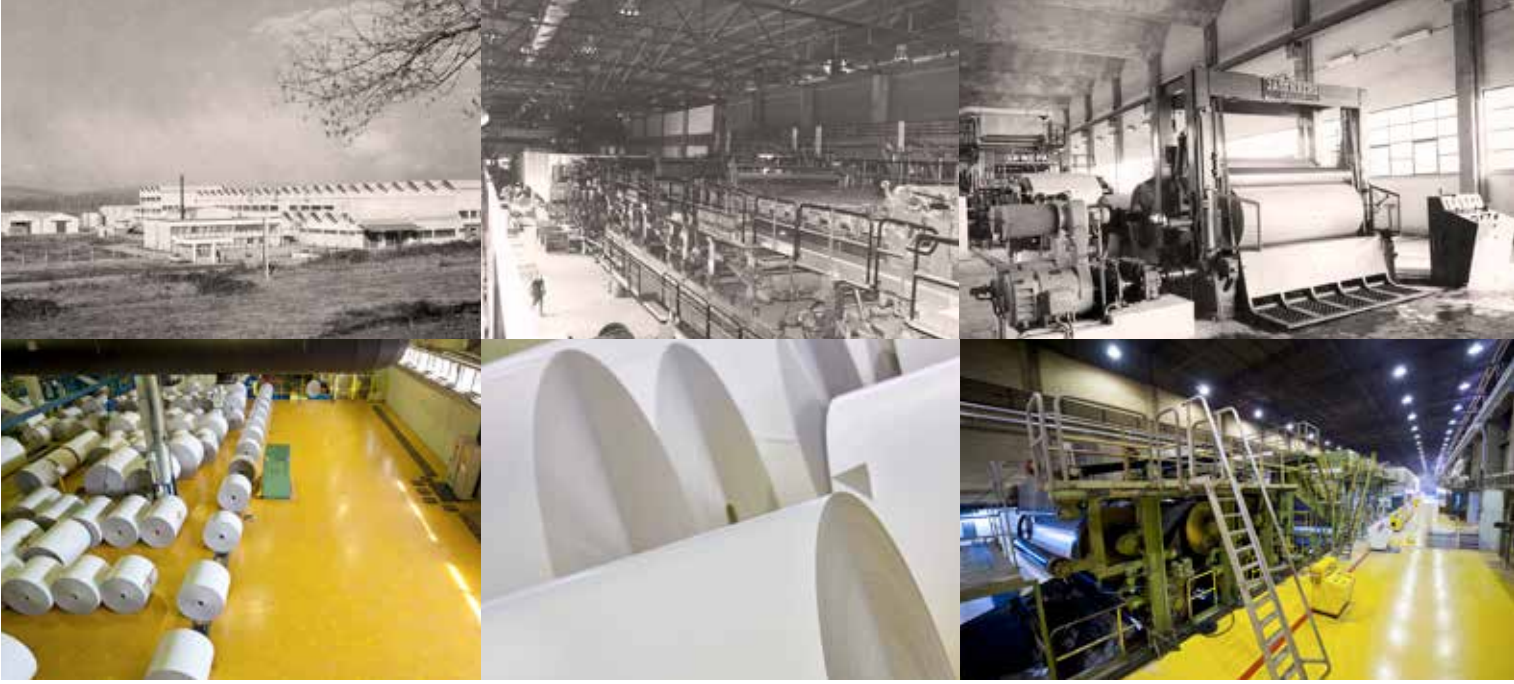
Toplam Üretim  
(%)



Toplam Üretim  
(%)



# 1967'DEN GÜNÜMÜZE KARTONSAN



## Kartonsan özel sektör girişimciliğinin başarı hikayesidir.

Kartonsan'ın kurumsal tarihi, 1967 yılında Kocaeli, Başiskele'deki tesislerin temelini atılmasıyla başlar. 1970'te Türkiye piyasasına ilk yerli kuşeli kartonu sunan Kartonsan, başarı hikayesini Türkiye sınırlarını aşan bir noktaya ulaştırarak Avrupa'nın lider üreticileri arasındaki yerini almıştır.

## 1970

Kartonsan ülkemizin ilk özel sektör kuşeli karton fabrikası olarak üretime başladı.

## 1980-1986

Kapasitesini her geçen yıl yükselten Kartonsan, 1980 yılında ikinci üretim bandı KM2'nin proje çalışmalarını başlattı. 1985 yılında Kartonsan arıtma tesisleri faaliyete geçti.

KM2 hattının 1986 yılında devreye alınmasıyla Kartonsan'ın üretim kapasitesi %160 oranında arttı.

1986 yılında Kartonsan halka açıldı ve Şirket'in hisseleri BİST Ulusal Pazar'da işlem görmeye başladı.

## 1993

Bilgisayar kontrollü hatların kurulduğu 1993 yılında, ilave yatırımlar ve makine optimizasyonu ile KM2'nin günlük üretim kapasitesi 300 tona yükseltildi.

## 1995-1997

Kartonsan, 1995 yılında doğalgaz ve motorinle çalışabilen üç türbinle kendi elektriğini, atık ısı kazanları marifetiyle kendi buharını üretmeye başladı. 1997'de bir turbo-jeneratör ve atık ısı kazanı ilave çalışmaları ile 19,2 MW güce ulaşıldı.

## 2002

Kartonsan arıtma tesisindeki tevsi çalışması tamamlandı.

## 2003

Kartonsan, ürettiği enerji fazlasını enterkonekte sisteme satmaya başladı.

Kartonsan'ın Entegre Yönetimi Sistemi (ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi ve ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi) uygulamaları Bureau Veritas tarafından onaylanarak belgelendirildi.

## 2006

Kartonsan hamur hazırlama bölümünde beyazlatma tesisi devreye girdi. Böylece, çevreye duyarlı çalışmalarda önemli bir adım olarak, geri dönüşümlü kağıt kullanım oranı büyük ölçüde artırıldı.

## 2009

Başarıyla yürütülen projeye, KM1'in kapasitesi %50 oranında artırıldı ve Kartonsan'ın toplam üretim kapasitesi 180 bin ton/yıla ulaştı.



## 2010

Çevre duyarlılığı ve sürdürülebilir doğal kaynakların desteklenmesi yaklaşımı çerçevesinde Paper by Nature ve FSC-CoC sertifikasyon çalışmalarına başlandı.

## 2012-2013

KM2'nin kapasitesinin yaklaşık %50 artırılmasına yönelik 16 milyon Euro'luk tedarik niyet mektubu 2012 yılında Avusturyalı Andritz AG şirketi ile imzalandı, 2013 yılında KM2 yatırım çalışmaları sürdürüldü.

FSC-CoC sertifikasyon çalışmaları ile SAP sistemine geçiş projesi tamamlandı ve sistem 2013 yılında kullanıma geçti.

## 2014

KM2 kapasite artışına yönelik projenin tamamlanmasıyla 2014 yılında Kartonsan'ın üretim kapasitesi KM2'de %60, toplamda ise %30 arttı.

Tevsi yatırımı kapsamında enerji ve doğal kaynak tüketiminin kontrol altına alınması çalışmaları gerçekleştirilerek, buhar tüketimlerinin azaltılmasına yönelik iyileştirmeler yapıldı.

Sera Gazı Emisyonlarının Takibi Hakkında Yönetmelik uyarınca Kartonsan'ın faaliyetlerinden kaynaklanan sera gazı salımlarının takibi için plan oluşturularak, Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'na sunuldu.

MBR sistemiyle atık suyun arıtılmasında bir üst seviyeye çıkılarak ham su tüketimleri ciddi oranda azaltıldı.

## 2015

2015, tevsi ve modernizasyon yatırımının optimizasyon yılı oldu ve buna yönelik çalışmalar gerçekleştirildi.

Enerji Yönetim ekibi kurularak ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi gereklilik çalışmaları başlatıldı. Bureau Veritas firması tarafından yapılan denetleme sonrasında, ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi belgesi almaya hak kazanıldı.

## 2016

Üretimden müşteri memnuniyetine kadar önemli kazanımlar sağlayan Yalın Yönetim çalışmalarına başlandı.

## 2017

50. kuruluş yılında Kartonsan, tüm zamanların en yüksek satış tonajına ve cirosuna ulaştı.

## 2018

Kartonsan, kilit önem taşıyan verimlilik projelerini hızla tamamlarken, iç pazardaki liderliğini korudu ve ihracat pazarlarında güçlü varlığını sürdürdü.

## 2019

Güçlü temelleri üzerinde verimliliği artırmaya ve büyümeye odaklı projelerine devam eden Kartonsan, hayata geçirdiği atılımlar ve verdiği doğru kararlarla üretim-ticaret döngüsünde yükselen bir performansa imza atmaya devam etti.

## 2020

Kartonsan 2020'de devreye aldığı ve ödünsüz uyguladığı COVID-19 pandemi önlemleri sonucunda, üretim ve ticaret faaliyetlerini kesintisiz olarak sürdürebilmiş; küresel sağlık krizinin performansını üzerine olası olumsuz etkilerini başarıyla bertaraf etmiştir. Diğer taraftan, Kartonsan, 2020'de insan kaynağını COVID-19 pandemisinin olumsuzluklarından korumaya odaklanmış ve "TSE COVID-19 Güvenli Üretim Belgesi" almaya hak kazanmıştır.

# ÜRETİMDE KARTONSAN KALİTESİ

**İnsan yaşamının vazgeçilmezi:  
sağlıklı ve çevreci ambalajlar**

**Döngüsel ekonomi çerçevesinde ambalaj sektörünün en fazla tercih ettiği malzeme kuşeli kartondur.**

Kartonsan ürünlerini, değişen talep koşulları ve müşteri beklentileri ile küresel ambalaj sektöründeki trendler ışığında geliştirilmekte ve çeşitlendirmektedir.

Kartonsan, üretim faaliyetlerini, tüketiciye sunulan katma değeri her yönüyle geliştirmeye ve yükseltmeye odaklı bir yaklaşım kapsamında yürütmektedir.

Kartonsan'ın değişmez hedefi, milyonlarca insana ulaşan, yaşam kalitesine katkıda bulunan, sağlıklı ve çevre dostu ürünler geliştirmek, üretmek ve sunmaktır.

**Kartonsan ürünleri ve kullanım alanları**

Kartonsan, sektörde “dubleks (GD)” ve “tripleks (GT)” olarak adlandırılan kuşeli karton üretmektedir.

Kartonsan, geri dönüştürülmüş kağıttan kuşeli karton üretmektedir. Şirket, geniş ürün portföyü ile farklı sektörlerin ambalaj ihtiyaçlarına etkin olarak cevap vermektedir. Kartonsan ürünleri, 20'den fazla ülkede on milyonlarca tüketiciye ulaşmakta ve günlük hayatta gıda, ilaç, deterjan, kibrit, parfümeri, tekstil, kırtasiye, cam eşya ve küçük beyaz eşya ambalajları, kitap ve defter kabı, oluklu laminasyon gibi alanlarda kullanılmaktadır.

Kartonsan ürünlerini, değişen talep koşulları ve müşteri beklentileri ile küresel ambalaj sektöründeki trendler ışığında geliştirilmektedir.

**Gıda maddeleri ambalajlamasına uygun ürünler**

Kartonsan kuşeli karton çeşitlerinin gıda maddeleri ambalajlamasında kullanımının uygunluğu T.C. Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı tarafından onaylıdır. Diğer taraftan, Kartonsan tarafından üretilen kuşeli kartonun kuru gıdalar ile doğrudan temas eden ambalajlarda kullanımının BfR (Alman Risk Değerlendirme Enstitüsü) normlarına uygunluğu, bağımsız uluslararası analiz kuruluşlarının raporlarıyla belgelenmiştir.

Kartonsan, sürdürülebilirlik odağından, ürünlere dair devreye giren yeni mevzuat düzenlemelerini de yakından izlemektedir. Ağustos 2020'de ECMA (European Carton Makers Association) bildirisinde de yer verildiği üzere, AB'de gıda ile teması olan ambalaj kartonlarının mineral yağ transferinin belirli sınırlarda olması yasal zorunluluk haline gelecektir. Kartonsan bu doğrultuda, yürütmekte olduğu Ar-Ge çalışmalarını hızlandırmıştır.

Müşteri memnuniyetini her türlü faaliyetinde odak noktası olarak kabul eden Kartonsan, müşterileriyle uzun vadeli ve sürdürülebilir iş ilişkileri kurmaya önem vermektedir. Kartonsan gelecekte de müşteri taleplerine cevap vermeye ve ürün portföyünü güncel ihtiyaç ve beklentiler ışığında çeşitlendirmeyi sürdürecektir.

## KARTONSAN'IN ÜRÜNLERİ VE ÖZELLİKLERİ

### NORMPRINT

Çok katlı bir kuşeli karton olan Normprint, ambalaj işlerinde yüksek performans gösteren bir üründür. Üst yüzey son katına blade kuşe uygulaması yapılmış olan Normprint'in arka yüzü gri renktedir. Ürün; daha az mürekkeple parlak bir baskı kalitesi ve iyi laklanabilirlik özelliği sunmaktadır.

### NORMPRINT – LİNER

Oluklu mukawa üzerine laminasyon (sivama) işlemlerinde kullanılan Normprint – liner; KM2 üretim hattında 180, 200 ve 225 gr/m<sup>2</sup> gramajlarda üretilmektedir. Cam eşya ambalajı, elektronik eşya ambalajı, yaş sebze ve meyve kasaları gibi işlerde yüksek

performans gösteren bir üründür. Üst yüzey son katına blade kuşe uygulaması yapılmış olan Normprint – liner'in arka yüzü oluklu laminasyonu işlemine uygun olarak düşük Cobb değerine sahiptir. Ürün, daha az mürekkeple parlak bir baskı kalitesi ve yüksek dayanım özelliği sunmaktadır.

### EXPRINT

Exprint; her türlü ambalaj ve detaylı grafik işlerinde üst düzey performans sağlayan, çok katlı bir kuşeli kartondur. Ürün, daha az mürekkeple parlak bir baskı kalitesi sunmaktadır. Yüksek pilyaj ve laklanabilirlik özelliklerini taşıyan Exprint'in arka yüzü gri renktedir. Ürünün üst yüzey son katına, blade kuşe uygulaması yapılmıştır.

### LUXTRIPLEX

Luxtriplex, özel gün kartları, reklam amaçlı detaylı grafik baskı ve her türlü ambalaj için tercih edilmektedir. Ürün; yüksek pilyaj kabiliyetine sahip, daha az mürekkeple parlak bir baskı kalitesi elde edilen, iyi laklanabilirlik özelliği bulunan, arka yüzü beyaz, üst yüzeye son kat blade kuşe uygulaması yapılmış, çok katlı bir kuşeli kartondur.

# KARTONSAN ENTEGRE YÖNETİM SİSTEMİ

Kartonsan'ın tüm üretim süreçleri ve idari faaliyetleri tanımlı, ölçülebilir, izlenebilir, analiz edilebilir ve geliştirilebilir bir platform sunan Entegre Yönetim Sistemi kapsamında yürütülmektedir.

Kartonsan, tüm üretim süreçleri ve idari faaliyetlerinin tanımlı, ölçülebilir, izlenebilir, analiz edilebilir ve geliştirilebilir olduğu Entegre Yönetim Sistemi'ne sahiptir.

Kartonsan, 53 yıldır Türkiye piyasasının nitelikli kuşe karton ihtiyacını yenilikçi, kaliteli ve özellikli ürün gamıyla karşılamaktadır. Kartonsan, sürdürülebilir ve güvenilir ürünler sunma hedefine hizmet eden faaliyetlerini; verimlilik, etkinlik, müşteri memnuniyeti ve kârlılık odaklarında sürdürmektedir.

İnsana yararlı ve çağdaş bir çalışma ortamını sürdürmek, memnuniyet seviyesi yüksek insan kaynağının devamlılığı ve her türlü koşulda çevrenin korunarak geliştirilmesi Kartonsan'ın sürdürülebilirlik anlayışının diğer temelleridir.

## Dörtlü yönetim sistemi

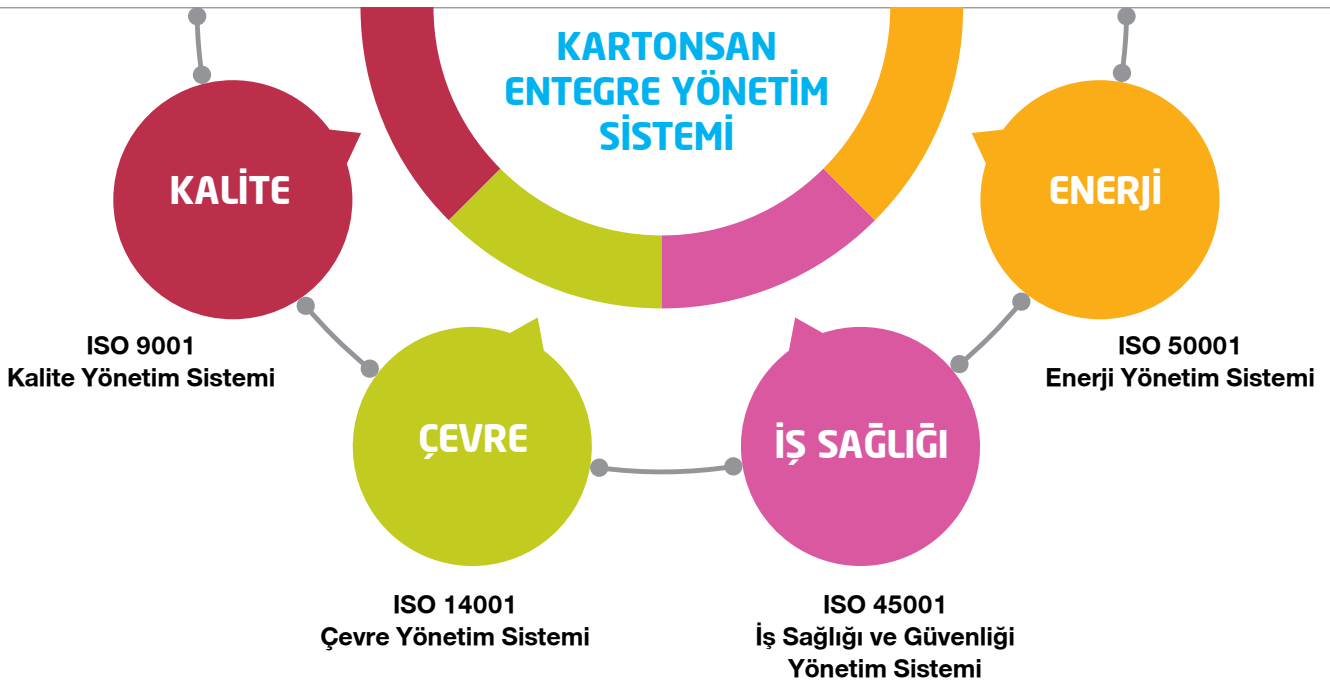
Kartonsan'ın tüm üretim süreçleri ve idari faaliyetleri tanımlı, ölçülebilir, izlenebilir, analiz edilebilir ve geliştirilebilir bir platform sunan Entegre Yönetim Sistemi kapsamında yürütülmektedir. Şirket, bu sistemi güncel tutmaya yönelik proje ve yatırımlarını çok yönlü ve sistematik olarak sürdürmekte, küresel trendlere uygun adımları atmaktadır.

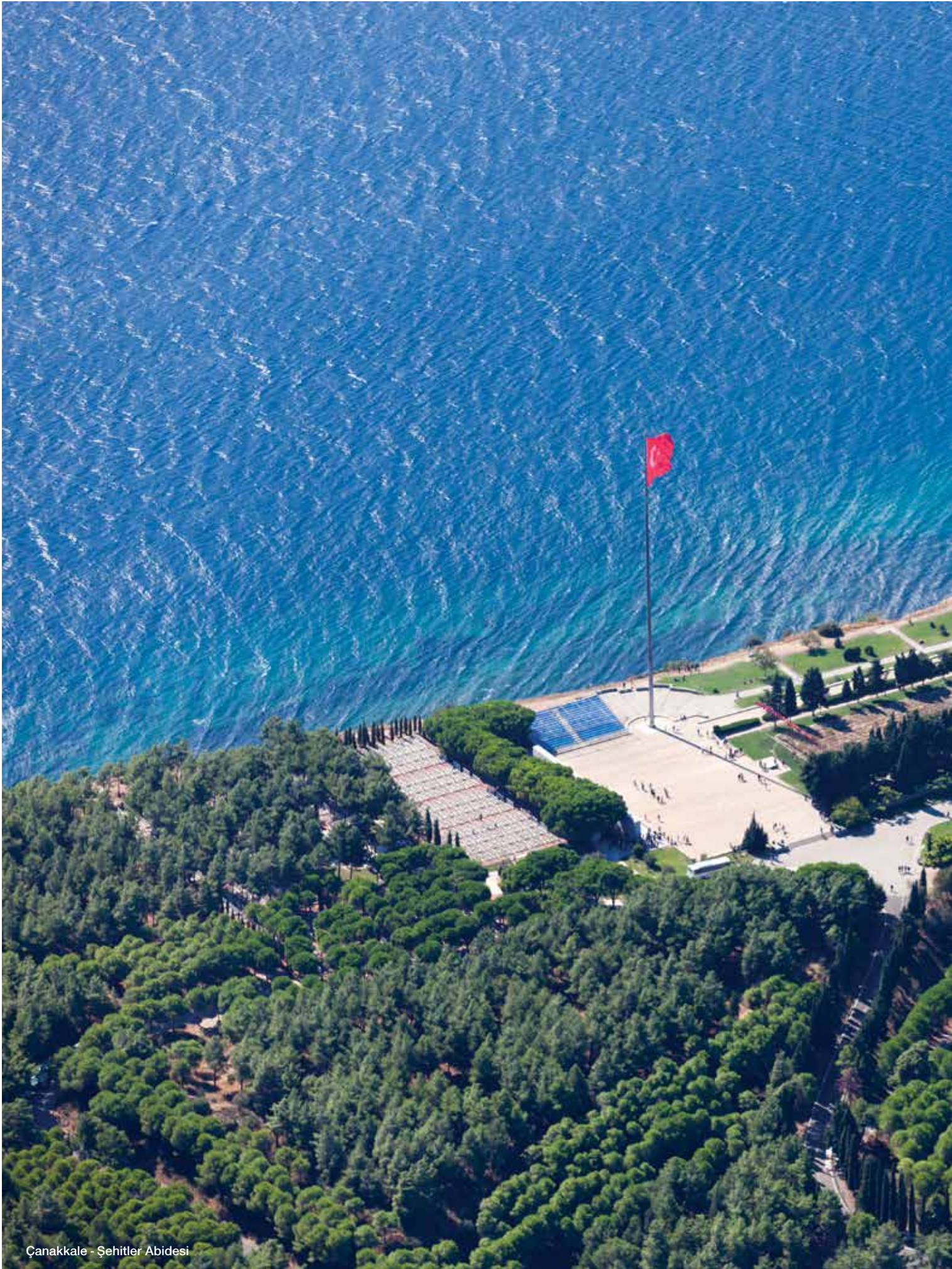
Kartonsan'ın Entegre Yönetimi Sistemi dört yönetim sisteminin birleşiminden oluşmaktadır.

- ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi
- ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi
- ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi
- ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi

Kartonsan'ın Entegre Yönetim Sistemi'nin devamlılığı kapsamında, ilgili standartların yeniden belgelendirme denetimleri periyodik olarak yapılmakta ve ilgili süreçler tamamlanmaktadır.

Kartonsan 2020 yılında, Entegre Yönetim Sisteminin sistematik denetim ve uygulamalarına devam etmiştir. Yıl içinde, ISO 50001 EnYS belgesi 2018 versiyon geçişi Bureu Veritas denetimi sonrasında başarı ile tamamlanmıştır. Ayrıca OHSAS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi yerine gelen ISO 45001 denetimi ile ISO 9001 ve ISO 14001 denetimleri de Bureu Veritas tarafından Kasım ayında gerçekleştirilmiştir.





Çanakkale - Şehitler Abidesi





# GÜÇLÜ TEMELLER

# KARTONSAN VE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

**Akademik ve bilimsel çevreler, 2021 yılında iklim değişikliğinin olumsuz gidişini ters yüz etmeye yönelik önemli ve etkin adımların atılacağını öngörmektedir.**

Kartonsan, işini sürdürülebilirliğin tüm cephelerinde, sorumlulukla yürüten, öncü ve kılavuz kimliğini her zaman koruyan bir üreticidir.

**Kartonsan kuşeli karton üretiminde %92 oranında eski kağıt kullanmaktadır. Kartonsan, bu niteliğiyle bir geri kazanım şirkettir.**

Kartonsan, ülkemizin ilk özel sektör kuşeli karton üreticisi ve lideri olmanın bilinciyle hareket eden, işini sürdürülebilirliğin tüm cephelerinde, sorumlulukla yürüten, öncü ve kılavuz kimliğini her zaman koruyan bir üreticidir.

Kartonsan'ın geri kazanım tesisi kimliği kapsamında üretimde başlayan doğaya saygı,

- farkındalığı artırma amaçlı iç eğitimlerde,
- atıkların yerinde ayrı toplanması çalışmalarında,
- emisyon kaynaklarının analizi ve sera gazı salınımlarının izlenmesinde,
- artılan atık suyun geri kazanılarak tekrar üretimde değerlendirmesinde,
- daha verimli arıtma için yapılan çalışma ve yatırımlarda hayat bulmaktadır.

Kartonsan bu doğrultuda yapmış olduğu çalışmaları 2020 yılında Sıfır Atık Sertifikası ile belgelendirilmiştir.

## **KÜRESEL ISINMA VE İKLİM KRİZİ – COVID-19 SONRASI YENİ BİR AKSİYON DÖNEMİ Mİ?**

Küresel ısınma, insanlığın ve yerkürenin geleceğini tehdit eden en önemli sorunlarından biri olarak kabul edilmektedir. Dünyanın giderek ısındığı konusunda fikir birliği içinde olan bilim çevreleri, halen yaklaşık 15 °C olan dünya ortalama sıcaklığının 21. yüzyılda 1,5 °C ile 5,0 °C arasında artacağını modellemektedir.

2020 yılında milyonlarca kişinin hayatını etkileyen ve büyük hasara yol açan iklim felaketleri yaşanmıştır. Kasırgalar, seller, büyük ölçekli orman yangınları gibi doğal afetler yıl boyunca dünyanın farklı bölgelerini olumsuz etkilemiştir. Araştırmacılar bütün bu olaylara küresel ısınmanın ortalama 1 °C derece yükselmesinin neden olduğunu belirtmektedirler. Diğer taraftan, COVID-19 pandemisinin ortaya çıkmasında da insan eliyle yürütülen faaliyetlerin gezegenimiz doğal dengesinde meydana getirdiği tahribatın ve doğal yaşam habitatına verilen zararın rol oynadığı ve benzer salgınların önümüzdeki dönemde de insan hayatını tehdit etme olasılığının arttığı yönünde güçlenen bir kanaat de söz konusudur.

Birleşmiş Milletler Çevre Programı (UNEP), 9 Aralık 2020 tarihinde yayınladığı Emisyon Açığı<sup>1</sup> (Emission Gap Report 2020) Raporu'nda küresel ısınmayla mücadele için daha fazla çaba gösterilmesi gerektiğinin altını çizmiştir. Raporunda, pandemi nedeniyle sera gazı emisyonlarının azalmasına ve uluslararası toplumun verdiği sözlere rağmen küresel ısınmanın bu yüzyılın sonuna kadar 3 °C'nin üstüne çıkacağı tahminini de yer verilmektedir.

Aynı raporda, küresel ısınmayı 2030 yılına kadar 2 °C'nin altında tutmak için uluslararası toplumun çevre dostu enerjilere ve büyük ölçekli ağaçlandırmaya yönelmesinin yanı sıra farklı ekolojik önlemler alınmasının gereği de vurgulanmıştır. UNEP raporunda, önlemler alınması durumunda iklime zarar veren sera gazı emisyonunun 2030'a kadar %25 oranında azaltılabileceği ve ısınmanın 1,5 °C ile sınırlanabileceğine de dikkat çekilmiştir.

Yayınlanan çeşitli çalışmalara göre, COVID-19 pandemisi sürecinde CO<sub>2</sub> emisyonlarında rekor bir azalma görüldüğüne, ancak zaman içinde eski seviyelere geri dönüldüğü görülmektedir. Küresel Karbon Projesi (GCP), pandemi kısıtlamalarının en yoğun seviyede uygulandığı Nisan 2020'de günlük küresel CO<sub>2</sub> emisyonlarında %17 azalma olduğunu işaret etmektedir. Buna rağmen, ekonomik toparlama döneminde yaşanan ve devam ettiği öngörülen artışın etkisi ile, 2020 yılı ortalama düşüş oranının 2019'a oranla %4-9 aralığında gerçekleşeceği tahmin edilmektedir.

BM Genel Sekreteri Guterres, 17 küresel hedefin merkezine iklim değişikliğiyle mücadeleyi koymanın gereğini ifade etmiş, her ülkenin, her şehrin ve her şirketin "İklim Acil Durumu" ilan ederek 2050 itibarıyla sıfır karbon salımına ulaşma hedefine kendisini hazırlaması gerektiğini belirtmiştir.

Akademik ve bilimsel çevreler, 2021 yılında iklim değişikliğinin olumsuz gidişini ters yüz etmeye yönelik önemli ve etkin adımların atılacağını öngörmektedir. Dünya çapında iklim konusunda acil eylemlerin hayata geçirilmesini talep eden toplumsal hareketlerin yükselişi ve COVID-19 sonrası için tasarlanan yeşil yatırım planları, daha güvenli ve sürdürülebilir bir gelecek için büyük adımlar sunacaktır.

<sup>1</sup> Emisyon Açığı Raporu her yıl, Paris Anlaşması'nın 21. yüzyıl boyunca küresel ısınmayı 2 °C'nin altında tutma ve 1,5 °C'ye yakın seviyelere düşürme hedefleriyle öngörülen emisyon seviyeleri arasındaki farkı değerlendirmektedir.

### Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA)

SKA, Birleşmiş Milletlere üye ülkelerin 2015 yılına kadar yerine getirmek için taahhütte bulunduğu Binyıl Kalkınma Hedeflerinin üzerine inşa ettikleri ve yaygın kabul görmüş yeni aksiyon setidir.

2000 yılında kabul edilen Binyıl Kalkınma Hedefleri; yoksulluğu, açlığı, hastalıkları, toplumsal cinsiyet eşitsizliğini, su ve sıhhi koşullara erişme sorunlarını gidermek gibi pek çok konuyu ele almıştır. 2012 yılındaki Rio+20 Toplantısında ise geniş bir paydaş katılımı kapsamında yeni hedefler setinin geliştirilmesi kararlaştırılmış ve bu doğrultuda çalışmalarına başlanmıştır. Küresel özel sektörün geliştirilme sürecine yüksek oranda katılım gösterdiği 17 Sürdürülebilir Kalkınma Amacı (SKA), 2015 tarihinde açıklanmıştır.

Hedefler, yoksulluğun ana nedenlerine çözüm bulmayı ve evrensel bir ihtiyaç olarak kalkınmayı herkes için sağlamayı amaç edinmiştir. SKA etrafında sağlanan global fikir birliği, yerküremizi daha kapsayıcı ve sürdürülebilir bir büyüme patikasına yönlendirmek için önemli bir dönüm noktasını işaret etmiştir.

Günümüzde, küresel ölçekte onbinlerce şirket ve sivil toplum kuruluşu, SKA kapsamında tanımlanan hedefler doğrultusunda yeni ve heyecan verici süreçler yaşamaktadır. İşlerin klasik yapılaş biçimi yeniden ve sürdürülebilirliğin evrensel kriterleri ışığında ele alınmaktadır.

SKA hakkında ayrıntılı bilgi için



### SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM ÇERÇEVESİ

Sermaye Piyasası Kurulu, 2 Ekim 2020 tarihinde Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yaptığı değişiklik ile Yıllık Faaliyet raporlarında

- sürdürülebilirlik ilkeleri uyum çerçevesi kapsamında belirlenen temel ilkelerin uygulanıp uygulanmadığına,
- uygulanmıyor ise buna ilişkin açıklamalara,
- bu ilkelere tam olarak uymama dolayısıyla çevresel ve sosyal risk yönetiminde meydana gelen etkilere ilişkin açıklamalara yer verilmesi istenmiştir.

Sürdürülebilirlik ilkelerinin uygulanmasının gönüllü olmakla birlikte, uygulanıp uygulanmadığının "Uy ya da Açıkla" bazında raporlanması zorunlu tutulmuştur.

Kartonsan, Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi dokümanında belirtilen ilkelere uyum sağlamayı hedeflemiş bir şirkettir.

Kartonsan kısa, orta ve uzun vadede değer üretmek amacıyla uluslararası ölçekte genel kabul görmüş ÇSY raporlama metriklerini, kurumsal yapısına ve stratejik hedeflerine entegre etmeyi hedef olarak kabul etmiştir.

Şirket, bu kapsamda, önümüzdeki dönemde söz konusu ilkelere tam uyum sağlamak amacıyla ilgili yapılanmaların kurulması, stratejilerin belirlenmesi, politikaların oluşturulması çalışmalarına hız verecektir.

Kartonsan A. Genel İlkeler ve B. Çevresel İlkeler başlığı altında yer alan ilkelere tam uyum sağlanabilmesi amacıyla çalışmalarını hızlandıracaktır. Kartonsan'da bu kapsamda yürütülmekte olan çalışmaların çıktılarını, bu raporun farklı bölümlerinde yer verilmektedir.

Faaliyet Raporunun Yönetim ve Kurumsal Yönetim Uygulamaları başlığı altında Kartonsan'ın İnsan Kaynakları Uygulamaları ve Kurumsal Yönetim faaliyetleri kapsamında gerçekleştirdiği faaliyetlere detaylı olarak yer verilmektedir.

Kartonsan, önümüzdeki dönemde yayınlamayı planladığı raporlarında, içselleştirdiği ÇSY raporlama metriklerinin sistematik ölçüm çıktılarına SPK'nın öngördüğü formatlarda paylaşmaya devam edecektir.

Kartonsan, ÇSY raporlamasında, sürdürülebilir iş modeli anlayışıyla uluslararası ölçekte genel kabul görmüş normları da bütüncül bir yaklaşımla ele alacak ve geliştirecektir.

# KARTONSAN VE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

Sıfır Atık Projesinin, 2023 yılına kadar aşamalı olarak tüm Türkiye’de hayata geçirilmesi öngörülmektedir.



Sıfır Atık hakkında detaylı bilgi için:  
<https://sifiratik.gov.tr>

## Sıfır Atık Projesi

T.C. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı, 2017 yılında sürdürülebilir kalkınma ilkeleri çerçevesinde oluşan atıkları kontrol altına almak ve gelecek nesillere daha temiz ve yaşanabilir bir dünya bırakmak hedefiyle Sıfır Atık projesini hayata geçirmiştir. Öncelikle Bakanlığın ana hizmet binasında başlatılan çalışma zamanla yaygınlaştırılmıştır.

Sıfır Atık Projesinin, 2023 yılına kadar aşamalı olarak tüm Türkiye’de hayata geçirilmesi öngörülmektedir. Projenin hayata geçirileceği alanlar; kamu kurum/kuruluşları, AVM’ler, hastaneler, eğitim kurumları, eğlenme ve dinlenme tesisleri ve ilk aşamada büyük iş yerleridir.

Sıfır atık projesinin yaygınlaşması ile birlikte, israfın önüne geçilerek maliyetlerin azaltılması ve verimliliğin artırılması, çevresel risklerin azaltılması ve çevre koruma bilincinin artmasına paralel olarak bireylerde “duyarlı tüketici” kimliğinin geliştirilmesi amaçlanmaktadır.

Kağıt atıklar, Sıfır Atık Projesi kapsamındadır. Kağıdın geri dönüşümü, kullanılan hammadde miktarında önemli oranda tasarruf sağlanması ve ekonomik değerinin yüksek olması açılarından önemlidir.

Sıfır atık; kaynakların en verimli şekilde kullanılmasını, atık oluşumunun engellenmesini veya azaltılmasını, atığın ortaya çıkması durumunda ise kaynağında ayrıştırılarak toplanması ve geri kazanılmasını kapsayan bir yaklaşımdır. Sıfır atık yaklaşımı bir diğer yönüyle kültürel, ekonomik ve sosyal kalkınma ve gelişmenin sağlanması sürecinde yaşam ve ekonomik faaliyet döngüsünde ortaya çıkan atıkların gereğince yönetilmesidir.

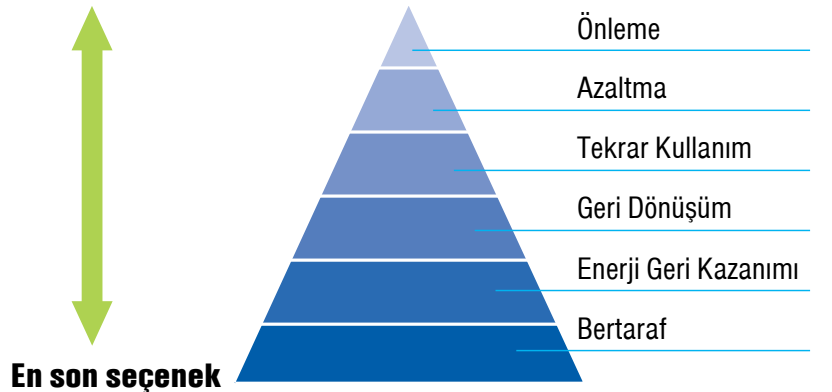
## SIFIR ATIK YAKLAŞIMI NEDİR?

Sıfır atık yaklaşımı,

- ürünlerin yeniden kullanılmasını,
- kullanım ömürlerinin uzatılmasını,
- ürünlerin üretiminde zararlı maddelerin kullanılmamasını veya azaltılmasını,
- geri dönüşümü mümkün ürünlerin üretilmesini öngörmektedir.

Atık yönetim hiyerarşisi sıfır atık yaklaşımının temelini oluşturur. Atık oluşumunun önlenmesi, atık azaltımı, atık oluşumunun önlenemediği durumda yeniden kullanımı sıfır atık yönetim sisteminin basamaklarıdır. Yeniden kullanımı mümkün olmayan atıkların ise maddesel geri kazanımı veya enerji olarak geri kazanımı şeklinde değerlendirilmesi hedeflenir.

### En öncelikli seçenek



**Sorumluluk sahibi bir üretici olarak Kartonsan, doğaya olan saygısını üretim aşamasında mümkün olan en yüksek miktarda atık kağıt kullanarak ortaya koymaktadır.**

### **Sürdürülebilir gelişme ve kalkınma, Kartonsan'ın stratejisinin de temel bir ögesidir.**

Kartonsan sürdürülebilirliği kısa, orta ve uzun vadeli kârlılığın olduğu kadar paydaş kitlesine değer sunmanın da başlıca araçlarından biri olarak kabul etmektedir.

Yarım asrı aşkın bir süredir Türkiye ekonomisine ve geniş paydaş kitlesine katma değer üreten Kartonsan'ın uzun vadeli büyüme yol haritasını belirleyen en önemli etkenler; teknoloji, uzmanlık ve deneyim ile desteklenen üretim gücü, güçlü kurumsal yetkinlikleri ve yetişkin insan kaynağıdır.

Kartonsan, sürdürülebilirliği, faaliyet döngüsü kapsamında ekonomik, çevresel ve sosyal eksenlerde içselleştirmiş olup, tasarladığı çok sayıda proje ve inisiyatifli paydaşları ile işbirliği içinde hayata geçirmektedir.

### **Kartonsan, çevreye saygılı ve duyarlı bir kurumsal vatandaştır.**

Gelişmiş ve küresel rekabette ayrışan ülkelerde faaliyet gösteren kağıt ve karton üreticileri atık kağıt kullanımına büyük önem vermektedir. Benzer şekilde, sürdürülebilir orman projeleri gibi yenilikçi ve sorumlu projelere imza atılmaktadır. Çevreyi koruma ve çevreye saygı Kartonsan'ın ekonomik ve ticari faaliyet döngüsünde büyük öneme sahip iki kavramdır.

Sorumluluk sahibi bir üretici olarak Kartonsan, doğaya olan saygısını üretim aşamasında mümkün olan en yüksek miktarda atık kağıt kullanarak ortaya koymaktadır. Avrupa ortalamasının üstünde seyreden atık kağıt kullanma oranı ile Kartonsan aynı zamanda bir geri

kazanım şirkettir. Kartonsan, çevreye olası olumsuz etkilerini en aza indirmek adına çalışmalarına aralıksız devam edecek ve bu alandaki yatırımlarını kararlılıkla sürdürecektir.

### **Paydaşlarla işbirliğinin önemi**

Sürdürülebilirlik konusunda çok yönlü iş birlikleri geliştiren ve paydaşlarıyla ortaklaşa çalışmalar yürüten Kartonsan, atık kağıt toplamaya yönelik olarak tedarikçiler, belediyeler, organizasyonlar ve diğer kuruluşlarla sürekli iletişim içindedir. Kartonsan'ın sürdürülebilirlik başlığı altındaki güncel kazanımları raporun Kartonsan ve Çevre başlığı altında özetlenmiştir.



### **UZUN VADELİ BİR BAKIŞ AÇISIYLA İNŞA EDİLECEK YAŞANABİLİR GELECEĞE KATKI**

Kartonsan, faaliyet döngüsünün doğal çevre üzerinde oluşturabileceği olası olumsuzlukları, mümkün olan en düşük seviyede tutmayı amaçlayan çok yönlü çalışmalara imza atmaktadır.



Konya - Mevlana Müzesi



# GÜÇLÜ DEĞERLER

# BAŞLICA FİNANSAL GÖSTERGELER VE RASYOLAR

Kartonsan, COVID-19 pandemisinin ekonomi ve piyasalar üzerinde ortaya koyduğu olağanüstü baskı ve olumsuzlukların varlığında proaktif, esnek ve çevik pazarlama, üretim ve satış faaliyetleri ile 2020 yılında da sürdürülebilir ve paylaşılabılır değer üretmeyi başarmıştır.

## Finansal Göstergeler

(Bin TL)	2019	2020
Net Satışlar	737.166	898.903
Toplam Yurt Dışı	140.783	156.968
Toplam Aktifler	548.931	698.591
Net Kâr	81.345	137.265

## Hisse Başına Kâr

(Konsolide-1 TL nominal bedelli hisse başına)

	2019	2020
Adi Hisse Senedi Sahiplerine	1,08460	1,83019

## Temel Rasyolar

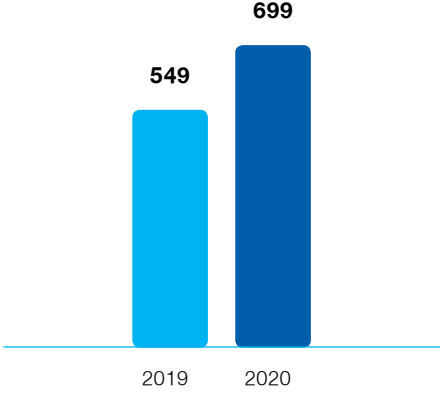
Likidite Oranları	2019 (%)	2020 (%)
Cari Oran	4,02	4,14
Asit Test Oranı	2,26	2,87
Nakit Oran	1,19	1,82

Kârlılık Oranları	2019 (%)	2020 (%)
Vergi Öncesi Kâr/Net Satışlar	11,6	19,2
Net Kâr/Özkaynaklar	17,8	23,9

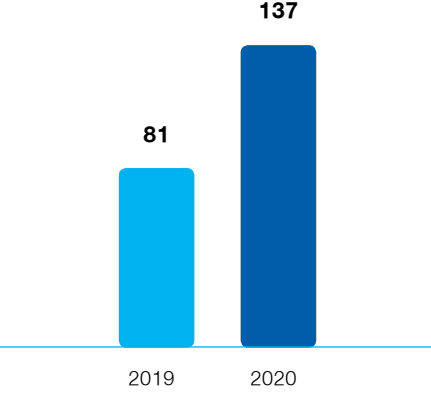
Finansal Yapı Oranları	2019 (%)	2020 (%)
Toplam Borçlar/Özkaynaklar	20,3	21,7
Kısa Vadeli Borçlar / Özkaynaklar	16,5	17,7
Uzun Vadeli Borçlar / Özkaynaklar	3,8	4,0



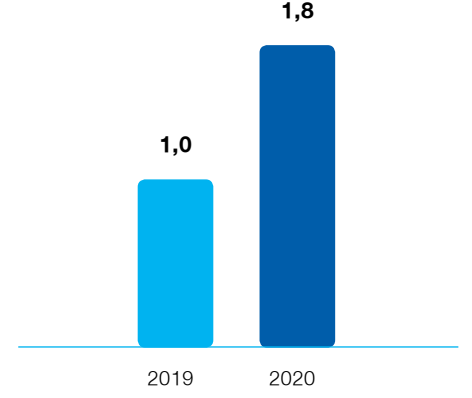
**Toplam Aktifler**  
(milyon TL)



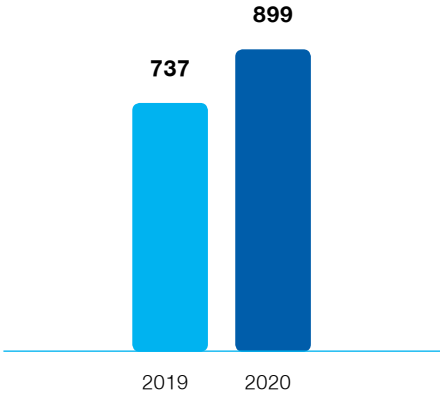
**Net Kâr**  
(milyon TL)



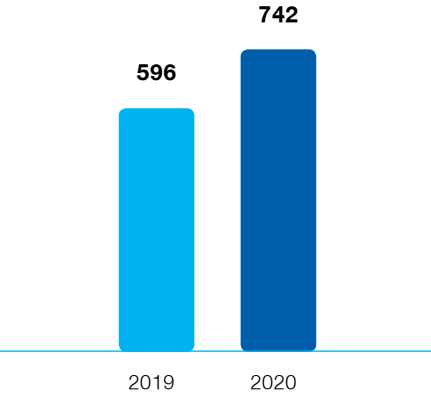
**Hisse Başına Net Kâr**  
(TL)



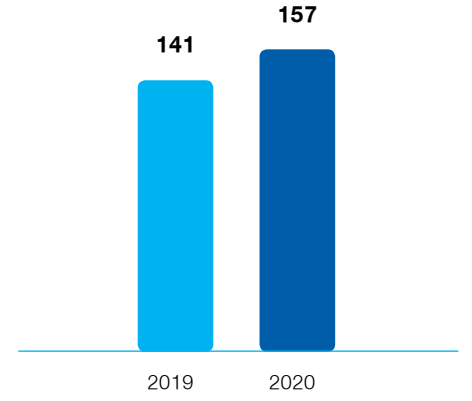
**Net Satışlar**  
(milyon TL)



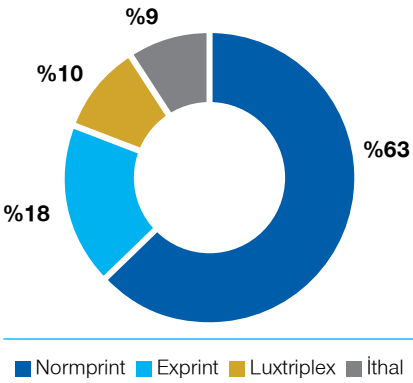
**Yurt İçi Satışlar**  
(milyon TL)



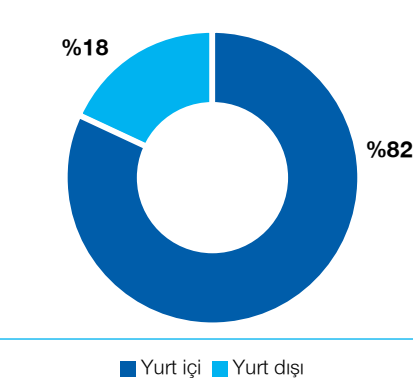
**Yurt Dışı Satışlar**  
(milyon TL)



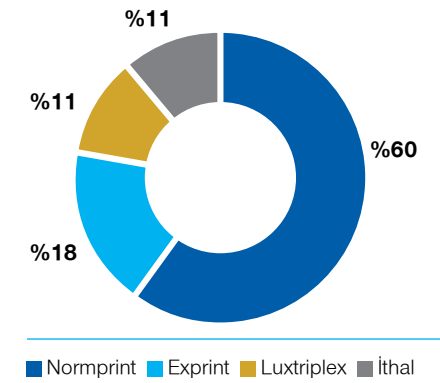
**Toplam Satışların Ürün Bazlı Dağılımı**  
(%)



**Satışların Pazar Dağılımı**  
(%)



**Yurt İçi Satışların Ürün Bazlı Dağılımı**  
(%)



# YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI

**2020 yılı geride kalmış olsa da tüm dünya ile beraber ülkemizi de etkilemeyi sürdüren küresel salgın veya pandemi, dünya ekonomisinin durma noktasına gelmesine yol açmıştır.**

Değerli paydaşlarımız

Eşi benzeri olmayan bir yıl geride kalırken... 2019 yılında yaşanan küresel ekonomik yavaşlamayı takiben, dünya 2020 yılına pozitif beklentilerle girmiştir. Ancak, bu durum uzun sürmemiş; takvimler 2020 yılı Ocak ayının ilk günlerini gösterdiğinde, haber ajanslarından dünyaya yayılan bir haber olumlu havanın dağılmasına neden olmuştur. Bu haberde adı geçen ve Çin'in Wuhan kentinde baş gösteren COVID-19 virüsü, kısa sürede yerkürenin dört bir yanına yayılacak; 11 Mart günü ise Dünya Sağlık Örgütü, pandemi ile karşı karşıya olduğumuzu duyuracaktı. Aynı gün ülkemizde de ilk COVID-19 vakası da kayıtlara geçiyordu.

2020 yılı geride kalmış olsa da tüm dünya ile beraber ülkemizi de etkilemeyi sürdüren küresel salgın veya pandemi, dünya ekonomisinin durma noktasına gelmesine yol açmıştır. Günlük hayatın yanı sıra ticaret, üretim ve hizmet döngülerine de yansıyan izolasyon ve karantina tedbirleri etkisiyle küresel ticaret ve tedarik zincirinde aksamalar ve gecikmeler yaşanmıştır.

2008 küresel finans krizine oranla orta ve uzun vadede daha yaygın ve derin etkiler yaratma potansiyeline sahip olan COVID-19 pandemisi, yerkürenin çoğu coğrafyasında işsizlik oranlarının yükselmesine ve refah dağılımındaki adaletsizliğin artmasına da neden olmuştur.

**...sağlık ordumuza müteşekkirimiz.**

2020 yılının bu benzeri görülmemiş koşullarında Türkiye sağduyulu ve proaktif yönetim yaklaşımı ile önceliği halk sağlığına vermiş, eş anlı alınan genişlemeci maliye ve para politikası tedbirleri ile ekonominin çarklarının durmasının önüne geçebilmiştir.

Birçok ülkede olduğu gibi ülkemizde de faiz indirimleri ile genişlemeci para politikalarına yönelim yaşanmış, varlık alımları, likidite destekleri, kredi programları ile olumsuz etkilenen sektörlerle ve hane halkına destek programları hayata geçirilmiştir.

Sağlık ekseninde konuya baktığımızda ise, Hükümetin zamanında aldığı ve kararlılıkla uyguladığı tedbirler sayesinde Türkiye pandemi sürecini iyi yöneten ve en az hasarla süreci geleceğe taşıyan ülkeler arasında yer almayı başarmıştır.

Kaydedilen başarının mimarları kuşkusuz sağlık çalışanlarıdır. T.C. Sağlık Bakanlığı ve yurt sathına yayılmış sağlık ordumuz ilk andan itibaren canla başla bir mücadele içinde olmuşlar, yapılan yaygın test ve fiyasyon çalışmaları, vaka ve kayıp sayısının görece düşük seviyede tutulmasında büyük rol oynamıştır.

Kartonsan ailesi olarak, önemli ve değerli bir sosyal paydaşımız olan sağlık ordumuza minnet ve şükranlarımızı ifade etmek ve teşekkürlerimizi sunmak isteriz.

**Sektörümüz canlılığını korumuş, iş olanaklarını doğru değerlendirmeye odaklanmıştır.**

Küresel ve ulusal karton ve ambalaj sektörleri de pandemiden etkilenmiş, yılı farklı özellikler arz eden dönemler halinde yaşamıştır. İlk çeyrekte piyasa canlı seyretmiş, Mart sonunda uygulamaya alınan kapanma tedbirleri kara yolu ile nakliye gerçekleştiren ve Avrupa'ya mal satan kuşeli karton üreticileri açısından çözümlenmesi gereken konular üretse de zorluklar kısa sürede aşılabılmıştır.

Diğer taraftan izolasyon ve kapanma önlemleri talep tarafını pozitif etkilemiş, hane halkının gıda ve tüketim mallarında görece yükselen alış verişi hacmi kuşeli karton talebinin artmasında önemli bir itici güç olmuştur.

Önlemlerin etkilediği bir diğer alan eski kağıt toplama organizasyonları olmuştur. Kısıtlamalar, bu organizasyonların hacmini düşürmüş, eski kağıt fiyatlarının artmasına yol açmıştır.

Yaz aylarının gelmesiyle beraber, ekonomilerde açılma süreci başlamış, bu gelişme ekonomik aktiviteyi görece olumlu etkilemiştir.

Özetle, 2020 yılında yaşanan istisnai koşulların varlığında, gerek sektörümüzün çıktıklarına olan talep gerekse en önemli ekonomik paydaşlarımızdan olan ambalaj sektöründe aktivite güçlü olmuştur.

**Kartonsan, önümüzdeki yıllarda gerçekleştireceği atılımlarla bölgesel ve ulusal piyasadaki gücünü perçinleyecek, Türkiye ekonomisine olan katkısını artırmaya devam edecektir.**

#### **Döngüsel ekonominin önde gelen aktörlerinden biri olarak...**

50 yılı aşan bilgi birikimi, üretim yetkinlikleri ve itibarlı markası ile Kartonsan, 2020 yılında paydaşları için değer üretmekle kalmamış, geri dönüşümlü özdeşleşen kimliğiyle dünya çapında sürdürülebilirliğin en önemli paydaşlarından birini olduğunu bir kez daha teyit etmiştir.

Kartonsan ürettiği hissedar değerini sürekli artırmayı öncelikleri arasında görmektedir. Diğer taraftan döngüsel ekonominin bir katılımcısı olarak verimli bir organizasyon olmayı ve kullandığı tüm doğal kaynakları korumayı ana hedefleri arasında kabul etmiştir.

Kartonsan, yüksek öngörü gücü, sağlam mali yapısı, değişimi içselleştirme yetkinliği ve profesyonel insan kaynağı ile seçkinleşmekte, ana hedeflerine paralel güçlü, sürdürülebilir ve sağlıklı bir performansa imza atarak sorumluluklarını eksiksiz olarak yerine getirmektedir.

Kartonsan'ın inşa ettiği ve geleceğe taşıdığı kurumsal varlık, müşterilerinin teveccühünde, çalışanlarının özverili mesaisinde, bir diğer ifadeyle paydaşlarının Kartonsan markası ile kurmuş oldukları güçlü ve uzun soluklu bağda saklıdır.

Kartonsan, önümüzdeki yıllarda gerçekleştireceği atılımlarla bölgesel ve ulusal piyasadaki gücünü perçinleyecek, Türkiye ekonomisine olan katkısını artırmaya devam edecektir. Kartonsan bu hedeflerine ulaşmak için ihtiyaç duyduğu sermaye öğelerine ve içsel enerjiye sahiptir.

#### **...geleceğin sunacağı olanakları doğru ve sorumlu bir yaklaşımla değerlendirmeye kararlıyız.**

2020 yılında hayatı durma noktasına getiren pandemi, insanoğlunun "modern hayat-doğal çevre" dengesinde vermekte olduğu zor sınavı yeniden gündeme getirmiş, yaşanabilir bir dünyanın sürdürülebilirliği açısından bir alarm niteliği taşımıştır.

Memnuniyetle ifade etmek isteriz ki, 2020 yılında bu alarmın güçlü yansımaları küresel ölçekte karşılık bulmuş ve aksiyonların hızlandığı bir sürece girilmiştir. Avrupa Yeşil Mutabakatı, pek çok ülkede hayata geçen çevre yasalarındaki yeni düzenlemeler, ABD'nin yeni yönetiminin Paris İklim Anlaşmasına geri döneceğini açıklaması ve iş dünyasının BM Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarını sahiplenme seviyesinde görülen artış elde edilen kazanımların bir bölümüdür.

İnancımız odur ki, küresel ve kolektif aksiyon hız kesmeden sürdürüldüğü noktada, sahip olunan ileri teknolojik yetkinlikler çevre sorunlarının çözümünü sağlayabilecek güçtedir ve iklim krizi önümüzdeki yüzyıllarda bir felaket dönüşmeden kontrol altına alınabilecektir.

Kartonsan 2021 ve sonrasında da kârlı, verimli ve çevre dostu bir şirket olarak yoluna devam edecektir. Riskleri ve fırsatları ihtiyatla dengeleyen yönetim felsefemiz, Kartonsan'ın gelecekte de değer üretmesine olanak sağlayacaktır. Hissedarımız ve yatırımcılarımızın güçlü ve sürdürülebilir desteği, potansiyelimizi artan oranda performansa dönüştürme yolculuğumuzda bizim en değerli kılavuzumuz olmayı sürdürecektir.

İnsan kaynağımıza, yerli ve yabancı müşterilerimize ve diğer paydaşlarımıza şahsım ve Yönetim Kurulumuz adına teşekkür eder, 2021 yılında sizlere sağlık, refah ve huzur dilerim.

Saygılarımla,

**Prof. Dr. Ünal Bozkurt**  
Yönetim Kurulu Başkanı

# GENEL MÜDÜR'ÜN DEĞERLENDİRMESİ

**Kartonsan'ın konsolide net satış tutarı bir önceki yıla göre %21,94 artarak 899 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir.**

Değerli paydaşlarımız,

## 2020: Bir dayanıklılık testi

Yıla umutlu bir başlangıç yaptıktan hemen sonra, Mart ayında hayatı esir alan COVID-19 virüsü ve takiben gelişen salgın koşulları yaşam ve iş döngümüzü köklü bir değişim sürecine sokmuştur. Bu süreçte, çevikliğimiz ve adaptasyon gücümüz, bilişim alt yapımız, üretim ve ticaret yetkinliklerimiz ile mali gücümüz çok yönlü ve zorlu bir sınavdan geçmiştir.

Mart ayında bir pandemiye dönüşen salgın, dünya ekonomisini durma noktasına getirirken, olağan koşullarda birkaç yıl içinde yaşayacağımız bir değişim ve dönüşüm, kısa bir sürede gerçekleşmiş ve yeni normale adım atılmıştır.

Maske, mesafe ve hijyen günlük hayatın manşeti olurken; sosyal izolasyon çalışma hayatımızı derinden etkilemiştir. Uzaktan çalışma modelleri ve şirketlerin dijitalleşme seviyeleri başarıyı şekillendiren kilit yetkinliklere dönüşmüş, reel sektörün tedarik, üretim ve lojistik süreçlerinde karşılaştığı zorluklar çözüm gerektiren temel konular olmuştur.

Güçlü kurumsal temellerimiz, kesintisiz hissedar desteği, aidiyet duygusu yüksek insan kaynağı ve her koşulda büyüyerek değer üretmeyi öngören stratejimiz bu dayanıklılık testini başarıyla geçmemizde kilit rol oynamıştır.

Kartonsan, çevik iş modeli ve kurumsal zekası ile zorlukları yönetmesini ve aşmasını bildiğini bir kez daha kanıtlarken, insan odaklılığını her şeyin üstünde tutmuş; çalışanlarını sağlık krizinin olumsuzluklarından korumak amacıyla tüm olanaklarını seferber etmiştir.

Kartonsan'da çevik bir yönetim yaklaşımı sergilenerek, Mart ayında pandemiyle mücadele acil durum eylem planı ve kriz yönetim haritası oluşturulup devreye alındıktan sonra, süreci yönetecek bir komite oluşturulmuştur. Genel Müdürlük ve Fabrika çalışanlarımızın sağlığını korumayı öngören detaylı tedbirler ve düzenlemeler, yıl boyunca dünyada ve ülkemizde yaşanan gelişmelere paralel olarak güncellenerek uygulanmaya devam etmiştir.

Bu süreçte bizi mutlu eden ve gururlandıran iki konu olmuştur. Bunlardan ilki tedbirlerimizin yerindeliği ve çalışanlarımızın katılımcı yaklaşımı, diğeri ise küresel sağlık krizinin günlük üretim ve ticaret döngümüze olası olumsuz yansımalarını en düşük seviyede tutabilmemizdir. Diğer taraftan Kartonsan aldığı bütüncül pandemi önlemleri ile TSE COVID-19 Güvenli Üretim Belgesi almaya da hak kazanmıştır.

Bu vesileyle, COVID-19 pandemisinin bu ilk ve zorlu dönemini başarıyla yönetmemizde büyük rol oynayan çalışanlarımıza ve yönetim ekibimize teşekkür etmek isterim.

## 53. faaliyet yılımızda...

Kartonsan, 53. faaliyet yılında, sektördeki öncü ve kılavuz kimliğinin kendisine yüklediği sorumlulukla hareket etmiş; küresel sağlık krizinin ekonomi ve piyasalar cephesinde ortaya koyduğu zorlukları bertaraf etmek için var gücüyle çalışmıştır.

Üretim kapasitesi itibarıyla Avrupa ve ülkemiz coğrafyalarının önde gelen tedarikçilerinden biri olan Kartonsan, 2020'de paydaşları için katma değer üretmenin yanı sıra gerçekleştirdiği ihracat, istihdam ve ödediği vergilerle Türkiye ekonomisine katkısını da sürdürmüştür. Şirketimiz, geri dönüşüm tesisi kimliği ile iklim krizi ile mücadeledeki yerini pekiştirmiş, performansı ve örnek bir sanayi kuruluşundan beklenen duruşu ile yerli ve yabancı paydaşlarının takdir ve beğenisini bir kez daha kazanmıştır.

Piyasalarda pandemi koşullarına bağlı dalgalanma ve değişkenliklerin yaşandığı 2020 yılında, Kartonsan'ın konsolide net satış tutarı bir önceki yıla göre %21,94 artarak 899 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Konsolide faaliyet kârı 161 milyon TL ve dönem net kârı 137,3 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Bu mali sonuçlarımıza göre 2020 yılı özkaynak kârlılığı %24, aktif kârlılığı %20 ve 1 TL nominal bedelli hisse başına konsolide kâr 1,83 TL olmuştur. Artan satış ciroumuz ve kârlılığımız sonucunda Kartonsan'ın net işletme sermayesi ve kullanılabilir fon tutarlarındaki artışlar da devam etmiştir.

Elde ettiğimiz bu sonuçlar, likidite, mali bünye ve diğer finansal analiz oranlarımızı olumlu yönde etkilemeyi sürdürmüştür. Ödün vermeksizin icra ettiğimiz finansal yönetim ve risk yönetimi stratejilerimiz bilanço sağlamlığımızı korumamızda büyük rol oynadığı gibi geleceğe dair stratejik gelişme planlarımızın ihtiyaç duyacağı maddi kaynağı inşa etmemizi sağlamıştır.

**Kartonsan, pandemi süresince, yurt içi piyasa talebini de eksiksiz karşılamış, müşterisini bir gün bile sağlık krizine dair mazeretler ileri sürerek geri çevirmemiştir.**

**2020 yılında Türkiye pazar payımız %41 mertebesinde olmuştur.**

Kartonsan'ın yurt içi pazar payı 2020 yılında %41 olmuştur. Yurt içinde geniş bir müşteri kitlesine sahip olan Kartonsan'ın ürünleri yaşam döngüsünde farklı noktalarda hayatımıza dokunmaktadır. Bazen bir hediye kutusu, bazen bir okul defterinin kapağı olarak karşımıza çıkan ürünlerimiz, insan sağlığına uygun yüksek standartları ile tüketicilerin beğenisine hitap etmektedir. İhracatın toplam satışlarımızdaki payı 2020 yıl sonu itibarıyla %20 olarak gerçekleşmiş; ihracat gelirimiz 24,4 milyon dolar olmuştur.

İhracat ekseninde vurgulamamız gereken bir diğer konu pandemi koşullarında karşılaşılan zorluklar ile ilgilidir. 2020 yılının ilk yarısında, Avrupa piyasasında yaşanan kapanmalar ve sınır geçişlerine getirilen kısıtlamalar ihracat faaliyetlerimiz üzerinde kısa süreli operasyonel baskılar oluşturmuştur. Araçların sınır geçişlerinde bekletilmesinin yanı sıra lojistik ağlarda meydana gelen kısa süreli aksaklıklar çözümlenmesi gereken konular arasında yer almıştır.

Kartonsan, uluslararası piyasalardaki engin bilgi birikimi ve yıllara dayalı başarılı ihracat çalışmaları ile bu pürüzleri kısa sürede çözüme kavuşturmuştur. Bu alanda gösterdiğimiz başarı, uzun yıllara dayalı uluslararası müşteri ilişkilerimize katkıda bulunmuş ve takdir toplamıştır.

Kartonsan, pandemi süresince, yurt içi piyasa talebini de eksiksiz karşılamış, müşterisini bir gün bile sağlık krizine dair mazeretler ileri sürerek geri çevirmemiştir. Kartonsan 2020 yılında yurt içi piyasaya konsolide bazda yaklaşık 197 bin ton kuşeli karton vermiştir.

Dinamik, güçlü, yetkin ve dayanıklı bir şirket olan Kartonsan 2020 yılı performansı ile ekonomik sürdürülebilirliğinin bir tesadüf olmadığını, süreklilik arz eden bu kimliğinin doğru bileşenlerin ve kurumsal aklın bir araya gelmesinin ve stratejik icranın doğal bir sonucu olduğunu bir kez daha ortaya koymuştur.

Kartonsan, yüksek kaliteli, çevreci ve müşteri beklentileriyle tam örtüşen ürünleri ile Türkiye piyasasının olduğu kadar uluslararası kuşeli karton sektörünün de önde gelen katılımcıları arasında yer almaya devam edecektir.

**Çevresel sürdürülebilirliğe ve iklim krizi ile mücadeleye katkımızı artırmaya kararlıyız.**

2020 yılında yaşanan gelişmeler sürdürülebilirlik ve iklim krizi konularının insanlığın geleceği açısından taşıdığı kritik önemin küresel ölçekte hızla ve güçlü bir şekilde önceliklenmesine neden olmuştur.

Küresel ısınma, yüzyılımızın en önemli sorunlarından biri olarak kabul edilmektedir. Dünyanın giderek ısındığı konusunda fikir birliği içinde olan bilimsel çevreler, halen yaklaşık 15 °C olan dünya ortalama sıcaklığının 21. yüzyılda 1,5 °C ile 5,0 °C arasında artacağını öngörmektedir.

2020 yılında dünya çapında binlerce kişinin hayatını etkileyen ve büyük hasara yol açan iklim felaketi yaşanmıştır. Dünya, COVID-19 pandemisiyle başa çıkmaya çalışırken, diğer yandan aşırı iklim koşullarının yol açtığı kasırga, sel, orman yangını gibi doğal afetlerle savaşmak zorunda kalmıştır. Araştırmacılar bütün bu olayların kökeninde, küresel sıcaklığın ortalama 1 °C derece yükselmesinin yol açtığını düşünmektedir.

Birleşmiş Milletler Çevre Programı (UNEP), 9 Aralık 2020 tarihinde yayınladığı Emisyon Açığı\* (Emission Gap Report 2020) Raporu'nda küresel ısınmayla mücadele için daha fazla çaba gösterilmesi gerektiğini vurgulamıştır. Söz konusu raporda, pandemi nedeniyle sera gazı emisyonlarının azalmasına ve uluslararası toplumun verdiği sözlere rağmen küresel ısınmanın bu yüzyılın sonuna kadar 3 °C'nin üstüne çıkacağı tahmininde bulunmaktadır.

UNEP raporunda, küresel ısınmayı 2030 yılına kadar 2 °C'nin altında tutmak için uluslararası toplumun, COVID-19 kısıtlamalarının ardından ekonomiyi canlandırırken çevre dostu enerjilere ve ağaçlandırmaya yönelmesi, ayrıca başka ekolojik önlemler de alması gerektiği vurgulanmıştır. Ancak bu şekilde iklim zarar veren sera gazı emisyonunun 2030'a kadar %25 oranında azaltılabileceğine ve ısınmanın 1,5 °C'de durdurulması hedefine ulaşılabileceğine dikkat çekilmektedir.

Tüm dünyada akademik ve bilimsel çevreler, 2021 yılında iklim değişikliği gidişini tersine çevirmeye yönelik bir dizi etkin adımın atılacağını öngörmektedir. Bu çerçevede, dünya çapında acil eylem talep eden toplumsal hareketlerin yükselişi ve COVID-19 sonrası için tasarlanan yeşil yatırım planları, daha güvenli bir gelecek için büyük fırsatlar oluşturacaktır.

# GENEL MÜDÜR'ÜN DEĞERLENDİRMESİ

Ürettiğimiz kuşeli kartonun, küresel ve ulusal ölçekli markaların tüketim kanalında önümüzdeki dönemde plastik ambalajı ikamesi sürecinde önemli bir aktör olacağına inanıyoruz.

Üretiminde %90 ila %100 arasında değişen oranlarda geri dönüştürülen kağıt kullanan ve döngüsel ekonomiye hizmet eden Kartonsan, iklim krizi ile mücadele sürecine katkısını önümüzdeki dönemde artırmaya devam edecektir. Bu kapsamda ilk hedefimiz verimlilik olurken, her türlü sürecimizi iyileştirici çalışmalar ve inovasyon yatırımlarımızı hayata geçireceğiz.

Küresel iş dünyasının yanı sıra akademi ve sivil toplum çevrelerinde yapılan güncel araştırma ve anketlerin çoğuna göre, iklim krizi ve bunun günlük hayata ve iş dünyasına olumsuz yansımaları ilk sıradaki risktir. Diğer taraftan rekabet ve piyasa koşullarındaki değişimleri proaktif yönetmemiz gereken konu başlıkları olarak algılıyoruz. Gerek AB gerek Türkiye coğrafyasında sektörümüzün katılımcı yapısı, kapasiteleri ve stratejileri dinamik bir yapılanma halindedir.

Kartonsan'ın doğal ihracat pazarı olan AB'nde kabul edilen Avrupa Yeşil Mutabakatı sektörümüz ve faaliyetlerimiz açısından dikkatle irdelememiz ve orta-uzun vadeli sonuçları itibarında gerekli aksiyonları almamız gereken bir diğer önemli gelişmedir.

AB'nin de aralarında yer aldığı çok sayıda ülke ambalaj standartlarına yönelik yeni düzenlemeleri hayata geçirmektedir. Bunların arasında ürünümüz olan kuşeli kartonu ilgilendiren önemli kriterler ve beklentiler de söz konusudur. Örneğin, iklim krizi ile mücadele ajandası kapsamında güvenli, tazeliği koruyan ve bilgi veren gıda ambalajları gittikçe geliyor ve günlük hayatımızın önemli bir parçasını oluşturuyor. Diğer taraftan, kamuoyu baskısı ve değer zinciri boyunca ortaya çıkan dinamikler, her sektörden üreticileri daha bilinçli ambalaj tercihleri yapmaya itmektedir. Tüketici kanalına göz attığımızda ise çevre konularındaki bilinç ve algı artışının, geri dönüşümü belirleyici bir unsur olarak ön plana çıkardığı gözlenmektedir. Bu ve benzeri konuları, Ar-Ge, yapay zeka, çevik yönetim ve iş modellerini yarım asrı aşkın bir sürede inşa ettiğimiz Kartonsan üretim kültürüne entegre etmeyi ve risk olarak tanımladığımız unsurlardan doğacak fırsatları en doğru şekilde değerlendirerek katma değere dönüştürmeyi hedefliyoruz.

Sürdürülebilirlik odağı genişledikçe döngüsel ekonomiye geçiş süreci hızlanacaktır. Ürettiğimiz kuşeli kartonun, küresel ve ulusal ölçekli markaların tüketim kanalında önümüzdeki dönemde plastik ambalajı ikamesi sürecinde önemli bir aktör olacağına inanıyoruz.

Güçlü olduğumuz ve büyük önem verdiğimiz sürdürülebilirliğin çevre ekseninde de durmadan çalışmaya ve ilerlemeye devam edeceğiz. 2020 yılında ton başına 6,3 m<sup>3</sup> mertebesine indirdiğimiz temiz su tüketimi ile Avrupa ortalamasının altında bir seviyedeyiz.

Üretiminde kullandığımız selüloz miktarı 2020 yılında %1,1 ile sınırlıdır. Sürdürülebilir kaynaklardan tedarik edilen hammadde kullanımı, doğal kaynakların sürdürülebilirliğini desteklediğimiz önemli bir alanı oluşturmaktadır. Kilit önemdeki bu performans sonuçlarımız, çevrenin, dünya ormanlarının ve dolayısıyla doğal hayatın korunmasına katkımızı işaret etmektedir. Hedefimiz, bu alandaki çalışmalarımızla bölgesel bir sürdürülebilirlik lideri olmak ve aynı zamanda ticari ve ekonomik sürdürülebilirliğimizi etkileme olasılığı bulunan mega trendleri ve bunların uygulamaya yansımalarını doğru bir şekilde yönetmektir.

Sonuç itibarıyla Kartonsan döngüsel ekonomideki kilit rolünün kendisine yüklediği sorumluluğu, hissedar ve paydaş değeri üretme sürecini ileriye taşıma ve geliştirme sürecinde dikkatli ve özenli icra edecek, küresel ölçekte yürütülen iklim krizi ile mücadelede rol almaya devam edecektir.

## İnsan hayatına dokunan ve değer katan ürünler

Kartonsan geniş ürün portföyü ile farklı sektörlerin ambalaj ihtiyaçlarına etkin olarak cevap vermekte, insan hayatına değer katmaktadır. Ürünlerimiz 20'den fazla ülkede tüketim döngüsünde yer almakta, yüksek kaliteleri ve standartlara uygun normları ile ürünlerin tüketiciye sağlıklı koşullarda ulaştırılmasında görev üstlenmektedir.

**Üretim faaliyetlerimizi her zaman olduğu gibi tüketiciye sunduğumuz katma değeri geliştirmeye ve artırmaya odaklı bir yaklaşım doğrultusunda sürdürüyoruz.**

Üretim faaliyetlerimizi her zaman olduğu gibi tüketiciye sunduğumuz katma değeri geliştirmeye ve artırmaya odaklı bir yaklaşım doğrultusunda sürdürüyoruz. Değişmez hedefimiz, insanın yaşam kalitesine katkıda bulunmak, sağlıklı ve çevre dostu ürünler geliştirmek ve bu sürecin sonucunda doğada bıraktığımız ayak izimizi sürekli küçültmektir.

Güçlü olduğumuz bir diğer konu, inovasyon-teknik-üretim üçgeninde uzun yıllarda inşa ettiğimiz ve Şirketimizin rekabetteki en değerli varlıklarından biri olarak kabul ettiğimiz know-how'ın esneklik ve çeviklik eksenlerinde bize sunduğu avantajlardır. Ürünlerimizi bu sayede değişen talep koşulları ve müşteri beklentileri ile küresel ambalaj sektörünü etkileyen gelişmelerin ışığında geliştirebiliyor ve çeşitlendirebiliyoruz.

Müşteri memnuniyetini her türlü faaliyetimizin odağına alarak, insan kaynağımızın üstün becerileri ve Kartonsan markasının gücü ile 53 yıllık başarımızı geleceğe taşımaya devam edeceğiz.

#### **2021 yılında...**

2020 yılının zorlu ve çok eksenli sınavı geride kalmıştır. Pandemi 2021 yılında da gündemde kalmaya devam etse de, öğrendiklerimiz ve deneyimlediklerimizin rehberliğinde, yeni normalde değer üretmeye ve paylaşmaya devam edeceğiz. Bu küresel ekonomi için olduğu kadar ülkemiz ve tüm sektörler içinde alternatifsiz tek seçenektir. Refahı geliştirme, ekonomik istikrar, toplumsal kalkınma ve sağlıklı, bilinçli gelecek nesillerin yetişebilmesi insanlığın sürdürülebilirliğinin şifreleridir.

2021'in özellikle ikinci yarısında ekonomik toparlanmanın hız kazanacağını bekliyoruz. Bilim ekseninde çalışmalar ve aşılama sürecinde kaydedilecek hızlanma yeni normale geçişi destekleyecektir.

Kartonsan, 2021 yılında da sürdürülebilir kârlılığa, verimliliğe ve tasarrufa odaklanacak, faaliyetlerinin her aşamasında optimizasyon imkânlarını değerlendirecektir. Şirketimiz, yurt içi piyasanın önde gelen ve kılavuz bir katılımcısı olmayı sürdürecektir, eş anlamlı olarak ihracat pazarlarındaki varlığını geliştirecektir.

Hissedarımızın ve yatırımcılarımızın güçlü desteği ile büyüme hikayemize yeni sayfalar eklemeye devam edeceğiz. Sürdürülebilir büyüme yolculuğumuzu geleceğe taşımak ve hızlandırmak için gerekli olan maddi kaynağa ve yetkinliklere sahibiz.

Özverili mesailerleriyle performansımıza katkı sağlayan Kartonsan çalışanları başta olmak üzere; yerli ve yabancı müşterilerimize, tedarikçilerimize, hissedarımız Pak Topluluğu'na ve Yönetim Kurulumuza teşekkür eder, saygılarımı sunarım.



**Haluk İber**  
Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür

**Ünal Bozkurt**

Yönetim Kurulu Başkanı

**Aslı Balkır**

Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

**Süleyman Kaya**

Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

**Babür Gökçek**

Yönetim Kurulu Üyesi

**Sinan Ercan Gülçur**

Yönetim Kurulu Üyesi

**Mehmet İmregün**

Yönetim Kurulu Üyesi

**Hatice Canan Pak İmregün**

Yönetim Kurulu Üyesi

**İlker Cengiz**

Yönetim Kurulu Üyesi

(Mayıs 2020 itibarıyla)

**Ahmet Göksel Yücel**

Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi

**Süleyman Kadri Mirze**

Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi

**Haluk İber**

Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür



# KARTONSAN ÜST YÖNETİMİ

**Haluk İber**

Genel Müdür

**Ümit Özkan**

Fabrika Müdürü

**Volkan Turt**

Üretim Müdürü

**Ümit Dinçol**

Üretim Hizmetleri Müdürü

**Güven Şanlı**

Teknik Müdür

**Raşit Kemal Özkırım**

Pazarlama Müdürü

**Şadiye Başak Kaya**

İnsan Kaynakları ve  
Kalite Sistemleri Müdürü

**Atiye S. Tuğtekin**

Satınalma Müdürü

**Bülent Kuru**

Mali İşler Müdürü



Nevşehir - Kapadokya



# GÜÇLÜ GELECEK

# 2020 YILI SEKTÖREL GÖRÜNÜMÜ

**Toplanan eski kağıt miktarındaki azalma, eski kağıt fiyatlarının artmasına yol açmış, artan maliyetlerin ve talep şartlarındaki yukarı yönlü değişime karton fiyatlarını yükselmiştir.**

## **2020: Zorluk ve fırsatların bir arada geliştiği bir dönem**

2020 yılında beklenmedik ve ani bir gelişme olarak gündeme damga vuran COVID-19 pandemisi, makroekonomik öngörülerini altüst etmiş, dünya ekonomisi hızlı bir küçülme sürecine girmiştir.

Üretim, ticaret ve hizmet sektörleri pandeminin arz ettiği koşullardan etkilenirken, dünya çapında uygulamaya alınan izolasyon ve kapanma tedbirleri ekonomik faaliyetin önemli oranda baskılanmasına neden olmuştur.

Küresel karton ve ambalaj sektörlerine göz atıldığında ise 2020 yılının ilk çeyreğinin canlı seyrettiği görülmektedir. Benzer canlılık, Türkiye'ye komşu Avrupa pazarında da izlenmiştir. Ancak, Mart sonunda uygulamaya alınan kapanma tedbirleri, Avrupa'ya mal satan kuşeli karton üreticileri açısından çözümlenmesi gereken sınırlamalar arz etmiştir. Nakliye için araç bulmak zorlaşırken, sınırlarda bekleme süreleri uzamıştır.

İzolasyon ve kapanma önlemlerinin talep tarafındaki etkileri ise ters yönlü gelişmiştir. Sektör açısından büyümeyi işaret eden bu gelişmede, özellikle hane halkının gıda ve tüketim mallarında stok yapmaya yönelmesi rol oynamıştır. Bu süreçte kuşeli karton talebinin önemli oranda arttığı izlenmiştir.

Önlemlerin etkilediği bir diğer alan eski kağıt toplama faaliyetleri olmuştur. Toplanan eski kağıt miktarındaki azalma, eski kağıt fiyatlarının artmasına yol açmış, artan maliyetlerin ve talep şartlarındaki yukarı yönlü değişime karton fiyatlarını yükselmiştir.

Yaz aylarının gelmesiyle beraber, ekonomilerde açılma süreci başlamıştır. Bu durum karton talebinde düşüşe neden olurken, fiyatlarda yatay bir seyir ve hatta gerilemeye yol açmıştır. Yaz aylarının geride kalmasını takiben ise talep cephesinde yeniden canlanma gözlenmiştir. Ancak, yılın son çeyreğinde dünya çapında artışa geçen vaka sayıları ve kısmen geri gelen tedbirler, tedirginliğin artmasına yol açmıştır.

Yaşanan dalgalanmalara karşın, krizlerden en az etkilenen gıda sektörü başta olmak üzere pek çok farklı iş koluna girdi sağlayan ambalaj sektörü, pandemiden olumsuz etkilenmeyen sektörler arasında yer alabilmiştir.



**2020 yılı içinde gerçekleşen işlem sonucunda, Reno de Medici firması İspanyol kuşeli karton üreticisi Paprinsa'yı bünyesine katmıştır.**

#### **Avrupa piyasasında konsolidasyon devam ediyor.**

Avrupa piyasasında bir süredir gözlenmekte olan ve oyunun kurallarının yeniden yazılmasını sağlayan konsolidasyon faaliyetleri 2020'de kilit önemde bir satın alma ile devam etmiştir.

2020 yılı içinde gerçekleşen işlem sonucunda, Reno de Medici firması İspanyol kuşeli karton üreticisi Paprinsa'yı bünyesine katmıştır.

Reno de Medici, daha önce satın aldığı Barcelona Karton ile birlikte değerlendirildiğinde bu satın alma ile birlikte İspanya piyasasındaki lider konumunu pekiştirmiştir. Satın alma sonrasında, Reno de Medici, toplam üretim kapasitesi itibarıyla Avrupa'nın sektör lideri Mayr Melnhof Karton ile arasındaki farkı da önemli oranda azaltmıştır.

#### **Uzak Doğu pazarlarında**

Uzakdoğu pazarlarında yaşanan en önemli değişim Çin'in eski kağıt ithalatına önemli engeller getirmesi, üretim ve tüketimi Bristol tipi kuşeli kartonlara kaydırması olmuştur. Bu durumun sonucunda Avrupa bölgesinden eski kağıt ihracatı azalmış, Çin kaynaklı Bristol tipi kartonların fiyatında ise yükselme olmuştur. Uzak Doğu piyasasında yaşanan gelişmeler, eski kağıt bazlı kuşeli karton sektörüne dolaylı yoldan yansımaktadır.

#### **Türkiye'de durum**

2020 yılında Türkiye karton ambalaj sektöründe de gelişmeler Avrupa'daki duruma paralel seyretmiştir. Bu süreçte, Türkiye'nin yaşadığı özel durum, yılbaşından bu yana döviz kurlarında yaşanan yukarı yönlü hareketlenme olmuştur. Yaklaşık %50 mertebesinde artan döviz kurları, maliyetleri ve dolayısıyla fiyat seviyesini artış yönünde etkilemiştir.

Döviz kurlarındaki artış, ithal girdi maliyetlerini artırmış; yurt içi kaynaklı eski kağıt fiyatları da artan kurlar nedeniyle cazip hale gelen ihracat fiyatları doğrultusunda artış göstermiştir. Diğer taraftan, yüksek seviyede seyreden döviz kurları yerli üreticilere hem ihracat kârlılığı hem de yerli pazarda yabancı üreticilerle rekabet anlamında destek olmuştur. Kurlardaki yükselişe rağmen 2020 yılında kuşeli karton ithalatı devam etmiştir.



# 2020 YILI SEKTÖREL GÖRÜNÜMÜ

**Kuşeli karton sektörü açısından değerlendirildiğinde, 2021 yılında da güçlü talebin devam edeceği öngörülmektedir.**

Avrupa menşeli geri dönüştürülmüş kuşeli karton satışları 2020 yılının ilk 9 ayında %5, Bristol tipi de dâhil toplam kuşeli karton satışları ise bir önceki yıla göre %6 mertebesinde artmıştır.

2020 yılında Türkiye kuşeli karton üretim kapasitesinde bir değişim olmamıştır. Yatırım çalışmaları süren yeni bir tesisin ise 2021 yılında üretime başlaması beklenmektedir.

Diğer yandan karton ambalaj üreticilerinin önceki yıllarda aldıkları yatırım ve kapasite artışı kararları sonuç vermeye devam etmiş, sektörün üretim kapasitesi 2020 yılının zor şartlar altında dahi artış göstermiştir.

## Layner karton talebinde artış

Pandemi sürecinde, her türlü ürünün artan oranda ambalajlı olarak sunulması ve evlere kargo servisinin büyük önem kazanması, kuşeli karton sektöründe oluklu mukavva üzerine sıvama yapılan layner kartonlara talebi artırmıştır.

Faaliyet döngüsünün çoğu sektörde baskılandığı 2020 pandemi döneminde, karton ambalaj sektörü dönemi önceki yıllardan düşük oranda da olsa, pozitif büyüme ile kapatmaya adaydır.

## 2021 yılına dair

2021 yılında pandemi koşullarının hafiflemesi ve kademeli de olsa yılın ikinci yarısında normalleşmenin başlaması beklenmektedir. Bu süreçte, dünyanın farklı bölgelerinde geliştirme ve üretim çalışması devam eden COVID-19 aşılarının, Avrupa ve ABD başta olmak üzere devreye alınmış olması önemli rol oynayacaktır.

Kuşeli karton sektörü açısından değerlendirildiğinde, 2021 yılında da güçlü talebin devam edeceği öngörülmektedir. Kurlardaki dengelere bağlı olarak yerli üreticiler iç-dış piyasa karmalarını oluşturacaklardır.

2021 yılının bir diğer özelliği, yeni bir kuşeli karton üreticisinin Türkiye piyasasına ürün vermeye başlaması olacaktır. Yurt dışında gerçekleşmesi beklenen bazı kapasite artışları da göz önüne alındığında arzın ve buna bağlı olarak rekabetin artacağı öngörülmektedir. Artan kapasiteler nedeniyle eski kağıt temininde de rekabet artabilecektir. Rekabetin artacağı bir piyasada, müşterilerine kaliteli ve hızlı hizmet sunan üreticiler bir adım öne çıkacaktır.



# 2020 YILININ DEĞERLENDİRMESİ: KAZANIMLAR, STRATEJİLER VE GELECEĞE BAKIŞ

Kartonsan 2020 yılında iç piyasaya konsolide toplam 197 bin ton kuşeli karton verirken, toplam satış tonajında 2019 yılına göre 17 bin ton mertebesinde artış kaydedilmiştir.

2020 yılında küresel ve ulusal ekonomik koşulların arz ettiği görece değişken görünüm ve COVID-19 pandemisinin ortaya koyduğu olağanüstü koşullara karşın, Kartonsan üretimini, iş hacmini ve ihracatını geliştirerek yatırımcısı dâhil tüm paydaşları için katma değer üretmeye devam etmiştir.

Kartonsan'ın kurumsal hedefleri;

- Türkiye'nin çevre coğrafyasının ihraç pazarlarında ana tedarikçilerden olmak,
- müşterilerine kaliteli ve hızlı hizmet sunmak adına lojistik ve tedarik zincirini geliştirmek,
- üretim süreçlerinde verimliliği yükseltmek,

- kapasitesini bölgesel tedarikçi yaklaşımı ile artırmak ve
- sürdürülebilir en yüksek kârlılığa ulaşmaktır.

Kartonsan 2020 yılındaki performansı ile dayanıklılığını, çevikliğini ve stratejik üstünlüklerini pandemi sürecinin ortaya koyduğu olağandışı koşullarda test etme imkânı bulmuştur. Şirket, bu dışsal test sürecinden başarıyla çıkmış, kaydettiği mali ve operasyonel performansı ile uzun vadeli katma değer üretme gücünü bir kez daha teyit etmiştir. Diğer taraftan, kuşeli karton sektörüne etki eden küresel, bölgesel ve yerel gelişmeleri proaktif bir yaklaşımla ele alan Kartonsan, operasyonel verimlilik, müşteri ve çalışan memnuniyeti eksenlerinde de kazanımlar elde etmiştir.

## Pandemi nedeniyle ertelenen Olağan Genel Kurul

Kartonsan, 2020 yılında pandeminin ortaya çıkardığı olumsuzluklardan operasyonel süreçler anlamında etkilenmiştir. Şirketin, 30 Mart 2020 olarak planlanan Olağan Genel Kurulu, organizasyonun yapılacağı otelin karantina önlemleri doğrultusunda kapatma kararı alması ve tek taraflı olarak yer tahsisinden vazgeçmesi nedeniyle

5 Mayıs 2020 tarihine ertelenmiştir. Olağan Genel Kurulu, bu tarihte şirket genel merkezinde gerçekleştirilebilmiştir. Diğer taraftan, Kartonsan, düzenleyici otoritesinin salgının firmaların faaliyetlerine olan olumsuz etkilerini azaltmaya yönelik olarak aldığı ve kâr dağıtım oranını %25 ile sınırlandıran kararına uyararak, daha önce almış olduğu kâr dağıtım kararını revize etmiştir.

## Kartonsan 2020 yılında, iç pazar liderliğini sürdürmüştür.

Döviz kurlarından yükselişe rağmen 2020 yılında Türkiye piyasasına giren Avrupa menşeli ithal karton miktarında bir değişiklik olmamıştır. İç talebin canlı seyrettiği bir yılda Kartonsan, rekabet koşullarını doğru yöneten, müşterisini koruyan, yerli üretimin sürdürülebilirliğini destekleyen rasyonel fiyatlama stratejisini izlemeye devam etmiştir. Müşteri memnuniyetine katkıda bulunan bu yaklaşım sayesinde Kartonsan yıl boyunca iç piyasanın talebini eksiksiz ve zamanında karşılamıştır. Kartonsan 2020 yılında iç piyasaya konsolide toplam 197 bin ton kuşeli karton verirken (2019 Yılı 180 bin ton), toplam satış tonajında 2019 yılına göre 17 bin ton mertebesinde artış izlenmiştir.



# 2020 YILININ DEĞERLENDİRMESİ: KAZANIMLAR, STRATEJİLER VE GELECEĞE BAKIŞ

Ürün gamına 2019 yılında eklenen 180 gram layner kartonun piyasa arzına başarıyla devam edilmiştir. 2021 yılında 210 gram layner karton üretimine başlanması hedeflenmektedir.

**2020 yılında Kartonsan'ın Türkiye pazar payı, %41 mertebesinde dengelenmiştir.**

2020 yılında Kartonsan'ın brüt karton üretimi 218 bin ton olurken, toplam yurt içi konsolide kuşeli karton net satışları (ticari emtia dâhil) 197 bin ton, toplam konsolide yurt dışı kuşeli karton net satışları 43,3 bin ton olmak üzere toplamda 240 bin ton olarak gerçekleşmiştir.

Kartonsan'ın, 2020 yılında, konsolide net satışları 898,9 milyon TL'ye ulaşmıştır. 2020 yılında iç ve dış satış olanaklarını esnek bir yaklaşımla planlayan Kartonsan, pandemi koşullarının ticari döngüyü zorlaştırıcı etkilerine rağmen, stok yönetiminde sorun yaşamaksızın tüm müşteri taleplerini eksiksiz karşılamıştır.

**Farklı sektörlerin ambalaj ihtiyacına cevap veren ürünler.**

Kartonsan'ın ürünleri ağırlıklı olarak gıda ürünlerinin paketlenmesinde kullanılmaktadır.

Gıdanın yanı sıra, ilaç, deterjan, kibrit, parfümeri, tekstil, oluklu laminasyon, kırtasiye ambalajları, kitap ve defter kapları, cam eşya ve küçük elektrikli eşya ambalajları da Kartonsan ürünlerinin kullanıldığı diğer alanlardır.

**2020 yılında da Kartonsan'ın en çok tercih edilen ürünü Normprint olmaya devam etmiştir.**

53 yıldır yenilikçi, kaliteli ve özel ürün gamıyla piyasada ayrıışan Kartonsan, ürün taahhüdü doğrultusunda her zaman ve her koşulda müşterisine en iyi ve en kaliteli olanı sunmaya odaklıdır. Şirket, bu kapsamda Ar-Ge faaliyetlerini sürdürülebilir ve yenilikçi ürünler sunma hedefinin temeli olarak görmekte, tüm projelerini verimlilik, etkinlik, müşteri memnuniyeti ve kârlılık öncelikleri doğrultusunda hayata geçirmektedir.

Kartonsan ürünleri arasında Normprint 2020 yılında da en çok talep gören kuşeli karton olurken, Normprint'i sırasıyla Exprint ve Luxtriplex izlemiştir.

**Normprint ailesi yeni gramaj alternatifleri ile genişliyor.**

Kartonsan'ın ana ürün gruplarında bir değişiklik olmasa da, müşteri taleplerine cevap verme stratejisi doğrultusunda KM1 hattında Normprint 500 ve 550 gram ve KM2 hattında üretimi görece zor olan Normprint 180 gram üretilmeye başlanmıştır.

Ürün gamına 2019 yılında eklenen 180 gram layner kartonun piyasa arzına başarıyla devam edilmiştir. 2021 yılında 210 gram layner karton üretimine başlanması hedeflenmektedir.

Kartonsan önümüzdeki dönemde de piyasa talep koşullarındaki gelişmeler ışığında ürün gamını geliştirmeye devam edecektir.





### **İhracatta sürdürülebilir performans**

Kartonsan, ihracat pazarlarında sürekli varlık gösteren, müşterileriyle uzun yıllara dayanan ilişkiler kuran bir tedarikçi olmayı stratejik hedef olarak benimsemiştir.

2020 yılı Kartonsan'ın her türlü piyasa şartı altında hizmete devam edebildiğine işaret etmiştir. Pandeminin ilk aylarında bazı sınır kapılarının kapanması ve kimi ülkenin getirdiği kısıtlamalar nakliye sürecinde olumsuzluklara neden olduysa da bu sorunlar aşılmış ve Kartonsan'ın ihracatındaki süreklilik başarıyla sağlanmıştır.

Avrupa'nın önde gelen kuşeli karton üreticilerinden olan Kartonsan, 2020 yılında hedeflediği satış tonajına ulaşmıştır. 2020 yılında Kartonsan'ın ihracat geliri 24,4 milyon dolar olurken, ihracatın Kartonsan'ın toplam satış miktarlarındaki payı ise %20 olarak kaydedilmiştir.

Ürünlerini üç kıtada 20'yi aşkın ülkeye ihraç etmekte olan Kartonsan'ın, 2020 yılında yurt dışı pazarda yüksek paya sahip olduğu ülkeler Bulgaristan, Mısır, İspanya ve Yunanistan olmuştur.

### **Kartonsan'ın hedefi ihraç pazarlarında uzun vadeli işbirlikleri geliştirmektir.**

Kartonsan'ın ihraç pazarlarındaki vazgeçilmez hedefi, karton ambalaj üreticisi matbaalarla uzun vadeli iş ilişkileri geliştirmek ve matbaaların daimi tedarikçileri arasında yer almaktır. Kartonsan, söz konusu ihracat stratejisi doğrultusunda kaliteli ve etkin hizmet anlayışından ödün vermeden, müşterilerinin ihtiyaçlarını karşılamaya yönelik ayrıcalıklı çözümler geliştirmektedir.

2021 yılında ihracat performansını geliştirmeyi sürdüreceği olan Kartonsan, özellikle Avrupa'daki büyük pazarlarda daha fazla satış gerçekleştirmek adına çabalarını yoğunlaştıracaktır. Pandemi sonrası dönemde yaşanacağı öngörülen ekonomik toparlanmadan mümkün olan en büyük faydayı sağlamaya odaklanacak olan Kartonsan bu bağlamda, belirlediği ihracat stratejisinden ayrılmaksızın, piyasadaki dalgalanmalara karşı öngörülü, tedbirli, esnek ve rekabet yapısı güçlü bir şekilde yoluna devam edecektir.

Pazarlama ve satış çalışmalarıyla müşteri memnuniyetini geliştirme faaliyetleri Kartonsan'ın önceliklerinden biri, ürünlerinin düzenli kullanıcısı olan yurt içi ve yurt dışı müşterilerinin taleplerini, zamanında karşılamaktır.

Ana paydaş gruplarından birini oluşturan müşterilerinin memnuniyetine önem veren, her koşulda gözetin ve geliştiren Kartonsan, müşterileriyle uzun vadeli ve sürdürülebilir iş ilişkileri kurmaya odaklıdır.

Kartonsan son dönemde hayata geçirdiği Yalın Yönetim uygulamaları ile müşterilere daha kısa üretim süreleri sunmakta, müşterilere kısa vadeli planlama yapma olanağı tanımaktadır. Ayrıca 2020 yılında da teslimat ve ödemelerde müşterilere avantajlı şartlar sağlanmış, kolaylıklar getirilmiş ve müşteri memnuniyetine odaklı anlayıştan ödün verilmemiştir.

Kartonsan 2020 yılında da nakliye dâhil kapı teslimi satış uygulamalarına devam etmiş, kredi kartlı satışlarda ise taksitli satış olanağı ile müşterilerine vade olanağı sunmuştur.



# 2020 YILININ DEĞERLENDİRMESİ: KAZANIMLAR, STRATEJİLER VE GELECEĞE BAKIŞ

**Kartonsan, 2021 yılında da sürdürülebilir ciro ve kârlılığa odaklanacak, faaliyetlerinin her aşamasında optimizasyon imkânlarını değerlendirecektir.**

## e-ticaret projesi

Teknolojik gelişmelerin hız kazanması ve dünyayı etkisi altına alan pandemi sürecinde internet üzerinden iletişim daha da önemli hale gelmiştir.

Kartonsan, müşterilerine daha iyi ve daha hızlı hizmet sunabilmek amacıyla elektronik hizmet altyapısını güncellemeye ve geliştirmeye 2020'de de devam etmiştir. Bu doğrultuda bir süredir hizmete sunulmuş olan ve Kartonsan müşterilerinin siparişlerini ve cari durumunu izleyebildiği, sipariş ve sevk talimatı verebildiği "E-Satış" uygulaması yenilenmiştir. E-ticaret projesi kapsamında müşterilerin cep telefonlarına gelen şifreyle internet üzerinden kredi kartıyla güvenli işlem yapabildikleri ödeme platformu da yıl içinde kullanıma açılmıştır.

2020 yılı içerisinde devreye alınan E-Satış yaygınlaşma aşamasında olup ileriye dönük kullanım artışı beklenmektedir.

## 2021 yılında...

Kartonsan, 2021 yılında da sürdürülebilir ciro ve kârlılığa odaklanacak, faaliyetlerinin her aşamasında optimizasyon imkânlarını değerlendirecektir. Kalitenin iyileştirilmesi, korunması ve ekonomik şartlara uyum sağlamanın bir gereği olarak maliyet azaltıcı tedbirler ve yatırımlar Kartonsan'ın öncelikleri olmayı sürdürecektir.

Kartonsan, 2021 yılında özetle;

- Yurt içi piyasa liderliğini sürdürmeye,
- İhracat ve yurt dışı pazardaki varlığını geliştirmeye,
- Müşteri memnuniyetini artırmaya,
- Kalite iyileştirme, verimlilik ve maliyet azaltma çalışmalarına devam etmeye,
- İnsan kaynağına sunduğu değeri geliştirmeye, pandemi koşullarında çalışanlarının sağlığını korumaya,

- Faaliyetlerinde a'dan z'ye iş güvenliği ve sağlığı kurallarına göre hareket etmeye,
- Devam etmekte olan COVID-19 pandemisi koşullarında çalışan sağlığını özenle korumaya,
- Çevre yönetim sistemlerinin gereklerini aktif bir şekilde yerine getirmeye odaklanacaktır.

Mali açıdan değerlendirildiğinde 2020 üretim ve satış performansının geliştirilerek tekrarlanması Kartonsan'ın 2021 yılı ana hedefi olacaktır. Benzer şekilde Şirket, 2021 yılında paydaşlarına en az enflasyon beklentisi ve üzerinde bir oranda değer üretmeyi ve paylaşmayı hedeflemektedir. Bu hedefler doğrultusunda, 2021'de Kartonsan için vazgeçilmez olarak öne çıkacak iki husus; kalitenin iyileştirilmesi, korunması ve ekonomik şartlara uyum sağlamanın bir gereği olarak maliyet azaltıcı tedbirler ve yatırımlar olacaktır.



**Kartonsan 2020 yılında, verim artırıcı projeleri ve yatırımları başarıyla hayata geçirmiştir. Kartonsan 2020 yılında toplam 4,4 milyon Euro'luk yatırım harcaması gerçekleştirilmiştir.**

#### **Kartonsan'da verimlilik - Yatırımlar**

Kartonsan'da toplam brüt üretim, yıl içindeki planlı duruşlar ve planlanan revizyon duruş sürelerine bağlı olarak  $\pm 2$  değişkenlik ile, 225.000 ton/yıl olarak gerçekleşmektedir. Bu seviyenin geliştirilmesinde yürütülen verimlilik çalışmaları ana faktörü oluşturmaktadır.

2020 yılında, KM1 üretim hattının mevcudiyet verimliliği son 3 yıla oranla %30 mertebesinde iyileşme kaydetmiştir. Yalın yönetim kapsamında yapılan iyileştirmelerin sonucunda istem dışı duruş süreleri ayda 2.000 dakika mertebesinden 1.350 dakika mertebesine düşürülmüştür.

KM2 hattında ise, üretimine 2020 yılından başlanan Normprint 180 gram kartonun kendine has üretim özellikleri nedeniyle, proses şartları optimizasyon süreçleri içinde istem dışı duruşlar yaşanmıştır. Düşük gramajlı üretime özgü bu durum, mevcudiyet verimliliğinin geçen yıllar seviyesinde gerçekleşmesine neden olmuştur. Kartonsan'ın hedefi, önümüzdeki dönemde KM2 istem dışı duruş sürelerinin ayda 3.800 dakika mertebesinden 3.000 dakika altına düşürmektir.

Kartonsan, 2020 yılında stratejik planı kapsamında planladığı yatırım çalışmalarına devam etmiştir. Bu kapsamda verimliliğin her cephede artırılması ana hedef olmayı sürdürürken, üretim döngüsünde verimliliğin artırılması ve farklı fonksiyonlardaki otomasyon seviyesinin geliştirilmesi kurumsal vizyon olarak belirlenmiştir.

Şirket, 2020 yılında, verim artırıcı projeleri ve yatırımları başarıyla hayata geçirmiştir. Kartonsan 2020 yılında toplam 4,4 milyon Euro'luk yatırım harcaması gerçekleştirilmiştir.

2021 döneminde hayata geçirilecek yatırım çalışmalarından satırbaşları aşağıda özetlenmiştir.

#### **Yeni Palet Ambalaj Hattı Temini**

Teknolojik ve ekonomik ömrünü tamamlamış olan mevcut palet ambalaj hattı, en son teknolojiler ile donatılmış, aynı zamanda daha yüksek kapasiteli bir palet ambalaj hattına dönüştürülecektir. Projenin 2021 yılı üçüncü çeyreğinde tamamlanması hedeflenmektedir. Yatırım sipariş bedeli 1,5 milyon Euro' dur.

#### **KM2 Trafo Hücreleri Otomatik Yangın Söndürme Sistemi Kurulması**

KM2 hattının enerji ihtiyacını karşılayan toplam 13 adet trafo hücresi, yangın olasılığına karşı gazlı otomatik söndürme sistemleri ile donatılacaktır. Bu lokasyonlardaki yangın detektörlerinden alarm alındığında, sistem otomatik olarak devreye girerek ilgili lokasyondaki yangını, gaz basmak suretiyle söndürecekler. Böylece hem çalışanların hem de tesisin güvenliği artırılmış olacaktır. 2021 yılı ilk çeyreğinde tamamlanacak olan projenin yatırım sipariş bedeli 150 bin Euro' dur.

#### **KM2 Yaş Kısım Safiha ve Kenar Kesici Sistemlerin Yenilenmesi**

Sipariş Bedeli 150 bin Euro olan bu yatırımla birlikte, karton kenar yırtığı kaynaklı makina duruşlarının önüne geçilmesi planlanmaktadır. Projenin 2021 yılı üçüncü çeyreğinde tamamlanması planlanmıştır.

#### **KM2 Yaş Kısım Kenar Sınırlayıcı Sistemlerin Yenilenmesi**

Sipariş Bedeli 120 bin Euro olan bu yatırımla birlikte, karton kenar yırtığı kaynaklı makina duruşlarının önüne geçilmesi planlanmaktadır. Projenin 2021 yılı üçüncü çeyreğinde tamamlanması planlanmıştır.

#### **Hat 14 Pulper Atık Kompaktör Sistemi Temini**

Hat 14 pulper katı atık uzaklaştırma sistemine kompaktör ekipmanı ilave edilerek hem kuru madde miktarı daha yüksek olan bir atık elde edilecek hem de atık su ile birlikte arıtma tesisine

giden çamur yükü hafifletilecektir. Elyaf geri kazanımında da ciddi bir artış hedeflenmektedir. Proje, 2021 yılı üçüncü çeyreğinde tamamlanacaktır. Yatırım sipariş bedeli 195 bin Euro' dur.

#### **Hat 13 Pulper halat Çekme ve Kesme Sisteminin Yenilenmesi**

Hat 13 pulper katı atık sisteminin daha verimli çalışması sağlanacaktır. 2021 yılı üçüncü çeyreğinde tamamlanacak olan yatırımın sipariş bedeli 110 bin Euro' dur.

#### **KM1 QCS Sisteminin Yenilenmesi**

Bu proje ile birlikte, KM1 karton makinesi üretiminin gramaj, rutubet ve kalınlık kalite değerleri, online kontrol ve kumanda edilecektir. Operatör hataları en az düzeye çekilerek, K1 oranı daha yüksek bir imalat kapasitesine ulaşılacaktır. Projenin 2021 yılında 750 bin Euro yatırım bedeli ile siparişi ve tamamlanması öngörülmektedir.

#### **İkmal Salonu Yeni Makas Temini**

Bu yatırım ile birlikte, en son teknoloji yeni bir makas temin edilerek, İkmal Salonu ebatlama kapasitesi arttırılacaktır. 2021 Ocak ayı itibarıyla, 1,5 milyon Euro yatırım bedeli ile siparişi planlanmakta olup yatırımın 2021 yılı dördüncü çeyreğinde tamamlanması öngörülmektedir.

#### **KM2 Hat 13 Eski Kağıt konveyörünün yenilenmesi**

Ekonomik ömrünü doldurmuş ve sık sık arızalanarak kapasite kaybına sebep olan konveyör sistemi, teknolojik olarak daha üstün bir seviyede olan konveyör sistemi ile yenilenecektir. 335 bin Euro bedel ile siparişi verilmiş olup, 2021 üçüncü çeyreğinde devreye alınması planlanmaktadır.

2020 yılında Kartonsan'ın kuşeli karton üretiminde kullandığı toplam atık kağıt miktarı 217.486 ton olmuştur.

## Kartonsan'ın çevre hedefi

Kartonsan çevreye saygılı ve duyarlı bir üreticidir. Kartonsan'ın çevre düzlemindeki temel faaliyet ilkesi, doğal kaynakların sürdürülebilirliğinin sağlanması kapsamında sorumlu tüketim, çevre kirliliğine neden olmamak ve ülkemizde geçerli olan çevre mevzuatına tam ve sürekli uyum sağlamaktır.

## İklim krizi

Gezegeneğimizin iklimi, endüstri devriminden bu yana geçen dönemde hızlı bir değişim sergilemiştir. Gerçekliği bilimsel çalışmalarla kanıtlanmış ve insanlığın geleceğine dair önemli ve temel bir risk olduğu kabul edilen iklim değişikliği, kuşeli karton sektörünü doğrudan ilgilendirmektedir.

Diğer yandan dünyanın her yerinde gerçekleşen iklim eylemleri ve sivil toplum inisiyatifleri, yeni neslin bu konuda ne kadar duyarlı olduğunu ve harekete geçmenin ne kadar acil olduğunu vurgulamaktadır.

2020 yılının ilk ayında Dünya Ekonomik Forumu'nda (World Economic Forum-WEF) açıklanan küresel riskler raporundaki ilk beş riskin çevre ve iklim ile bağlantılı olması dikkat çekicidir.

Bu bağlamda küresel iklim değişikliğinin etkilerini azaltmak için sıcaklık artışını sanayi öncesi döneme göre iki derecenin altında tutabilmek ve bu kapsamda iş birlikleri ve ortaklıklar kurmak büyük önem taşımaktadır.

Küresel iklim krizi ile mücadele ve iklim değişikliğine uyum için öncelikle iklime dayanıklı yatırımları hayata geçirecek politikalara ve finansmana ihtiyaç duyulmaktadır.

## Sera gazlarının azaltılması gereği

İklim değişikliğinin yavaşlatılması her şeyden önce sera gazı emisyonlarının düşürülmesini gerektirmektedir. İnsanlığın geleceğini ve sürdürülebilirliği tehdit eden bu durum, yer kürede faaliyet gösteren tüm ekonomik aktörler açısından göz ardı edilemeyecek önem ve öncelikte bir risktir.

## Karton sektörünün durumu

Karton sektörü özelinde konu değerlendirildiğinde, sektörün, uzun süreden beri çevre ve iklim değişikliği üzerindeki olası etkilerini kontrol altına almak ve azaltmak adına önemli adımlar attığı izlenmektedir. Karton endüstrisi üretim süreçlerinde ortaya çıkan sera gazı salımlarının teknolojik yeniliklerle azaltılmasının yanı sıra, selüloz yerine atık kağıdın artan oranda hammadde olarak kullanımı büyük önem taşımaktadır. Gerek gelişmiş gerekse gelişmekte olan piyasalarda faaliyet gösteren kuşeli karton üreticileri sürdürülebilir orman yönetimi, atık kağıt kullanımı, yenilenebilir enerji kullanımı vb. konularda yoğun ve sistematik çabalar sarf etmektedir.

## Kartonsan üretim proseslerinde %90 ila %100 arasında değişen oranlarda eski kağıt kullanmaktadır.

T.C. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından verilen Çevre İzin ve Lisansı'na sahip olan Kartonsan, atık kağıt organizasyonu ve tedarikine yönelik olarak iştirak şirketi DÖNKASAN ile işbirliği içinde çalışmaktadır.

2020 yılında Kartonsan'ın kuşeli karton üretiminde kullandığı toplam atık kağıt miktarı 217.486 ton olmuştur.

## Kartonsan'da atık yönetimi

Kartonsan faaliyet konusu gereği, atıkların yeniden değerlendirildiği bir sanayi kuruluşudur. Şirket, yıllık ortalama 220.000 ton atık kağıdın geri kazanımı ile atıkların değerlendirilmesi alanındaki ulusal ölçekli çalışmalara katkı vermektedir. Kartonsan çalışanlarına, periyodik olarak düzenlenen çevre eğitimlerinde, atıkların çeşitleri, atıklara uygulanan işlemler, yasal gereklilikler, atıkların ayrı toplanmasının önemi hakkında bilgi aktarılmaktadır.

Sıfır atık belgesi ile atık yönetimini belgelendiren Kartonsan, atıkların ayrı toplanması esasında, çalışma alanlarında, atıkların türlerine göre tahsis edilmiş atık konteynerleri bulundurmaktadır Tehlikeli atıklar, tehlikesiz atıklar ve hurda atıklar kendilerine ayrılmış alanlarda ayrı şekilde geçici depolanmaktadır. Atıklar, süreç içinde, geri kazanım ya da bertaraf için lisanslı firmalara gönderilmektedir.

Kartonsan'ın atık yönetimi yaklaşımı: öncelikli olarak atıkları kaynağında azaltma, sonrasında ise geri kazanım ve geri kazanıma uygun olmayan atıkların ise bertaraf edilmesidir.

## Ambalaj atıklarının geri kazanımına destek

Türkiye'de uygulanmakta olan ambalaj atıklarının kontrolü yönetmeliği çerçevesinde; bir ambalaj atığı geri kazanım firması olarak da faaliyet göstermekte olan Kartonsan, bünyesinde değerlendiremediği ve faaliyetlerinden kaynaklanan ambalaj atıklarını toplayarak lisanslı geri kazanım firmalarına vermektedir.

Enerji üretiminde kaydedilen gelişmeler Kartonsan, 1995'ten bu yana elektrik kesintilerinin ve voltaj oynamalarının neden olduğu üretim kayıplarını önlemek, fire ve kalite sorunlarını en aza indirmek amacıyla kendi elektrik ve buhar enerjisini üretmektedir. Kartonsan kojenerasyon santralinde, minimum ve temiz doğal kaynak kullanımı ile maksimum elektrik ve buhar üretiminin sağlanmasına yönelik çalışmalar 2020 yılında devam etmiştir.

## Enerji verimli bir tesis

Yapılan iyileştirme çalışmaları neticesinde spesifik elektrik enerjisi tüketimi 500 kWh/ton, spesifik buhar tüketimi 1,5 ton/ton seviyelerine düşürülmüştür. Enerji tüketiminde sağlanan bu seviyeler Kartonsan'ın enerji verimli tesisler sınıfında olduğunun bir göstergesidir.

**Yer altı su kaynaklarının korunması ve su tasarrufunun artırılması amacıyla Kartonsan Atıksu Arıtma Tesisinde sürekli geliştirme ve iyileştirme çalışmaları yapılmaktadır.**

Doğalgaz ve motorinle çalışabilen dört adet türbinle yıllık 193 milyon kWh elektrik enerjisi üretim kapasitesine sahip olan Kartonsan, ürettiği elektrik enerjisi fazlasını da enterkonnekte sistem üzerinden satmaktadır.

#### **Atık suyun geri kazanılması, Kartonsan'ın iddialı çalışmalarına imza attığı bir alandır.**

Yer altı su kaynaklarının korunması ve su tasarrufunun artırılması amacıyla Kartonsan Atıksu Arıtma Tesisinde sürekli geliştirme ve iyileştirme çalışmaları yapılmaktadır.

Kartonsan Atıksu Arıtma Tesisinde kullanılan ileri arıtma teknolojileri ile ortalama 1.500 m<sup>3</sup>/gün arıtılmış suyun üretim süreçlerinde tekrar kullanımı sağlanmaktadır. Bu kapsamda üretilen ton karton başına ortalama 2,5 m<sup>3</sup> temiz su tasarrufu sağlanmaktadır.

#### **2020 yılı üretilen ton başına su tüketimi: 6,3 m<sup>3</sup>**

Kartonsan, üretim sürecinde ton başına sarf ettiği su seviyesi ile gerek Uzak Doğu'daki gerekse Avrupa'daki rakiplerine göre çok daha iyi bir noktada bulunmaktadır.

2018 yılında başladığı iyileştirme ve verimlilik çalışmaları ile bir ton karton üretmek için tüm tesiste kullandığı temiz su miktarını 8,95 m<sup>3</sup>'ten (2007-2017 ortalaması) 2020'de 6,3 m<sup>3</sup>'e düşüren Kartonsan bu alandaki çalışmalarına MBR prosesinin iyileştirilmesi projesini hayata geçirerek sürdürmüştür. MBR tesis membran yenileme projesi, geri kazanılmış suyun üretime verilmesine önemli katkıda bulunmuştur. Aynı kapsamda MBR tesisinin daha verimli çalışması amacıyla asit dengeleme ek ünitesi inşası da tamamlanmıştır. Membran ömrünü uzatma amacıyla ızgara sistemi dizaynı pilot çalışmaları da tamamlanmış olup yatırım sürecinde ilerleme kaydedilmiştir.

Kartonsan, gelecek dönemlerde de sistematik ve planlı çalışmaları ile doğal kaynak tüketimini azaltmaya, her türlü kaynaktaki verimliliği artırmaya ve daha yüksek geri kazanım oranlarına ulaşmaya devam edecektir.

#### **FSC-CoC sertifikasyonu**

Kartonsan, orman alanlarının korunması ve geliştirilmesi çalışmaları çerçevesinde 2011 yılında aldığı FSC-CoC sertifikasyonuna yönelik mevzuat doğrultusunda yükümlülüklerini yerine getirmiş ve 2020 yılında denetimden geçerek yeni dönem akreditasyonunu almıştır. Kartonsan, üretimde kullandığı selüloz hammaddesini, FSC sertifikalı sürdürülebilir kaynaklardan tedarik etmektedir.

#### **Kartonsan'da hammadde kullanımı**

Kartonsan'da hammadde kullanım miktarları yıl içinde planlanan duruş, revizyon vb. sürelerle göre değişiklik gösterebilmektedir. KM1 ve KM2 üretim hatlarında yılda toplam 240.000 ton mertebesinde hammadde kullanılmaktadır. Bunun %1'i beyazlatılmış selüloz, %7'si odun hamuru, %92'si geri dönüştürülen kağıt türleridir.



# KARTONSAN VE İNSAN KAYNAĞI

Zengin bir çeşitliliğe sahip olan Kartonsan eğitim programları Kartonsan'ın sürdürülebilir geleceğine, değer üretme ve rekabet gücüne de katkıda bulunmaktadır.

Kartonsan, stratejilerini destekleyecek organizasyon ve insan kaynakları altyapısının kurulmasını, insan kaynakları uygulamalarının odağına almıştır.

Kartonsan insan kaynakları alanında, çalışan haklarının korunduğu, yeteneklerin geliştirildiği, ayrımcılığın yaşanmadığı, kadın ve erkek çalışanlara fırsat eşitliğinin sağlandığı, iş sağlığı ve güvenliği konularında en iyi standartların sürdürüldüğü bir iş ortamını sürdürmeyi hedeflemektedir.

Kartonsan insan kaynağı, kurum kültürüne derinden bağlı, üretimin gücüne inanan, araştıran ve geliştiren, ilerlemeyi en geniş anlamda topluma olan sorumluluk olarak benimsemiş fertlerden oluşmaktadır.

Kartonsan'da 2020 yılsonu itibarıyla toplam 395 kişi çalışmaktadır. Çalışanların 97'si beyaz yakalı, 170'i mavi yakalı; 21'i kadın ve 246'sı erkektir. Şirket'te tüm personel tam zamanlı olarak çalışmaktadır. Aynı dönemde müteahhit personeli toplam sayısı 128'dir. Müteahhit personelinin 4'ü kadın, 124'ü erkektir.

2020 yıl sonu itibarıyla Kartonsan'da çalışanların yaş ortalamaları;

- 25 yaş altı %1,9
- 26-35 yaş arası %32,2
- 36-45 yaş arası %44,2
- 46 yaş ve üstü %21,7

olarak dağılmaktadır.

2020 yılının özel koşullarından Kartonsan'ın insan kaynağı faaliyetleri, çalışanların sağlığının korunması ve iş sürdürülebilirliğinin sağlanması odağında gelişmiştir.

## İnsan kaynağını sürekli geliştirme odağı: Eğitim çalışmalarları

Çalışanlarının teknik ve mesleki yetkinliklerinin güncelliği Kartonsan için öncelikli bir konudur. Kartonsan, çalışanlarının yetkinlik ve becerilerinin artırılması amacıyla şirket içi eğitim ve öğretim programları uygulamaktadır. Bu programlar, çalışanların ve Kartonsan organizasyonunun ihtiyaçları göz önünde bulundurularak tasarlanmakta, tüm çalışanlara yönelik planlanmaktadır.

Zengin bir çeşitliliğe sahip olan Kartonsan eğitim programları Kartonsan'ın sürdürülebilir geleceğine, değer üretme ve rekabet gücüne de katkıda bulunmaktadır. Çalışanlara, mesleki bilgi gelişimi eğitimlerinin yanı sıra iş sağlığı ve güvenliği eğitimleri, yalın yönetim, enerji ve çevre eğitimleri de sunulmaktadır.

2020 yılında insan kaynağına sunulması planlanan iç ve dış eğitim ve kişisel gelişim programları, COVID-19 salgını nedeniyle uzun bir süre gerçekleştirilememiştir. Haziran sonu itibarıyla sınırlı sayıda katılımcı ile yasal eğitimler yeniden düzenlenmeye başlanmıştır.



**Kartonsan, çalışan memnuniyetini geliştirmeyi ve insana sunulan değeri pekiştirmeyi hedefleyen çalışmalara özel önem vermektedir.**

Sınırlı eğitim çalışmaları ve eğitimlere zorunlu olarak ara verilmesi sonucunda 2020 yılı için hedeflenen eğitim süresine ulaşamamıştır.

Kartonsan'da 2020 yıl sonu itibarıyla, müteahhit çalışanlar da dâhil olmak üzere, çalışan başına eğitim süresi 4,45 saat olarak gerçekleşmiştir.

#### **Güçlü sendikal ilişkiler, örnek sanayici kimlik**

Kartonsan, uzun yıllara dayanan sendikal ilişki geleneğine sahip bir sanayi kuruluşudur.

Sendikal ilişkiler, Kartonsan'ın birincil paydaş grubu olan çalışanları ile diyalog kurduğu vazgeçilmez bir iletişim kanalıdır.

Raporlama döneminde, 2019 yılı Mart ayında Selüloz İş Sendikası ile imzalanan Toplu İş Sözleşmesi (TİS) geçerli olmuştur. 31 Ağustos 2020'de 246'sı sona ermesiyle birlikte Selüloz İş Sendikası ile yeni dönem toplu iş sözleşmesi görüşmeleri 23 Eylül 2020'de başlamıştır. 2020 yıl sonu itibarıyla Kartonsan'da 170 sendikal çalışan bulunmaktadır.

#### **Çalışanı desteklemeye yönelik bir yaklaşım**

Kartonsan, çalışan memnuniyetini geliştirmeyi ve insana sunulan değeri pekiştirmeyi hedefleyen çalışmalara özel önem vermektedir.

Çalışan memnuniyeti ve motivasyonunu artırmaya yönelik düzenlenen, gezi, departman yemekleri ve benzeri her türlü sosyal etkinlikler 2020 yılında pandemi nedeni ile iptal edilmek zorunda kalmıştır. Buna karşılık bu dönemde, gerek özel yaşamdaki temizlik harcamalarının artması gerek pandemi döneminde çalışanların gösterdiği özverili çalışma nedeniyle ile ödüllendirme ödemeleri gerçekleştirilmiştir.

#### **Kartonsan Bireysel Öneri Sistemi**

2017 yılında devreye alınan Kartonsan Bireysel Öneri Sistemi, insan kaynağının yenilikçi ve iyileştirici fikirleri ile Kartonsan'a katkıda bulunabilmesini amaçlamaktadır. Sistem, Kartonsan çalışanlarının gerek kendi yürüttükleri işlerle ilgili gerekse farklı bir konuda öneride bulunmalarına imkân sunmaktadır.

Önerilerini, Şirket üst yönetiminin de katıldığı bir ortamda sunma olanağı bulan Kartonsan çalışanları, iyileştirmeye açık alanlara dair önerilerinin kabul edilmesi ve uygulanması durumunda ödüllendirilmektedir. Katılımın her dönem arttığı sistemin daha da gelişeceği ve çalışan memnuniyetine artan oranda katkıda bulunacağı öngörülmektedir.

2020'nin olağan dışı şartlarında Kartonsan çalışanlarından acil ve İSG başlıkları ile ilişkili olumsuzlukların ortadan kaldırılmasına yönelik 23 adet proje üretilmiştir. Müşteri şikayetleri, kalite maliyetleri, duruş ve diğer verimsizlik konularındaki çalışmalara da kontrollü olarak devam edilmiş ve iş sonuçlarına yansıyan başarılı çıktılar kaydedilmiştir.

<b>Kartonsan temel demografik veriler*</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Toplam çalışan sayısı	401	395
Kartonsan	267	267
Erkek	245	246
Kadın	22	21
Yaş ortalaması (yıl)	39	40
<b>Eğitim durumuna ilişkin veriler</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Yüksek lisans ve doktora	14	14
Lisans	48	48
Meslek yüksekokulu	61	61
Lise	131	131
İlköğretim	13	13
1 yabancı dil bilen	49	50
2 veya daha fazla yabancı dil bilen	5	5

\* Aksi belirtilmediği sürece kişi sayısıdır.

# KARTONSAN'DA İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ

Kartonsan İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulu ve ilgili birimler, 2020 yılında pandemi odaklı sistematik ve etkin çalışmalar gerçekleştirmiştir.

Kartonsan'da iş sağlığı ve güvenliği çalışmaları, İnsan Kaynakları ve Kalite Sistemleri Departmanının sorumluluğunda ve koordinasyonunda yürütülmektedir. Her türlü koşulda iş sağlığı ve güvenliği kriterlerini tam ve eksiksiz olarak sağlamak Kartonsan'ın vazgeçilmez hedefidir.

Kartonsan İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulu ve ilgili birimler, 2020 yılında pandemi odaklı sistematik ve etkin çalışmalar gerçekleştirmiştir. Bu konuda hayata geçirilen önlemler raporun COVID-19 Pandemi Süreci ve Kartonsan'ın Yanıtı bölümünde detaylı olarak yer almaktadır.

Kartondan diğer taraftan, iş sağlığı ve güvenliği çerçevesinin gerektirdiği olağan çalışmalarına ve periyodik kontrollerine yıl boyunca devam etmiştir.

Kartonsan'ın iş sağlığı ve güvenliği konusundaki temel hedefi; her koşulda mevzuata tam uyum sağlamak ve gerekli kriterleri eksiksiz şekilde karşılamaktır.

# KARTONSAN'DA YALIN YÖNETİM ÇALIŞMALARI

Yalın yönetim, aynı zamanda bir şirketin maddi ve maddi olmayan tüm sermaye öğelerini bir bütün olarak değerlendirmesini ve aralarındaki ilişkiyi daha ileri ve üretken noktalara taşımalarını da sağlamaktadır.

## Sürekli iyileştirme döngüsü: yalın yönetim

Yalın yönetim; süreçlerde uygulanabilen, organizasyonun başarısının ve etkinliğinin artırılmasına yardımcı olan temel prensiplerden oluşmaktadır. Yalın yönetim yaklaşımları;

- iş akışını düzenleyerek hız ve esneklik sağlamakta;
- maliyetlerin düşürülmesine olanak tanıyarak şirketin rekabet gücünü artırmaktadır.

Yalın yönetim, aynı zamanda bir şirketin maddi ve maddi olmayan tüm sermaye öğelerini bir bütün olarak değerlendirmesini ve aralarındaki ilişkiyi daha ileri ve üretken noktalara taşımalarını da sağlamaktadır.

## 2020 yılında...

Pandemi koşullarında Kartonsan'da Kaizen ve diğer ekip çalışmaları kontrollü ve sınırlı olarak yürütülmüştür. 2020 yılında mevcut çalışmaların devamı sağlanırken yeni konular üzerinde yapılacak çalışmalar ertelenmiştir. Acil ve İSG kapsamındaki projeler, ilgili ekipler ile yürütülmüş, diğer gerçekleştirmeler online takip edilerek sistemin sürekliliği sağlanmıştır.



# KURUMSAL SOSYAL SORUMLULUK

Kartonsan, yürüttüğü sosyal sorumluluk çalışmalarında, eğitim ve çevre konularına ağırlık vermekte; toplumsal gelişime katkı sağlamaktadır.

Kartonsan, sosyal sorumluluk alanındaki faaliyetlerini uzun soluklu ve toplum için kalıcı değer üretmeyi hedefleyen bir yaklaşımla tasarlamakta ve hayata geçirmektedir.

Kartonsan, yürüttüğü sosyal sorumluluk çalışmalarında, eğitim ve çevre konularına ağırlık vermekte; toplumsal gelişime katkı sağlamaktadır.

Kartonsan ürettiği değeri en büyük paydaş kitlesini oluşturan toplumla paylaşmaktadır. Şirket'in topluma değer kattığı alanların temelini eğitim ve çevre oluşturmaktadır.

Kartonsan eğitim ve çevre alanında yürüttüğü sosyal sorumluluk çalışmaları ile toplumsal gelişime katkıda bulunmakta, ülkemizin çağdaş medeniyetler seviyesine ulaşmasını desteklemektedir.

2020 yılında yaşanan COVID-19 pandemisi nedeniyle yaşanan olağandışı koşullarda, Kartonsan kurumsal sosyal sorumluluk kapsamında planladığı yüz yüze katılımlı etkinlikleri, eğitimleri ve diğer faaliyetleri gerçekleştirilememiştir. Şirket, pandemi sonrası dönemde topluma katkı çalışmalarına kararlılıkla devam edecektir.

Kartonsan'ın 2020 yılında gerçekleştirdiği bağış miktarları aşağıdaki tabloda özetlenmiştir.

Yardım edilen	Tutar (TL)
Üniversite, orta ve ilköğretim okullarına bağışlar	13.500
Dernek ve vakıflara bağışlar (Eğitim, spor, sektörel ve sosyal amaçlı)	398.370
Diğer Kurum ve Kuruluşlara Bağışlar	56.574,10
<b>Toplam</b>	<b>468.444,10</b>

# SELKA İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.

Selka, Türkiye'deki matbaa, ambalaj ve karton sektöründeki firmaların kuşe karton ihtiyaçlarını kaliteli ürün yelpazesi ile hızlı, ekonomik ve en mükemmel şekilde karşılamaktadır.

## Matbaa, ambalaj ve karton sektöründeki firmaların çözüm ortağı

1991 yılında kurulmuş olan Selka İç ve Dış Ticaret A.Ş. (Selka) kuşe karton ticareti alanında faaliyet göstermektedir.

Şirket, Türkiye'deki matbaa, ambalaj ve karton sektöründeki firmaların kuşe karton ihtiyaçlarını kaliteli ürün yelpazesi ile hızlı, ekonomik ve en mükemmel şekilde karşılamaktadır.

Selka, Kartonsan'ın ürettiği kartonlardan standart ebat ve karışık ebat kartonların satışının yanında, aynı zamanda üretim prosesi gereğince düşük kalitede çıkan kartonların (K-3) da tek satıcısı konumundadır.

Selka, mevcut piyasa koşullarında ve Kartonsan'ın stratejik pazar politikalarına uygun olarak krome karton ithalatı da gerçekleştirmektedir. Şirket, 2017 yılından itibaren Türkiye'de üretilmeyen Bristol karton ithalatına ve yurt içinde satışını yapmaktadır.

Selka, pazarlama ve satış hizmetlerini yürüttüğü İstanbul-Sefaköy'de bulunan tesisleriyle Kartonsan'a lojistik destek sağlamaktadır.

Selka'nın 2019 yıl sonunda 45.237 ton olan kuşeli karton satışı 2020 yıl sonu itibarıyla 47.276 ton olarak gerçekleşmiştir. Aynı dönemde Şirket'in toplam cirosu %16,6 artışla yaklaşık 171,6 milyon TL olarak kaydedilmiştir.

Şirketin vergi öncesi dönem kârı 2020 yılı hedeflerine paralel gerçekleşerek 16,9 milyon TL olmuştur. Kartonsan'ın Selka'daki iştirak oranı %99,37'dir.

## Selka'nın 2019 ve 2020 yılları mukayeseli net satış miktarları ve tutarları

	Ocak-Aralık 2019	Ocak-Aralık 2019	Ocak-Aralık 2020	Ocak-Aralık 2020
	Satış Miktarı (ton)	Satış Tutarı (TL)	Satış Miktarı (ton)	Satış Tutarı (TL)
K1-K2 karton	10.353	34.557.418	11.029	40.351.224
K3 karton	14.406	36.316.684	14.753	39.010.552
İthal karton	20.478	76.286.129	21.494	92.262.237
<b>Toplam</b>	<b>45.237</b>	<b>147.160.231</b>	<b>47.276</b>	<b>171.624.013</b>

# DÖNKASAN DÖNÜŞTÜRÜLEN ATIK KAĞIT SAN. VE TİC. A.Ş.

Dönkasan, atık kağıdın toplanması, türlerine göre ayrıştırılması ve kağıt/karton üretimi için geri dönüşüme hazırlanması işlemlerini gerçekleştirmektedir.

## Döngüsel ekonomiye güçlü katkı

1978 yılında kurulan münfesiş Dönkasan Dönüşen Kağıt Hammaddeleri San. ve Tic. A.Ş.'nin 2015 yılında bölünmesi sonucunda kurulmuş bulunan ve Kartonsan'ın %100 bağlı ortaklığı olan Dönkasan Dönüşürülen Atık Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş. (DÖNKASAN), atık kağıdın toplanması, türlerine göre ayrıştırılması ve kağıt/karton üretimi için geri dönüşüme hazırlanması işlemlerini gerçekleştirmektedir.

DÖNKASAN, gerçekleştirdiği altyapı yatırımları ile daha yüksek bir kapasiteye erişmiş ve daha da verimli çalışan bir şirkete dönüşmüştür.

İstanbul, Esenyurt'taki tesisinde faaliyetlerine devam etmekte olan DÖNKASAN, grup içi satışlar dâhil 2020 yılında 42,4 bin ton hurda kağıt satışı gerçekleştirerek yaklaşık 47 milyon TL net hasılat sağlamıştır.

Şirketin vergi öncesi dönem kârı 2020 yılı hedeflerine paralel gerçekleşerek 2,9 milyon TL. olmuştur.

Kartonsan'ın pazar politikaları doğrultusunda hurda kağıt tedarik faaliyetlerine devam eden DÖNKASAN, piyasa koşullarına paralel büyümeyi amaçlamaktadır.

	Ocak-Aralık 2019	Ocak-Aralık 2019	Ocak-Aralık 2020	Ocak-Aralık 2020
	Satış Miktarı (ton)	Satış Tutarı (TL)	Satış Miktarı (ton)	Satış Tutarı (TL)
Hurda kağıt	39.151	34.201.461	42.433	47.048.961

# YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU



Kartonsan Karton Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Yönetim Kurulu' na

## Görüş

Kartonsan Karton Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Şirketinin 01.01.2020 - 31.12.2020 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Şirketin durumu hakkında yaptığı irdellemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

## Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirketten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

## Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Şirketin 01.01.2020 - 31.12.2020 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkında 23.02.2021 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

## Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun (TTK) 514 ve 516 ncı maddelerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; şirketin o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtabilecek şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, şirketin gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.

c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Gümrük ve Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

#### **Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu**

Amacımız, TTK hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin, Şirketin denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Mustafa Özgür Günel'dir.

**GÜRELİ YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİRLİK VE BAĞIMSIZ DENETİM HİZMETLERİ A.Ş.**  
**An Independent Member of BAKER TILLY INTERNATIONAL**



Mustafa Özgür Günel  
Sorumlu Ortak Başdenetçi  
İstanbul, 08.05.2021

# KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 Ocak - 31 Aralık 2020 Hesap Dönemine Ait  
Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu

# BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU



## Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu Kartonsan Karton Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

### Yönetim Kurulu'na;

### Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

#### Görüş

Kartonsan Karton Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ile bağlı ortaklıklarının (Grup) 31 Aralık 2020 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynak değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre ilişikteki konsolide finansal tablolar, Topluluğun 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını, Türkiye Muhasebe Standartlarına (TMS'lere) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

#### Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ile konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

#### Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

#### Ticari Alacaklar

Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnot 2.5 ve 6'ya bakınız.

#### Kilit Denetim Konusu

Ticari alacaklar Grup'un aktif büyüklüğünün önemli bir kısmını oluşturmaktadır. Grup yönetimi ticari alacaklarla ilgili şüpheli ticari alacak karşılığı hesaplarırken bazı tahmin ve varsayımlar kullanmıştır. Grup'un kullanmış olduğu bu tahmin ve varsayımların değerlendirilmesi, ticari alacakların bakiyelerinin doğrulanması ve ticari alacakların reeskontunun hesaplanması tarafımızca kilit bir denetim konusu olarak değerlendirilmiştir.

#### Denetimimizde Konunun Nasıl Ele Alındığı

Denetim prosedürlerimiz Ticari Alacaklar'ın doğruluğunu sorgulamak üzerine tasarlanmıştır.

Tasarladığımız denetim prosedürlerimizin bir parçası olarak;

- Değer düşüklüğüne uğramış ticari alacaklar için ayrılması gereken karşılıkların tespiti, hesaplanması, kayıtlara alınması, takip edilmesi ve tahsil edilmesi süreçleri test edilmiş ve,
- Ticari alacakların reeskont çalışmaları temin edilmiş hesaplanan vadeler ve kullanılan reeskont oranları,
- Ticari Alacaklar'ın detay listesi temin edilerek, Grup kayıtlarında yer alan Ticari Alacaklar bakiyesini oluşturan alıcı firmalarla yazılı mutabakatlar yapılmış veya alternatif method uygulanarak bilanço tarihi sonrasındaki ödemeler ile kontrol edilmiştir. Uzun süreden beri tahsil edilmeyen alacaklar mevcut ise nedenleri araştırılmıştır.

Grup'un ticari alacaklardaki değer düşüklüğü hesaplaması da ayrıca tarafımızca değerlendirilmiştir.

# BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

## Stoklar

Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnot 2.5 ve 9'a bakınız.

### Kilit Denetim Konusu

Stoklar, Mali Tablolar'da maliyetin ya da net gerçekleşebilir değerini düşük olanı ile değerlendirilmektedir. Grup stokların maliyetinin hesaplamasında aylık ağırlıklı ortalama maliyet yöntemini uygulamaktadır. Grup'un maliyet hesaplaması, stok değer düşüklüğü politikası, stok değer düşüklüğü karşılığının belirlenmesi ve stokların değerlendirilmesi tarafımızca kilit bir denetim konusu olarak değerlendirilmiştir.

### Denetimimizde Konunun Nasıl Ele Alındığı

Denetim prosedürlerimiz stokların net gerçekleşebilir değerini ve değer düşüklüğü hesaplamalarını sorgulamak üzerine tasarlanmıştır. Tasarladığımız denetim prosedürlerimizin bir parçası olarak;

- Genel ya da ürün bazında brüt satış kârındaki değişiklikler ışığında net gerçekleşebilir değer karşılıklarına ihtiyaç olup olmadığı,
- Bilanço tarihi sonrası dönemde satış faturası örnekleri incelenmiş ve bu faturalardaki birim fiyatlar bilanço dönemindeki birim fiyatlar ile karşılaştırılarak,
- Stok kalemleri yaşlandırma çalışmasına tabi tutularak önceki dönemlerden devir gelen satış kabiliyetini kaybetmiş hareketsiz stok olup olmadığı incelenerek,
- Satışların maliyetinin satışlara oranını, stok devir hızını ve satışların maliyetini tablosunu önceki dönem oran ve tutarlar ile karşılaştırarak,
- Grup'un maliyet hesaplaması örnek olarak seçilen stok kartları yeniden hesaplanarak,
- Grup'un stok değer düşüklüğü çalışması temin edilmiş ve değerlendirilmiştir.

## Maddi Duran Varlıklar

Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnot 2.5 ve 11'e bakınız.

### Kilit Denetim Konusu

Grup'un konsolide finansal tablolarında, 233.217.556 TL tutarında maddi duran varlıkları bulunmakta olup, Grup maddi duran varlıklarının amortismanlarını doğrusal amortisman yöntemi kullanarak ve maddi duran varlıkları için bazı tahminleri yaparak hesaplamaktadır. Ayrıca Grup yönetimi her dönem maddi duran varlıklarında değer düşüklüğü olup olmadığını gözlemlemektedir.

Grup'un amortisman hesaplarırken kullanmış olduğu muhasebe tahminleri ve bu tahminlere bağlı olarak hesaplanmış olduğu amortisman hesaplamaları ve ayrıca değer düşüklüğü çalışmaları tarafımızca kilit bir denetim konusu olarak belirlenmiştir.

### Denetimimizde Konunun Nasıl Ele Alındığı

Denetim prosedürlerimiz maddi duran varlıkların amortisman hesaplamalarını ve değer düşüklüğünü sorgulamak üzerine tasarlanmıştır. Tasarladığımız denetim prosedürlerimizin bir parçası olarak;

- Grup'un değer düşüklüğünü test etme modelini eleştirel bir biçimde ele aldık ve faaliyet bazında indirgenmiş nakit akış tahminlerini ve şirketin geçmiş finansal performanslarını inceledi. Grup'un tahminlerinde kullanmış olduğu büyüme oranlarının, iskonto oranlarının ve temel bazı varsayımlarının hassasiyetini değerlendirebilmek için yapılan değer düşüklüğü modeli yeniden hesaplanarak,
- Grup'un maddi duran varlıklar için kullanmış olduğu tahminlerin önceki dönemlerle tutarlılığı,
- Grup'un amortisman hesaplama çalışmaları temin edilerek amortisman çalışması yeniden hesaplanarak, değerlendirilmiştir.



## Hasılat

Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnot 2.5 ve 19'a bakınız.

### Kilit Denetim Konusu

Gelirlerin kayıt edilmesi, gelirin zamanında ve doğru bir şekilde tespit edilmesi açısından kilit bir denetim konusu olarak değerlendirilmiştir.

### Denetimimizde Konunun Nasıl Ele Alındığı

Denetim prosedürlerimiz Hasılatların kaydedilmesinin doğruluğunu sorgulamak üzerine tasarlanmıştır.

Tasarladığımız denetim prosedürlerimizin bir parçası olarak;

- Hasılat sürecine ilişkin grubun satış ve teslimat prosedürleri incelenerek ve gözlemlenerek,

- Prosedürlerimiz risk ve mülkiyetin devredilmemiş olduğu durumları da kapsayacak şekilde genişletilmiş olup örneklem olarak bazı satış işlemlerinin fatura ve irsaliye tarihi, ambar çıkış ve teslim evrakları kontrol edilerek fiili teslimin bilanço tarihi öncesi yapılıp yapılmadığı,

- Sene sonunu takip eden dönemde gerçekleşen iadelere maddi doğrulama prosedürleri uygulanarak, yıl içerisinde hasılatın uygun şekilde kayıtlara alınıp alınmadığı, değerlendirilmiştir.

## Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TMS' lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Topluluğun sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Topluluğu tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Topluluğun finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

## Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

BDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. (Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.)
- Topluluğun iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.

# BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak, Topluluğun sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, konsolide finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Topluluğun sürekliliğini sona erdirebilir.
- Konsolide finansal tabloların, açıklamalar dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, grup içerisindeki işletmelere veya faaliyet bölümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Grup denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmiş bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

## Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

- 1) 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 398'inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 23 Şubat 2021 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.
- 2) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Topluluğun 1 Ocak - 31 Aralık 2020 hesap döneminde defter tutma düzeninin, finansal tabloların, kanun ile Topluluğa bağlı şirketlerin esas sözleşmelerinde finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
- 3) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Mustafa Özgür Günel'dir.

**GÜRELİ YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİRLİK VE BAĞIMSIZ DENETİM HİZMETLERİ A.Ş.**  
An Independent Member of BAKER TILLY INTERNATIONAL

**Dr. Mustafa Özgür GÜNEL**  
Sorumlu Ortak Başdenetçi  
İstanbul, 23 Şubat 2021

# KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

## İçindekiler

	Sayfa
<b>KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI (BİLANÇOLAR)</b>	<b>58</b>
<b>KONSOLİDE KÂR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI</b>	<b>60</b>
<b>KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI</b>	<b>61</b>
<b>KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI</b>	<b>62</b>
<b>KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR</b>	<b>63</b>
DİPNOT 1 - ŞİRKETİN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU	63
DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR	63
DİPNOT 3 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA	77
DİPNOT 4 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	77
DİPNOT 5 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI	78
DİPNOT 6 - TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR	79
DİPNOT 7 - KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR	80
DİPNOT 8 - DİĞER ALACAK VE BORÇLAR	80
DİPNOT 9 - STOKLAR	81
DİPNOT 10 - YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER	81
DİPNOT 11 - MADDİ DURAN VARLIKLAR	82
DİPNOT 12 - KULLANIM HAKKI VARLIKLARI VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	83
DİPNOT 13 - DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI	84
DİPNOT 14 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR	84
DİPNOT 15 - TAAHHÜTLER	86
DİPNOT 16 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR	87
DİPNOT 17 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE DİĞER DÖNEN VARLIKLAR	88
DİPNOT 18 - SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ	89
DİPNOT 19 - HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ	91
DİPNOT 20 - GENEL YÖNETİM GİDERLERİ VE PAZARLAMA GİDERLERİ	91
DİPNOT 21 - NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER	92
DİPNOT 22 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİR VE GİDERLER	92
DİPNOT 23 - YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER	92
DİPNOT 24 - FİNANSMAN GİDERLERİ	93
DİPNOT 25 - GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER DAHİL)	93
DİPNOT 26 - PAY BAŞINA KAZANÇ	95
DİPNOT 27 - FİNANSAL ARAÇLAR	95
DİPNOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ	95
DİPNOT 29 - RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR	101

# KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

## 31 Aralık 2020 ve 2019 Dönemlere Ait Konsolide Finansal Durum Tabloları (Bilançolar)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	(Bağımsız Denetimden geçmiş) 31 Aralık 2020	(Bağımsız Denetimden geçmiş) 31 Aralık 2019
<b>VARLIKLAR</b>			
<b>Dönen varlıklar</b>			
Nakit ve nakit benzerleri	4	184.978.244	90.098.119
Ticari alacaklar	5-6	92.438.904	62.471.232
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	5	4.436.821	5.325.214
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	6	88.002.083	57.146.018
Diğer alacaklar	8	810.139	3.204.437
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	8	810.139	3.204.437
Stoklar	9	128.906.230	133.081.463
Peşin ödenmiş giderler	5-17	13.320.564	10.666.154
- İlişkili taraflara peşin ödenmiş giderler	5	7.613.374	4.433.935
- İlişkili olmayan taraflara peşin ödenmiş giderler	17	5.707.190	6.232.219
Diğer dönen varlıklar	17	778.540	3.968.580
- İlişkili olmayan taraflardan diğer dönen varlıklar	17	778.540	3.968.580
<b>Toplam dönen varlıklar</b>		<b>421.232.621</b>	<b>303.489.985</b>
<b>Duran varlıklar</b>			
Diğer alacaklar	8	44.250	41.895
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	8	44.250	41.895
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	10	229.270	229.270
Maddi duran varlıklar	11	233.217.556	205.839.987
- Arazi ve arsalar		24.059.097	24.059.097
- Yeraltı ve yerüstü düzenleri		6.564.859	5.303.462
- Binalar		36.157.840	29.475.356
- Tesis makine ve cihazlar		149.243.936	126.863.385
- Taşıtlar		972.843	1.185.393
- Mobilya ve demirbaşlar		7.971.182	7.026.936
- Özel maliyetler		65.525	96.983
- Yapılmakta olan yatırımlar		7.497.489	11.088.370
- Diğer maddi duran varlıklar		684.785	741.005
Kullanım Hakkı Varlıkları		5.295.181	3.254.901
Maddi olmayan duran varlıklar		3.487.585	4.232.424
- Diğer maddi olmayan duran varlıklar		3.487.585	4.232.424
Peşin ödenmiş giderler		10.812.307	7.668.325
- İlişkili olmayan taraflara peşin ödenmiş giderler		10.812.307	7.668.325
Ertelenmiş vergi varlığı		24.272.551	24.173.907
<b>Toplam duran varlıklar</b>		<b>277.358.700</b>	<b>245.440.709</b>
<b>Toplam varlıklar</b>		<b>698.591.321</b>	<b>548.930.694</b>

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

# KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

## 31 Aralık 2020 ve 2019 Dönemlere Ait Konsolide Finansal Durum Tabloları (Bilançolar)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetimden geçmiş) 31 Aralık 2020	(Bağımsız Denetimden geçmiş) 31 Aralık 2019
<b>KAYNAKLAR</b>			
<b>Kısa vadeli yükümlülükler</b>			
Kısa vadeli borçlanmalar	5-7	760.356	1.794.224
- İlişkili taraflardan kısa vadeli borçlanmalar	5-7	168.528	758.422
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar	5-7	168.528	758.422
- İlişkili olmayan taraflardan kısa vadeli borçlanmalar	7	591.828	1.035.802
- Banka kredileri	7	-	911.950
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar	7	591.828	123.852
Ticari borçlar	5-6	80.459.983	64.945.639
- İlişkili taraflara ticari borçlar	5	59.852	54.906
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	6	80.400.131	64.890.733
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	16	3.286.264	2.810.582
Diğer borçlar	5-8	4.967.114	2.500.853
- İlişkili taraflara diğer borçlar	5	38.451	23.666
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	8	4.928.663	2.477.187
Dönem kârı vergi yükümlülüğü	25	7.694.586	356.401
Kısa vadeli karşılıklar	14-16	4.530.238	3.083.045
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	16	1.839.717	1.000.099
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	14	2.690.521	2.082.946
<b>Toplam kısa vadeli yükümlülükler</b>		<b>101.698.541</b>	<b>75.490.744</b>
<b>Uzun vadeli yükümlülükler</b>			
Uzun vadeli borçlanmalar	5-7	5.000.691	2.627.062
- İlişkili taraflardan uzun vadeli borçlanmalar	5-7	3.895.371	2.077.455
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar	5-7	3.895.371	2.077.455
- İlişkili olmayan taraflardan uzun vadeli borçlanmalar	7	1.105.320	549.607
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar	7	1.105.320	549.607
Uzun vadeli karşılıklar	16	15.293.908	12.467.379
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	16	15.293.908	12.467.379
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	25	2.787.391	2.177.194
<b>Toplam uzun vadeli yükümlülükler</b>		<b>23.081.990</b>	<b>17.271.635</b>
<b>Özkaynaklar</b>			
<b>Ana ortaklığa ait özkaynaklar</b>			
Ödenmiş sermaye	18	75.000.000	2.837.014
Sermaye düzeltme farkları	18	21.135.671	93.298.657
Paylara ilişkin primler		7.529	7.529
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler	18	(3.132.045)	(2.232.699)
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	18	(3.132.045)	(2.232.699)
Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler	18	35.326.182	33.055.650
- Sermaye eklenecek gayrimenkul veya iştirak kazancı	18	2.315.343	2.315.343
- Yasal yedekler	18	33.010.839	30.740.307
Geçmiş yıllar kârları		307.975.367	247.684.119
Net dönem kârı		137.264.514	81.344.785
<b>Kontrol gücü olmayan paylar</b>		<b>233.572</b>	<b>173.260</b>
<b>Toplam özkaynaklar</b>		<b>573.810.790</b>	<b>456.168.315</b>
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>		<b>698.591.321</b>	<b>548.930.694</b>

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

# KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

## 31 Aralık 2020 ve 2019 Tarihlerinde Sona Eren Dönemlere Ait Konsolide Kâr veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tabloları

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	(Bağımsız Denetimden geçmiş 01 Ocak-31 Aralık 2020)	(Bağımsız Denetimden geçmiş 01 Ocak-31 Aralık 2019)
Hasılat	19	898.903.315	737.165.985
Satışların maliyeti (-)	19	(698.402.343)	(613.184.889)
<b>Ticari Faaliyetlerden Brüt Kâr (Zarar)</b>		<b>200.500.972</b>	<b>123.981.096</b>
<b>Brüt kâr (zarar)</b>		<b>200.500.972</b>	<b>123.981.096</b>
Genel yönetim giderleri (-)	20	(20.113.428)	(17.591.945)
Pazarlama giderleri (-)	20	(29.545.778)	(24.949.127)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	22	32.294.654	24.239.730
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	22	(22.051.993)	(15.635.466)
<b>Esas faaliyet (zararı)/kârı</b>		<b>161.084.427</b>	<b>90.044.288</b>
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	23	36.368.911	17.974.040
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	23	(13.651.789)	(6.356.043)
<b>Finansman gideri öncesi faaliyet kârı</b>		<b>183.801.549</b>	<b>101.662.285</b>
Finansman giderleri (-)	24	(10.896.416)	(15.866.919)
<b>Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi kâr</b>		<b>172.905.133</b>	<b>85.795.366</b>
<b>Sürdürülen faaliyetler vergi gideri (-)</b>	25	<b>(35.552.400)</b>	<b>(4.395.686)</b>
Dönem vergi gideri (-)	25	(34.816.011)	(9.429.853)
Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	25	(736.389)	5.034.167
<b>Sürdürülen faaliyetlerden dönem kârı</b>		<b>137.352.733</b>	<b>81.399.680</b>
<b>Dönem Kârı (Zararı)</b>		<b>137.352.733</b>	<b>81.399.680</b>
<b>Dönem kârının dağılımı</b>		<b>137.352.733</b>	<b>81.399.680</b>
-Kontrol gücü olmayan paylar		88.219	54.895
-Ana ortaklık payları		137.264.514	81.344.785
<b>Pay başına kazanç</b>	26		
- Sürdürülebilir faaliyetlerden pay başına kazanç/(kayıp)	26	1,83019352	1,08459713
<b>Diğer kapsamlı gelir</b>			
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar	18	(899.346)	(930.387)
-Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları)	18	(899.346)	(930.387)
<b>Diğer kapsamlı gelir</b>		<b>(899.346)</b>	<b>(930.387)</b>
<b>Toplam kapsamlı gelir</b>		<b>(899.346)</b>	<b>(930.387)</b>
<b>Toplam kapsamlı gelirin dağılımı</b>		<b>136.453.387</b>	<b>80.469.293</b>
- Kontrol gücü olmayan paylar		88.219	54.895
- Ana ortaklık payları		136.365.168	80.414.398

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

# KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

## 31 Aralık 2020 ve 2019 Tarihlerinde Sona Eren Dönemlere Ait Konsolide Özkaynaklar Değişim Tabloları

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### Önceki dönem - 31 Aralık 2019 (Bağımsız Denetimden Geçmiş)

	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltme farkları	Pay ihraç primleri/ iskontoları	Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler	Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç/kayıpları	Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış yedekler	Birikmiş Kârlar		Ana ortaklığa ait özkaynaklar	Kontrol Gücü Olmayan paylar	Özkaynaklar
							Geçmiş yıllar kârı	Net dönem kârı/zararı			
<b>Dönem başı bakiyeler</b>	<b>2.837.014</b>	<b>93.298.657</b>	<b>7.529</b>		<b>(1.302.312)</b>	<b>29.619.682</b>	<b>169.624.160</b>	<b>113.501.607</b>	<b>407.586.337</b>	<b>135.661</b>	<b>407.721.998</b>
<b>Düzeltilmelerden Sonraki Tutar</b>	<b>2.837.014</b>	<b>93.298.657</b>	<b>7.529</b>		<b>(1.302.312)</b>	<b>29.619.682</b>	<b>169.624.160</b>	<b>113.501.607</b>	<b>407.586.337</b>	<b>135.661</b>	<b>407.721.998</b>
Transferler	-	-	-	-	-	3.435.968	110.065.639	(113.501.607)	-	-	-
Toplam kapsamlı gelir	-	-	-	(930.387)	-	-	-	81.344.785	80.414.398	54.895	80.469.293
Kâr payları	-	-	-	-	-	-	(32.005.680)	-	(32.005.680)	(17.296)	(32.022.976)
<b>Dönem sonu bakiyeler</b>	<b>2.837.014</b>	<b>93.298.657</b>	<b>7.529</b>		<b>(2.232.699)</b>	<b>33.055.650</b>	<b>247.684.119</b>	<b>81.344.785</b>	<b>455.995.055</b>	<b>173.260</b>	<b>456.168.315</b>

### Cari dönem - 31 Aralık 2020 (Bağımsız Denetimden Geçmiş)

	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltme farkları	Pay ihraç primleri/ iskontoları	Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler	Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç/kayıpları	Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış yedekler	Birikmiş Kârlar		Ana ortaklığa ait özkaynaklar	Kontrol Gücü Olmayan paylar	Özkaynaklar
							Geçmiş yıllar kârı	Net dönem kârı/zararı			
<b>Dönem başı bakiyeler</b>	<b>2.837.014</b>	<b>93.298.657</b>	<b>7.529</b>		<b>(2.232.699)</b>	<b>33.055.650</b>	<b>247.684.119</b>	<b>81.344.785</b>	<b>455.995.055</b>	<b>173.260</b>	<b>456.168.315</b>
<b>Düzeltilmelerden Sonraki Tutar</b>	<b>2.837.014</b>	<b>93.298.657</b>	<b>7.529</b>		<b>(2.232.699)</b>	<b>33.055.650</b>	<b>247.684.119</b>	<b>81.344.785</b>	<b>455.995.055</b>	<b>173.260</b>	<b>456.168.315</b>
Transferler	72.162.986	(72.162.986)	-	-	-	2.270.532	79.074.253	(81.344.785)	-	-	-
Toplam kapsamlı gelir	-	-	-	(899.346)	-	-	-	137.264.514	136.365.168	88.219	136.453.387
Kâr payları	-	-	-	-	-	-	(18.783.005)	-	(18.783.005)	(27.907)	(18.810.912)
<b>Dönem sonu bakiyeler</b>	<b>75.000.000</b>	<b>21.135.671</b>	<b>7.529</b>		<b>(3.132.045)</b>	<b>35.326.182</b>	<b>307.975.367</b>	<b>137.264.514</b>	<b>573.577.218</b>	<b>233.572</b>	<b>573.810.790</b>

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

# KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

## 31 Aralık 2020 ve 2019 Tarihlerinde Sona Eren Dönemlere Ait Konsolide Nakit Akış Tabloları

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2020	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31 Aralık 2019
<b>İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI</b>		<b>166.148.402</b>	<b>70.476.283</b>
Dönem Kârı (Zararı)		137.352.733	81.399.680
Sürdürülen Faaliyetlerden Dönem Kârı (Zararı)		137.352.733	81.399.680
<b>Dönem Net Kârı (Zararı) Mutabakatı İle İlgili Düzeltmeler</b>		<b>65.197.961</b>	<b>36.593.120</b>
Amortisman ve İtfa Gideri İle İlgili Düzeltmeler	11,12,21	30.846.401	30.524.657
<b>Değer Düşüklüğü (İptali) İle İlgili Düzeltmeler</b>		<b>266.531</b>	<b>2.858.683</b>
Alacaklarda Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler		803.556	2.494.148
Stok Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler		(537.025)	364.535
<b>Karşılıklar İle İlgili Düzeltmeler</b>		<b>901.175</b>	<b>(3.354.247)</b>
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar (İptali) ile İlgili Düzeltmeler		293.600	(1.531.095)
Muhtemel Riskler için Ayrılan Serbest Karşılıklar (İptali) ile İlgili Düzeltmeler		-	-
Diğer Karşılıklar (İptalleri) ile İlgili Düzeltmeler		607.575	(1.823.152)
<b>Faiz (Gelirleri) ve Giderleri İle İlgili Düzeltmeler</b>		<b>(2.128.749)</b>	<b>2.584.133</b>
Faiz Gelirleri ile İlgili Düzeltmeler		(8.678.246)	(6.237.066)
Faiz Giderleri ile İlgili Düzeltmeler	24	10.896.416	15.866.919
Vadeli Alımlardan Kaynaklanan Ertelenmiş Finansman Gideri	22	3.036.705	3.413.455
Vadeli Satışlardan Kaynaklanan Kazanılmamış Finansman Geliri	22	(7.383.624)	(10.459.175)
<b>Vergi (Geliri) Gideri İle İlgili Düzeltmeler</b>	<b>25</b>	<b>35.552.400</b>	<b>4.395.686</b>
<b>Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar (Kazançlar) İle İlgili Düzeltmeler</b>		<b>(239.797)</b>	<b>(415.792)</b>
Maddi Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar (Kazançlar) ile İlgili Düzeltmeler		(239.797)	(415.792)
<b>İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler</b>		<b>(2.556.172)</b>	<b>(27.835.681)</b>
<b>Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış) İle İlgili Düzeltmeler</b>		<b>(31.082.675)</b>	<b>252.784</b>
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış)		888.393	(1.999.102)
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış)		(31.971.068)	2.251.886
<b>Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış) İle İlgili Düzeltmeler</b>		<b>2.391.943</b>	<b>(2.987.050)</b>
İlişkili Olmayan Taraflardan Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış)		2.391.943	(2.987.050)
<b>Stoklardaki Azalışlar (Artışlar) İle İlgili Düzeltmeler</b>		<b>4.712.258</b>	<b>(29.991.978)</b>
<b>Peşin Ödenmiş Giderlerdeki Azalış (Artış)</b>		<b>(2.654.410)</b>	<b>(3.575.153)</b>
<b>Ticari Borçlardaki Artış (Azalış) İle İlgili Düzeltmeler</b>		<b>15.696.364</b>	<b>12.573.042</b>
İlişkili Taraflara Ticari Borçlardaki Artış (Azalış)		4.946	13.177
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlardaki Artış (Azalış)		15.691.418	12.559.865
<b>Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlardaki Artış (Azalış)</b>		<b>475.682</b>	<b>458.725</b>
<b>Faaliyetler İle İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış) İle İlgili Düzeltmeler</b>		<b>2.466.261</b>	<b>(2.495.417)</b>
İlişkili Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış)		14.785	6.379
İlişkili Olmayan Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış)		2.451.476	(2.501.796)
<b>İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Diğer Artış (Azalış) İle İlgili Düzeltmeler</b>		<b>5.438.405</b>	<b>(2.070.634)</b>
Faaliyetlerle İlgili Diğer Varlıklardaki Azalış (Artış)		5.438.405	(2.070.634)
<b>Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları</b>		<b>199.994.522</b>	<b>90.157.119</b>
Ödenen Faiz		(14.115.141)	(19.191.355)
Alınan Faiz		7.746.847	10.156.791
Vergi İadeleri (Ödemeleri)	25	(27.477.826)	(10.646.272)
<b>YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI</b>		<b>(54.155.950)</b>	<b>(42.288.311)</b>
<b>Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri</b>		<b>556.907</b>	<b>722.076</b>
Maddi Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri		556.907	722.076
<b>Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları</b>		<b>(59.836.521)</b>	<b>(47.292.767)</b>
Maddi Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	11	(59.287.282)	(46.776.618)
Maddi Olmayan Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	12	(549.239)	(516.149)
<b>Verilen Nakit Avans ve Borçlardan Geri Ödemeler</b>		<b>(3.143.982)</b>	<b>(2.111.973)</b>
Diğer Verilen Nakit Avans ve Borçlardan Geri Ödemeler		(3.143.982)	(2.111.973)
Alınan Faiz		8.267.646	6.394.353
<b>FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI</b>		<b>(17.471.151)</b>	<b>(31.824.538)</b>
<b>Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri</b>		<b>2.251.711</b>	<b>198.438</b>
<b>Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları</b>		<b>(911.950)</b>	<b>-</b>
Kredi Geri Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları		(911.950)	-
Kira Sözleşmelerinden Kaynaklanan Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları		-	-
Ödenen Temettümler		(18.810.912)	(32.022.976)
<b>YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ ETKİSİNDEN ÖNCE NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (AZALIŞ)</b>		<b>94.521.301</b>	<b>(3.636.566)</b>
<b>NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (AZALIŞ)</b>		<b>94.521.301</b>	<b>(3.636.566)</b>
DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	4	89.980.301	93.616.867
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	4	184.501.602	89.980.301

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.



# KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

## 1 Ocak - 31 Aralık 2020 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 1 - ŞİRKETİN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Kartonsan Karton Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ("Şirket" veya "Kartonsan") faaliyet konusu kuşe karton üretimi ve ticaretidir. Kartonsan Sermaye Piyasası Kurulu'na ("SPK") kayıtlı olup, hisseleri 1985 yılından beri Borsa İstanbul A.Ş.'de ("BİAS") işlem görmektedir. Hisselerinin tamamı BİAS'A kote edilmiş olup yıldız pazarda işlem görmektedir. Kartonsan'ın halka açıklık oranı %21,86 olup, Şirket'in nihai kontrolü "PAK Topluluğu" şirketleri vasıtasıyla PAK Ailesi üyelerindedir (Dipnot 18).

Şirket'in ticari sicile kayıtlı adresi Prof. Dr. Bülent Tarcan Cad. No:5 Pak İş Mrk. Kat: 3 Gayrettepe/İSTANBUL'dur. Şirket'in ana merkezi İstanbul olup Kullar Köyü 41001 Kocaeli'de fabrikası bulunmaktadır.

Tam konsolidasyona tabi bağlı ortaklıkların 31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla detayları aşağıdaki gibidir:

Şirket unvanı	Faaliyet konusu	Şirket'in ortaklık payı	
		31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Selka İç ve Dış Ticaret A.Ş. ("Selka")	Kuşe karton ticareti	%99,37	%99,37
Dönkasan Dönüştürülen Atık Kağıt San. ve Tic. A.Ş. ("Dönkasan")	Hurda kağıt üretimi ve ticareti	%100,00	%100,00

Bundan böyle konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlarında Şirket ve bağlı ortaklıkları "Grup" olarak adlandırılacaktır.

Grup'un 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla çalışan personel sayısı taşeron işçileri hariç 300 kişidir. (31 Aralık 2019: 306).

Bu konsolide finansal tablolar yayımlanmak üzere Yönetim Kurulu'nun 23 Şubat 2021 tarihli YK/2021-03 sayılı toplantısında onaylanmış ve Yönetim Kurulu adına Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür Haluk İber ile Yönetim Kurulu Başkanı Ünal Bozkurt tarafından imzalanmıştır.

### DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

#### 2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar

##### 2.1.1 Uygulanan finansal raporlama standartları

İlişikteki konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup, Tebliğ'in 5. maddesine istinaden Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS") esas alınmıştır. TMS'ler; Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumları ("TMS/TFRS") içermektedir.

İlişikteki finansal tablolar Seri II, 14.1 no'lu tebliğe göre hazırlanmış olup, finansal tablolar ve dipnotlar, SPK tarafından 7 Haziran 2013 tarihli duyuru ile uygulanması zorunlu kılınan formatlara uygun olarak sunulmuştur. Ayrıca KGGK tarafından 2 Haziran 2016 tarihinde 30 sayılı kararlar yayınlanan ve akabinde TFRS-15 Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat ile TFRS-16 Kiralamalar standartlarındaki değişiklikler ile birlikte 15 Nisan 2019 tarihinde kamuya duyurulan güncel "2019 TFRS" adıyla yayınlanan TMS taksonomisine uygun olarak sunulmuştur.

SPK, 17 Mart 2005 tarihinde almış olduğu bir kararlar, Türkiye'de faaliyette bulunan halka açık şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasının gerekli olmadığını ilan etmiştir. Grup'un konsolide finansal tabloları bu karar çerçevesinde hazırlanmıştır.

Şirket ve Türkiye'de kayıtlı olan Bağlı Ortaklıkları muhasebe kayıtlarının tutulmasında ve kanuni finansal tablolarının hazırlanmasında, SPK tarafından çıkarılan prensiplere ve şartlara, Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), vergi mevzuatı ve Maliye Bakanlığı tarafından çıkarılan Tekdüzen Hesap Planı şartlarına uymaktadır. Konsolide finansal tablolar, gerçeğe uygun değerleri ile gösterilen finansal varlık ve yükümlülüklerin dışında tarihi maliyet esasına göre hazırlanmış, kanuni kayıtlara TMS uyarınca doğru sunumun yapılması amacıyla gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir.

##### 2.1.2 Fonksiyonel ve raporlama para birimi

Şirket'in finansal tablolarında yer alan kalemler, faaliyet gösterdiği ekonominin para birimi (fonksiyonel para birimi) olan Türk Lirası ("TL") cinsinden ölçülmektedir. Finansal tablolar Şirket'in raporlama para birimi olan TL cinsinden sunulmuştur.

# KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

## 1 Ocak - 31 Aralık 2020 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### 2.1.3 Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tabloların düzeltilmesi

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkân vermek üzere, Grup'un cari dönem konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır.

### 2.1.4 Konsolidasyon

#### Konsolidasyona ilişkin esaslar

Konsolide finansal tablolar aşağıdaki maddelerde belirtilen esaslara göre hazırlanan Grup hesaplarını içerir. Konsolidasyon kapsamına dahil edilen şirketlerin finansal tablolarının hazırlanması sırasında, SPK Finansal Raporlama Standartları'na uygunluk ve Grup tarafından uygulanan muhasebe politikalarına ve sunum biçimlerine uyumluluk açısından, gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yapılmıştır. Bağlı ortaklıkların ve müşterek yönetime tabi ortaklıkların faaliyet sonuçları satın alma veya elden çıkarma işlemlerine uygun olarak söz konusu işlemlerin geçerlilik tarihlerinde dahil edilmiş veya hariç bırakılmışlardır.

#### Bağlı Ortaklıklar

Bağlı Ortaklıklar, ana ortaklığın ya (a) doğrudan ve/veya dolaylı olarak kendisine ait olan hisseler ve/veya kontrol ettiği diğer şirketler neticesinde şirketlerdeki hisselerle ilgili oy kullanma hakkının %50'den fazlasını kullanma yetkisi kanalıyla; veya (b) oy kullanma hakkının %50'den fazlasını kullanma yetkisine sahip olmamakla birlikte finansal ve işletme politikaları üzerinde fiili kontrolünü kullanmak suretiyle finansal ve işletme politikalarını ana ortaklığın menfaatleri doğrultusunda kontrol etme yetkisi ve gücüne sahip olduğu şirketleri ifade eder.

Bağlı Ortaklıklara ait bilançolar ve gelir tabloları tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilmiş olup Kartonsan ve Bağlı Ortaklıkların sahip olduğu payların kayıtlı iştirak değerleri, ilgili özkaynaklar ile karşılıklı olarak netleştirilmiştir. Kartonsan ile Bağlı Ortaklıklar arasındaki grup içi işlemler ve bakiyeler konsolidasyon işlemi sırasında netleştirilmiştir. Kartonsan'ın sahip olduğu hisselerin kayıtlı değerleri ve bunlardan kaynaklanan temettüleri, ilgili özkaynaklar ve gelir tablosu hesaplarından netleştirilmiştir. Bağlı Ortaklıklar, faaliyetleri üzerindeki kontrolün Grup'a transfer olduğu tarihten itibaren konsolidasyon kapsamına alınmış ve kontrolün ortadan kalktığı tarihte de konsolidasyon kapsamından çıkartılmıştır. Bağlı ortaklığın net varlıkları ve faaliyet sonuçlarında ana ortaklık dışı paya sahip hissedarların payları, konsolide bilanço ve gelir tablosunda "Kontrol gücü olmayan paylar" olarak gösterilir.

Tam konsolidasyona tabi bağlı ortaklıkların detayları aşağıdaki gibidir:

Şirket unvanı	Şirket'in Ortaklık Payı							
	31 Aralık 2020				31 Aralık 2019			
	Sermayesi	orani	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı	Etkin ortaklık Sermayesi oranı	Sermayesi	orani	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı	Etkin ortaklık Sermayesi oranı
Selka	1.250.000	%99,37	%99,37	%99,37	1.250.000	%99,37	%99,37	%99,37
Dönkasan	4.000.000	%100,00	%100,00	%100,00	93.152	%100,00	%100,00	%100,00

### 2.1.5 Önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında Grup yönetiminin, raporlanan varlık ve yükümlülük tutarlarını etkileyecek, bilanço tarihi itibarıyla vukuu muhtemel yükümlülük ve taahhütleri ve raporlama dönemi itibarıyla gelir ve gider tutarlarını belirleyen varsayımlar ve tahminler yapılmıştır. Gerçekleşmiş sonuçlar tahminlerden farklı olabilmektedir. Tahminler düzenli olarak gözden geçirilmekte, gerekli düzeltmeler yapılmakta ve gerçekleştikleri dönemde kâr veya zarar tablosuna yansıtılmaktadırlar.

Konsolide finansal tablolara yansıtılan tutarlar üzerinde önemli derecede etkisi olabilecek yorumlar ve bilanço tarihinde var olan veya ileride gerçekleşebilecek tahminlerin esas kaynakları göz önünde bulundurularak yapılan varsayımlar aşağıdaki gibidir:

#### Ertelenmiş vergi varlığı

Grup, vergiye esas finansal tabloları ile TMS'ye göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirilmektedir. Grup'un gelecekte oluşacak kârlardan indirilebilecek kullanılmamış mali zararlar ve yatırım indiriminden kaynaklanan indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları bulunmaktadır. Grup, söz konusu ertelenmiş vergi varlıklarını muhasebeleştirirken, gelecekteki kâr projeksiyonlarını ve cari dönemlerde oluşan zararların son kullanılabileceği tarihleri göz önünde bulundurulmuştur (Dipnot 25). Bu konu ile ilgili oluşan nihai vergisel sonuçların başlangıçta kaydedilen tutarlardan farklı olduğu durumlarda, bu farklar belirlendiği dönemlerdeki gelir vergisi ve ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüklerini etkileyebilecektir.

# KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

## 1 Ocak - 31 Aralık 2020 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### İndirimli Kurumlar Vergisi Uygulaması

Dipnot 13'te açıklandığı üzere, Grup, yapılan değerlendirme neticesinde, 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanununun 32/A maddesi çerçevesinde cari ve müteakip dönemlerde indirimli kurumlar vergisinden yararlanılabileceğini öngörerek, teşvik kapsamındaki yatırım harcamaları toplamının %15 ine tekabül eden ve detayı aşağıda gösterilen tutarlarda TL ertelenmiş vergi varlığı hesaplayarak, mali tablolara dahil etmiştir. (Dipnot 25). Tamamlama ekspertizi Nisan 2018 ayında tamamlanmıştır. Toplam yatırım harcaması tutarı 139.662.402.-TL dir.

	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2019</b>
	<b>Ertelenmiş</b>	<b>Ertelenmiş</b>
	<b>Vergi Varlığı</b>	<b>Vergi Varlığı</b>
<b>Devreden (Dönem başı)</b>	<b>29.216.286</b>	<b>25.251.831</b>
Yatırım İndirimi Endekslemesi	2.661.604	5.701.863
Harcama Tutarı/Düzeltilme	-	-
Vergi İndirimi Olarak Yararlanılan	(3.357.322)	(1.737.408)
<b>Bakiye (Dönem Sonu)</b>	<b>28.520.568</b>	<b>29.216.286</b>

Grup, üretim tesisinin modernizasyonunu sağlamak ve tesisin faaliyetlerini devam ettirmesine yönelik bazı yatırımların "Yatırım Teşvik Belgesine" bağlanması amacıyla 2018 yılında Sanayi ve Teknoloji bakanlığına başvuruda bulunmuştur. Başvuru ve akabinde yapılan tadil başvurusu neticesinde 18.10.2018 Tarih B137821 numaralı nihai yatırım teşvik belgesi düzenlenmiştir. Teşvik belgesi kapsamında yapılacak yatırımla ilgili olarak aşağıdaki teşvikler sağlanmıştır.

- Yatırım Dönemi: 09.04.2018-09.04.2021
- KDV İstisnası
- Gümrük Vergisi Muafiyeti
- Vergi İndirimi Oran %50 YKO: %15

18.10.2018 Tarih B137821 Teşvik belgesi kapsamında gerçekleştirilmesi öngörülen harcama toplamı 130.138.000 TL olup, dönemde gerçekleştirilen harcama tutarı 17.711.430 TL ve toplam gerçekleştirilen harcama tutarı ise 28.557.582 TL'dir. Söz konusu harcama tutarına üzerinden dönemde indirimli kurumlar vergisinden yararlanılmamıştır.

### **2.2 Yeni standartlar, değişiklikler ve yorumlar**

#### **31 Aralık 2020 tarihinden itibaren geçerli olan değişiklikler ve yorumlar;**

#### **TFRS 3 (Değişiklikler) İşletme Tanımı**

Bir faaliyet ve varlık grubunun ediniminin muhasebeleştirilmesi, söz konusu grubun bir işletme grubu mu yoksa sadece bir varlık grubu mu olduğuna bağlı olarak değiştiği için "işletme" tanımı önemlidir. TFRS 3 İşletme Birleşmelerin standardında yer alan "işletme" tanımı değiştirilmiştir. Söz konusu değişiklikle beraber:

- **Bir işletmenin girdiler ve bir süreç içermesi gerektiği teyit edilerek; sürecin asli olması ve süreç ve girdilerin birlikte çıktılarının oluşturulmasına önemli katkıda bulunması gerektiği hususlarına açıklık getirilmiştir.**
- **Müşterilere sunulan mal ve hizmetler ile olağan faaliyetlerden diğer gelirler tanımına odaklanarak işletme tanımı sadeleştirilmiştir.**
- **Bir şirketin bir işletme mi yoksa bir varlık grubu mu edindiğine karar verme sürecini kolaylaştırmak için isteğe bağlı bir test eklenmiştir.**

Bu değişiklik, 1 Ocak 2020 tarihinde ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir. Grup'un konsolide finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

# KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

## 1 Ocak - 31 Aralık 2020 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### **TMS 1 ve TMS 8 (Değişiklikler) Önemlilik Tanımı**

Önemlilik tanımındaki değişiklikler (TMS 1 ve TMS 8'deki değişiklikler), "önemlilik" tanımını netleştirir ve Kavramsal Çerçeve'de kullanılan tanımı ve standartları revize eder.

Bu değişiklik, 1 Ocak 2020 tarihinde ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir. Grup'un konsolide finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

### **TFRS 9, TMS 39 ve TFRS 7 (Değişiklikler) Gösterge Faiz Oranı Reformu**

Bu değişiklikler işletmelerin gösterge faiz oranı reformu sonucu korunan kalemin veya korunma aracının nakit akışlarına dayanak oluşturan gösterge faiz oranının değişmeyeceği varsayımı altında korunma muhasebesinin belirli hükümlerini uygulamaya devam edebileceği konusuna açıklık getirir.

Bu değişiklikler sonucunda TFRS 9 ve TMS 39'da yer alan finansal riskten korunma muhasebesi hükümlerinde dört temel konuda istisna sağlanmıştır.

Bu konular:

- İşlemlerin gerçekleşme ihtimalinin yüksek olmasına ilişkin hüküm,
- İleriye yönelik değerlendirmeler,
- Geriye dönük değerlendirmeler ve
- Ayrı olarak tanımlanabilir risk bileşenleridir.

Riskten korunma muhasebesine ilişkin diğer hükümlerde bir değişiklik olmamıştır. Bu değişiklik, 1 Ocak 2020 tarihinde ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir. Grup'un konsolide finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

### **TFRS 16 (Değişiklikler) COVID-19'la İlgili Olarak Kira Ödemelerinde Tanınan İmtiyazlar**

Söz konusu değişiklik ile Grup COVID-19'dan dolayı yapılan kira imtiyazının kiralamada yapılan bir değişiklik olup olmadığını değerlendirmemeyi tercih edebilir. Öngörülen kolaylaştırıcı uygulama, sadece kira ödemelerinde COVID-19 salgını sebebiyle tanınan imtiyazlar için ve yalnızca aşağıdaki koşulların tamamı karşılandığında uygulanır:

- Kira ödemelerinde meydana gelen değişikliğin kiralama bedelinin revize edilmesine neden olması ve revize edilen bedelin, değişiklikten hemen önceki kiralama bedeliyle önemli ölçüde aynı olması veya bu bedelden daha düşük olması,
- Kira ödemelerinde meydana gelen herhangi bir azalışın, sadece normalde vadesi 30 Haziran 2021 veya öncesinde dolan ödemeleri etkilemesi ve
- Kiralamanın diğer hüküm ve koşullarında önemli ölçüde bir değişikliğin olmaması.

COVID-19'la İlgili Olarak Kira Ödemelerinde Tanınan İmtiyazlar-TFRS 16'ya İlişkin Değişiklikler kiracılar tarafından, 1 Haziran 2020 veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde uygulanacak olmakla birlikte erken uygulamaya izin verilmektedir. Grup, yukarıdaki kriterleri karşılayan tüm kira imtiyazları için kolaylaştırıcı uygulamayı tercih etmiştir. 1 Ocak 2020'den önce COVID-19 ile ilgili herhangi bir kira imtiyazı bulunmamaktadır.

### **Kavramsal Çerçeve (Değişiklikler) TFRS'lerde Kavramsal Çerçeve'ye Yapılan Atıflara İlişkin Değişiklikler**

TFRS'lerde Kavramsal Çerçeve'ye yapılan atıflara ilişkin değişiklikler; TFRS 2, TFRS 3, TFRS 6, TFRS 14, TMS 1, TMS 8, TMS 34, TMS 37, TMS 38, TFRS Yorum 12, TFRS Yorum 19, TFRS Yorum 20, TFRS Yorum 22, TMS Yorum 32'nin ilgili paragraflarını değiştirmiştir.

Söz konusu değişiklikler 1 Ocak 2020 veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde uygulanır. TFRS'lerde Kavramsal Çerçeve'ye Yapılan Atıflara İlişkin Değişiklikler tarafından yapılan diğer tüm değişiklikler uygulanıyorsa erken uygulamaya izin verilir.

# KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

## 1 Ocak - 31 Aralık 2020 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### **31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla, henüz yürürlüğe girmemiş standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar**

#### **TFRS 17 Sigorta Sözleşmeleri**

TFRS 17, sigorta yükümlülüklerinin mevcut bir karşılama değerinde ölçülmesini gerektirir ve tüm sigorta sözleşmeleri için daha düzenli bir ölçüm ve sunum yaklaşımı sağlar. Bu gereklilikler sigorta sözleşmelerinde tutarlı, ilkeye dayalı bir muhasebeleştirmeye ulaşmak için tasarlanmıştır.

TFRS 17, tüm sigorta sözleşmelerinin tutarlı bir şekilde muhasebeleştirilmesini ve hem yatırımcılar hem de sigorta şirketleri açısından TFRS 4'ün yol açtığı karşılaştırılabilirlik sorununu çözmektedir. Yeni standarda göre, sigorta yükümlülükleri tarihi maliyet yerine güncel değerler kullanılarak muhasebeleştirilecektir. Bu bilgiler düzenli olarak güncelleneceğinden finansal tablo kullanıcılarına daha yararlı bilgiler sağlayacaktır. TFRS 17'nin yürürlük tarihi 1 Ocak 2023 tarihinde ve sonrasında başlayan raporlama dönemleri olmakla birlikte, erken uygulanmasına izin verilmektedir.

#### **2.2 Yeni standartlar, değişiklikler ve yorumlar (Devamı)**

TFRS 17'nin uygulanmasının Grup'un konsolide finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisinin olması beklenmemektedir.

#### **TMS 1 (Değişiklikler) Yükümlülüklerin Kısa veya Uzun Vadeli Olarak Sınıflandırılması**

Bu değişikliklerin amacı finansal durum tablosunda yer alan ve belirli bir vadesi bulunmayan borç ve diğer yükümlülüklerin kısa vadeli mi (bir yıl içerisinde ödenmesi beklenen) yoksa uzun vadeli mi olarak sınıflandırılması gerektiği ile ilgili şirketlerin karar verme sürecine yardımcı olmak suretiyle standardın gerekliliklerinin tutarlı olarak uygulanmasını sağlamaktır.

TMS 1'de yapılan bu değişiklikler, 1 Ocak 2022 veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde uygulanacak olmakla birlikte erken uygulamaya da izin verilmektedir.

#### **TFRS 3 (Değişiklikler) Kavramsal Çerçeve'ye Yapılan Atıflar**

Bu değişiklik standardın hükümlerini önemli ölçüde değiştirmeden değiştirmeden TFRS 3'te Finansal Raporlama için Kavramsal Çerçeve'ye yapılan bir referansı güncellemektedir. Bu değişiklikler, 1 Ocak 2022 veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir.

Erken uygulamaya Kavramsal Çerçeve'de şimdiye kadar yapılan diğer referans güncellemeleri ile birlikte uygulanması suretiyle izin verilmektedir.

#### **TMS 16 (Değişiklikler) Maddi Duran Varlıklar - Amaçlanan Kullanım Öncesi Kazançlar**

Bu değişiklikler, ilgili maddi duran varlığın yönetim tarafından amaçlanan koşullarda çalışabilmesi için gerekli yer ve duruma getirilirken üretilen kalemlerin satışından elde edilen gelirlerin ilgili varlığın maliyetinden düşülmesine izin vermemekte ve bu tür satış gelirleri ve ilgili maliyetlerin kâr veya zarara yansıtılmasını gerektirmektedir.

Bu değişiklikler, 1 Ocak 2022 veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde uygulanır. Erken uygulamaya izin verilmektedir.

#### **TMS 37 (Değişiklikler) Ekonomik Açıdan Dezavantajlı Sözleşmeler - Sözleşmeyi Yerine Getirme Maliyeti**

TMS 37'de yapılan değişiklik, sözleşmenin ekonomik açıdan dezavantajlı bir sözleşme olup olmadığının belirlenmesi amacıyla tahmin edilen sözleşmeyi yerine getirme maliyetlerinin hem sözleşmeyi yerine getirmek için katlanılan değişken maliyetlerden hem de sözleşmeyi yerine getirmeyle doğrudan ilgili olan diğer maliyetlerden dağıtılan tutarlardan oluştuğu hüküm altına alınmıştır.

Bu değişiklik, 1 Ocak 2022'de veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde uygulanır. Erken uygulamaya izin verilmektedir.

#### **TFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler 2018 - 2020**

#### **TFRS 1 Türkiye Finansal Raporlama Standartlarının İlk Uygulaması'nda Yapılan Değişiklik**

TFRS 1'de yapılan değişiklik, standardın D16(a) paragrafında yer alan ana ortaklığından daha sonraki bir tarihte TFRS'leri uygulamaya başlayan bağlı ortaklığa, varlık ve yükümlülüklerinin ölçümüne ilişkin tanınan muafiyetin kapsamına birikimli çevrim farkları da dâhil edilerek, TFRS'leri ilk kez uygulamaya başlayanların uygulama maliyetleri azaltılmıştır.

# KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

## 1 Ocak - 31 Aralık 2020 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### **TFRS 9 Finansal Araçlar'da Yapılan Değişiklik**

Bu değişiklik, bir finansal yükümlülüğün bilanço dışı bırakılmasına ilişkin değerlendirmede dikkate alınan ücretlere ilişkin açıklık kazandırılmıştır. Borçlu, başkaları adına borçlu veya alacaklı tarafından ödenen veya alınan ücretler de dahil olmak üzere, borçlu ile alacaklı arasında ödenen veya alınan ücretleri dahil eder.

### **TMS 41 Tarımsal Faaliyetler'de Yapılan Değişiklik**

Bu değişiklikle TMS 41'in 22'nci paragrafında yer alan ve gerçeğe uygun değer belirlenmesinde vergilendirmeden kaynaklı nakit akışlarının hesaplamaya dâhil edilmemesini gerektiren hüküm çıkarılmıştır. Değişiklik standardın ilgili hükümlerini TFRS 13 hükümleriyle uyumlu hale getirmiştir.

TFRS 1, TFRS 9 ve TMS 41'e yapılan değişiklikler 1 Ocak 2022 veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde uygulanır. Erken uygulamaya izin verilmektedir.

### **2.3 Muhasebe politikalarında değişiklikler**

Muhasebe politikalarında önemli değişiklikler geçmişe dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenmektedir.

### **2.4 Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler ve hatalar**

Muhasebe tahminlerindeki değişikliklerin etkisi ileriye dönük olarak ve kâr veya zarar ile ilişkilendirilerek aşağıda belirtilen dönemlerde finansal tablolara yansıtılmaktadır:

- Sadece değişikliğin yapıldığı cari dönem ile ilgiliyse değişikliğin yapıldığı dönemde veya
- Gelecek dönemler ile de ilgiliyse hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemlerde.

1 Ocak - 31 Aralık 2020 dönemine ait konsolide finansal tabloların hazırlanması sırasında kullanılan önemli tahminler 1 Ocak - 31 Aralık 2019 dönemine ait finansal tabloların hazırlanması sırasında kullanılan tahminlerle tutarlıdır. Tespit edilen önemli hatalar geçmişe dönük olarak düzeltilir ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir.

### **2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti**

#### **Netleştirme/mahsup**

Finansal varlıklar ve yükümlülükler, yasal olarak netleştirme hakkı var olması, net olarak ödenmesi veya tahsilin mümkün olması veya varlığın elde edilmesi ile yükümlülüğün yerine getirilmesinin eş zamanlı olarak gerçekleşebilmesi halinde, bilançoda net değerleri ile gösterilirler.

#### **Gelir kaydedilmesi**

Grup, aşağıda yer alan beş aşamalı model kapsamında hasılatı finansal tablolarında muhasebeleştirilmektedir.

- Müşteriler ile yapılan sözleşmelerin tanımlanması
- Sözleşmelerdeki edim yükümlülüklerinin tanımlanması
- Sözleşmelerdeki işlem bedelinin belirlenmesi
- İşlem bedelinin edim yükümlülüklerine dağıtılması
- Hasılatın muhasebeleştirilmesi

Grup, müşterilerle yapılan her bir sözleşmede taahhüt ettiği mal veya hizmetleri değerlendirerek, söz konusu mal veya hizmetleri devretmeye yönelik verdiği her bir taahhüdü ayrı bir edim yükümlülüğü olarak belirlemektedir.

Her bir edim yükümlülüğü için, edim yükümlülüğünün zamana yayılı olarak mı yoksa belirli bir anda mı yerine getirileceği sözleşme başlangıcında belirlenir. Şirket, bir mal veya hizmetin kontrolünü zamanla devreder ve dolayısıyla ilgili satışlara ilişkin edim yükümlülüklerini zamana yayılı olarak yerine getirirse, söz konusu edim yükümlülüklerinin tamamen yerine getirilmesine yönelik ilerlemeyi ölçerek hasılatı zamana yayılı olarak finansal tablolara alır.

# KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

## 1 Ocak - 31 Aralık 2020 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Grup, taahhüt edilmiş bir mal veya hizmeti müşterisine devrederek edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde veya getirdikçe, bu edim yükümlülüğüne tekabül eden işlem bedelini hasılat olarak finansal tablolarına kaydeder. Mal veya hizmetlerin kontrolü müşterilerin eline geçtiğinde (veya geçtikçe) mal veya hizmet devredilmiş olur.

Şirket, satışı yapılan mal veya hizmetin kontrolünün müşteriye devrini değerlendirirken,

- Şirket'in mal veya hizmete ilişkin tahsil hakkına sahipliği,
- Müşterinin mal veya hizmetin yasal mülkiyetine sahipliği,
- Mal veya hizmetin zilyetliğinin devri,
- Müşterinin mal veya hizmetin mülkiyetine sahip olmaktan doğan önemli risk ve getirilere sahipliği,
- Müşterinin mal veya hizmeti kabul etmesi koşullarını dikkate alır.

Grup, hasılatın içerisinde önemli bir finansman unsuru bulunması durumunda, hasılat değeri gelecekte oluşacak tahsilatların, finansman unsuru içerisinde yer alan faiz oranı ile indirgenmesi ile tespit edilir. Fark, tahakkuk esasına göre esas faaliyetlerden diğer gelirler olarak ilgili dönemlere kaydedilir.(Dipnot 22).

Satışlar içerisinde önemli bir finansman unsurunun bulunması durumunda makul bedel gelecekte oluşacak nakit akımlarının finansman unsuru içerisinde yer alan gizli faiz oranı ile indirgenmesi ile tespit edilir. Fark tahakkuk esasına göre konsolide finansal tablolara yansıtılır.

### Stoklar

Grup'un stokları genel olarak hammadde niteliğindeki kimyasal malzeme, işletme malzemesi ve hurda kâğıt stoklarından, mamul stokları ise satışa hazır kuşe karton stoklarından oluşmaktadır.

Stoklar, maliyetlerin ya da net gerçekleşebilir değerin düşük olanı ile değerlendirilmektedir. Stokların maliyeti; tüm satın alma maliyetlerini, dönüştürme maliyetlerini ve stokların mevcut durumuna ve konumuna getirilmesi için katlanılan diğer maliyetleri içerir. Stokların dönüştürme maliyetleri; direkt işçilik giderleri gibi, üretimle doğrudan ilişkili maliyetleri kapsar. Bu maliyetler ayrıca ilk madde ve malzemenin mamule dönüştürülmesinde katlanılan sabit ve değişken genel üretim giderlerinden sistematik bir şekilde dağıtılan tutarları da içerir.

Stokların maliyetinin hesaplanmasında aylık ağırlıklı ortalama maliyet yöntemi uygulanmaktadır. Net gerçekleştirilebilir değer, olağan ticari faaliyet içerisinde oluşan tahmini satış fiyatından tahmini tamamlanma maliyeti ve satışı gerçekleştirmek için yüklenilmesi gereken tahmini maliyetlerin toplamının indirilmesiyle elde edilir (Dipnot 9).

### Maddi duran varlıklar

Maddi duran varlıklar, maliyet değerlerinden birikmiş amortisman ve mevcutsa değer düşüklüğünün indirilmesi sonucunda oluşan net değerleri ile konsolide finansal tablolara yansıtılır.

Amortisman, doğrusal amortisman yöntemi ile, her bir aktifin maliyetini iz bedel değerine getirmek üzere ekonomik ömürler esas alınarak aşağıdaki oranlara göre hesaplanmaktadır.

Cinsi	2020 Oran (%)	2019 Oran (%)
Binalar	2 - 2,5	2 - 2,5
Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri	4 - 6,67	4 - 6,67
Tesis, Makine ve Cihazlar	6,67 - 25	6,67 - 25
Döşeme ve Demirbaşlar	20 - 33	20 - 33
Taşıtlar	20 - 25	20 - 25
Özel Maliyetler	20	20
Diğer Maddi Duran Varlıklar	10 - 20	10 - 20

Sabit kıymetlerin satışı dolayısıyla oluşan kâr ve zararlar net defter değerleriyle satış fiyatının karşılaştırılması sonucunda belirlenir ve faaliyet kârına dahil edilir. Bakım ve onarım giderleri gerçekleştiği tarihte gider yazılır. Eğer bakım ve onarım gideri ilgili aktifte genişleme veya gözle görülür bir gelişme sağlıyorsa aktifleştirilir (Dipnot 11).

# KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

## 1 Ocak - 31 Aralık 2020 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### Maddi olmayan duran varlıklar

Grup'un maddi olmayan duran varlıkları, satın alma yoluyla iktisap edilmiş bilgisayar yazılımlarından oluşmaktadır. Maddi olmayan duran varlıklar, maliyet değerinden, birikmiş itfa ve tükenme payları ile mevcutsa değer düşüklüğünün indirilmesi sonrasında oluşan net değerleri ile gösterilirler. Bu varlıklar beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak itfaya tabi tutulur. Amortisman oranları %20 ile %33 arasındadır. Beklenen faydalı ömür ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkilerini tespit etmek amacıyla her yıl gözden geçirilir ve tahminlerdeki değişiklikler ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir (Dipnot 12).

### Varlıklarda değer düşüklüğü

Grup, itfaya tabi olan varlıklar için, her bir bilanço tarihinde söz konusu varlığa ilişkin değer kaybının olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Böyle bir gösterge mevcutsa, o varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilir. Eğer söz konusu varlığın veya o varlığa ait nakit üreten herhangi bir biriminin kayıtlı değeri, kullanım veya satış yoluyla geri kazanılacak tutarından yüksekse değer düşüklüğü meydana gelmiştir. Geri kazanılabilir tutar satışı gerçekleştirme maliyetlerinden arındırılmış makul değer ile kullanım değerinden yüksek olanı seçilerek bulunur. Kullanım değeri, bir varlığın sürekli kullanımından ve faydalı ömrü sonunda elden çıkarılmasından elde edilmesi beklenen nakit akımlarının tahmin edilen bugünkü değeridir. Değer düşüklüğü kayıpları gelir tablosunda muhasebeleştirilir. Nakit üreten birim diğer varlık veya varlık gruplarından büyük ölçüde bağımsız olarak sürekli kullanımından nakit girişi sağlanan en küçük ayrıştırılabilir varlık grubunu ifade etmektedir.

Bir varlıkta oluşan değer düşüklüğü kaybı, o varlığın geri kazanılabilir tutarındaki müteakip artışın, değer düşüklüğünün kayıtlara alınmalarını izleyen dönemlerde ortaya çıkan bir olayla ilişkilendirilebilmesi durumunda daha önce değer düşüklüğü ayrılan tutarı geçmeyecek ve varlığın hiç değer düşüklüğü muhasebeleştirilmemiş şekilde amortismana tabi tutulmaya devam edilerek bulunacak net defter değerini arttırmayacak şekilde geri çevrilir ve gelir olarak konsolide finansal tablolara yansıtılır. Cari dönemde ve önceki dönemde varlıklarda değer düşüklüğü oluşturan bir durum mevcut değildir.

### Kiralamalar

Grup, sözleşmenin başlangıcında, sözleşmenin kiralama niteliği taşıyıp taşımadığını ya da kiralama işlemi içerip içermediğini değerlendirir. Sözleşmenin, bir bedel karşılığında tanımlanan varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devretmesi durumunda, bu sözleşme kiralama niteliği taşımaktadır ya da bir kiralama işlemi içermektedir. Grup, bir sözleşmenin tanımlanan bir varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devredip devretmediğini değerlendirirken aşağıdaki koşulları göz önünde bulundurur:

- Sözleşmenin tanımlanan varlık içermesi; bir varlık genellikle sözleşmede açık veya zımni bir şekilde belirtilerek tanımlanır.
- Varlığın işlevsel bir bölümünün fiziksel olarak ayrı olması veya varlığın kapasitesinin tamamına yakını temsil etmesi. Tedarikçinin varlığı ikame etme yönünde aslı bir hakka sahip olması ve bundan ekonomik fayda sağlaması durumunda varlık tanımlanmış değildir.
- Tanımlanan varlığın kullanımından sağlanacak ekonomik yararların tamamına yakını elde etme hakkının olması
- Tanımlanan varlığın kullanımını yönetme hakkının olması. Grup, varlığın nasıl ve ne amaçla kullanılacağına ilişkin kararların önceden belirlenmiş olması durumunda varlığın kullanım hakkına sahip olduğunu değerlendirmektedir. Grup varlığın kullanımını yönetme hakkına aşağıdaki durumlarda sahip olmaktadır:

Grup'un, kullanım süresi boyunca varlığı işletme hakkına sahip olması (veya varlığı kendi belirlediği şekilde işletmeleri için başkalarını yönlendirmesi) ve tedarikçinin bu işletme talimatlarını değiştirme hakkının bulunmaması veya Grup'un, kullanım süresi boyunca varlığın nasıl ve ne amaçla kullanılacağını önceden belirleyecek şekilde varlığı (ya da varlığın belirli özelliklerini) tasarlamış olması.

### Kiracı olarak Grup Kullanım hakkı varlığı

Grup, kiralamanın fiilen başladığı tarihte finansal tablolarına bir kullanım hakkı varlığı ve bir kira yükümlülüğü yansıtır.

Kullanım hakkı varlığı ilk olarak maliyet yöntemiyle muhasebeleştirilir ve aşağıdakileri içerir:

- Kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı,
- Kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar,
- Grup tarafından katlanılan tüm başlangıçtaki doğrudan maliyetler ve



# KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

## 1 Ocak - 31 Aralık 2020 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

d) Dayanak varlığın sökülmesi ve taşınmasıyla, yerleştirildiği alanın restorasyonu ya da dayanak varlığın kiralama hüküm ve koşullarının gerektirdiği duruma getirilmesine ilişkin restorasyonu ilgili olarak Şirket tarafından katlanılacak tahmini maliyetler. Grup kiralamanın fiilen başladığı tarihte ya da dayanak varlığı belirli bir süre kullanmasının sonucu olarak bu maliyetlere ilişkin yükümlülüğe katlanmaktadır.

Şirket maliyet yöntemini uygularken, kullanım hakkı varlığını:

- Birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklüğü zararları düşülmüş ve
- Kira yükümlülüğünün yeniden ölçümüne göre düzeltilmiş maliyeti üzerinden ölçer.

Grup, kullanım hakkı varlığını amortisman tabii tutarken TMS 16 Maddi Duran Varlıklar'da yer alan amortisman hükümlerini uygular. Tedarikçinin, kiralama süresinin sonunda dayanak varlığın mülkiyetini Grup'a devretmesi durumunda veya kullanım hakkı varlığı maliyetinin Grup'un bir satın alma opsiyonunu kullanacağını göstermesi durumunda, Grup kullanım hakkı varlığını kiralamanın fiilen başladığı tarihten dayanak varlığın faydalı ömrünün sonuna kadar amortisman tabii tutar.

Diğer durumlarda, Grup kullanım hakkı varlığını, kiralamanın fiilen başladığı tarihten başlamak üzere söz konusu varlığın faydalı ömrü veya kiralama süresinden kısa olanına göre amortisman tabii tutar.

Grup kullanım hakkı varlığının değer düşüklüğüne uğramış olup olmadığını belirlemek ve belirlenen herhangi bir değer düşüklüğü zararını muhasebeleştirme için TMS 36 Varlıklarda Değer Düşüklüğü'nü uygular.

### Kira yükümlülüğü

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, Grup kira yükümlülüğünü o tarihte ödenmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçer. Kira ödemeleri, bu oranın kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, kiralamadaki zımnî faiz oranı kullanılarak iskonto edilir. Grup, bu oranın kolaylıkla belirlenememesi durumunda, Grup'un alternatif borçlanma faiz oranını kullanır.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil olan kira ödemeleri, dayanak varlığın kiralama süresi boyunca kullanım hakkı için yapılacak ve kiralamanın fiilen başladığı tarihte ödenmemiş olan aşağıdaki ödemelerden oluşur:

- Sabit ödemelerden her türlü kiralama teşvik alacaklarının düşülmesiyle elde edilen tutar,
- Bir endeks ya da orana bağlı olan, ilk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan değişken kira ödemeleri,
- Grup'un satın alma opsiyonunu kullanacağından makul ölçüde emin olması durumunda bu opsiyonun kullanım fiyatı
- Kiralama süresinin Grup'un kiralamayı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra Grup, kira yükümlülüğünü aşağıdaki şekilde ölçer:

- Defter değerini, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtabilecek şekilde artırır,
- Defter değerini, yapılmış olan kira ödemelerini yansıtabilecek şekilde azaltır ve
- Defter değerini yeniden değerlendirmeleri ve yeniden yapılandırmaları yansıtabilecek şekilde ya da revize edilmiş özü itibarıyla sabit olan kira ödemelerini yansıtabilecek şekilde yeniden ölçer.

Kiralama süresindeki her bir döneme ait kira yükümlülüğüne ilişkin faiz, kira yükümlülüğünün kalan bakiyesine sabit bir dönemsel faiz oranı uygulanarak bulunan tutardır. Dönemsel faiz oranı, kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, kiralamadaki zımnî faiz oranıdır. Grup, bu oranın kolaylıkla belirlenememesi durumunda, Grup'un alternatif borçlanma faiz oranını kullanır.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra, Grup, kira yükümlülüğünü, kira ödemelerindeki değişiklikleri yansıtabilecek şekilde yeniden ölçer. Grup, kira yükümlülüğünün yeniden ölçüm tutarını, kullanım hakkı varlığında düzeltme olarak finansal tablolarına yansıtır.

# KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

## 1 Ocak - 31 Aralık 2020 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Grup, aşağıdaki durumlardan birinin gerçekleşmesi halinde, kira yükümlülüğünü, revize edilmiş kira ödemelerini revize edilmiş bir iskonto oranı üzerinden indirgeyerek yeniden ölçer:

(a) Kiralama süresinde bir değişiklik olması. Grup, revize edilmiş kira ödemelerini revize edilmiş kiralama süresine dayalı olarak belirler.

(b) Dayanak varlığın satın alınmasına yönelik opsiyona ilişkin değerlendirmede değişiklik olması. Grup, revize edilmiş kira ödemelerini, satın alma opsiyonu kapsamında ödenecek tutarlardaki değişikliği yansıtacak şekilde belirler.

Grup, kiralama süresinin kalan kısmı için revize edilmiş iskonto oranını, k(a) iralamadaki zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda bu oran olarak; kolaylıkla belirlenememesi durumunda ise Grup'un yeniden değerlendirmen yapıldığı tarihteki alternatif borçlanma faiz oranı olarak belirler.

Grup, aşağıdaki durumlardan birinin gerçekleşmesi halinde kira yükümlülüğünü, revize edilmiş kira ödemelerini indirgeyerek yeniden ölçer:

(a) Bir kalıntı değer taahhüdü kapsamında ödenmesi beklenen tutarlarda değişiklik olması. Grup, revize edilmiş kira ödemelerini, kalıntı değer taahhüdü kapsamında ödenmesi beklenen tutarlardaki değişikliği yansıtacak şekilde belirler.

(b) Gelecekteki kira ödemelerinin belirlenmesinde kullanılan bir endeks veya oranda meydana gelen bir değişimin sonucu olarak bu ödemelerde bir değişiklik olması. Grup, kira yükümlülüğünü söz konusu revize edilmiş kira ödemelerini yansıtmak için yalnızca nakit akışlarında bir değişiklik olduğunda yeniden ölçer.

Grup, kalan kiralama süresine ilişkin revize edilmiş kira ödemelerini, revize edilmiş sözleşmeye bağlı ödemelere göre belirler. Grup, bu durumda değiştirilmemiş bir iskonto oranı kullanır.

Grup, kiralamanın yeniden yapılandırılmasını, aşağıdaki koşulların her ikisinin sağlanması durumunda ayrı bir kiralama olarak muhasebeleştirir:

(a) Yeniden yapılandırmanın, bir veya daha fazla dayanak varlığın kullanım hakkını ilave ederek, kiralamanın kapsamını genişletmesi ve

(b) Kiralama bedelinin, kapsamdaki artışın tek başına fiyatı ve ilgili sözleşmenin koşullarını yansıtmak için söz konusu tek başına fiyatta yapılan uygun düzeltmeler kadar artması.

Kiraya veren olarak Grup

Grup, kiralamaların her birini operasyonel kiralama ya da finansal kiralama olarak sınıflandırır.

Bir kiralama, dayanak varlığın mülkiyetinden kaynaklanan bütün risk ve getirilerin önemli ölçüde devredilmesi halinde finansal kiralama olarak sınıflandırılır. Bir kiralama, dayanak varlığın mülkiyetinden kaynaklanan tüm risk ve getirilerin önemli ölçüde devredilmemesi halinde, operasyonel kiralama olarak sınıflandırılır.

Grup, bir kiralama bileşeniyle birlikte bir ya da daha fazla ilave kiralama niteliği taşıyan veya taşımayan bileşen içeren bir sözleşme için, sözleşmede yer alan bedeli, TFRS 15, "Müşterilerle yapılan sözleşmelerden doğan hasılat" standardını uygulayarak dağıtır.

### Kur değişiminin etkileri

Yıl içerisinde gerçekleşen döviz işlemleri, işlem tarihindeki kurlar kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmektedir. Bilançoda yer alan dövize bağlı varlık ve borçlar, bilanço tarihinde geçerli olan kurlar kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmiştir. Bu çevirimden ve dövizli işlemlerin tahsil/ tediyelerinden kaynaklanan kambiyo kârları/zararları gelir tablosunda yer almaktadır.

### Pay başına kazanç

Pay başına kâr, net kârın ilgili dönem içinde mevcut hisselerin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile tespit edilir.

Türkiye'de şirketler, sermayelerini, hissedarlarına geçmiş yıl kârlarından dağıttıkları "bedelsiz hisse" yolu ile arttırabilmektedirler. Pay başına kâr hesaplanırken, bu bedelsiz hisse ihracı çıkarılmış hisseler olarak sayılır. Dolayısıyla hisse başına kâr hesaplamasında kullanılan ağırlıklı hisse adedi ortalaması, hisselerin bedelsiz olarak çıkarılmasını geriye dönük olarak uygulamak suretiyle elde edilir (Dipnot 26).

# KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

## 1 Ocak - 31 Aralık 2020 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### Raporlama tarihinden sonraki olaylar

Bilanço tarihi ile bilançonun yayımı için yetkilendirme tarihi arasında, işletme lehine veya aleyhine ortaya çıkan olayları ifade eder.

Bilanço tarihi itibarıyla söz konusu olayların var olduğuna ilişkin yeni deliller olması veya ilgili olayların bilanço tarihinden sonra ortaya çıkması durumunda, Grup söz konusu hususları ilgili dipnotlarında açıklamaktadır.

Grup; bilanço tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir (Dipnot 29).

### Karşılıklar, koşullu varlık ve borçlar

Grup'un, geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir yükümlülüğünün bulunması, bu yükümlülüğün yerine getirilmesi için ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkmasının muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir biçimde tahmin edilebiliyor olması durumunda ilgili yükümlülük, karşılık olarak finansal tablolara alınır.

Şarta bağlı yükümlülükler, ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin muhtemel hale gelip gelmediğinin tespiti amacıyla sürekli olarak değerlendirmeye tabi tutulur. Şarta bağlı yükümlülük olarak işleme tabi tutulan kalemler için gelecekte ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin muhtemel hale gelmesi durumunda, bu şarta bağlı yükümlülük, güvenilir tahmin yapılmadığı durumlar hariç, olasılıktaki değişikliğin meydana geldiği dönemin finansal tablolarında karşılık olarak kayıtlara alınır.

Grup şarta bağlı yükümlülüklerin muhtemel hale geldiği ancak ekonomik fayda içeren kaynakların tutarı hakkında güvenilir tahminin yapılmaması durumunda ilgili yükümlülüğü dipnotlarda göstermektedir.

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve mevcudiyeti işletmenin tam olarak kontrolünde bulunmayan bir veya daha fazla kesin olmayan olayın gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyit edilecek olan varlık, şarta bağlı varlık olarak değerlendirilir. Ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeye girme ihtimalinin yüksek bulunması durumunda şarta bağlı varlıklar dipnotlarda açıklanır.

Karşılık tutarının ödenmesi için kullanılan ekonomik faydaların tamamının ya da bir kısmının üçüncü taraflarca karşılanmasının beklendiği durumlarda tahsil edilecek olan tutar, bu tutarın geri ödenmesinin kesin olması ve tutarın güvenilir bir şekilde hesaplanması durumunda, bir varlık olarak muhasebeleştirilir (Dipnot 14, 15).

### İlişkili taraflar

Bu finansal tabloların amacı doğrultusunda ortaklar, üst düzey yöneticiler ve Yönetim Kurulu üyeleri, aileleri ve onlar tarafından kontrol edilen veya onlara bağlı şirketler, iştirak ve ortaklıklar ve iş ortaklıkları ilişkili taraflar olarak kabul ve ifade edilmişlerdir. İlişkili taraf işlemleri, bakiyeleri v.b. bilgiler Dipnot 5'de yer almaktadır.

### Devlet teşvik ve yardımları

Devlet teşvikleri, Grup'un bu teşviklerle ilgili gerekleri yerine getirdiği ve bu teşvikin alınacağı ile ilgili makul bir sebep oluşmadığı sürece muhasebeleştirilmez. Bu teşvikler karşılama beklenen maliyetlerde eşleşecek şekilde ilgili dönemde gelir olarak muhasebeleştirilir. Devletin sağladığı teşviklerden elde edilen gelir uygun bir gider kaleminden indirim olarak muhasebeleştirilir (Dipnot 13).

### Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler

Türk Vergi Mevzuatı, ana şirket ve onun bağlı ortaklığına konsolide vergi beyannamesi hazırlamasına izin vermediğinden, konsolide finansal tablolarda da yansıtıldığı üzere, vergi karşılıkları her bir işletme bazında ayrı olarak hesaplanmıştır. Gelir vergisi gideri, cari dönem vergi yükümlülüğü ile ertelenmiş vergi giderinin (veya gelirinin) toplamından oluşur.

### Cari dönem vergi yükümlülüğü

Cari yıl vergi yükümlülüğü, dönem kârının vergiye tabi olan kısmı üzerinden hesaplanır. Vergiye tabi kâr, diğer yıllarda vergilendirilebilen veya indirilebilen gelir veya gider kalemleri ile vergilendirilemeyen veya indirilemeyen kalemleri hariç tuttuğundan dolayı, gelir tablosunda belirtilen kârdan farklılık gösterir. Grup'un cari vergi yükümlülüğü bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış ya da önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranı kullanılarak hesaplanmıştır.

# KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

## 1 Ocak - 31 Aralık 2020 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### **Ertelenmiş vergi**

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve yükümlülüklerin finansal tablolarda gösterilen tutarları ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların bilanço yöntemine göre vergi etkilerinin yasalaşmış vergi oranları dikkate alınarak hesaplanmasıyla belirlenmektedir.

Ertelenmiş vergi yükümlülükleri vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kâr elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır.

Şerefiye veya işletme birleşmeleri dışında varlık veya yükümlülüklerin ilk defa finansal tablolara alınmasından dolayı oluşan ve hem ticari hem de finansal kâr veya zararı etkilemeyen geçici zamanlama farklarına ilişkin ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı hesaplanmaz.

Ertelenmiş vergi yükümlülükleri, Grup'un geçici farklılıkların ortadan kalkmasını kontrol edebildiği ve yakın gelecekte bu farkın ortadan kalkma olasılığının düşük olduğu durumlar haricinde, bağlı ortaklık ve iştiraklerdeki yatırımlar ve iş ortaklıklarındaki paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanır. Bu tür yatırım ve paylar ile ilişkilendirilen indirilebilir geçici farklardan kaynaklanan ertelenmiş vergi varlıkları, yakın gelecekte vergiye tabi yeterli kâr elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması ve gelecekte bu farkların ortadan kalkmasının muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır.

Ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri, her bir bilanço tarihi itibarıyla gözden geçirilir. Ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri, bir kısmının veya tamamının sağlayacağı faydanın elde edilmesine imkân verecek düzeyde finansal kâr elde etmenin muhtemel olmadığı ölçüde azaltılır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri varlıkların gerçekleşeceği veya yükümlülüklerin yerine getirildiği dönemde geçerli olması beklenen ve bilanço tarihi itibarıyla kanunlaşmış veya önemli ölçüde kanunlaşmış vergi oranları (vergi düzenlemeleri) üzerinden hesaplanır. Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülüklerinin hesaplanması sırasında, Grup'un bilanço tarihi itibarıyla varlıklarının defter değerini geri kazanma ya da yükümlülüklerini yerine getirmesi için tahmin ettiği yöntemlerin vergi sonuçları dikkate alınır (Dipnot 25).

### **Dönem cari vergi gideri ve ertelenmiş vergi gelir/gideri**

Doğrudan özkaynaklarda alacak ya da borç olarak muhasebeleştirilen kalemler (ki bu durumda ilgili kalemlere ilişkin ertelenmiş vergi de doğrudan özkaynaklarda muhasebeleştirilir) ile ilişkilendirilen ya da işletme birleşmelerinin ilk kayda alımından kaynaklananlar haricindeki cari dönem vergi gideri ile döneme ait ertelenmiş vergi, gelir tablosunda gider ya da gelir olarak muhasebeleştirilir. İşletme birleşmelerinde, şerefiye hesaplanmasında ya da satın alınan, satın alınan bağlı ortaklığın tanımlanabilen varlık, yükümlülük ve şarta bağlı borçlarının gerçeğe uygun değerinde elde ettiği payın satın alım maliyetini aşan kısmının belirlenmesinde vergi etkisi göz önünde bulundurulur.

Kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda yer alan vergiler, cari dönem vergisi ile ertelenmiş vergilerdeki değişimi içermektedir. Grup, dönem sonuçları üzerinden cari ve ertelenmiş vergi hesaplamaktadır.

### **Vergi varlık ve yükümlülüklerinde netleştirme**

Ödenecek kurumlar vergisi tutarları, peşin ödenen kurumlar vergisi tutarlarıyla ilişkili olduğu için bilançoda netleştirilmektedir. Ertelenmiş vergi aktif ve pasifi de aynı şekilde netleştirilmektedir. (Dipnot25).

### **Emeklilik ve kıdem tazminatı karşılığı**

Türkiye'de geçerli iş kanunları gereği emeklilik ve kıdem tazminatı provizyonları konsolide finansal tablolarda gerçekleştikçe provizyon olarak ayrılmaktadır. Güncellenmiş olan TMS 19 "Çalışanlara Sağlanan Faydalar" Standardı uyarınca söz konusu türdeki ödemeler tanımlanmış emeklilik fayda planları olarak nitelendirilir.

Konsolide finansal tablolarda kıdem tazminatı yükümlülüğü, gelecek yıllarda ödenecek emeklilik tazminatının bilanço tarihindeki değerinin hesaplanması amacıyla enflasyon oranından arındırılmış uygun faiz oranı ile iskonto edilmesi ile bulunan tutar olarak finansal tablolara yansıtılmıştır. Emeklilik tazminat giderine dahil edilen faiz maliyeti faaliyet sonuçlarında kıdem tazminatı gideri olarak gösterilmektedir. Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin yükümlülüklerle ilgili olarak yapılan hesaplamalarda ortaya çıkan aktüeryal kayıp ve kazançlar, doğrudan özsermaye içerisinde muhasebeleştirilmektedir (Dipnot 16).

### **Nakit akış tablosu**

Nakit ve nakit benzeri değerler bilançoda maliyet değerleri ile yansıtılmaktadırlar. Nakit akım tablosu için dikkate alınan nakit ve nakit benzeri değerler eldeki nakit, banka mevduatları ve likiditesi yüksek yatırımları içermektedir. Nakit akım tablosunda, döneme ilişkin nakit akımları işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır (Dipnot 4).

# KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

## 1 Ocak - 31 Aralık 2020 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### Yatırım amaçlı gayrimenkuller

Grup'un yatırım amaçlı gayrimenkulleri arsalarından oluşmaktadır.

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, kira veya değer artış kazancı elde etmek amacıyla elde tutulan gayrimenkuller olup, maliyet bedeli ile finansal tablolarda gösterilmektedir.

Yatırım amaçlı gayrimenkullerin kullanım dışı kalmaları veya satılmaları durumunda, bilançodan çıkartılırlar. Bu gayrimenkullerin satımlarından doğan kâr veya zarar gelir tablosunda gösterilir (Dipnot 10).

### Sermaye ve temettüleri

Adi hisseler, özkaynak olarak sınıflandırılır. Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettüleri, beyan edildiği dönemde birikmiş kârdan indirilerek kaydedilir (Dipnot 18).

### Finansal Araçlar

#### Finansal Varlıklar

Grup, finansal varlıklarını, 01.01.2018 tarihinden itibaren "TFRS 9-Finansal Araçlar" standardı kapsamında, yönettikleri iş modeli ve sözleşmeye bağlı nakit akış özelliklerini dikkate alarak, "Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr Zarara Yansıtılan", "Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan" veya "İtfa Edilmiş Maliyeti ile Ölçülen" olarak sınıflandırmakta ve muhasebeleştirilmektedir. Finansal varlıklar, TFRS 9'un "Konsolide Finansal Tablolara Alma ve Konsolide Finansal Tablo Dışı Bırakma" hükümlerine uygun olarak kayıt altına alınmakta ya da kayıtlardan çıkarılmaktadır. Grup, finansal bir varlığı sadece finansal araca ilişkin sözleşme hükümlerine taraf olduğunda finansal durum tablosuna almaktadır. Finansal varlıklar, ilk defa konsolide finansal tablolara alınmaları sırasında gerçeğe uygun değerlerinden ölçülmektedir.

#### a) Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr veya Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar

Gerçeğe uygun değer farkı kâr zarara yansıtılan finansal varlıklar; alım-satım amacıyla elde tutulan ve alım satım amaçlı olarak edinilmemekle birlikte ilk muhasebeleştirme esnasında bu kategoride muhasebeleştirilen finansal varlıklardır. Bir finansal varlık kısa vadede elden çıkarılması amacıyla edinildiği zaman söz konusu kategoride sınıflandırılır. Finansal riske karşı etkili bir koruma aracı olarak belirlenmemiş olan türev ürünleri teşkil eden bahse konu finansal varlıklar da gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar olarak sınıflandırılır. İlgili finansal varlıklar, gerçeğe uygun değerleri ile gösterilmekte olup, yapılan değerlendirme sonucu oluşan kazanç ve kayıplar kâr veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir.

#### b) İtfa edilmiş maliyetli ile ölçülen finansal varlıklar

Grup'un vadeye kadar elde tutma olanağı ve niyeti olduğu, sabit veya belirlenebilir bir ödeme planına sahip, sabit vadeli borçlanma araçları, vadesine kadar elde tutulacak yatırımlar olarak sınıflandırılır.

İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal varlıklar, etkin faiz yöntemine göre itfa edilmiş maliyet bedelinden değer düşüklüğü tutarı düşülerek kayıtlara alınır ve ilgili gelirler etkin faiz yöntemi kullanılmak suretiyle hesaplanır.

#### c) Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar

Grup tarafından elde tutulan özkaynak araçları ile bazı borçlanma senetleri gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar olarak sınıflandırılır ve gerçeğe uygun değeriyle gösterilir. Bu kategoride sınıflandırılan borçlanma senetlerinin kâr veya zarar tablosuna kaydedilen değer düşüklükleri, etkin faiz yöntemi kullanılarak hesaplanan faiz ve parasal varlıklarla ilgili kur farkı kâr/zarar tutarı haricindeki, gerçeğe uygun değerdeki değişikliklerden kaynaklanan kazanç ve zararlar diğer kapsamlı gelir içinde muhasebeleştirilir ve finansal varlıklar değer artış fonunda biriktirilir. Yatırımın elden çıkarılması ya da değer düşüklüğüne uğraması durumunda, finansal varlıklar değer artış fonunda biriken toplam kâr/zarar, kâr veya zarar tablosuna sınıflandırılmaktadır.

### Ticari Alacaklar

Grup, Ticari alacaklarını, ilk kayıt tarihinde gerçeğe uygun değerleri ile muhasebeleştirilmekte olup, ilk kayıt tarihinden sonraki raporlama dönemlerinde, etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyeti üzerinden gösterilmektedir.

Grup, cari dönemde, "TFRS 9-Finansal Araçlar" standardına uygun olarak, itfa edilmiş maliyetinden veya gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelirden izlenen finansal varlıklar için beklenen kredi zararları için zarar karşılığı ayırmaktadır.

# KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

## 1 Ocak - 31 Aralık 2020 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

TFRS 9 kapsamında, ilk muhasebeleşmeden sonra finansal varlıkların kredi kalitesindeki değişimi esas alan ve detaylarına aşağıda başlıklar halinde yer verilen "üç aşamalı" değer düşüklüğü modeline göre beklenen kredi zararı belirlenmektedir:

### Aşama 1

TFRS 9 kapsamında beklenen zarar karşılıklarının hesaplanmasında önemli belirleyicilerden biri finansal varlığın kredi riskinde önemli ölçüde artış olup olmadığının değerlendirilmesidir. İlk defa konsolide finansal tablolara alınmasından bu yana kredi riskinde önemli bir artış olmayan finansal varlıklar 1. aşamada izlenmektedir. Bu finansal varlıklara 12 aylık beklenen kredi zararlarına eşit tutarlarda değer düşüş karşılığı uygulanmaktadır.

### Aşama 2

İlk defa konsolide finansal tablolara alınmasından bu yana kredi riski önemli ölçüde artmış olan finansal varlıklar 2. aşamaya aktarılmaktadır. Söz konusu finansal varlıklara ilişkin değer düşüş karşılığı ömür boyu beklenen kredi zararlarına eşit bir tutardan ölçülmektedir. Bir finansal varlığın ikinci aşamada sınıflandırılmasına yönelik olarak aşağıdaki temel kriterler dikkate alınmaktadır:

- 90 günden az, 30 günden fazla gecikme olması
- Kredinin yeniden yapılandırmaya tabi tutulması
- Temerrüt olasılığında belirgin kötüleşme olması

Temerrüt olasılığında önemli bir kötüleşme olması durumunda kredi riskinde önemli artış olduğu değerlendirilir ve finansal varlık 2. aşamada sınıflandırılır.

### Aşama 3

Raporlama tarihi itibarıyla değer düşüklüğü için yeterli ve tarafsız bilgiler bulunan finansal varlıklar 3. aşamada sınıflanmaktadır. Bahse konu finansal varlıklar için ömür boyu beklenen kredi zararına eşit bir tutardan değer düşüş karşılığı uygulanmaktadır. Bir finansal varlığın üçüncü aşamada sınıflandırılmasına yönelik olarak aşağıdaki temel kriterler dikkate alınmaktadır:

- 90 günün üzerinde gecikme olması

- Kredi değerliliğinin zayıfladığının, kredinin zafiyete uğramış olduğunun veya tahsil edilemeyeceğinin tespit edilmesi veya bu konuda kesin bir kanaate sahip olunması

### Nakit ve nakit benzerleri

Nakit ve nakit benzeri kalemleri, nakit para, vadesiz mevduat ve satın alım tarihinden itibaren vadeleri üç ay veya üç aydan daha az olan, hemen nakde çevrilebilecek olan ve önemli tutarda değer değişikliği riski taşımayan yüksek likiditeye sahip diğer kısa vadeli yatırımlardır.

### (ii) Finansal yükümlülükler

Grup'un finansal yükümlülükleri ve özkaynak araçları, sözleşmeye bağlı düzenlemelere, finansal bir yükümlülüğün ve özkaynağa dayalı bir aracın tanımlanma esasına göre sınıflandırılır.

Grup'un tüm borçları düşüldükten sonra kalan varlıklarındaki hakkı temsil eden sözleşme özkaynağa dayalı finansal araçtır. Belirli finansal yükümlülükler ve özkaynağa dayalı finansal araçlar için uygulanan muhasebe politikaları aşağıda belirtilmiştir.

Finansal yükümlülükler gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler veya diğer finansal yükümlülükler olarak sınıflandırılır.

#### a) Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler

Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler, gerçeğe uygun değeriyle kayda alınır ve her raporlama döneminde, bilanço tarihindeki gerçeğe uygun değeriyle yeniden değerlendirilir. Gerçeğe uygun değerlerindeki değişim, gelir tablosunda muhasebeleştirilir. Gelir tablosunda muhasebeleştirilen net kazanç ya da kayıplar, söz konusu finansal yükümlülük için ödenen faiz tutarını da kapsar.

# KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

## 1 Ocak - 31 Aralık 2020 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### b) Diğer finansal yükümlülükler

Diğer finansal yükümlülükler başlangıçta işlem maliyetlerinden arındırılmış gerçeğe uygun değerleriyle muhasebeleştirilir.

Diğer finansal yükümlülükler sonraki dönemlerde etkin faiz oranı üzerinden hesaplanan faiz gideri ile birlikte etkin faiz yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilir.

Etkin faiz yöntemi, finansal yükümlülüğün itfa edilmiş maliyetlerinin hesaplanması ve ilgili faiz giderinin ilişkili olduğu döneme dağıtılması yöntemidir. Etkin faiz oranı; finansal aracın beklenen ömrü boyunca veya uygun olması halinde daha kısa bir zaman dilimi süresince gelecekte yapılacak tahmini nakit ödemelerini tam olarak ilgili finansal yükümlülüğün net bugünkü değerine indirgeyen orandır.

Grup'un cari ve önceki dönemde diğer finansal yükümlülükleri bulunmamaktadır.

### (iii) Türev finansal araçlar

Türev finansal araçları ilk olarak kayda alınmalarında elde etme maliyeti ile kayda alınmalarını izleyen dönemlerde ise gerçeğe uygun değeri ile değerlendirilmektedir. Türev finansal araçların gerçeğe uygun değerinde meydana gelen değişiklik nedeniyle ortaya çıkan kazanç veya kayıp kâr veya zararda muhasebeleştirilmektedir. Finansal riskten korunma konusu kalemden kaynaklanan ve korunulan riskle ilişkilendirilen kazanç veya kayıp, finansal riskten korunma konusu kalemin defter değerine yansıtılmakta ve kâr veya zararda muhasebeleştirilmektedir. Söz konusu durum finansal riskten korunma konusu kalem maliyeti üzerinden ölçülmüş olsa dahi geçerlidir.

## 2.6 Muhasebe Politikalarındaki Değişiklikler

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkân vermek üzere, cari dönem finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Finansal tablo kalemlerinin gösterimi veya sınıflandırılması değiştiğinde karşılaştırılabilirliği sağlamak amacıyla, önceki dönem finansal tabloları da buna uygun olarak yeniden sınıflandırılır.

## DİPNOT 3 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

Türkiye'de kurulmuş olan Grup'un faaliyet konusu kuşeli karton üretimi ve ticaretidir. Grup'un faaliyet alanı, ürünlerin niteliği ve ekonomik özellikleri, üretim süreçleri, müşterilerin risklerine göre sınıflandırılması ve ürünlerin dağıtımında kullanılan yöntemler benzerdir. Ayrıca, Grup'un organizasyon yapısı, Grup'un farklı faaliyetleri içeren ayrı bölümler halinde yönetilmesi yerine tek bir faaliyetin yönetilmesi şeklinde oluşturulmuştur. Bu sebeplerden dolayı, Grup'un operasyonları tek bir faaliyet bölümü olarak kabul edilmekte ve Grup'un faaliyet sonuçları, bu faaliyetlere tahsis edilecek kaynakların tespiti ve bu faaliyetlerin performanslarının incelenmesi bu çerçevede değerlendirilmektedir.

## DİPNOT 4 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Kasa	282.139	226.370
Bankalar		
- Vadesiz mevduat - TL	2.289.624	1.425.776
- Vadesiz mevduat - Yabancı para	14.993.399	7.749.893
- Vadeli mevduat - TL	66.381.422	40.423.522
- Vadeli mevduat - Yabancı para	100.186.013	39.631.150
- Banka Kredi Kartı Alacağı	845.647	641.408
<b>Toplam</b>	<b>184.978.244</b>	<b>90.098.119</b>

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla vadeli mevduatların ortalama vadesi 33 gündür (31 Aralık 2019: 27 gün).

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla 66.381.422 TL (31 Aralık 2019: 40.423.522 TL) tutarındaki TL cinsinden vadeli mevduatların ortalama faiz oranı yıllık %17,00 olarak gerçekleşmiştir (31 Aralık 2019: %11,36). 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla 100.186.013 TL yabancı para cinsinden mevduatların yıllık ağırlıklı ortalama faiz oranı yıllık %2,76 olarak gerçekleşmiştir. (31 Aralık 2019: 39.631.150 TL tutarındaki yabancı para cinsinden vadeli mevduat bulunmakta olup, yıllık ağırlıklı ortalama faiz oranı %1,24 olarak gerçekleşmiştir.)

# KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

## 1 Ocak - 31 Aralık 2020 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla nakit akış tablolarına konu olan nakit ve nakit benzerleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
Nakit ve nakit benzerleri	184.978.244	90.098.119
Faiz tahakkuku (-)	(476.642)	(117.818)
<b>Nakit akım tablosu nakit ve nakit benzerleri</b>	<b>184.501.602</b>	<b>89.980.301</b>

### DİPNOT 5 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
<b>a) İlişkili taraflardan ticari alacaklar</b>		
Mel Macedonian Paper Mills S.S.A	4.436.821	5.325.214
<b>Toplam</b>	<b>4.436.821</b>	<b>5.325.214</b>

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
<b>b) İlişkili taraflara peşin ödenmiş giderler</b>		
Mel Macedonian Paper Mills S.S.A	7.613.374	4.433.935
<b>Toplam</b>	<b>7.613.374</b>	<b>4.433.935</b>

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
<b>c) İlişkili taraflara ticari borçlar</b>		
Ece Ticari Gayrimenkul Yatırım ve Yönetim Hizmetleri A.Ş.	41.296	38.855
Pak Gıda Üretim ve Paz. A.Ş.	-	11.642
Pak Holding A.Ş.	18.556	4.409
<b>Toplam</b>	<b>59.852</b>	<b>54.906</b>

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
<b>d) İlişkili taraflara diğer borçlar</b>		
Ortaklar (Temettü)	38.451	23.666
<b>Toplam</b>	<b>38.451</b>	<b>23.666</b>

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
<b>e) İlişkili taraflara kısa vadeli kiralama işlemlerinden borçlar</b>		
Ece Ticari Gayrimenkul Yatırım ve Yönetim Hizmetleri A.Ş.	168.528	758.422
<b>Toplam</b>	<b>168.528</b>	<b>758.422</b>

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
<b>f) İlişkili taraflara uzun vadeli kiralama işlemlerinden borçlar</b>		
Ece Ticari Gayrimenkul Yatırım ve Yönetim Hizmetleri A.Ş.	3.895.371	2.077.455
<b>Toplam</b>	<b>3.895.371</b>	<b>2.077.455</b>

	1 Ocak - 1 Aralık 2020	1 Ocak - 1 Aralık 2019
<b>g) İlişkili taraflara mal ve hizmet satışları</b>		
Mel Macedonian Paper Mills S.S.A	11.631.351	9.822.596
<b>Toplam</b>	<b>11.631.351</b>	<b>9.822.596</b>



# KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

## 1 Ocak - 31 Aralık 2020 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### h) İlişkili taraflardan mal ve hizmet alımları

	1 Ocak - 1 Aralık 2020	1 Ocak - 1 Aralık 2019
Mel Macedonian Paper Mills S.S.A	66.563.431	48.310.502
Ece Ticari Gayrimenkul Yatırım ve Yönetim Hizmetleri A.Ş. (**)	1.306.799	1.196.961
Pak Holding A.Ş. (*)	35.224	27.360
Pak Gıda Üretim ve Pazarlama A.Ş.	20.090	31.293
<b>Toplam</b>	<b>67.925.544</b>	<b>49.566.116</b>

(\*) Hukuk müşavirlik hizmeti yansıtmasından oluşmaktadır.

(\*\*) Pak İş Merkezi kira ve aidatından oluşmaktadır.

### g) Üst yönetime sağlanan faydalar

	1 Ocak - 1 Aralık 2020	1 Ocak - 1 Aralık 2019
Üst yönetime sağlanan faydalar	4.973.403	3.109.970
<b>Toplam</b>	<b>4.973.403</b>	<b>3.109.970</b>

1 Ocak - 31 Aralık 2020 ve 2019 dönemleri içerisinde üst yönetime sağlanan faydaların tamamı kısa vadeli faydalardır ve ücret, prim, işten ayrılma nedeniyle sağlanan faydalar ve diğer ödemeleri içermektedir. 1 Ocak - 31 Aralık 2020 ve 2019 dönemleri içerisinde işten ayrılma sonrası faydalar, hisse bazlı ödemeler ve diğer uzun vadeli faydalar bulunmamaktadır.

### DİPNOT 6 - TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR

#### a) İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Alicılar	89.724.503	59.676.978
Alacak senetleri	3.111.298	1.187.755
Eksi: Tahakkuk etmemiş finansman geliri	(436.933)	(125.486)
Eksi: Şüpheli ticari alacaklar karşılığı	(4.396.785)	(3.593.229)
<b>Toplam</b>	<b>88.002.083</b>	<b>57.146.018</b>

Ticari alacakların ortalama vadesi 20 gün olup (31 Aralık 2019: 17 gün), kullanılan yıllık etkin faiz oranları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020				31 Aralık 2019			
	TL	USD	EUR	DİĞER	TL	USD	EUR	DİĞER
Alacaklar	%17	%0,34	0	%0,08	%11	%2,00	0	%0,98

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Grup, ticari alacaklarına karşılık 29.472.476 TL (31 Aralık 2019: 28.841.740 TL) tutarında ipotek ve teminat mektubunu elinde bulundurmaktadır.

Şüpheli ticari alacak karşılığının dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
<b>1 Ocak</b>	<b>3.593.229</b>	<b>1.099.081</b>
Yıl içerisindeki artış	859.171	2.595.383
Tahsilatlar	(55.615)	(101.235)
<b>Toplam</b>	<b>4.396.785</b>	<b>3.593.229</b>

# KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

## 1 Ocak - 31 Aralık 2020 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### b) İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Satıcılar	78.019.142	64.227.724
Borç Senetler	2.760.000	860.000
Eksi: tahakkuk etmemiş finansman gideri	(379.011)	(196.991)
<b>Toplam</b>	<b>80.400.131</b>	<b>64.890.733</b>

Ticari borçların ortalama vadesi 17 gün olup (31 Aralık 2019: 32 gün), kullanılan yıllık etkin faiz oranları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020				31 Aralık 2019			
	TL	USD	EUR	DİĞER	TL	USD	EUR	DİĞER
Ticari Borçlar	%17	%0,34	0	%0,08	%11	%2,00	0	%0,98

### DİPNOT 7 - KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR

#### İlişkili Taraflardan Kısa vadeli borçlanmalar

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Kiralama işlemlerinden borçlar	168.528	758.422
<b>Toplam</b>	<b>168.528</b>	<b>758.422</b>

#### İlişkili Taraflardan Uzun vadeli borçlanmalar

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Kiralama işlemlerinden borçlar	3.895.371	2.077.455
<b>Toplam</b>	<b>3.895.371</b>	<b>2.077.455</b>

#### İlişkili Olmayan Taraflardan Kısa vadeli borçlanmalar

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Kısa vadeli finansal krediler	-	911.950
Kiralama işlemlerinden borçlar	591.828	123.852
<b>Toplam</b>	<b>591.828</b>	<b>1.035.802</b>

#### İlişkili Olmayan Taraflar Uzun vadeli borçlanmalar

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Kiralama işlemlerinden borçlar	1.105.320	549.607
<b>Toplam</b>	<b>1.105.320</b>	<b>549.607</b>

### DİPNOT 8 - DİĞER ALACAK VE BORÇLAR

Grup'un dönem sonları itibarıyla diğer alacak ve borçlarının detayları aşağıdaki gibidir:

#### a) İlişkili olmayan taraflardan kısa vadeli diğer alacaklar

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Vergi dairesinden vergi iadesi alacakları	783.343	3.131.240
Personelden alacaklar	19.463	66.019
Verilen depozito ve teminatlar	7.333	7.178
<b>Toplam</b>	<b>810.139</b>	<b>3.204.437</b>

# KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

## 1 Ocak - 31 Aralık 2020 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### b) İlişkili olmayan taraflardan uzun vadeli diğer alacaklar

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Verilen depozito ve teminatlar	44.250	41.895
<b>Toplam</b>	<b>44.250</b>	<b>41.895</b>

### c) İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Ödenecek vergi, harç ve kesintiler	3.879.803	1.318.012
Alınan sipariş avansları	1.048.860	1.159.175
<b>Toplam</b>	<b>4.928.663</b>	<b>2.477.187</b>

### DİPNOT 9 - STOKLAR

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
İlk madde ve malzeme	36.161.810	29.611.866
Yarı mamuller	535.561	61.274
Mamuller	54.819.692	70.488.773
Ticari mallar	14.915.581	16.423.340
Diğer stoklar	22.502.118	17.061.767
Stok değer düşüklüğü karşılığı	(28.532)	(565.557)
<b>Toplam</b>	<b>128.906.230</b>	<b>133.081.463</b>

1 Ocak - 31 Aralık 2020 döneminde 472.121.022 TL (1 Ocak - 31 Aralık 2019: 399.690.596 TL) tutarındaki stok maliyeti satışların maliyeti içerisinde giderleştirilmiştir (Dipnot 19 ve 21).

Stok değer düşüklüğü karşılığındaki hareketler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
<b>1 Ocak</b>	<b>(565.557)</b>	<b>(201.022)</b>
Satışlar nedeniyle gelir tablosuna intikal	565.557	201.022
Cari dönemde ayrılan karşılık (-)	(28.532)	(565.557)
<b>Toplam</b>	<b>(28.532)</b>	<b>(565.557)</b>

Stok değer düşüklüğü karşılığı ayrılmış stokların maliyet bedeli, net gerçekleşebilir değeri ve ayrılan karşılığa ilişkin tablo aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
Maliyet bedeli	(223.478)	(11.566.194)
Net gerçekleşebilir değer	194.946	11.000.637
<b>Ayrılan karşılık</b>	<b>(28.532)</b>	<b>(565.557)</b>

Yükümlülükler karşılığında teminat olarak verilmiş stok bulunmamaktadır.

### DİPNOT 10 - YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

Yatırım amaçlı gayrimenkullerin tutarı 229.270 TL'dir (31 Aralık 2019: 229.270 TL). Dönem içerisinde yatırım amaçlı gayrimenkullere ilişkin hareket bulunmamaktadır (1 Ocak - 31 Aralık 2019: Yoktur).

Yatırım amaçlı gayrimenkuller maliyet bedeli ile finansal tablolarda yer almıştır. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değeri, SPK lisanslı TSKB Gayrimenkul Değerleme A.Ş. tarafından hazırlanan 30.01.2020 tarihli gayrimenkul değerlendirme raporuna göre (31 Aralık 2019 tarihinde yapılan değerlendirme) 7.470.000 TL'dir. Grup yönetimi söz konusu gayrimenkulün değerinde çok önemli bir değişiklik olmadığını düşünmektedir.

# KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

## 1 Ocak - 31 Aralık 2020 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 11 - MADDİ DURAN VARLIKLAR

<b>Maliyet:</b>	<b>1 Ocak 2020</b>	<b>Girışler</b>	<b>Çıkışlar</b>	<b>Transferler</b>	<b>31 Aralık 2020</b>
Arsalar	24.059.097	-	-	-	24.059.097
Yer altı ve yerüstü düzenleri	10.952.786	-	-	1.925.951	12.878.737
Binalar	58.161.366	15.000	-	7.304.943	65.481.309
Makine tesis ve cihazlar	552.138.949	18.521.644	1.105.209	28.723.224	598.278.608
Taşıtlar	2.157.706	-	-	-	2.157.706
Döşeme ve demirbaşlar	20.794.701	3.048.581	103.268	-	23.740.014
Özel maliyetler	492.897	8.000	-	-	500.897
Diğer maddi duran varlıklar	1.156.749	44.800	5.000	-	1.196.549
Yapılmakta olan yatırımlar	11.088.370	34.363.237	-	(37.954.118)	7.497.489
	<b>681.002.621</b>	<b>56.001.262</b>	<b>1.213.477</b>	<b>-</b>	<b>735.790.406</b>

#### Birikmiş amortisman:

Yer altı ve yerüstü düzenleri	(5.649.324)	(664.554)	-	-	(6.313.878)
Binalar	(28.686.010)	(1.463.492)	-	826.033	(29.323.469)
Makine tesis ve cihazlar	(425.275.564)	(24.028.552)	1.094.627	(825.183)	(449.034.672)
Taşıtlar	(972.313)	(212.550)	-	-	(1.184.863)
Döşeme ve demirbaşlar	(13.767.765)	(2.099.815)	99.598	(850)	(15.768.832)
Özel maliyetler	(395.914)	(39.458)	-	-	(435.372)
Diğer maddi duran varlıklar	(415.744)	(97.248)	1.228	-	(511.764)
	<b>(475.162.634)</b>	<b>(28.605.669)</b>	<b>1.195.453</b>	<b>-</b>	<b>(502.572.850)</b>

#### Net defter değeri

**205.839.987**

**233.217.556**

<b>Maliyet:</b>	<b>1 Ocak 2019</b>	<b>Girışler</b>	<b>Çıkışlar</b>	<b>Transferler</b>	<b>31 Aralık 2019</b>
Arsalar	24.059.097	-	-	-	24.059.097
Yer altı ve yerüstü düzenleri	7.497.345	358.211	-	3.097.230	10.952.786
Binalar	56.491.344	40.520	-	1.629.502	58.161.366
Makine tesis ve cihazlar	523.659.194	12.447.237	563.200	16.595.718	552.138.949
Taşıtlar	2.160.801	34.491	37.586	-	2.157.706
Döşeme ve demirbaşlar	18.732.792	2.132.036	119.966	49.839	20.794.701
Özel maliyetler	482.562	10.335	-	-	492.897
Diğer maddi duran varlıklar	1.118.687	60.149	22.087	-	1.156.749
Yapılmakta olan yatırımlar	624.736	31.835.923	-	(21.372.289)	11.088.370
	<b>634.826.558</b>	<b>46.918.902</b>	<b>742.839</b>	<b>-</b>	<b>681.002.621</b>

#### Birikmiş amortisman:

Yer altı ve yerüstü düzenleri	(5.292.702)	(356.622)	-	-	(5.649.324)
Binalar	(27.344.039)	(1.341.971)	-	-	(28.686.010)
Makine tesis ve cihazlar	(400.545.584)	(24.870.407)	140.853	(426)	(425.275.564)
Taşıtlar	(793.671)	(216.228)	37.586	-	(972.313)
Döşeme ve demirbaşlar	(12.217.351)	(1.662.037)	111.197	426	(13.767.765)
Özel maliyetler	(358.645)	(37.269)	-	-	(395.914)
Diğer maddi duran varlıklar	(322.475)	(97.904)	4.635	-	(415.744)
	<b>(446.874.467)</b>	<b>(28.582.438)</b>	<b>294.271</b>	<b>-</b>	<b>(475.162.634)</b>

#### Net defter değeri

**187.952.091**

**205.839.987**

31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla dönem içinde finansal kiralama yoluyla iktisap edilen makine ve cihaz bulunmamaktadır. (31 Aralık 2019: Yoktur.)

Dönem amortisman giderinin 26.485.176 TL'si (1 Ocak - 31 Aralık 2019: 27.021.850 TL) satışların maliyetine, 398.568 TL'si (1 Ocak - 31 Aralık 2019: 361.260 TL) pazarlama giderlerine ve 1.721.925 TL'si (1 Ocak - 31 Aralık 2019: 1.199.328 TL) ise genel yönetim giderlerine dahil edilmiştir. (Dipnot: 19-20)

# KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

## 1 Ocak - 31 Aralık 2020 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 12 - KULLANIM HAKKI VARLIKLARI VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

#### Kullanım Hakkı Varlıkları

<b>Maliyet:</b>	<b>1 Ocak 2020</b>	<b>Girışler</b>	<b>Çıkışlar</b>	<b>31 Aralık 2020</b>
Merkez Ofis Kiralama	2.877.339	1.368.931	-	4.246.270
Taşıtlı Kiralama	1.087.471	1.696.751	(710.023)	2.074.199
	<b>3.964.810</b>	<b>3.065.682</b>	<b>(710.023)</b>	<b>6.320.469</b>
<b>Birikmiş itfa payı:</b>	<b>1 Ocak 2020</b>	<b>Girışler</b>	<b>Çıkışlar</b>	<b>31 Aralık 2020</b>
Merkez Ofis Kiralama	(244.880)	(372.222)	-	(617.102)
Taşıtlı Kiralama	(465.029)	(574.432)	631.275	(408.186)
	<b>(709.909)</b>	<b>(946.654)</b>	<b>631.275</b>	<b>(1.025.288)</b>
Net defter değeri	3.254.901			5.295.181
<b>Maliyet:</b>	<b>1 Ocak 2019</b>	<b>Girışler</b>	<b>Çıkışlar</b>	<b>31 Aralık 2019</b>
Merkez Ofis Kiralama	-	2.877.339	-	2.877.339
Taşıtlı Kiralama	-	1.087.471	-	1.087.471
	-	<b>3.964.810</b>	-	<b>3.964.810</b>
<b>Birikmiş itfa payı:</b>	<b>1 Ocak 2019</b>	<b>Girışler</b>	<b>Çıkışlar</b>	<b>31 Aralık 2019</b>
Merkez Ofis Kiralama	-	(244.880)	-	(244.880)
Taşıtlı Kiralama	-	(465.029)	-	(465.029)
	-	<b>(709.909)</b>	-	<b>(709.909)</b>
Net defter değeri	-			3.254.901

#### Maddi Olmayan Duran Varlıklar

<b>Maliyet:</b>	<b>1 Ocak 2020</b>	<b>Girışler</b>	<b>Çıkışlar</b>	<b>31 Aralık 2020</b>
Haklar ve bilgisayar yazılımları	8.373.976	549.239	-	8.923.215
	<b>8.373.976</b>	<b>549.239</b>	-	<b>8.923.215</b>
<b>Birikmiş itfa payı:</b>	<b>1 Ocak 2020</b>	<b>Girışler</b>	<b>Çıkışlar</b>	<b>31 Aralık 2020</b>
Haklar ve bilgisayar yazılımları	(4.141.552)	(1.294.078)	-	(5.435.630)
	<b>(4.141.552)</b>	<b>(1.294.078)</b>	-	<b>(5.435.630)</b>
Net defter değeri	4.232.424			3.487.585
<b>Maliyet:</b>	<b>1 Ocak 2019</b>	<b>Girışler</b>	<b>Çıkışlar</b>	<b>31 Aralık 2019</b>
Haklar ve bilgisayar yazılımları	7.857.827	516.149	-	8.373.976
	<b>7.857.827</b>	<b>516.149</b>	-	<b>8.373.976</b>
<b>Birikmiş itfa payı:</b>	<b>1 Ocak 2019</b>	<b>Girışler</b>	<b>Çıkışlar</b>	<b>31 Aralık 2019</b>
Haklar ve bilgisayar yazılımları	(2.909.242)	(1.232.310)	-	(4.141.552)
	<b>(2.909.242)</b>	<b>(1.232.310)</b>	-	<b>(4.141.552)</b>
Net defter değeri	4.948.585			4.232.424

Dönem itfa payı giderinin 1.294.078 TL si (1 Ocak-31 Aralık 2019: 1.232.310 TL) satışların maliyetine, 946.654 TL si genel yönetim giderlerine (1 Ocak-31 Aralık 2019: 709.909 TL) dahil edilmiştir.

# KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

## 1 Ocak - 31 Aralık 2020 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 13 - DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

Grup, üretim tesisinin modernizasyonunu sağlamak ve tesisin faaliyetlerini devam ettirmesine yönelik bazı yatırımların "Yatırım Teşvik Belgesine" bağlanması amacıyla 2018 yılında Sanayi ve Teknoloji bakanlığına başvuruda bulunmuştur. Başvuru ve akabinde yapılan tadil başvurusu neticesinde 18.10.2018 Tarih B137821 numaralı nihai yatırım teşvik belgesi düzenlenmiştir. Teşvik belgesi kapsamında yapılacak yatırımla ilgili olarak aşağıdaki teşvikler sağlanmıştır.

- Yatırım Dönemi: 09.04.2018-09.04.2021
- KDV İstisnası
- Gümrük Vergisi Muafiyeti
- Vergi İndirimi Oran %50 YKO: %15

18.10.2018 Tarih B137821 Teşvik belgesi kapsamında gerçekleştirilmesi öngörülen harcama toplamı 130.138.000 TL olup, dönemde gerçekleştirilen harcama tutarı 17.711.430 TL ve toplam gerçekleştirilen harcama tutarı ise 28.557.582 TL'dir. Söz konusu harcama tutarına üzerinden dönemde indirimli kurumlar vergisinden yararlanılmamıştır.

Grup 6 Şubat 2016 tarih ve C110178 nolu yatırım teşvik belgesinin tamamlama vizesinin yapılması amacıyla Ağustos 2016 ayında Ekonomi Bakanlığına başvurmuştur. Ekonomi Bakanlığınca Temmuz 2017 ayında tamamlama ekspertizi yapılmıştır. Tamamlama ekspertizinin sonucu Nisan 2018 tarihinde Grup'a tebliğ edilmiştir.

Grup, söz konusu yatırım teşvik belgesinin tamamlama ekspertizinin neticesinde, 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanununun 32/A maddesi çerçevesinde cari ve müteakip dönemlerde indirimli kurumlar vergisinden yararlanılabileceğini öngörerek, teşvik kapsamındaki yatırım harcamaları toplamının %15 ine tekabül eden ve detayı aşağıda gösterilen tutarlarda TL ertelenmiş vergi varlığı hesaplayarak, mali tablolara dahil etmiştir. (Dipnot 25). Tamamlama ekspertizi Nisan 2018 ayında tamamlanmıştır. Toplam yatırım harcaması tutarı 139.662.402.-TL dir.

	31.12.2020 Ertelenmiş Vergi Varlığı	31.12.2019 Ertelenmiş Vergi Varlığı
<b>Devreden (Dönem başı)</b>	<b>29.216.286</b>	<b>25.251.831</b>
Yatırım İndirimi Endekslemesi	2.661.604	5.701.863
Harcama Tutarı/Düzeltilme	-	-
Vergi İndirimi Olarak Yararlanılan	(3.357.322)	(1.737.408)
<b>Bakiye (Dönem Sonu)</b>	<b>28.520.568</b>	<b>29.216.286</b>

### DİPNOT 14 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR

#### Diğer kısa vadeli karşılıklar

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
İhracat komisyonu gider karşılığı	1.367.459	1.025.163
İhracat iskonto gider karşılıkları	817.090	633.773
Diğer borç gider karşılıkları	505.972	424.010
<b>Toplam</b>	<b>2.690.521</b>	<b>2.082.946</b>

Diğer karşılıkların dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
<b>1 Ocak</b>	<b>2.082.946</b>	<b>3.906.098</b>
Ödeme ve iptaller	(2.082.946)	(3.906.098)
İlave karşılık gideri	2.690.521	2.082.946
<b>Toplam</b>	<b>2.690.521</b>	<b>2.082.946</b>

# KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

## 1 Ocak - 31 Aralık 2020 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Grup yetkili avukatlarından alınan yazı neticesinde, Grup aleyhinde veya lehinde açılan ve 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla devam eden davalara ilişkin bilgiler aşağıda gösterilmiştir:

1. Grup'un 2017 ve 2018 yıllarında enerji santralinde kullanmak için sözleşme kapsamında gaz tedarik ettiği OMV Enerji Tic. A.Ş ile (OMV) Doğal Gaz Alım Sözleşmesi (Sözleşme) 2018 yılı sonu itibarıyla sona ermiştir. OMV, Sözleşme sona erdikten sonra 08.02.2019 tarihinde gönderdiği yazı ile OMV'nin gaz tedarik ettiği GAZPROM şirketinin, ithalat fiyat formülüne uyguladığı %10,25 oranındaki indirim geriyeye dönük işletilmek üzere kaldırılması için 2015 yılında uluslararası tahkime başvuru yaptığını, Tahkimin 2017 yılından geçerli olmak üzere söz konusu %10,25 lik oranın iptal edilmesine karar verdiğini, söz konusu indirimin kaldırılması ve geçmişe yönelik yansıtılması durumunda şirketimize sattığı gaz miktarına göre hesapladığı 2.723.528 USD (faiz ve masraflar hariç KDV dahil) tutarı şirketimizden talep edeceğini beyan ve iddia etmiştir.

OMV'nin talebi hukuka ve sözleşmeye aykırı olması nedeniyle talep kabul edilmeyerek, içeriğine itiraz edilmiştir. Açıklanan nedenlerden dolayı Grup'tan kaynak çıkışına yönelik konsolide finansal tablolarda karşılık ayrılmamıştır. Ayrıca OMV'nin Grup'a ait 6.640.000,00-TL tutarındaki banka teminat mektubunu taraflar arasındaki Doğal Gaz Satış Sözleşmesi sona ermiş olmasına ve tüm taleplere rağmen hukuka aykırı bir şekilde iade etmemesi nedeniyle, 6.640.000,00-TL tutarlı 04.12.2012 tarih ve 0450MW 011897 Referans No.lu Halk Bankası A.Ş. banka teminat mektubunun OMV'den iadesi ve Doğal Gaz Satış Sözleşmesi gereğince şirketimizin OMV'den 31.12.2019 tarih, KM6201800000148 e-fatura numaralı KDV dahil 395.805,04-USD tutarlı kesinleşmiş faturadan doğan alacağının tahsili için İstanbul Asliye Ticaret Mahkemelerinde OMV aleyhine dava açılmıştır. 395.805,04-USD için mali tablolarda şüpheli alacak karşılığı ayrılmıştır.

2. Grup'un sahibi olduğu Küçükçekmece İlçesi Sefaköy bölgesinde bulunan taşınmazını da kapsayan alanda 1/5000 ölçekli Nazım İmar Planının iptali talepli olarak İstanbul Büyükşehir Belediyesi aleyhine İstanbul 10. İdare Mahkemesinde 2019/16513 Esas no ile dava açılmıştır. Dava devam etmektedir. Dava ile ilgili olarak Grup'tan kaynak çıkışı öngörülmediğinden konsolide finansal tablolarda karşılık ayrılmamıştır.

3. Grup'un sahibi olduğu Küçükçekmece İlçesi Sefaköy bölgesinde bulunan taşınmazını da kapsayan alanda 1/1000 ölçekli Tadilat projesinin iptali talepli olarak Küçükçekmece Belediyesi aleyhine İstanbul 5. İdare Mahkemesinde 2017/1253 Esas no ile açılan dava devam etmektedir. Dava ile ilgili olarak Grup'tan kaynak çıkışı öngörülmediğinden konsolide finansal tablolarda karşılık ayrılmamıştır.

4. Grup'un fabrikasında çalışan işçilerin bağlı olduğu toplu sözleşme yapmaya yetkili sendika Türkiye Selüloz Kağıt, Ağaç ve Mamulleri İşçileri (Selüloz-İş) sendikasıdır. Yetkili işçi sendikası ile 2 yıllık sürelerle geçerli olan toplu iş sözleşmeleri yapılmaktadır. 1 Eylül 2018 - 31 Ağustos 2020 dönemini kapsayan toplu iş sözleşmesi 31 Ağustos 2020 tarihinde sona ermiştir. Taraflar yeniden 2 yıllık dönem için sözleşme yapmak üzere görüşmelere başlamışlardır. Yapılan görüşmeler neticesinde iş bu rapor tarihi itibarıyla henüz bir anlaşma sağlanamamıştır. 15 Şubat 2021 tarihi itibarıyla ilgili sendika tarafından grev kararı alınarak Grup'a tebliğ edilmiştir. Selüloz-İş sendikası 15 Şubat 2021 tarihinde aldığı karar ile 9 Mart 2021 tarih ve saat 08:00 itibarıyla grevin uygulamaya konulacağını ilan etmiştir. Grup'tan kaynak çıkışına yönelik olarak 726.569 TL tutarında konsolide finansal tablolarda karşılık ayrılmıştır.

### d) Teminat rehin ve ipoteklerin Öz kaynaklara Oranı

31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla Grup'un müşterilerden aldığı teminat/rehin/ipotek ("TRİ") pozisyonu aşağıdaki gibidir:

	Orijinal para cinsi	31 Aralık 2020		31 Aralık 2019	
		Orijinal tutarı	TL karşılığı	Orijinal tutarı	TL karşılığı
Alınan TRİ	TL	25.030.720	25.030.720	27.140.720	27.140.720
	Avro	2.905.000	26.167.950	8.080.000	53.736.848
	İngiliz Sterlini	500.000	4.971.900	850.000	6.610.025
	ABD Doları	750.000	5.505.375	0	0
<b>Toplam</b>			<b>61.675.945</b>		<b>87.487.593</b>

31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla Grup'un satıcılardan aldığı teminat/rehin/ipotek ("TRİ") pozisyonu aşağıdaki gibidir:

	Orijinal para cinsi	31 Aralık 2020		31 Aralık 2019	
		Orijinal tutarı	TL karşılığı	Orijinal tutarı	TL karşılığı
Alınan TRİ	TL	1.907.078	1.907.078	1.680.978	1.680.978
	Avro	898.344	8.092.193	347.178	2.308.940
	ABD Doları	27.140	199.221	59.519	353.555
<b>Toplam</b>			<b>10.198.492</b>		<b>4.343.473</b>

# KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

## 1 Ocak - 31 Aralık 2020 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla Grup'un verilen teminat/rehin/ipotek ("TRİ") pozisyonu aşağıdaki gibidir:

	Orijinal para cinsi	31 Aralık 2020		31 Aralık 2019	
		Orijinal tutarı	TL karşılığı	Orijinal tutarı	TL karşılığı
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	TL	8.920.700	8.920.700	30.665.607	30.665.607
	ABD Doları	-	-	-	-
	Avro	110.000	990.869	110.000	731.566
B. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı		-	-	-	-
C. Diğer verilen TRİ'lerin toplam tutarı		-	-	-	-
i. Ana ortaklık lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı		-	-	-	-
ii. Diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı		-	-	-	-
iii. B maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı		-	-	-	-
<b>Toplam</b>			<b>9.911.569</b>		<b>31.397.173</b>

Grup'un vermiş olduğu diğer TRİ'lerin Grup özkaynaklarına oranı 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla %0'dır (31 Aralık 2019: %0).

### e) Maddi duran varlıklara ilişkin sigorta teminat tutarları

31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla Grup'un sigortalayarak teminat altına aldığı maddi duran varlıklarına ilişkin teminat bedelleri aşağıda gösterilmiştir.

Maddi duran varlık cinsi	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Bina	63.595.000	63.595.000
Makine ve Cihazlar	440.298.000	439.970.500
Kasa	462.135	462.135
Stoklar	139.520.000	144.520.000
Demirbaşlar	3.527.400	3.854.900
Taşıtlar	3.909.774	1.159.613
<b>Toplam</b>	<b>651.312.309</b>	<b>653.562.148</b>

### DİPNOT 15 - TAAHHÜTLER

31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla Grup'un taahhütleri aşağıda gösterilmiştir:

#### a) İlk madde ve malzeme alım sözleşmeleri

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Bir yıla kadar	39.653.514	17.468.737
<b>Toplam</b>	<b>39.653.514</b>	<b>17.468.737</b>



# KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

## 1 Ocak - 31 Aralık 2020 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### b) Makine ve cihaz alım sözleşmeleri

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Bir yıla kadar	28.363.496	16.873.680
<b>Toplam</b>	<b>28.363.496</b>	<b>16.873.680</b>

### c) Hizmet alım sözleşmeleri

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Bir yıla kadar	2.759.110	2.179.244
<b>Toplam</b>	<b>2.759.110</b>	<b>2.179.244</b>

### DİPNOT 16 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR

#### Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Ödenecek vergi ve SGK kesintileri	2.811.419	2.322.793
Ödenecek Ücretler	446.959	459.252
Ödenecek diğer yükümlülükler	27.886	28.537
<b>Toplam</b>	<b>3.286.264</b>	<b>2.810.582</b>

#### Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Yıllık izin karşılığı	869.720	745.297
İkramiye ve ücret karşılığı	969.997	254.802
<b>Toplam</b>	<b>1.839.717</b>	<b>1.000.099</b>

Personel ücret, ikramiye ve prim karşılığının dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
<b>1 Ocak</b>	<b>1.000.099</b>	<b>1.555.187</b>
Karşılık gideri	1.839.717	1.000.099
Yapılan ödemeler	(1.000.099)	(1.555.187)
<b>Toplam</b>	<b>1.839.717</b>	<b>1.000.099</b>

#### Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Kıdem tazminatı karşılığı	15.293.908	12.467.379
<b>Toplam</b>	<b>15.293.908</b>	<b>12.467.379</b>

Kıdem tazminatı karşılığı aşağıdaki açıklamalar çerçevesinde hesaplanmaktadır.

Türk İş Kanunu'na göre, Şirket bir senesini doldurmuş olan ve Şirket ile ilişkisi kesilen veya emekli olan, 25 hizmet (kadınlarda 20) yılını dolduran ve emekliliğini kazanan (kadınlar için 58 yaşında, erkekler için 60 yaşında), askere çağrılan veya vefat eden personeli için kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir. 23 Mayıs 2002'deki mevzuat değişikliğinden sonra emeklilikten önceki hizmet süresine ilişkin bazı geçiş süreci maddeleri çıkartılmıştır.

Ödenecek tazminat her hizmet yılı için bir aylık maaş kadardır ve bu tutar 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla 7.117,17 (31 Aralık 2019: 6.379,86 TL) ile sınırlanmıştır. Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir ve herhangi bir fonlama şartı bulunmamaktadır.

# KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

## 1 Ocak - 31 Aralık 2020 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Kıdem tazminatı karşılığı çalışanların emekliliği halinde ödenmesi gerekecek muhtemel yükümlülüğün bugünkü değerinin tahminiyle hesaplanır. SPK Finansal Raporlama Standartları, Grup'un kıdem tazminatı karşılığını tahmin etmek için aktüer değerlendirme yöntemlerinin geliştirilmesini öngörmektedir. Toplam yükümlülüğün hesaplanmasında aşağıda yer alan aktüer öngörüler kullanılmıştır:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
İskonto oranı	3,70	3,70
Emeklilik olasılığının tahmini için devir hızı oranı	98,72	98,42

### Çalışanlara sağlanan faydalar ilişkin uzun vadeli karşılıklar

Temel varsayım, her yıllık hizmet için belirlenen tavan karşılığının enflasyon ile orantılı olarak artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranı gösterir. Şirket'in kıdem tazminatı karşılığı, kıdem tazminatı tavanı her altı ayda bir ayarlandığı için, 1 Ocak 2021 tarihinden itibaren geçerli olan 7.638,96 TL (1 Ocak 2020: 6.730,15 TL) üzerinden hesaplanmaktadır.

Kıdem tazminatı karşılığının dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
<b>1 Ocak</b>	<b>12.467.379</b>	<b>9.925.980</b>
Hizmet maliyeti	1.333.266	1.149.395
Faiz maliyeti	1.273.657	1.086.511
Aktüeryal kayıp (Dipnot 18)	1.124.182	1.177.211
Ödeme/Faydaların Kısılması/İşten Çıkarılma Dolaysıyla Oluşan Kayıp	49.274	565.404
Yapılan ödemeler	(953.850)	(1.437.122)
<b>Toplam</b>	<b>15.293.908</b>	<b>12.467.379</b>

### DİPNOT 17 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE DİĞER DÖNEN VARLIKLAR

#### a) İlişkili olmayan taraflara kısa vadeli peşin ödenmiş giderler

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Peşin ödenen diğer giderler*	3.230.697	2.156.874
Verilen sipariş avansları	2.476.493	4.075.345
<b>Toplam</b>	<b>5.707.190</b>	<b>6.232.219</b>

\* Gelecek aylara ait peşin ödenmiş sigorta, bakım onarım ve abonelik giderlerinden oluşmaktadır.

#### b) İlişkili olmayan taraflardan diğer dönen varlıklar

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Devreden KDV	766.004	3.791.928
Diğer	12.536	176.652
<b>Toplam</b>	<b>778.540</b>	<b>3.968.580</b>

#### c) İlişkili olmayan taraflara uzun vadeli peşin ödenmiş giderler

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar için verilen sipariş avansları	10.812.307	7.668.325
<b>Toplam</b>	<b>10.812.307</b>	<b>7.668.325</b>

# KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

## 1 Ocak - 31 Aralık 2020 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 18 - SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ

#### a) Ödenmiş sermaye ve sermaye düzeltme farkları

Şirket'in 31 Aralık 2020 (Rapor tarihi itibarıyla) ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla hissedarları ve ödenmiş sermaye içindeki payları tarihi değerlerle aşağıdaki gibidir:

	Ortaklık		Ortaklık	
	31 Aralık 2020	payı (%)	31 Aralık 2019	payı (%)
Pak Holding A.Ş.	25.790.930	34,39	975.590	34,39
Asil Holding A.Ş. (*)	18.337.578	24,45	676.412	23,84
Pak Gıda Üretim ve Pazarlama A.Ş.	14.468.564	19,29	564.903	19,91
Oycan İthalat İhracat ve Ticaret A.Ş.	10.654	0,01	403	0,01
Diğer Ortaklar (Halka Açık Kısım)	16.392.274	21,86	619.706	21,85
<b>Ödenmiş sermaye</b>	<b>75.000.000</b>	<b>100,00</b>	<b>2.837.014</b>	<b>100,00</b>
Sermaye düzeltme farkları	21.135.671		93.298.657	
<b>Toplam</b>	<b>96.135.671</b>		<b>96.135.671</b>	

\* Şirketin eski ticaret unvanı "Asil Gıda ve Kimya San. ve Tic. A.Ş." olup, 11.09.2019 tarihi itibarıyla "Asil Holding A.Ş." olarak değişmiştir.

Grup, kayıtlı sermaye sistemi düzenlemeleri çerçevesinde 24.12.2020 Tarihinde tescil edilerek 25.12.2020 Tarihli 10232 sayılı Ticaret Sicil gazetesi ile ilan edilen Yönetim Kurulu kararına göre Grup'un ödenmiş sermayesini temsil eden pay adedi, aşağıda gösterilen şekilde belirlenmiştir.

#### Şirket ana sözleşmesine göre

Pay adedi	7.500.000.000
Her payın Nominal tutarı	0,01

**Toplam nominal tutar** **75.000.000,00**

Söz konusu sermayeyi temsil senetlerin 5.287 adet payı A Grubu (İmtiyazlı) hisselerden oluşmaktadır. Söz konusu hisselerin kâr dağıtımında imtiyazları bulunmaktadır. Şirket ana sözleşmesinin 25. maddesine göre; birinci temettünün hesabına esas alınan safi kârdan ödenmiş sermayenin yüzde 10'u indirildikten sonra kalan kısım üzerinden %5 oranında A Grubu (İmtiyazlı) Hisse senetleri sahiplerine temettü dağıtılmaktadır.

#### b) Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler

Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, şirketin ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşıncaya kadar, kanuni net kârın %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin %5'ini aşan dağıtılan kârın %10'udur. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir.

Yukarıda bahsi geçen yedeklerin SPK Finansal Raporlama Standartları uyarınca "Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" içerisinde sınıflandırılması gerekmektedir. 31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla kârdan ayrılan kısıtlanmış yedeklerin detayı aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Yasal yedekler	33.010.839	30.740.307
Sermayeye eklenecek iştirak ve gayrimenkul satış kazançları	2.315.343	2.315.343
<b>Toplam</b>	<b>35.326.182</b>	<b>33.055.650</b>

# KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

## 1 Ocak - 31 Aralık 2020 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### c) Kâr payı dağıtımı

SPK'nın 27 Ocak 2010 tarihli 02/51 sayılı toplantısında alınan kararı gereğince; halka açık anonim ortaklıkların 2009 yılı faaliyetlerinden elde ettikleri kârların dağıtım esaslarının belirlenmesine ilişkin olarak, payları borsada işlem gören halka açık anonim ortaklıklar için yapılacak temettü dağıtımı konusunda herhangi bir asgari kâr dağıtım zorunluluğu getirilmemesine; bu kapsamda, kâr dağıtımının SPK'nın II-19.1 sayılı Tebliği'nde yer alan esaslar, Ticaret Kanunu mevzuatı, ortaklıkların esas sözleşmelerinde bulunan hükümler ve şirketler tarafından kamuya açıklanmış olan kâr dağıtım politikaları çerçevesinde gerçekleştirilmesine karar verilmiştir.

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'na (TTK) göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kâr dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kârdan pay dağıtılmasına karar verilemez. Ayrıca kâr dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz.

Dağıtılması öngörülen kâr payı tutarının tamamı, ancak yasal kayıtlarda mevcut net dağıtılabilir kârdan veya diğer kaynaklardan karşılanabildiği sürece dağıtılabilecektir. Bir başka deyişle, dağıtılacak kâr payı tutarında üst sınır, yasal kayıtlarda yer alan ilgili kâr dağıtım kaynaklarının dağıtılabilir tutarıdır. Öz sermaye enflasyon düzeltmesi farkları ile olağanüstü yedeklerin kayıtlı değerleri bedelsiz sermaye artırımını, nakit kâr dağıtımı ya da zarar mahsubunda kullanılabilecektir. Ancak öz sermaye enflasyon düzeltme farkları, nakit kâr dağıtımında kullanılması durumunda kurumlar vergisine tabidir.

Grup'un 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla net dağıtılabilir dönem kârı ve kâr dağıtımına konu edilebilecek diğer kaynakların toplam tutarı (yasal yedeklerin kanunen dağıtılabilir kısmı hariç) 437.768.294 TL'dir (31 Aralık 2019: 321.557.317 TL). Grup'un kâr dağıtımına konu edilebilecek diğer kaynaklarının toplam tutarı Grup'un yasal kayıtlarındaki tutarlar ile sınırlıdır. Şirket'in yasal kayıtlarında cari dönemde 125.182.169 TL net dönem kârı oluşmuştur. 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla yasal kayıtlarda yer alan kâr dağıtımına konu edilebilecek diğer kaynakların toplam tutarı 325.109.239 TL'dir (31 Aralık 2019: 220.263.266 TL). Dağıtıma konu edilebilecek toplam tutarın hesabında sermaye enflasyon düzeltmesi farkları ile sermayeye eklemek amacıyla fon olarak tutulan gayrimenkul satış kazancı istisnası tutarları dikkate alınmamıştır.

### d) Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler

Özkaynaklar içerisinde "Diğer kayıplar" altında muhasebeleştirilen aktüeryal kayıplara ilişkin hareketler aşağıda gösterilmiştir.

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
<b>1 Ocak</b>	<b>(2.232.699)</b>	<b>(1.302.312)</b>
Aktüeryal kayıp	(1.124.182)	(1.177.211)
Aktüeryal kayıp - vergi etkisi (Dipnot 25)	224.836	246.824
<b>Toplam</b>	<b>(3.132.045)</b>	<b>(2.232.699)</b>

# KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

## 1 Ocak - 31 Aralık 2020 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 19 - HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ

	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2020</b>	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2019</b>
Yurt içi satışlar	891.306.894	750.912.421
Yurt dışı satışlar	156.968.320	140.783.432
Diğer gelirler	4.539.978	4.417.185
Satıştan iadeler (-)	(8.939.015)	(2.126.031)
Satış iskontoları (-)	(69.013.527)	(95.303.004)
Diğer İndirimler (-)	(75.959.335)	(61.518.018)
<b>Hasılat, net</b>	<b>898.903.315</b>	<b>737.165.985</b>
<b>Satışların maliyeti:</b>	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2020</b>	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2019</b>
Kullanılan hammadde ve Yarı mamul stok değişimi	(472.121.022)	(399.690.596)
Genel üretim giderleri	(71.828.667)	(67.585.484)
Amortisman ve itfa payı giderleri	(28.721.886)	(28.964.069)
Çalışanlara sağlanan faydalar	(40.877.492)	(34.777.114)
Satılan ticari malların maliyeti	(80.651.537)	(77.644.572)
Diğer satışların maliyeti	(4.201.739)	(4.523.054)
<b>Satışların maliyeti</b>	<b>(698.402.343)</b>	<b>(613.184.889)</b>
<b>Brüt kâr</b>	<b>200.500.972</b>	<b>123.981.096</b>

### DİPNOT 20 - GENEL YÖNETİM GİDERLERİ VE PAZARLAMA GİDERLERİ

#### a) Genel yönetim giderleri

	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2020</b>	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2019</b>
Çalışanlara sağlanan faydalar	(10.122.533)	(8.797.429)
Kıdem tazminatı giderleri	(2.656.198)	(2.801.308)
Dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetler	(2.823.104)	(2.690.138)
Birlik Oda ve Aidat Giderleri	(506.405)	(611.410)
Vergi, resim ve harçlar	(1.142.366)	(829.051)
Amortisman ve itfa payı gideri	(1.725.948)	(1.199.328)
Bağış ve yardım giderleri	(468.444)	(34.184)
Diğer giderler	(668.430)	(629.097)
<b>Toplam</b>	<b>(20.113.428)</b>	<b>(17.591.945)</b>

#### b) Pazarlama giderleri

	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2020</b>	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2019</b>
Nakliye gideri	(21.805.168)	(18.266.268)
Çalışanlara sağlanan faydalar	(3.221.277)	(2.785.151)
İhracat gideri	(1.757.706)	(1.328.190)
Ödenen Tazminatlar ve İndirimler	(433.053)	(590.234)
Vergi, resim ve harçlar	(304.407)	(178.286)
Amortisman ve itfa payı gideri	(398.567)	(361.260)
Diğer giderler	(1.625.600)	(1.439.738)
<b>Toplam</b>	<b>(29.545.778)</b>	<b>(24.949.127)</b>

# KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

## 1 Ocak - 31 Aralık 2020 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 21 - NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
Kullanılan hammadde ve Yarı mamul stok değişimi	(472.121.022)	(399.690.596)
Satılan ticari malların maliyeti	(80.651.537)	(77.644.572)
Dışarıdan Sağlanan Fayda ve Hizmetler	(74.651.771)	(70.275.622)
Çalışanlara sağlanan faydalar	(54.221.302)	(46.359.694)
Amortisman ve itfa payı gideri	(30.846.401)	(30.524.657)
Nakliye Giderleri	(21.805.168)	(18.266.268)
Diğer Satışların Maliyeti	(4.201.739)	(4.523.054)
Kıdem Tazminatı Giderleri	(2.656.198)	(2.801.308)
İhracat Giderleri	(1.757.706)	(1.328.190)
Birlik, Oda ve Aidat Giderleri	(506.405)	(611.410)
Ödenen Tazminatlar ve İndirimler	(433.053)	(590.234)
Vergi Resim Harç Giderleri	(1.446.773)	(1.007.337)
Bağış ve Yardım Giderleri	(468.444)	(34.184)
Diğer Giderler	(2.294.030)	(2.068.835)
<b>Toplam</b>	<b>(748.061.549)</b>	<b>(655.725.961)</b>

### DİPNOT 22 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİR VE GİDERLER

	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
<b>Esas faaliyetlerden diğer gelirler</b>		
Kur farkı geliri (Ticari alacak ve borçlar)	22.704.445	11.913.054
Satışlardan elimine edilen faiz	7.383.624	10.459.175
Hurda satış gelirleri	1.036.352	863.917
Konusu Kalmayan Karşılık İptal Gelirleri	55.615	101.235
Vade farkı gelirleri	51.776	33.657
Sigorta tazminat gelirleri	35.318	283.398
Diğer	1.027.524	585.294
<b>Toplam</b>	<b>32.294.654</b>	<b>24.239.730</b>

	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
<b>Esas faaliyetlerden diğer giderler</b>		
Kur farkı gideri (Ticari alacak ve borçlar)	(17.334.865)	(8.946.337)
Alımlardan elimine edilen faiz	(3.036.705)	(3.413.455)
Şüpheli alacak karşılık giderleri	(859.171)	(2.595.383)
Diğer	(821.252)	(680.291)
<b>Toplam</b>	<b>(22.051.993)</b>	<b>(15.635.466)</b>

### DİPNOT 23 - YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER

	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
<b>Yatırım faaliyetlerinden gelirler</b>		
Kur farkı gelir (Ticari alacak ve borçlar hariç)	27.502.644	11.354.839
Faiz geliri	8.626.470	6.203.409
Sabit kıymet satış kârları	239.797	415.792
<b>Toplam</b>	<b>36.368.911</b>	<b>17.974.040</b>

# KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

## 1 Ocak - 31 Aralık 2020 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Yatırım faaliyetlerinden giderler	1 Ocak-31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
Kur farkı gideri (Ticari alacak ve borçlar hariç)	(13.651.789)	(6.356.043)
<b>Toplam</b>	<b>(13.651.789)</b>	<b>(6.356.043)</b>

### DİPNOT 24 - FİNANSMAN GİDERLERİ

	1 Ocak-31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
Kredi kartı komisyonları	(9.134.668)	(14.411.537)
Faiz giderleri	(240)	(152)
TFRS 16 Kiralama faiz gideri	(872.303)	(882.274)
TFRS 9 kapsamı banka mevduat risk gideri	(156.778)	(59.996)
Diğer	(732.427)	(512.960)
<b>Toplam</b>	<b>(10.896.416)</b>	<b>(15.866.919)</b>

### DİPNOT 25 - GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER DAHİL)

31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla bilançolarda yer alan dönem kârı vergi yükümlülüğü aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Cari dönem vergi karşılığı	34.816.011	9.429.853
Eksi: peşin ödenen vergi ve fonlar	(27.121.425)	(9.073.452)
<b>Dönem kârı vergi yükümlülüğü</b>	<b>7.694.586</b>	<b>356.401</b>

1 Ocak - 31 Aralık 2020 ve 2019 dönemlerine ait kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablolarında yer alan vergi giderleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak-31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
Dönem vergi gideri (-)	(34.816.011)	(9.429.853)
Ertelenmiş vergi (gideri)/geliri	(736.389)	5.034.167
<b>Toplam vergi (gideri)/geliri</b>	<b>(35.552.400)</b>	<b>(4.395.686)</b>

#### a) Kurumlar vergisi

Kurumlar Vergisi Kanunu 13 Haziran 2006 tarih ve 5520 sayılı yasa ile değişmiştir. Söz konusu 5520 sayılı yeni Kurumlar Vergisi Kanunu'nun pek çok hükmü 1 Ocak 2006 tarihinden geçerli olmak üzere yürürlüğe girmiştir. Buna göre Türkiye'de kurumlar vergisi oranı %20'dir. (2018-2019 ve 2020 yılları için kurumlar vergisi oranı %22 olarak uygulanacaktır.) (31 Aralık 2019: %22).

Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna (iştirak kazançları istisnası, yatırım indirimi istisnası vb.) ve indirimlerin (AR-GE indirimi gibi) indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. Kâr dağıtılmadığı takdirde başka bir vergi ödenmemektedir.

Türkiye'deki bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye'de yerleşik kurumlara ödenen kâr paylarından (temettü) stopaj yapılmaz. Bunların dışında kalan kişi ve kurumlara yapılan temettü ödemeleri %15 oranında stopaja tabidir. Kârın sermayeye ilavesi, kâr dağıtımını sayılmaz.

1 Ağustos 2010 tarihli Resmi Gazetede yayımlanan 6009 sayılı Kanun ile yapılan düzenleme gereğince hak kazanılan yatırım indirimi tutarları yıl sınırlaması olmaksızın kullanılabilir. Ayrıca indirim sonrası kazanç üzerinden yürürlükteki vergi oranına göre kurumlar vergisi hesaplanacaktır. 6009 sayılı Kanunla yapılan düzenleme 2010 yılı kazançlarına uygulanmak üzere 1 Ağustos 2010 tarihinde yürürlüğe girmiştir.

# KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

## 1 Ocak - 31 Aralık 2020 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

30 Aralık 2003 tarihinde Resmi Gazete’de yayımlanan, 5024 sayılı Vergi Usul Kanunu, Gelir Vergisi Kanunu ve Kurumlar Vergisi Kanunu’nda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun ("5024 sayılı Kanun"), kazançlarını bilanço esasına göre tespit eden gelir veya kurumlar vergisi mükelleflerin finansal tablolarını 1 Ocak 2004 tarihinden başlayarak enflasyon düzeltmesine tabi tutmasını öngörmektedir. Anılan yasa hükmüne göre enflasyon düzeltmesi yapılabilmesi son 36 aylık kümülâtif enflasyon oranının (DİE TEFE artış oranının) %100’ü ve son 12 aylık enflasyon oranının (DİE TEFE artış oranının) %10’u aşması gerekmektedir. 2004 yılından sonra söz konusu şartlar sağlanmadığı için enflasyon düzeltmesi yapılmamıştır.

Şirketler üçer aylık mali kârları üzerinden %20 oranında (2018-2019 ve 2020 yılları için vergi oranı %22 olarak uygulanacaktır.) geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 14 üncü gününe kadar beyan edip 17 inci günü akşamına kadar öderler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalmış ise bu tutar nakden iade alınabileceği gibi devlete karşı olan herhangi bir başka mali borca da mahsup edilebilir.

Türkiye’de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dördüncü ayın 25 inci günü akşamına kadar bağlı bulunulan vergi dairesine verilir.

Vergi incelemesine yetkili makamlar beş yıl zarfında muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve hatalı işlem tespit edilirse ödenecek yapılacak vergi tarhiyatı nedeniyle vergi miktarları değişebilir.

Türk vergi mevzuatına göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilirler. Ancak, mali zararlar, geçmiş yıl kârlarından mahsup edilemez.

1 Ocak - 31 Aralık 2020 ve 2019 dönemlerine ait beklenen ve gerçekleşen vergi gideri mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
Vergi öncesi kâr	172.905.133	85.795.366
Yürürlükteki vergi oranları üzerinden hesaplanan vergi gideri (-)	(38.039.129)	(18.874.981)
İndirimli kurumlar vergisi uygulaması etkisi	2.662.595	14.362.460
Kanunen kabul edilmeyen giderlerin etkisi	(331.679)	(644.840)
Diğer	155.813	761.675
<b>Toplam vergi geliri/(gideri)</b>	<b>(35.552.400)</b>	<b>(4.395.686)</b>

### b) Ertelenmiş vergi

Grup, ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüklerini, bilanço kalemlerinin Sermaye Piyasası Kurulu’nca yayımlanan finansal raporlama standartları ve Vergi Usul Kanunu’na göre hazırlanan yasal finansal tablolar arasındaki farklı değerlendirmelerin sonucunda ortaya çıkan geçici farkların etkilerini dikkate alarak hesaplamaktadır. 31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüklerinin yürürlükteki vergi oranları kullanılarak hazırlanan dökümü aşağıdaki gibidir.

	Toplam geçici farklar		Ertelenmiş vergi varlıkları/(yükümlülükleri)	
	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Yatırım indirimi	190.137.120	194.768.633	28.520.568	29.215.295
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	64.557.623	63.392.598	(11.058.546)	(10.957.152)
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	15.293.908	12.467.379	3.058.781	2.614.015
Mali zararlar	-	3.050.742	-	671.163
Stoklar	918.940	570.466	183.788	125.503
Tahakkuk etmemiş finansman geliri	53.500	72.127	10.700	(15.867)
Şüpheli ticari alacaklar karşılığı	271.274	208.389	54.255	41.678
Diğer, net	3.578.073	1.373.080	715.614	302.078
<b>Ertelenmiş vergi varlığı, net</b>			<b>21.485.160</b>	<b>21.996.713</b>



# KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

## 1 Ocak - 31 Aralık 2020 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Ertelenmiş vergi varlıklarının dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
<b>1 Ocak</b>	<b>21.996.713</b>	<b>16.715.722</b>
Kâr veya zarar tablosu ile ilişkilendirilen	(736.389)	5.034.167
Özsermaye altında sınıflandırılan aktüeryal kayıpların vergi etkisi (Dipnot 18)	224.836	246.824
<b>Toplam</b>	<b>21.485.160</b>	<b>21.996.713</b>

### DİPNOT 26 - PAY BAŞINA KAZANÇ

	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
Ana ortaklığa ait dönem kârı	137.264.514	81.344.785
Dönem içinde mevcut hisselerin ağırlıklı ortalama adedi	75.000.000	75.000.000
<b>Pay başına kazanç</b>	<b>1,8319352</b>	<b>1,08459713</b>

### DİPNOT 27 - FİNANSAL ARAÇLAR

#### a) Finansal araçların sınıflandırılması

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
<b>Krediler ve alacaklar</b>		
Nakit ve nakit benzerleri	184.978.244	90.098.119
Ticari alacaklar	92.438.904	62.471.232
<b>Toplam</b>	<b>277.417.148</b>	<b>152.569.351</b>

#### Etkin faiz yöntemi ile değerlendirilen finansal yükümlülükler

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Ticari borçlar	80.459.983	64.945.639
Borçlanmalar	5.761.047	4.421.286
<b>Toplam</b>	<b>86.221.030</b>	<b>69.366.925</b>

#### b) Finansal araçların gerçeğe uygun değeri

31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla gerçeğe uygun değeriyle ölçülen finansal varlık ve yükümlülükler bulunmamaktadır.

### DİPNOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

#### 28.1 Finansal risk faktörleri

Şirket, faaliyetleri nedeniyle piyasa riski (kur riski ve faiz oranı riski), kredi riski ve likidite riskine maruz kalmaktadır.

Şirket'in risk yönetimi programı genel olarak finansal piyasalardaki belirsizliğin Şirket finansal performansı üzerindeki muhtemel olumsuz etkilerini asgari seviyeye indirmek üzerine odaklanmaktadır.

# KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

## 1 Ocak - 31 Aralık 2020 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### a) Piyasa riski

#### aa) Kur riski

Şirket, ABD Doları ve Avro başta olmak üzere yabancı paralardan kaynaklanan kur riskine maruz kalmaktadır. Yabancı para kur riski kayıtlı varlık ve yükümlülüklerden kaynaklanmaktadır. Söz konusu kur riski, döviz pozisyonunun analiz edilmesi ile takip edilmektedir.

31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla döviz pozisyonu tabloları aşağıdaki gibidir:

#### 31 Aralık 2020

	TL Karşılığı (fonksiyonel para birimi)	ABD Doları	Avro	Diğer
1. Ticari Alacaklar	33.304.719	372.556	3.311.644	74.319
2a. Parasal Finansal Varlıklar	111.067.263	6.703.263	6.634.107	211.454
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar				
3. Diğer				
<b>4. Dönen Varlıklar Toplamı (1+2+3)</b>	<b>144.371.982</b>	<b>7.075.819</b>	<b>9.945.751</b>	<b>285.773</b>
5. Ticari Alacaklar				
6a. Parasal Finansal Varlıklar	10.583.176	423.617	829.674	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar				
7. Diğer				
<b>8. Duran Varlıklar Toplamı (5+6+7)</b>	<b>10.583.176</b>	<b>423.617</b>	<b>829.674</b>	<b>-</b>
<b>9. Toplam Varlıklar (4+8)</b>	<b>154.955.158</b>	<b>7.499.436</b>	<b>10.775.425</b>	<b>285.773</b>
10. Ticari Borçlar	39.694.984	673.171	3.847.370	9.739
11. Finansal Yükümlülükler	-	-	-	-
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
12b. Parasal Olmayan Diğer Yük.				
<b>13. Kısa Vadeli Yük. Toplamı (10+11+12)</b>	<b>39.694.984</b>	<b>673.171</b>	<b>3.847.370</b>	<b>9.739</b>
14. Ticari Borçlar				
15. Finansal Yükümlülükler				
16a. Parasal Olan Diğer Yük.				
16b. Parasal Olmayan Diğer Yük.				
<b>17. Uzun Vadeli Yük. Toplamı (14+15+16)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>18. Toplam Yükümlülükler (13+17)</b>	<b>39.694.984</b>	<b>673.171</b>	<b>3.847.370</b>	<b>9.739</b>
<b>19. Bilanço dışı Türev Araçlarının Net Varlık/(Yükümlülük) Pozisyonu (19a-19b)</b>				
19a. Hedge Edilen Toplam Varlık Tutarı				
19b. Hedge Edilen Toplam Yük. Tutarı				
<b>20. Net Yabancı Para Varlık/(Yükümlülük) Pozisyonu (9-18+19)</b>	<b>115.260.174</b>	<b>6.826.265</b>	<b>6.928.055</b>	<b>276.034</b>
<b>21. Parasal Kalemler Net Yabancı Para Varlık/(yükümlülük) pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)</b>	<b>115.260.174</b>	<b>6.826.265</b>	<b>6.928.055</b>	<b>276.034</b>
<b>22. Döviz Hedge'i İçin Kullanılan Finansal Araçların Toplam Gerçeğe Uygun Değeri</b>				
<b>23. Döviz Varlıkların Hedge Edilen Kısımının Tutarı</b>				
<b>23. Döviz Yükümlülüklerin Hedge Edilen Kısımının Tutarı</b>				
<b>23. İhracat</b>	106.031.136	3.162.049	10.809.414	318.359
<b>24. İthalat</b>	206.855.257	4.145.228	21.842.095	-

# KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

## 1 Ocak - 31 Aralık 2020 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### 31 Aralık 2019

	TL Karşılığı (fonksiyonel para birimi)	ABD Doları	Avro	Diğer
1. Ticari Alacaklar	28.614.262	270.760	3.823.545	202.794
2a. Parasal Finansal Varlıklar	52.879.961	3.553.425	4.723.821	-
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar				
3. Diğer				
<b>4. Dönen Varlıklar Toplamı (1+2+3)</b>	<b>81.494.223</b>	<b>3.824.185</b>	<b>8.547.366</b>	<b>248.532</b>
5. Ticari Alacaklar				
6a. Parasal Finansal Varlıklar	7.663.800	337.386	851.000	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar				
7. Diğer				
<b>8. Duran Varlıklar Toplamı (5+6+7)</b>	<b>7.663.800</b>	<b>337.386</b>	<b>851.000</b>	<b>-</b>
<b>9. Toplam Varlıklar (4+8)</b>	<b>89.158.023</b>	<b>4.161.571</b>	<b>9.398.366</b>	<b>248.532</b>
10. Ticari Borçlar	26.261.898	762.260	3.247.225	11.658
11. Finansal Yükümlülükler	-	-	-	-
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
12b. Parasal Olmayan Diğer Yük.				
<b>13. Kısa Vadeli Yük. Toplamı (10+11+12)</b>	<b>26.261.898</b>	<b>762.260</b>	<b>3.247.225</b>	<b>11.658</b>
14. Ticari Borçlar				
15. Finansal Yükümlülükler				
16a. Parasal Olan Diğer Yük.				
16b. Parasal Olmayan Diğer Yük.				
<b>17. Uzun Vadeli Yük. Toplamı (14+15+16)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>18. Toplam Yükümlülükler (13+17)</b>	<b>26.261.898</b>	<b>762.260</b>	<b>3.247.225</b>	<b>11.658</b>
<b>19. Bilanço dışı Türev Araçlarının Net Varlık/(Yükümlülük) Pozisyonu (19a-19b)</b>				
19a. Hedge Edilen Toplam Varlık Tutarı				
19b. Hedge Edilen Toplam Yük. Tutarı				
<b>20. Net Yabancı Para Varlık/(Yükümlülük) Pozisyonu (9-18+19)</b>	<b>62.896.125</b>	<b>3.399.311</b>	<b>6.151.141</b>	<b>236.874</b>
<b>21. Parasal Kalemler Net Yabancı Para Varlık/(yükümlülük) pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)</b>	<b>62.896.125</b>	<b>3.399.311</b>	<b>6.151.141</b>	<b>236.874</b>
<b>22. Döviz Hedge'i İçin Kullanılan Finansal Araçların Toplam Gerçeğe Uygun Değeri</b>				
<b>23. Döviz Varlıkların Hedge Edilen Kısımının Tutarı</b>				
<b>23. Döviz Yükümlülüklerin Hedge Edilen Kısımının Tutarı</b>				
<b>23. İhracat</b>	156.618.967	4.280.238	17.356.790	16.752.023
<b>24. İthalat</b>	200.952.362	7.236.224	25.029.898	176

# KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

## 1 Ocak - 31 Aralık 2020 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla döviz kuru duyarlılık analizi tabloları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020			
	Kâr/(zarar)		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
<b>ABD Doları kurunun ortalama %10 değişmesi halinde:</b>				
1. ABD Doları net varlık/(yükümlülüğü)	5.010.820	(5.010.820)	-	-
2. ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
<b>3. ABD Doları net etki (1+2)</b>	<b>5.010.820</b>	<b>(5.010.820)</b>	-	-
<b>Avro kurunun ortalama %10 değişmesi halinde:</b>				
4. Avro net varlık/(yükümlülüğü)	6.240.716	(6.240.716)	-	-
5. Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
<b>6. Avro net etki (4+5)</b>	<b>6.240.716</b>	<b>(6.240.716)</b>	-	-
<b>Diğer döviz kurlarının ortalama %10 değişmesi halinde:</b>				
7. Diğer döviz net varlık/(yükümlülüğü)	274.482	(274.482)	-	-
8. Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
<b>9 Diğer döviz varlıkları net etkisi (7+8)</b>	<b>274.482</b>	<b>(274.482)</b>	-	-
<b>Toplam (3+6+9)</b>	<b>11.526.018</b>	<b>(11.526.018)</b>	-	-
	31 Aralık 2019			
	Kâr/(zarar)		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
<b>ABD Doları kurunun ortalama %10 değişmesi halinde:</b>				
1. ABD Doları net varlık/(yükümlülüğü)	2.018.442	(2.018.442)	-	-
2. ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
<b>3. ABD Doları net etki (1+2)</b>	<b>2.018.442</b>	<b>(2.018.442)</b>	-	-
<b>Avro kurunun ortalama %10 değişmesi halinde:</b>				
4. Avro net varlık/(yükümlülüğü)	4.087.012	(4.087.012)	-	-
5. Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
<b>6. Avro net etki (4+5)</b>	<b>4.087.012</b>	<b>(4.087.012)</b>	-	-
<b>Diğer döviz kurlarının ortalama %10 değişmesi halinde:</b>				
7. Diğer döviz net varlık/(yükümlülüğü)	184.158	(184.158)	-	-
8. Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
<b>9 Diğer döviz varlıkları net etkisi (7+8)</b>	<b>184.158</b>	<b>(184.158)</b>	-	-
<b>Toplam (3+6+9)</b>	<b>6.289.612</b>	<b>(6.289.612)</b>	-	-

# KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

## 1 Ocak - 31 Aralık 2020 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### a) Faiz oranı riski

Grup'un faizli finansal kredisi bulunmamaktadır.

### b) Kredi riski

Finansal varlıkların sahipliği, karşı tarafın sözleşmeyi yerine getirememesi riskini beraberinde getirir. Şirket'in kredi riski, ağırlıklı olarak ticari alacaklardan doğmaktadır. Şirket, müşterilerden doğabilecek bu riski, müşteriler için belirlenen kredi limitlerini takip ederek yönetmektedir. Kredi limitlerinin kullanımı Şirket tarafından sürekli olarak izlenmekte ve müşterinin finansal pozisyonu, geçmiş tecrübeler ve diğer faktörler göz önüne alınarak müşterinin kredi kalitesi sürekli değerlendirilmektedir. Ticari alacaklar Şirket politikaları ve prosedürleri dikkate alınarak değerlendirilmekte ve bu doğrultuda şüpheli alacak karşılığı ayrıldıktan sonra bilançoda net olarak gösterilmektedir.

31 Aralık 2020	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar		Bankalardaki mevduat	Toplam
	İlişkili taraf	Diğer	İlişkili taraf	Diğer		
<b>Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D)<sup>(*)</sup></b>	<b>4.436.821</b>	<b>88.002.083</b>	-	<b>854.389</b>	<b>184.696.105</b>	<b>277.989.398</b>
<b>- Azami riskin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı</b>	-	<b>29.472.476</b>	-	-	-	<b>29.472.476</b>
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	4.436.821	48.550.484	-	854.389	184.696.105	238.537.799
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	39.451.599	-	-	-	39.451.599
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	4.396.785	-	-	-	4.396.785
- Değer düşüklüğü (-)	-	(4.396.785)	-	-	-	(4.396.785)
- Net değer teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
D. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-

(\*) Tutann belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

31 Aralık 2019	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar		Bankalardaki mevduat	Toplam
	İlişkili taraf	Diğer	İlişkili taraf	Diğer		
<b>Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D) (*)</b>	<b>5.325.214</b>	<b>57.146.018</b>	-	<b>3.246.332</b>	<b>89.871.749</b>	<b>155.589.313</b>
<b>- Azami riskin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı</b>	-	<b>28.841.740</b>	-	-	-	<b>28.841.740</b>
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	5.325.214	30.169.059	-	3.246.332	89.871.749	128.612.354
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	26.976.959	-	-	-	26.976.959
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	3.593.229	-	-	-	3.593.229
- Değer düşüklüğü (-)	-	(3.593.229)	-	-	-	(3.593.229)
- Net değer teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
D. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-

(\*) Tutann belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

# KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

## 1 Ocak - 31 Aralık 2020 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla 39.451.599 TL (31 Aralık 2019: 26.976.959 TL) tutarındaki ticari alacakların vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamıştır. Söz konusu ticari alacaklar, geçmişteki borçlarını gecikme olmaksızın ödeyen birbirlerinden bağımsız müşterilerden oluşmaktadır. Ayrıca söz konusu alacakların 14.250.527 TL'si (31 Aralık 2019: 8.997.549 TL) teminat altına alınmıştır. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış ticari alacakların yaşlandırması aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	38.868.598	25.966.787
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	473.826	684.755
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	109.175	325.417
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	-	-
Vadesini 5 yıldan fazla geçmiş	-	-
<b>Toplam</b>	<b>39.451.599</b>	<b>26.976.959</b>

### c) Likidite Riski

Likidite riski bir şirketin fonlama ihtiyaçlarını karşılayamama riskidir. Likidite riski güvenilir kredi kuruluşlarının vermiş olduğu kredilerin de desteğiyle nakit girişleri ve çıkışlarının dengelenmesiyle düşürülmektedir.

31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla bilançoya yansıyan türev olmayan finansal yükümlülüklerin vadelerine göre analizi aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2020	Defter değeri	Sözleşme	3 aydan	3-12	1-5 yıl	5 Yıldan
		uyarınca nakit				
		çıkışlar toplamı	kısa (I)	ay arası (II)	arası (III)	uzun (IV)
		(I+II+III+IV)				
<b>Türev olmayan finansal yükümlülükler:</b>						
Kiralama işlemlerinden borçlar	5.761.047	10.826.267	461.521	1.197.171	4.722.502	4.445.073
Banka kredileri	-	-	-	-	-	-
Ticari borçlar	80.459.983	80.838.994	80.838.994	-	-	-
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	3.286.264	3.286.264	3.286.264	-	-	-
Diğer borçlar	4.967.114	4.967.114	4.967.114	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>94.474.408</b>	<b>99.918.639</b>	<b>89.553.893</b>	<b>1.197.171</b>	<b>4.722.502</b>	<b>4.445.073</b>

31 Aralık 2019	Defter değeri	Sözleşme	3 aydan	3-12	1-5 yıl	5 Yıldan
		uyarınca nakit				
		çıkışlar toplamı	kısa (I)	ay arası (II)	arası (III)	uzun (IV)
		(I+II+III+IV)				
<b>Türev olmayan finansal yükümlülükler:</b>						
Kiralama işlemlerinden borçlar	3.509.336	3.509.336	215.278	650.567	1.390.564	1.252.927
Banka kredileri	911.950	911.950	911.950	-	-	-
Ticari borçlar	64.945.639	65.142.630	65.142.630	-	-	-
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	2.810.582	2.810.582	2.810.582	-	-	-
Diğer borçlar	2.500.853	2.500.853	2.500.853	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>74.678.360</b>	<b>74.875.351</b>	<b>71.581.293</b>	<b>650.567</b>	<b>1.390.564</b>	<b>1.252.927</b>

# KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

## 1 Ocak - 31 Aralık 2020 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### 28.2 Sermaye Risk Yönetimi

Sermayeyi yönetirken Şirket'in hedefleri, ortaklarına getiri, diğer hissedarlara fayda sağlamak ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmek için Şirket'in faaliyetlerinin devamını sağlayabilmektir.

Sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için Şirket, ortaklara ödenen temettü tutarını değiştirebilir, sermayeyi hissedarlara iade edebilir, yeni hisseler çıkarabilir ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilir.

Sektördeki diğer şirketlerle paralel olarak Şirket sermayeyi borç/sermaye oranını kullanarak izler. Bu oran net borcun toplam sermayeye bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam borç tutarından (bilançoda gösterildiği gibi borçlanmalar ve ticari borçları içerir) düşülmesiyle hesaplanır. Toplam sermaye, bilançoda gösterildiği gibi özkaynaklar ile net borcun toplanmasıyla hesaplanır.

31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla net borç/sermaye oranları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Toplam borçlar	124.780.531	92.762.379
Eksi: nakit ve nakit benzerleri (Dipnot 4)	(184.978.244)	(90.098.119)
Net borç	(60.197.713)	2.664.260
Toplam özkaynaklar	573.810.790	456.168.315
<b>Toplam sermaye</b>	<b>513.613.077</b>	<b>458.832.575</b>
<b>Net borç/sermaye oranı</b>	<b>-</b>	<b>%0,58</b>

### DİPNOT 29 - RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

# 2020 YILI KÂR PAYI DAĞITIM TABLOSU

## KÂR DAĞITIM ÖNERİSİ

### KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş. 2020 YILI KÂR PAYI DAĞITIM TABLOSU

2020 yılı kârından Ana sözleşmemizin 25. maddesi hükümleri göz önüne alınarak, kâr dağıtım önerisi aşağıda gösterilmiştir.

Tetkik ve tasviplerinize arz olunur.

		SPK'ya Göre	Yasal Kayıtlara (YK) Göre
1- Ödenmiş/Çıkarılmış Sermaye			75.000.000,00
2-Genel Kanuni Yedek Akçe (Yasal Kayıtlara Göre)			2.593.834,25
Esas Sözleşme Uyarınca Kâr Dağıtımda İmtiyaz Var İse Söz Konusu İmtiyaza İlişkin Bilgi			Safi kârdan yasal yedek akçe ve ödenmiş sermayenin %10'u indirildikten sonra kalan kârın %5'i (A grubu) İmtiyazlı hisse senedi sahiplerine ödenir.
3.	Dönem Kârı	172.905.133,00	156.129.304,51
4.	Vergiler (-)	35.552.400,00	30.947.135,66
5.	Net Dönem Kârı <sup>(1)</sup>	137.264.514,00	125.182.168,85
6.	Geçmiş Yıllar Zararları (-)	0,00	0,00
7.	Genel Kanuni Yedek Akçe (-)	6.259.108,44	6.259.108,44
8.	<b>NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KÂRI</b>	131.005.405,56	118.923.060,41
9.	Yıl İçinde Yapılan Bağışlar (+)	468.444,10	
10.	Bağışlar Eklenmiş Net Dağıtılabilir Dönem Kârı	131.473.849,66	
11.	Ortaklara Birinci Kâr Payı	6.573.692,48	
	Nakit	6.573.692,48	
	Bedelsiz	0	
	Toplam	6.573.692,48	
12.	İmtiyazlı Pay Sahiplerine Dağıtılan Kâr Payı	6.198.692,48	
13.	Dağıtılan Diğer Kâr Payı	4.958.953,99	
	Yönetim Kurulu Üyelerine	4.958.953,99	
14.	İntifa Senedi Sahiplerine Dağıtılan Kâr Payı	0	
15.	Ortaklara İkinci Kâr Payı	42.157.481,76	
16.	Genel Kanuni Yedek Akçe	5.613.882,07	
17.	Statü Yedekleri		
18.	Özel Yedekler		
19.	<b>OLAĞANÜSTÜ YEDEK</b>	65.502.702,78	53.420.357,63
20.	Dağıtılması Öngörülen Diğer Kaynaklar	0,00	0,00

<sup>(1)</sup> Ortaklığın net dönem kârı 137.342.733 TL (172.905.133-35.552.400) olup, bu tutarın 88.219 TL'lik kısmı kontrol gücü olmayan paylara isabet ettiği için, 137.264.514 TL tutarındaki ana ortaklığa ait net dönem kârı esas alınmıştır.

## KÂR PAYI ORANLARI TABLOSU

	GRUBU	TOPLAM DAĞITILAN KÂR PAYI		TOPLAM DAĞITILAN KÂR PAYI/NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KÂRI	1 TL NOMİNAL DEĞERLİ PAYA İSABET EDEN KÂR PAYI	
		NAKİT (TL)	BEDELSİZ (TL)		TUTARI (TL)	ORANI (%)
NET	A	5.268.917,81		4,02191	99.654,2178374	9.965.421,78374
	B	41.421.468,90		31,61814	0,5522865	55,22865
	<b>TOPLAM</b>	<b>46.690.386,71</b>				



# MEVZUAT UYARINCA AÇIKLANMASI GEREKEN DİĞER BİLGİLER VE HUSUSLAR

## 1) GENEL BİLGİLER;

a) Şirketin Faaliyet Alanı: Şirket mülkiyetine sahip olduğu ve Kullar Köyü/Kocaeli adresinde bulunan fabrikasında kuşeli karton sektöründe imalat işi ile işgal etmekte ve ürettiği malların yurt içi ve yurt dışında ticaretini yapmaktadır. Bununla beraber imalat için ihtiyaç duyduğu elektrik ve buhar ihtiyacını, sahibi bulunduğu Otoprodüktör Lisansı çerçevesinde doğalgaz çevrim santrali ile sağlamakta ve ihtiyaç dışı elektrik enerjisini ise elektrik piyasası mevzuatı çerçevesinde satmaktadır. Şirket üretim faaliyetlerini Kullar Köyü/Kocaeli fabrikasında sürdürürken, genel müdürlük, mali işler, pazarlama ve satınalma faaliyetlerini Gayrettepe/İstanbul adresinde bulunan " Genel Müdürlük" ofisinde sürdürmektedir. Şirketin ayrıca Sefaköy/İstanbul adresinde mülkiyetine sahip olduğu satış yeri ve depo olarak kullandığı bir şubesi bulunmaktadır.

### Genel Müdürlük:

Prof. Dr. Bülent Tarcan Cad. Engin Pak İş Merk. No: 5 Kat: 3 Gayrettepe/Beşiktaş/İSTANBUL  
Tel: (212) 273 20 00 Faks: (212) 273 21 70 Web: [www.kartonsan.com.tr](http://www.kartonsan.com.tr)

### Fabrika:

Yaylacık Mahallesi, Karamürsel Caddesi, No: 300 41140 Kullar/Başiskele/Kocaeli  
Tel: (262) 349 61 50 Faks: (262) 349 33 00

### Satış Yeri:

Mareşal Fevzi Çakmak Cad. No: 1 Sefaköy/İstanbul  
Tel: (212) 598 95 35 Faks: (212) 598 95 36

Vergi Dairesi: Büyük Mükellefler

Vergi Sicil No: 5260057491  
Ticaret Sicil No: 95869/41270  
Mersis No: 0526005749100010

Şirketin Ödenmiş Sermayesi: 75.000.000 TL  
Şirketin Ödenmiş Sermayesi: 7.500.000.000 Adet Pay

Şirket Sermayesini Temsil Eden Paylar  
A Grubu Hisse Senetleri 5.287 Adet  
B Grubu Hisse Senetleri 7.499.994.713 Adet

A Grubu Hisse Senetlerinin Kâr Payı İmtiyazı bulunmakta Olup, Oy Hakkı imtiyazı bulunmamaktadır.

## **b) Organizasyon, Ortaklık Yapısı, Şirket Sermayesine Oluşturan Paylara İlişkin Açıklamalar, Yönetim ve Bağımsız Denetçiye İlişkin Bilgiler:**

Şirket hisselerinin tamamı hamiline yazılı paylardan oluşmakta olup tamamına yakın bir kısmı borsada işlem görebilen özelliكتedir. Bu sebeple şirketin ortaklık yapısı en son yapılan genel kurulda, genel kurula katılan ve/veya Kamuyu Aydınlatma Platformunda (KAP) yapılan açıklamalar ışığında aşağıda gösterilmiştir. Yukarıda açıklanan nedenlerden dolayı ortaklık yapısında meydana gelen değişiklikler şirketimizce bilinmemektedir.

	31 Aralık 2020	Ortaklık payı (%)	31 Aralık 2019	Ortaklık payı (%)
Pak Holding A.Ş.	25.790.930	34,39	975.590	34,39
Asil Holding A.Ş. <sup>(1)</sup>	18.337.578	24,45	676.412	23,84
Pak Gıda Üretim ve Pazarlama A.Ş.	14.468.564	19,29	564.903	19,91
Oycan İthalat İhracat ve Ticaret A.Ş.	10.654	0,01	403	0,01
Diğer Ortaklar (Halka Açık Kısım)	16.392.274	21,86	619.706	21,85
<b>Toplam Sermaye</b>	<b>75.000.000</b>	<b>100,00</b>	<b>2.837.014</b>	<b>100,00</b>

<sup>1</sup> Şirketin eski ticaret unvanı "Asil Gıda ve Kimya San. ve Tic. A.Ş." olup, 11.09.2019 tarihi itibarıyla "Asil Holding A.Ş." olarak değişmiştir.

Şirketin ödenmiş sermayesi 75.000.000-TL olup, her biri 0,01-TL değerinde 7.500.000.000-adet paydan oluşmaktadır.

# MEVZUAT UYARINCA AÇIKLANMASI GEREKEN DİĞER BİLGİLER VE HUSUSLAR

Söz konusu sermayeyi temsil senetlerin 5.287 adet payı A Grubu (İmtiyazlı) hisselerden oluşmaktadır. Söz konusu hisselerin kâr dağıtımında imtiyazları bulunmaktadır. Şirket ana sözleşmesinin 25. maddesine göre; birinci temettünün hesabına esas alınan safi kârdan ödenmiş sermayenin %10'u indirildikten sonra kalan kısım üzerinden %5 oranında A Grubu (İmtiyazlı) Hisse senetleri sahiplerine temettü dağıtılmaktadır.

Sermayeyi temsil eden hisse senetlerinin dökümü:

Nama/Hamiline	Tertibi	Grubu	Adedi	Toplam Tutarı (TL)	Sermayeye Oranı (%)
Hamiline	Kaydi Pay	A	5.287	52,87	-
Hamiline	Kaydi Pay	B	7.499.994.713	7.499.947,13	100
<b>Toplam</b>			<b>7.500.000.000</b>	<b>7.500.000,00</b>	<b>100</b>

Şirketin esas sözleşmesinin Madde:8-Madde:14 arasında göre yönetim kurulu ve denetleme kurulu ile ilgili düzenlemeler bulunmaktadır. Yönetim kurulunun yapısı, çalışma esasları ve oluşturulan komitelerle ilgili olarak raporun "Kurumsal Yönetim" Başlıklı bölümünde açıklamalar yapılmıştır.

## Türk Ticaret Kanununa Göre Bağımsız Denetçi\*

Adı Soyadı	Görevi	Görev Süresi Başlangıcı	Görev Süresi Sonu	Yeniden Seçildiği Tarih
Gürel Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş.	Bağımsız Denetçi	01.01.2017	31.12.2020	05.05.2020

\* Gürel Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş. ayrıca SPK mevzuatı çerçevesinde şirketin seçmiş olduğu Bağımsız Denetim Kuruluşudur.

c) İştirak (Müşterek Yönetime Tabi Ortaklık) ve Bağlı Ortaklıklara İlişkin Bilgiler:

Şirketin aşağıda ortaklık yapıları gösterilen şirketlerde payı bulunmaktadır.

Selka İç ve Dış Ticaret A.Ş.

Ortak Adı Soyadı/Unvanı	Ortaklık Payı	Oranı (%)
Kartonsan Karton Sanayi ve Ticaret A.Ş.	1.242.088,75	99,37
Diğer Gerçek ve Tüzel Kişi Ortaklar	7.911,25	0,63
<b>Toplam</b>	<b>1.250.000,00</b>	<b>100</b>

Dönkasan Dönüştürülen Atık Kağıt San. ve Tic. A.Ş.\*\*

Ortak Adı Soyadı/Unvanı	Ortaklık Payı	Oranı (%)
Kartonsan Karton Sanayi ve Ticaret A.Ş.	4.000.000	100
<b>Toplam</b>	<b>4.000.000</b>	<b>100</b>

\*\* 10.06.2015 tarihinde münfesh Dönkasan Dönüşen Kağıt Ham. San. ve Tic. A.Ş.'nin tam bölünmeye tabi tutulması sonucunda tescil olmuştur.

# MEVZUAT UYARINCA AÇIKLANMASI GEREKEN DİĞER BİLGİLER VE HUSUSLAR

## 2) PAZAR DURUMU, FAALİYETLER VE BEKLENTİLER

### a) Pazar Durumu ve Uygulanan Satış Politikaları:

Şirket kuruluş tarihi olan 1967 den beri kuşeli karton sektöründe faaliyet göstermektedir. Kartonsan'ın ana ürünleri geri dönüştürülmüş kağıttan üretilen ve sektörde Dublex (GD) ve Triplex (GT) olarak bilinen kuşeli kartonlardır. Kuşeli karton sektörü ağırlıklı olarak gıda ve ilaç sektörüne ambalaj malzemesi sağlamaktadır. İnsanların günlük hayatta kullandığı ve büyük bölümünü gıda ürünlerinin oluşturduğu ürünler arasında ilaç, deterjan, kibrit, parfümeri, tekstil, oluklu laminasyon, kırtasiye ambalajları, kitap ve defter kabı, cam eşya ve küçük beyaz eşya ambalajları sayılabilir. Farklı sektörlerde kullanım alanları bulunan kartonsan ürünlerinin, gıda maddeleri ambalajlamasında kullanım uygunluğu T.C. Tarım ve Köy İşleri Bakanlığınca onaylanmıştır. Kartonsan ürünlerinin kuru gıdalar ile doğrudan temas eden ambalajlarda kullanımının BFR (Alman Risk değerlendirme Enstitüsü) tavsiyelerine uygunluğu çeşitli uluslar arası analiz kuruluşlarının raporlarıyla belgelenmiştir.

Şirketimizin faaliyet gösterdiği sektör ve uygulanan satış politikaları ile ilgili olarak faaliyet raporunun önceki bölümlerinde detaylı olarak açıklamalara yer verilmiştir.

### b) Uygulanan Yatırım ve Kâr Dağıtım Politikaları

Şirketin planlamakta olduğu yatırımlar genelde tesisin idamesine yönelik yatırımlardan oluşmaktadır. Bununla birlikte 2014 yılında Üretim tesisimizdeki 2 numaralı karton üretim hattında (KM 2) kalite iyileştirmesi ve kapasite artışı sağlayan modernizasyon ve tevsiyatı yapılmıştır. Yatırım sonucunda Kartonsan ulaştığı yaklaşık toplam 240 bin ton/yıl üretim kapasitesiyle Avrupa'nın dördüncü en büyük kuşeli karton üreticisi konumuna yükselmiştir.

Kartonsan yatırımlarını üretim ve operasyonlarının çevresel etkilerinin sürekli azaltılması hedefi ile bütüncül bir strateji kapsamında gerçekleştirmektedir. Şirketimizin yıllar itibarıyla gerçekleştirdiği yatırımlar hakkındaki özet bilgiler ile geleceği yönelik planlarına ilişkin olarak faaliyet raporunun önceki bölümlerinde detaylı olarak açıklamalara yer verilmiştir.

Şirketimiz 2014 yılında kâr dağıtım politikasında revize yaparak 27.03.2014 tarihinde yapılan genel kurul toplantısında ortakların bilgisine ve onayına sunmuştur. Söz konusu kâr dağıtım politikasına şirketimizin internet sitesinden ve KAP tan ulaşılabilir. ([www.kartonsan.com.tr/yatirimci\\_iliskileri/Sirket\\_Kar\\_Dagitim\\_Politikasi\\_2014](http://www.kartonsan.com.tr/yatirimci_iliskileri/Sirket_Kar_Dagitim_Politikasi_2014))

Şirketimizin kâr dağıtım politikası, dağıtılabilir kârdan Sermaye Piyasası mevzuatının öngördüğü asgari oranda kâr payı dağıtmak şeklindedir. Sermaye Piyasası Kurulu'nun ayrıca bir oran belirlemediği dönemlerde asgari kâr dağıtım oranı %5 olarak belirlenmiştir. Bununla birlikte bu politika iç ve dış ekonomik koşullardaki gelişmeler ile şirketimizin yatırım fırsatları ve finansman olanaklarına göre her yıl yeniden gözden geçirilmektedir.

Sermaye Piyasası Kurulu, kurumsal yönetim ilkelerinin uygulaması çerçevesinde asgari kâr dağıtım zorunluluğunu kaldırmış olmakla birlikte, Genel Kurulda aksine bir karar alınmadığı sürece pay sahiplerimizin olası beklentileri ve büyüme stratejileri arasında bir denge gözetilerek kâr payı dağıtılmaya devam edilecektir.

Bu çerçevede şirketimizin bir önceki yıl kârından, cari yılda yapılacak kâr payı dağıtım önerisi, cari yılın faaliyet raporunda ayrı bir bölüm olarak yer almakta ve Genel Kurul öncesi pay sahiplerinin ve kamuoyunun bilgisine sunulmaktadır.

Şirketimizin esas sözleşmesine göre, A grubu hisse senetlerinin kâr payı imtiyazı bulunmaktadır. Ayrıca, birinci temettü dağıtımına karar verildiği takdirde yönetim kurulu üyelerine de kâr payı dağıtılmaktadır. Birinci temettü miktarının hesaplanmasına esas alınan dağıtılabilir kârdan, ödenmiş sermayenin %10'u indirildikten sonra kalan kısmın %5'i A grubu hisse senedi sahiplerine, Genel Kurul tarafından belirlenecek belirli bir tutarı ise yönetim kurulu üyelerine kâr payı olarak dağıtılmaktadır.

Kâr payı dağıtımı yasal süreleri içinde gerçekleştirilmektedir.

Genel Kurulda aksine bir karar alınmadığı sürece pay sahiplerimizin olası beklentileri ve büyüme stratejileri arasında bir denge gözetilerek kâr payı dağıtılmaya devam edilecektir. Şirketimizin 05.05.2020 tarihinde yapılan Olağan Genel kurul kararına göre; 08.05.2020 tarihinde nakit brüt kâr dağıtımına karar verilmiştir.

Şirketimiz 2014 yılında Sermaye Piyasası Mevzuatına uyumu gerçekleştirmek amacıyla, Kâr Dağıtım Politikasını aşağıdaki şekilde revize edilmesine karar vererek, kamuya açıklamıştır.

2014 ve sonrası yıllarda uygulanacak kâr dağıtım politikası aşağıda sunulmaktadır.

# MEVZUAT UYARINCA AÇIKLANMASI GEREKEN DİĞER BİLGİLER VE HUSUSLAR

## Kâr Dağıtım Politikası

Şirketimizin kâr dağıtım politikası, dağıtılabilir kârdan Sermaye Piyasası mevzuatının öngördüğü asgari oranda, söz konusu asgari kâr dağıtım oranının belirlenmediği veya kaldırıldığı dönemlerde kâr payı imtiyazından kaynaklanan haklar saklı kalmak şartı ile sermayeyi temsil eden hisse senetlerinin tamamına ilgili yasal düzenlemelere göre bulunan dağıtılabilir kârın %5'i oranında asgari kâr payı olarak dağıtılması şeklindedir. (Şirket esas sözleşmesinde ve diğer yasal mevzuatta yer alan kârın dağıtımına ilişkin diğer düzenlemeler saklıdır.)

Bununla birlikte bu politika iç ve dış ekonomik koşullardaki gelişmeler ile şirketimizin yatırım fırsatları ve finansman olanaklarına göre her yıl yeniden gözden geçirilecektir. Genel Kurulda aksine bir karar alınmadığı sürece pay sahiplerimizin olası beklentileri ve büyüme stratejileri arasında bir denge gözetilerek ilgili yasal düzenlemelere göre bulunan dağıtılabilir kârın %5'i oranında asgari kâr payı olarak dağıtılmasına devam edilecektir. Bu çerçevede dönem kârından yapılacak kâr payı dağıtım önerisine, faaliyet raporunda ayrı bir bölüm olarak yer verilerek, Genel Kurul öncesi pay sahiplerinin ve kamuoyunun bilgisine sunulacaktır.

## Kâr Payının Hesaplanması, Ödenme Şekli ve Dağıtımına İlişkin Esaslar

Şirket dönem kârından yapılacak kâr payının hesaplanmasında Şirket esas sözleşmesi, Şirket Kâr Dağıtım Politikası, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun kâr payı dağıtım esaslarına ve düzenlemelerine uyulur. Buna göre;

- Kâr payı dağıtım tarihi itibarıyla, mevcut payların tümüne, payların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın, payları oranında eşit olarak dağıtılır. (Şirket esas sözleşmesinde belirtilen A grubu payların kâr payı imtiyazına ilişkin haklar saklıdır.)
- Kâr payı, dağıtımına karar verilen genel kurul toplantısında karara bağlanmak şartıyla tek taksitte nakden ödenmesi politika olarak benimsenmiştir. Bununla birlikte Sermaye Piyasası Mevzuatı, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun kâr payı dağıtım esaslarına ve sermaye artışı esaslarına uyulmak şartıyla kâr payının taksitle ödenmesine ya da bedelsiz hisse senedi şeklinde dağıtılmasına Yönetim Kurulunun teklifi ile genel kurul tarafından karar verilebilir.
- Kâr payı şirket esas sözleşmesinin 25. maddesine göre hesaplanarak en geç dağıtım kararı verilen genel kurul toplantısının yapıldığı hesap dönemi sonu itibarıyla dağıtılır.

Şirket esas sözleşmesinin 25. maddesi aşağıda gösterilmiştir.

Madde: 25- Şirketin bir bilanço dönemindeki faaliyetlerinden elde ettiği gelirlere, ödenen veya tahakkuk ettirilmesi gereken her türlü masraflar, amortismanlar, ödenen prim ve ikramiyeler, ayrılması gereken karşılıklar, vergi ve benzeri mali yükümlülükler ile varsa geçmiş yıl zararları indirildikten sonra geriye kalan miktar, safi kârı teşkil eder.

- Ödenmiş Sermayesinin 1/5'ini buluncaya kadar yüzde 5 kanuni yedek akçe ayrılır.
- Geri kalan kısmından, Sermaye Piyasası Kurulunun tespit ettiği miktar ve oranda birinci temettü ayrılır ve dağıtılır.
- Yukarıda bentlerde belirtilen %5 kanuni yedek akçe ile birinci temettü ayrıldıktan ve nakden ödendikten sonra, birinci temettünün hesabına esas alınan meblağdan ödenmiş sermayenin yüzde 10'u indirildikten sonra;
  - Yüzde 5'i (A) Grubu hamiline yazılı pay sahiplerine dağıtılmak üzere,
  - Kalan kısmın genel Kurulca takdir edilecek miktarı, bağımsız üyeler hariç yönetim kurulu üyelerine ödenmek üzere ayrılır.

Yukarıdaki bentlere göre yapılan dağıtımdan sonra kalan kâr, Şirket Yönetim Kurulunun teklifi üzerine Genel Kurul kararı ile kısmen veya tamamen dağıtılabilir veya olağanüstü yedek akçe olarak ayrılabilir yahut gelecek yıllara devredilebilir.

Türk Ticaret Kanunu 519'uncu maddesinin 2. fıkrasının (c) bendi hükmü saklıdır.

Yasa hükmü ile ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede pay sahipleri için belirlenen birinci temettü ayrılmadıkça, başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve birinci temettü ödenmedikçe Yönetim Kurulu Üyeleri ile memur, müstahdem ve işçilere, intifa/kurucu intifa senedi sahiplerine, imtiyazlı pay sahiplerine, çeşitli amaçlarla kurulmuş vakıflara ve benzer nitelikteki kişi/kurumlara kârdan pay dağıtılmasına karar verilemez.

d) Kâr Payı Avansı Dağıtılması Uygulamasına İlişkin Esaslar aşağıda gösterilmiştir.

Sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde kâr payı avansı dağıtmak isteyen ortaklıkların esas sözleşmelerinde hüküm bulunması ve genel kurul kararıyla ilgili hesap dönemi ile sınırlı olacak şekilde yönetim kuruluna kâr payı avansı dağıtımına karar vermek üzere yetki verilmesi gerekmektedir.

Şirketimizin hali hazırda geçerli ana sözleşmesinde kâr payı avansı dağıtımını yapılabilmesine ilişkin bir hüküm bulunmamaktadır. Şirketimizce bu nedenle kâr payı avansı dağıtılması bir politika olarak benimsenmemiştir.

# MEVZUAT UYARINCA AÇIKLANMASI GEREKEN DİĞER BİLGİLER VE HUSUSLAR

Gelecekte şirket esas sözleşmesinde kâr payı avansı dağıtımına ilişkin bir değişiklik yapıldığı takdirde, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatının kâr payı dağıtım esaslarına uyulmak şartı ile kâr payı avansı dağıtımı yapılabilecektir.

e) Dağıtılabilir kârın matrahı Şirket ana sözleşmesi, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Türk Ticaret Kanunu düzenlemeleri çerçevesinde tespit edilir. İlgili düzenlemeler çerçevesinde başlıklar dağıtılabilir kârın matrahına eklenir.

## 3) FINANSMAN KAYNAKLARI VE RISK YÖNETİM POLİTİKALARI

Şirket 2014 yılında gerçekleştirdiği modernizasyon yatırımını öz kaynaklardan finanse etmiştir. Ancak yapılan yatırımın büyüklüğü ve yatırım süresindeki üretim ve satış bazlı azalmalara bağlı olarak finansman ihtiyacı hasıl olmuş, söz konusu ihtiyaç ana ortaklıklardan döviz ve TL cinsinden kredi kullanılarak giderilmiştir. Hali hazırda şirketin kullanmış faizli bir kredi bulunmamaktadır. Şirketin uzun yıllar ortalaması, şirketin öz varlıkları güçlü ve nakit yaratma gücü yüksek gerçekleşmektedir. Bu sebeple dış finansman ihtiyacı oluşmamaktadır. Şirket, ihtiyaç fazlası fonlarını finansal sistem içerisinde vadeli TL ve Vadeli döviz tevdiat olarak değerlendirmektedir. Şirketin muhtemel mali riski, kur ve faiz riskidir. Şirketin gerek yurt dışı alacaklarını gerekse döviz tevdiat hesaplarında bulunan yabancı para cinsinden oluşan mevduatları, kur değişimlerine bağlı olarak risk taşımaktadır. Şirketin yabancı para cinsinden varlıkları, yabancı para borçlarından fazla olduğu için kur yükselmeleri şirket lehine, kur düşmeleri ise şirket aleyhine sonuçlar verecektir.

Şirketimiz Denetim Komitesi ve Bağımsız denetçisi tarafından; yapılan işlemler ve faaliyetlerin gerek yasal mevzuata gerekse de şirket politikalarına uygunluğu hususunda ilgili denetimler yapılmaktadır. Yönetim kurulumuz yapılanması gereği SPK ve TTK hükümlerine uygun olarak 2013 yılında ayrıca Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturmuş ve söz konusu komite belirlenen esaslara göre görev yapmaya, kurulduğu tarihten beri devam etmektedir.

İç kontrol sistemimizin denetlenmesi ile ilgili olarak; "ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi ve ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi ve ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi" Kalite Belgeleri'nin vize edilmesi amacıyla bağımsız dış denetçiler tarafından denetimler yapılmakta ve görülen uygunsuzluklar şirket üst düzey yönetimine bildirilmektedir.

## 4) İŞLETMENİN GELİŞİMİ HAKKINDA YAPILAN ÖNGÖRÜLER

Türkiye'nin coğrafi konumunun sunduğu lojistik avantajı, kaliteli ürün gamı ve müşteri memnuniyetine odaklı hizmet anlayışıyla tamamlayan Kartonsan Avrasya coğrafyasının büyüyen kuşeli karton üreticisi olmaya devam edecektir.

Faaliyet raporunun önceki bölümlerinde şirketimizin hedef ve beklentilerine ilişkin değerlendirmelere yer verilmiştir.

## 5) İŞLETMENİN FAALİYET GÖSTERDİĞİ SEKTÖR VE BU SEKTÖR İÇERİSİNDEKİ YERİ HAKKINDA BİLGİ

Şirket kuruluş tarihi olan 1967 den beri kuşeli karton sektöründe faaliyet göstermektedir. Kartonsan'ın ana ürünleri geri dönüştürülmüş kağıt, az miktarda selüloz ve diğer kuşe kimyasalları kullanılarak üretilen ve sektörde Dublex (GD) ve Triplex (GT) olarak bilinen kuşeli kartonlardır. Kuşeli karton sektörü ağırlıklı olarak gıda ve ilaç sektörüne ambalaj malzemesi sağlamaktadır. İnsanların günlük hayatta kullandığı ve büyük bölümünü gıda ürünlerinin oluşturduğu ürünler arasında ilaç, deterjan, kibrit, parfümeri, tekstil, oluklu laminasyon, kırtasiye ambalajları, kitap ve defter kabı, cam eşya ve küçük beyaz eşya ambalajları sayılabilir. Farklı sektörlerde kullanım alanları bulunan kartonsan ürünlerinin, gıda maddeleri ambalajlamasında kullanım uygunluğu T.C. Tarım ve Köy İşleri Bakanlığınca onaylanmıştır. Kartonsan ürünlerinin kuru gıdalar ile doğrudan temas eden ambalajlarda kullanımının BFR (Alman Risk değerlendirme Enstitüsü) tavsiyelerine uygunluğu çeşitli uluslararası analiz kuruluşlarının raporlarıyla belgelenmiştir.

Kartonsan yıllık üretim hacmi ile Türkiye'nin en büyük ve Avrupa'nın 4'üncü en büyük kuşeli karton üreticisi konumundadır. Kartonsan ürünleri Avrasya'nın geniş coğrafyasına yayılmış bir müşteri kitlesine ulaşmaktadır. Yıllar itibarıyla değişmekle beraber şirketimiz üretiminin yaklaşık %60-80'lik kısmını yurt içi piyasada sattığından yurt içi Pazar payı %30-45 civarında bulunmaktadır. Kuşeli karton sektörünün ithalat hacimleri döviz kuruna ve yurt dışı karton üreticilerinin fiyatlama politikalarına son derece bağlı gerçekleşmekte, döviz kurundaki değişime göre sektöre ithal karton giriş miktarları dönemsel olarak değişmektedir.

Şirketimizin sektör içerisindeki yeri ve sektöre ilişkin bilgiler faaliyet raporunun önceki bölümlerinde detaylı olarak açıklanmıştır.

# MEVZUAT UYARINCA AÇIKLANMASI GEREKEN DİĞER BİLGİLER VE HUSUSLAR

## 6) YATIRIMLARDAKİ GELİŞMELER, TEŞVİKLERDEN YARARLANMA DURUMU

Şirketin planlamakta olduğu yatırımlar genelde tesisin idamesine yönelik yatırımlardan oluşmaktadır. Bununla birlikte 2014 yılında Üretim tesisimizdeki 2 numaralı karton üretim hattında (KM 2) kalite iyileştirmesi ve kapasite artışı sağlayan modernizasyon ve tevsiyatı yapılmıştır. Söz konusu yatırımın 139,7 milyon TL'lik kısmı yatırım teşvik belgesi kapsamında gerçekleştirilmiştir. Yatırım sonucunda Kartonsan ulaştığı yaklaşık toplam 240 bin ton/yıl üretim kapasitesiyle Avrupa'nın dördüncü en büyük kuşeli karton üreticisi konumuna yükselmiştir. Hali hazırda yatırımlar tesisin idamesine, kalite ve verimlilik artışlarına ilişkin olarak olmaktadır.

Nisan 2018 ayında modernizasyon kapsamında bazı yatırım projelerinin yatırım teşvik belgesine bağlanması amacıyla Teşvik Uygulama Genel Müdürlüğü'ne başvurulmuştur. Yatırımlar teşvik belgesi kapsamına alınmış ancak tutar hatasından dolayı teşvik belgesinin tadil edilmesi amacıyla tekrar başvuru yapılmıştır. T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Teşvik Uygulama Genel Müdürlüğü'ne yapılan "yatırım teşvik belgesinin tadil başvurusu", ilgili kurum tarafından uygun bulunarak onaylanmış ve 08.06.2018 Tarih ve A137821 sayılı 3 Yıl süreli teşvik belgesi iptal edilerek yerine 18.10.2018 Tarih ve B137821 sayılı 3 Yıl süreli teşvik belgesi düzenlenmiştir.

18.10.2018 Tarih ve B137821 sayılı 3 Yıl süreli teşvik belgesi ekinde 32.928.750 TL tutarında yerli makine ve teçhizat listesi ve 14.854.553 USD tutarında İthal Makine ve teçhizat listesi bulunmaktadır. Teşvik belgesinde yer alan yatırıma başlama tarihi 09.04.2018 olup, yatırım bitiş tarihi 09.04.2021 olarak belirlenmiştir. Yatırımların tamamı öz kaynaklardan karşılanacaktır. Yatırım teşvik belgesi kapsamındaki yatırımlar için; yatırım tutarı üzerinden %15 artırıma katkı oranı ve %50 Kurumlar Vergisi indirimi, Katma Değer Vergisi istisnası ve Gümrük Vergisi Muafiyeti sağlanmıştır. Söz konusu belge kapsamında 31.12.2020 tarihi itibarıyla gerçekleştirilen harcama toplamı 28.557.582 TL'dir.

## 7) İŞLETMENİN ÜRETİM BİRİMLERİNİN NİTELİKLERİ, KAPASİTE KULLANIM ORANLARI VE ÖNCEKİ YIL İLE KARŞILAŞTIRILMASI

Şirket Kullar Köyü/Kocaeli adresinde bulunan fabrikasında kuşe karton ve tesis için gerekli olan elektrik enerjisini elektrik üretim lisansı çerçevesinde üretmektedir. Şirketin yıllık kuşeli karton teorik üretim kapasitesi yaklaşık 240.000-Ton/yıl olarak hesaplanmaktadır. (31.12.2019: 240.000-Ton/Yıl) 2020 yılı ile 2019 yılının üretim ve satış miktarları aşağıda gösterilmiştir. 31.12.2020 tarihi itibarıyla net kapasite kullanım oranının yaklaşık %86 olduğu görülmektedir. (31.12.2019: %89).

Şirketin net üretim miktarları aşağıda açıklanmıştır.

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Kuşe Karton (Ton)	207.298	213.160
Elektrik Üretimi (10 <sup>3</sup> kWh)	137.765	140.705

## 8) KONSOLİDE SATIŞLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Şirketin 2020-2019 yıllarının konsolide net satış miktar karşılaştırması aşağıdaki gibidir.

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Satış Miktarları		
Kuşe Karton (Ton)	240.286	226.198
Elektrik Satışları (10 <sup>3</sup> kWh)	12.889	15.943
Hurda Kağıt Satışları (Ton)	7.622	10.417

2019 yılında döneminde konsolide net hasılatımız 737.165.985-TL iken 2020 yılında konsolide net hasılatımız 898.903.315-TL olarak gerçekleşmiştir.

# MEVZUAT UYARINCA AÇIKLANMASI GEREKEN DİĞER BİLGİLER VE HUSUSLAR

## 9) KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN FİNANSAL RASYOLAR

<b>Likidite Oranları</b>		<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2019</b>
Cari Oran	Dönen Varlıklar/KVY Kaynak	4,14	4,02
Asit Test Oranı	(Dönen Varlıklar-Stoklar)/KVY Kaynak	2,87	2,26
Stoklar/Cari Aktif	Stoklar/Dönen Varlıklar	0,31	0,44
İşletme Sermayesi	Dönen Varlıklar(Nakit ve Hb hariç)-KVY Borç (Krediler hariç)	135.316.192	139.695.346
Nakit Oran	(Hazır Değerler)/KVY Kaynak	1,82	1,19
<b>Mali Bünye Oranları</b>			
Finansal Kaldıraç	(KV+UV Yab. Kaynaklar)/Aktif	0,18	0,17
Toplam Borçlar/Özkaynak		0,22	0,20
Kısa Vadeli Borçlar/Özkaynak		0,18	0,17
Uzun Vadeli Borçlar/Özkaynak		0,04	0,04
Duran Varlıklar/Özkaynak		0,48	0,54
Finansal Borçlar/Özkaynak		0,01	0,01
<b>Kârlılık Oranları</b>			
Aktif Devir Hızı	Net Satışlar/Aktif Toplamı	1,29	1,34
Brüt Kâr Marjı	Brüt Satış Kârı/Net Satışlar	0,22	0,17
Aktif Verimliliği	Net Kâr/Aktif Toplamı	0,20	0,15
Net Kâr/Net Satışlar		0,15	0,11
Vergi Öncesi Kâr/Net Satışlar		0,19	0,12
Net Kâr/Özkaynaklar		0,239	0,178
Faaliyet Kârı/Satış Hasılatı		0,18	0,12
Hisse Başına Net Kâr		48,38	28,67
Nakit Varlıklar		184.978.244	90.098.119
Finansal Borçlar		5.761.047	4.421.286
Net Finansal Pozisyon		179.217.197	85.676.833
Ticari Alacaklar		92.438.904	62.471.232
Diğer Alacaklar		854.389	3.246.332
Stoklar		128.906.230	133.081.463
Ticari Borçlar		80.459.983	64.945.639
Diğer Borçlar		8.253.378	5.311.435

## 10) ÜST YÖNETİMDE YIL İÇİNDE YAPILAN DEĞİŞİKLİKLER VE HALEN GÖREV BAŞINDA BULUNANLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Dönem içerisinde üst yönetimde herhangi bir değişiklik yaşanmamıştır. Şirketimizin Genel Müdürüne ilişkin bilgiler aşağıda gösterilmiştir.

Haluk İBER-Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür

15.07.1959 doğumludur. İTÜ Kimya Mühendisliği Bölümü'nden lisans, Maine Üniversitesi'nden yüksek lisans mezunudur. İş hayatına 1987 yılında Seka A.Ş.'de başlamıştır. 1991-2002 yılları arasında Şirketimizin çeşitli kademelerinde çalışmıştır. 2002-2012 yılları arasında Şirketimizde Genel Müdür Yardımcısı olarak görev almıştır. Şirketimizde 01.10.2012 Tarihinden itibaren Şirketimizde Genel Müdür olarak görev almaktadır. 2005 yılında seçildiği, Şirketimizin Yönetim Kurulu Üyeliği görevi halen devam etmektedir. Ayrıca şirketimiz bağlı ortaklıklarından Selka İç ve Dış Ticaret A.Ş. ile Dönkasan Dönüştürülen Atık Kağıt San. ve Tic. A.Ş.'de de yönetim kurulu üyesi olarak görev almaktadır.

# MEVZUAT UYARINCA AÇIKLANMASI GEREKEN DİĞER BİLGİLER VE HUSUSLAR

## 11) PERSONEL VE İŞÇİ HAREKETLERİ, TOPLU SÖZLEŞME UYGULAMALARI, PERSONEL VE İŞÇİYE SAĞLANAN HAK VE MENFAATLER:

Şirketin taşeron işçileri hariç 31.12.2020 tarihi itibarıyla ortalama konsolide personel sayısı 300 kişidir. (31.12.2019: 306 Kişi)

Şirketimizin fabrikasında çalışan işçilerin bağlı olduğu toplu sözleşme yapmaya yetkili sendika Türkiye Selüloz Kağıt, Ağaç ve Mamulleri İşçileri (Selüloz-İş) sendikasıdır. Yetkili işçi sendikası ile 2 yıllık sürelerle geçerli olan toplu iş sözleşmeleri yapılmaktadır. Detayı toplu iş sözleşmelerinde sayılan tüm hak ve menfaatler işçilerimize eksiksiz olarak kullanılmaktadır. Yetkili Selüloz-İş sendikası ile 01.09.2020-31.08.2022 dönemini kapsamak üzere geçerli toplu iş sözleşmesi 03.03.2021 tarihinde imza edilmiştir.

## 12) YIL İÇERİSİNDE YAPILAN BAĞIŞLARA İLİŞKİN BİLGİLER:

Şirket spor, eğitim ve kültür alanında faaliyet gösteren dernek vakıf ve okullara katkıda bulunmaktadır. 2020 yılında yapılan olağan genel kurul toplantısında yıllık bağış sınırı 750.000 TL olarak belirlenmiştir. (2019: 750.000 TL)

2020 yılı içerisinde yapılan bağış ve yardımların detayı aşağıda gösterilmiştir.

Yardımlar (TL)	31.12.2020	31.12.2019
Üniversite, Ortaöğretim ve İlköğretim Okullarına bağışlar	13.500,00	900,00
Dernek ve vakıflara Bağışlar (Eğitim, spor ve Sosyal amaçlı)	18.370,00	20.180,00
Sosyal Amaçlı Bağışlar	380.000,00	0
Diğer Kurum ve Kuruluşlara Bağışlar	56.574,10	13.4540,00
<b>Toplam</b>	<b>468.444,10</b>	<b>34.534,00</b>

## 13) GRUBUN İÇ DENETİM VE RİSK YÖNETİM SİSTEMLERİNİN ANA UNSURLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Şirketimiz Denetim Komitesi ve Bağımsız denetçisi tarafından; yapılan işlemler ve faaliyetlerin gerek yasal mevzuata gerekse de şirket politikalarına uygunluğu hususunda ilgili denetimler yapılmaktadır

Şirketimiz 2013 yılından başlayarak Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturulmasına karar vermiştir. Söz konusu komite 3 kişiden teşkil ettirilmiş olup, komite başkanı bağımsız yönetim kurulu üyeleri arasından seçilmektedir. Yönetim kurulu her yıl yapılanması gereği komiteyi, yönetim kurulu üye seçimlerine bağlı olarak yeniden teşkil ettirmektedir. Komite belirlenen görevler çerçevesinde görev yapmaktadır. Komite, oluşturduğu raporunu yıl sonlarında yönetim kuruluna sunmaktadır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi Hariç diğer Komiteler, en az üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört defa şirket merkezinde toplanmaktadır. Riskin Erken Saptanması Komitesi görev ve sorumluluklarının gerektirdiği sıklık ile toplanabilmektedir. Riskin Erken Saptanması Komitesi 2020 yılı içerisinde 3 defa toplantı yaparak, oluşturduğu raporu yönetim kuruluna sunmuştur. Finansal risklerle ilgili olarak raporun önceki bölümlerinde yer alan mali tablo dipnotlarında açıklamalar yapılmıştır. Riskin erken saptanması komitesi 2020 yılına ilişkin olarak hazırladığı raporu, yönetim kuruluna sunmuştur.

Şirketimiz iç kontrol sistemleri oluşturularak uygulamaktadır. İç kontrol sistemimizin denetlenmesi ile ilgili olarak ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi, ISO 50001 Enerji Yönetimi Sistemi ve ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi kalite belgelerinin vize edilmesi amacıyla bağımsız dış denetçiler tarafından denetimler yapılmakta ve görülen uygunsuzluklar şirket üst düzey yönetimine bildirilmektedir. Çok yönlü iletişimle bildirilen problemlerin çözüm yolları aranmakta ve politikalar oluşturulmaktadır

Yönetim Kurulu risk yönetim mekanizmasının oluşturulması ile iç kontrol mekanizmasının dönemsel olarak denetlenmesini ve sürekli iyileştirilmesi faaliyetini benimsemektedir. Söz konusu iç kontrollerin sonuçları hakkında faaliyet raporlarında bilgi verilmesi, şirket yönetimimizce tercih edilmemektedir. Bu sebeple ara ve yıllık dönem faaliyet raporlarında açıklanmamaktadır

Şirketimiz Yönetim Kurulu şirketin stratejik hedeflerini bir önceki yıl tanımlamakta, bu amaçlara ulaşılabilmesi için gerekli insan ve finansal kaynağını belirlemektedir. Dönemsel (aylık ve 3 aylık ve yıllık periyotlarda) olarak söz konusu hedeflere ulaşıp ulaşılmadığı kontrol edilmektedir.

Şirketimiz Yönetim Kurulu faaliyetlerini şeffaf, hesap verebilir, adil ve sorumlu bir şekilde yürütme ilkesini benimsemiş ve uygulamaktadır.

Şirketimiz Yönetim Kurulu her türlü işlem ve eylemlerinde mevzuata, esas sözleşmeye ve şirket iç düzenlemelerine ve oluşturulan politikalara uygunluğu gözetmektedir.



# MEVZUAT UYARINCA AÇIKLANMASI GEREKEN DİĞER BİLGİLER VE HUSUSLAR

## 14) ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME FAALİYETLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Şirketimizde bir Ar-Ge bölümü bulunmamaktadır. Yapılan faaliyetler ürün kalitesinin test edilmesine ve iyileştirmesine yönelik olmaktadır.

## 15) DÖNEM İÇERİSİNDE GERÇEKLEŞTİRİLEN ESAS SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİKLERİ VE NEDENLERİ:

Şirketimiz 2020 yılı şirketimiz Yönetim Kurulu 13.01.2020 Tarih ve YK/2020-01 Sayılı toplantısında, şirket esas sözleşmesinin 6'ncı maddesinin tadiline ilişkin karar almıştır. Sermaye Piyasası Kurulu ve T.C. Ticaret Bakanlığı'nın izin ve onayından geçmiş bulunan tadil tasarı 05.05.2020 Tarihli Genel Kurulun onayına sunulmuş ve onaylanmıştır. Söz konusu esas sözleşme değişikliği ile kayıtlı sermaye tavanı geçerlilik süresi güncellenmiştir. Esas sözleşme değişikliği Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nin 27.05.2020 Tarihli 10084 sayısında yayınlanmıştır.

Şirketimiz Yönetim Kurulu, 16.10.2020 tarihli toplantısında kayıtlı sermaye sistemi düzenlemeleri çerçevesinde şirket ödenmiş sermayesinin 2.837.014,21 TL den 75.000.000 TL ye yükseltilmesine ve şirket esas sözleşmesinin 6'ncı maddesinin tadil edilmesine ve izin ve onayların alınması amacıyla Sermaye Piyasası Kurulu'na başvurulmasına karar vermiştir. Sermaye Piyasası Kurulu söz konusu sermaye artırımına ilişkin izin ve onay talebini 22.12.2020 tarihli sayılı onaylamıştır. Sermaye artışı 24.12.2020 tarihinde tescil edilerek, 25.12.2020 Tarih ve 10232 Sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

## 16) İLİŞKİLİ TARAF İŞLEMLERİ

Şirketimizin ilişkili tarafları ile gerçekleştirdiği işlemler, faaliyet raporunun önceki bölümlerinde yer alan Mali Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar bölümünde DİPNOT 5 bölümünde detaylı olarak verilmiştir. Türk Ticaret Kanunu'nun 199'uncü Maddesi Kapsamında Hazırlanan Bağılı Şirket Raporuna ilerleyen bölümlerde verilmiştir.

## 17) ŞİRKET BİLGİLENDİRME POLİTİKASI

Sermaye Piyasası Mevzuatındaki değişikliklere uyumu gerçekleştirmek amacıyla, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-15.1 Sayılı Tebliği çerçevesinde Bilgilendirme politikası 2014 yılında revize edilerek, kamuya açıklanmıştır.

2014 ve Sonraki Yıllara İlişkin Bilgilendirme Politikası aşağıda verilmiştir.

### ŞİRKET BİLGİLENDİRME POLİTİKASI

#### Amaç

Şirketimiz, ihraç ettiği sermaye piyasası araçlarının değerini etkileyici ve şirketimiz ile ilgili menfaat sahipleri arasında fırsat eşitsizliğine neden olmayacak, gizli olmayan ve/veya ticari sır kavramına girmeyen, yasal mevzuatın öngördüğü açıklama ve bilgilendirmenin yanı sıra, kurumsal yönetim ilkelerinin özüne uygun olarak, menfaat sahiplerine, şirketin geçmiş performansı ile gelecek beklentilerine ilişkin bilgi ve gelişmeler hakkında adil, zamanında, doğru, eksiksiz, anlaşılabilir, analiz edilebilir ve kolay erişilebilir finansal ve finansal olmayan bilgiler konusunda, ilgili menfaat sahiplerinin kendi aralarındaki fırsat eşitliğini bozmadan zamanında, doğru ve tam olarak bilgilendirilmesini hedeflemektedir.

### İ-BİLGİLENDİRME POLİTİKASINDA KULLANILACAK YÖNTEM VE ARAÇLAR

Sermaye Piyasası Mevzuat'ı ve TTK hükümleri saklı kalmak üzere, şirketimiz tarafından kullanılan temel bilgilendirme araç ve yöntemleri aşağıda sayılmıştır;

- Kamuyu Aydınlatma Platformu'na ("KAP") iletilen özel durum açıklamaları,
- Periyodik olarak Kamuyu Aydınlatma Platformu'na ("KAP") iletilen finansal raporlar,
- T. Ticaret Sicili Gazetesi, Türkiye Çapında Dağıtımı Yapılan Günlük Gazeteler ve Dergiler vasıtasıyla yapılan duyurular ve açıklamalar,
- Yazılı ve görsel medya vasıtasıyla yapılan basın açıklamaları ve Röportajlar,
- Menfaat Sahipleri ile Yapılacak Toplantılar, Telefon Görüşmeleri ve Diğer Haberleşme Araçları İle Yapılacak Bilgilendirmeler.
- Kurumsal İnternet Sitesi, Faaliyet Raporları, Genel Kurul Bilgilendirme Dokümanları, Genel Kurul Toplantıları, Telefon, elektronik posta ("e-posta"), faks, SMS ve cep telefonu vs. iletişim araçları.

# MEVZUAT UYARINCA AÇIKLANMASI GEREKEN DİĞER BİLGİLER VE HUSUSLAR

## II-ÖZEL DURUM AÇIKLAMALARININ VE BİLGİLENDİRMELERİN KAMUYA AÇIKLANMASINA İLİŞKİN ESASLAR

Özel Durumların Kamuya açıklanmasından Sermaye Piyasası Mevzuatının belirlediği kurullara uyulur.

Özel Durumlar, mevzuatın belirlediği kurallar dairesinde ve istisnalar saklı kalmak şartı ile, menfaat sahiplerinin doğru, dolaysız, anlaşılabilir, abartılı yada yanıltıcı ifadelerden kaçınılarak, fırsat eşitsizliğine neden olmayacak şekilde, ortaya çıktığı anda bilgiye hızlı erişimi sağlamak amacıyla Kamuyu Aydınlatma Platformu'na ("KAP") özel durum açıklamaları yapılarak gerçekleştirilir.

İçsel bilgiler ve bu bilgilere ilişkin daha önce kamuya açıklanan hususlardaki değişiklikler ortaya çıktığından yada öğrenildiğinde kamuya açıklanır. Şirket, sermaye piyasası mevzuatının düzenlemeleri çerçevesinde; meşru çıkarlarının zarar görmemesi, yatırımcıların yanıltılmaması, zarar görmemesi ve içsel bilgilerdeki gizliliğin sağlanması şartı ile içsel bilgilerin kamuya açıklanmasını erteleyebilir. Şirket, içsel bilginin kamuya açıklanmasını ertelemeye karar vermesi halinde, ertelenen bilgi, erteleme sürecinin ortakiğin yasal haklarının korunmasına etkisi, yatırımcıların yanıltılması riskini oluşturmadığı ve erteleme süresince bu bilginin gizliliğinin korunması için ne gibi tedbirleri aldığı Yönetim Kurulu Kararı'na veya Yönetim Kurulu tarafından yetki verilmiş ise yetki verilen kişinin yazılı onayına bağlıdır.

Şirket tarafından iş akdi ile veya başka bir şekilde kendilerine bağlı olarak çalışan ve içsel bilgilere erişimi olan kişileri, Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.'ye bildirir ve bu bilgilerde değişiklik olması durumunda en geç 2 iş günü içinde gerekli güncellemeyi yapacaktır. Söz konusu kişilerin listesi aynı zamanda şirketin kurumsal internet sitesinde kamuya açıklanır.

Özel durum açıklamaları, şirketimiz yönetim kurulunun yetkilendirdiği Elektronik imza sahibi en az 2 yöneticisi tarafından müştereken imzalanarak kamuya açıklanır. Söz konusu açıklamalar, şirketimizin kurumsal internet sitesinde en geç açıklamanın yapıldığı günü takip eden iş günü yayınlanır. Özel Durum Açıklamaları en az 5 yıl süre ile menfaat sahiplerinin istifadesine sunulmak üzere, internet sitesinde saklanır.

Önceden yapılmış olan Özel Durum Açıklamalarında meydana gelen gelişmeler ve değişiklikler sürekli olarak güncellenerek kamuya duyurulur. Daha önce özel durum açıklaması yoluyla kamuya duyurulan ve henüz sonuçlanmamış bir hususta herhangi bir gelişme olmaz ise, bu durum konuya ilişkin son özel durum açıklama tarihinden itibaren altmışar günlük sürelerde gerekçeleri ile birlikte kamuya açıklanır.

Özel durumların kamuya açıklanmasına kadar gizliliğin sağlanmasına yönelik olarak açıklamaların öğrenildiği veya gerçekleştiği anda mevzuattaki sınırlamalar hariç derhal yapılması esastır. Bununla birlikte İçsel Bilgilere erişimi listesinde yer olmayan kişilerin söz konusu açıklamalara ulaşmasını engelleyici güvenlik tedbirleri alınır. Gizliliğin sağlanması amacıyla söz konusu bilgi ve belgelerin fiziki ve elektronik dosyalarına erişim kısıtlanır ve şifrelenir. İçsel bilgilere erişimi olan kişilerin bu bilgilerle ilgili olarak kanun ve ilgili mevzuatta yer alan yükümlülüklerinden ve bu bilgilerin kötüye kullanılmasından ve haksız menfaat sağlanması ile ilgili yaptırımlardan haberdar olması sağlanır.

## III-İHRAÇ EDİLEN SERMAYE PİYASASI ARAÇLARI İLE İLGİLİ OLAĞANDIŞI FİYAT VE MİKTAR HAREKETLERİ, HABER VE SÖYLENTİLERİN DOĞRULANMASINA İLİŞKİN ESASLAR

Şirket, ihraç ettiği sermaye piyasası araçlarının fiyat ve işlem hacimlerinde olağan piyasa koşulları ile açıklanamayan değişimler olduğundan Borsa İstanbul A.Ş. nin talebi üzerine Özel Durum Açıklaması yaparak, kamuya henüz açıklanmamış özel durumların olup olmadığı belirtilir ve Sermaye Piyasası Mevzuatı düzenlemeleri çerçevesinde varsa açıklanmamış tüm özel durumlar kamuya açıklanır.

İhraç edilen sermaye piyasası araçları ile ilgili olarak, söz konusu araçların değerini, fiyatını veya yatırımcıların yatırım kararlarını etkileyecek öneme sahip, basın yayın organları veya diğer iletişim yollarıyla ilk kez kamuya duyurulan veya daha önce kamuya duyurulmuş bilgilerden farklı içerikteki haber veya söylentilerin varlığı ve şirket tarafından öğrenildiği takdirde bunların doğru veya yeterli olup olmadığı konusunda Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde derhal kamuya açıklama yapılır. Kamuya açıklanmamış bilgilere dayanılarak, şirket hakkında yapılan yorum, analiz, değerlendirme ve tahminler bu kapsamda değerlendirilmez.

Şirket hakkında basın yayın organlarında veya internet sitelerinde yer alan haber ve söylentilerle ilgili olarak, şirket yatırımcı ilişkileri bölümü, söz konusu bilgileri öğrendiği andan itibaren, söz konusu haber ve söylentileri mevzuatta belirtilen önemlilik derecesine göre değerlendirir. Söz konusu değerlendirme sonucunda, Özel Durum Açıklaması yapılması gerektiği kanaatine varırsa, şirket yönetimini bilgilendirir ve Özel Durum Açıklaması yapılarak kamunun bilgilendirilmesi sağlar.

# MEVZUAT UYARINCA AÇIKLANMASI GEREKEN DİĞER BİLGİLER VE HUSUSLAR

## IV-GELECEĞE YÖNELİK DEĞERLENDİRMELERİN KAMUYA AÇIKLANMASINA İLİŞKİN ESASLAR

Geleceğe yönelik değerlendirme ve bilgilendirmelerin şirket yönetim kurulu kararına veya yönetim kurulu tarafından yetki verilmiş olması şartı ile yetki verilen kişinin yazılı onayına bağlanması koşulu ile kamuya açıklama yapılabilir.

Şirketin geleceğe yönelik değerlendirmeler, şirket yönetimi tarafından en fazla yılda 4 defa kamuya açıklanır. Söz konusu açıklama Sermaye Piyasası Kurulunun finansal tablolara ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde ilan edilen faaliyet raporları yada Kamuya Aydınlatma Platformunda (KAP) açıklanmış olması şartıyla yatırımcıları bilgilendirilmesine ilişkin sunumlar aracılığıyla da yapılabilir. Kamuya açıklanan geleceğe yönelik değerlendirmelerde önemli bir değişiklik ortaya çıktığında yada daha önce kamuya açıklanan hususlar ile gerçekleştirmeler arasında önemli ölçüde bir farklılık bulunması halinde, bu farklılığın nedenlerine de yer verecek şekilde Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde ek açıklama yapılır. Bu madde kapsamında hazırlanan faaliyet raporları ve duyurular, açıklamanın yapıldığı tarihi takip eden ilk iş günü şirketin kurumsal internet sitesinde de ilan edilir.

Geleceğe yönelik değerlendirmeler de dâhil olmak üzere özel durumlara konu hususların basın yayın organları veya diğer iletişim yollarıyla kamuya açıklandığı durumda, bu duyurunun öncesinde veya eş zamanlı olarak, söz konusu hususların kamuya açık bir toplantıda sehvem duyurulması halinde ise konu hakkında derhal, Kamuyu Aydınlatma Platformunda (KAP) açıklama yapılır.

Şirketimiz adına Sermaye Piyasası Kurulunun düzenlemeleri saklı kalmak kaydıyla Yönetim Kurulu Üyeleri, Genel Müdür ve Genel Müdür Yardımcıları, kamuyu bilgilendirme amacıyla gazete ve dergilere münferiden beyanat, söyleşi verebilmektedirler.

## V-İDARİ SORUMLULUĞU BULUNAN KİŞİLER VE BU KİŞİLERİN İŞLEMLERİNİN KAMUYA AÇIKLANMASI

Sermaye Piyasası Mevzuatına göre idari sorumluluğu bulunan kişiler aşağıda sayılmıştır;

- Şirket Yönetim Kurulu Üyeleri
- Yönetim Kurulu üyesi Olmadığı halde, içsel bilgilere doğrudan yada dolaylı olarak düzenli bir şekilde erişen, ve şirketin gelecekteki gelişimini ve ticari hedeflerini etkileyen idari kararları verme yetkisi olan kişiler,
- İdari sorumluluğu bulunan kişi ile yakından ilişkili kişiler,
  - İdari sorumluluğu bulunan kişinin eşini, çocuklarını ve idari sorumluluğu bulunan kişi ile söz konusu işlemin gerçekleştirildiği dönemde aynı evde ikamet eden kişiler,
  - İdari sorumluluğu bulunan kişiler veya c1 bendinde sayılan kişiler tarafından idari sorumlulukları üstlenilen veya doğrudan ya da dolaylı olarak bu kişiler tarafından kontrol edilen veya bu kişiler yararına kurulmuş olan veya ekonomik çıkarları esas olarak bu kişilerin ekonomik çıkarları ile aynı olan tüzel kişi, kurum, kuruluş ve ortaklıkları,
  - Şirketin, Sermaye Piyasası Mevzuatı düzenlemelerine göre hazırlanmış bulunan son yıllık finansal durum tablosundaki aktif toplamının %10 veya daha fazlasını oluşturan bağlı ortaklıklarının, Yönetim kurulu üyelerini ve Yönetim Kurulu üyesi Olmadığı halde, içsel bilgilere doğrudan yada dolaylı olarak düzenli bir şekilde erişen, ve şirketin gelecekteki gelişimini ve ticari hedeflerini etkileyen idari kararları verme yetkisi olan kişiler.

Şirketimizin ihraç ettiği sermaye piyasası araçlarına ilişkin idari sorumluluğu bulunan kişiler, yukarıda sayılan esaslara göre belirlenmiştir.

Sermaye Piyasası düzenlemeleri çerçevesinde idari sorumluluğu bulunan kişiler ve bunlarla yakından ilişkili kişiler ile şirketimizin ana ortaklığı tarafından, sermayeyi temsil eden paylar ve bu paylara dayalı diğer sermaye piyasası araçlarına ilişkin olarak gerçekleştirilen tüm işlemler, söz konusu idari sorumluluğu bulunan kişilerin her biri hesabına yapılan işlemlerin toplam tutarı bir takvim yılı içerisinde Sermaye Piyasası Kurulu tebliğlerinde belirtilen tutara ulaşırsa işlemi yapan tarafından kamuya açıklanır. İşlemlerin toplam tutarı, idari sorumluluğu bulunan kişiler ve bunlarla yakından ilişkili kişilerin her biri tarafından gerçekleştirilen tüm işlemler toplanarak hesaplanır.

İdari sorumluluğu bulunan kişiler ve bunlarla yakından ilişkili kişiler ile ihraççının ana ortaklığı tarafından sermayeyi temsil eden paylar ve bu paylara dayalı diğer sermaye piyasası araçlarına ilişkin olarak gerçekleştirilecek ve Sermaye Piyasası Kurulu tebliğlerinde belirtilen tutarı aşan tüm işlemler, satış sonrasında yapılacak açıklamadan ayrı olarak, her bir işlemde asgari olarak 1 iş günü önce satış miktarı belirtilmeksizin kamuya açıklanır.

# MEVZUAT UYARINCA AÇIKLANMASI GEREKEN DİĞER BİLGİLER VE HUSUSLAR

## VI-GENEL KURUL TOPLANTILARI VE SERMAYE PİYASASI ARACI İHRACINA AİT BİLGİLERİN AÇIKLANMASINA İLİŞKİN HUSUSLAR

Genel Kurul Toplantıları ve Sermaye Piyasası araçlarının ihracına ilişkin yapılan bildirim ve açıklamalarda Şirket ana sözleşmesi, Şirket Genel Kurul İç Yönergesi, Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatında belirlenen ilan sürelerine ve asgari açıklanması gereken bilgilerin verilmesi zorunluluklarına uyulur. Söz konusu bilgi ve belgeler şirketin kurumsal internet sitesinde ayrıca ilan edilir.

## VII-YATIRIMCI BİLGİLENDİRME TOPLANTILARI VE DİĞER HUSUSLAR

Ticari sır niteliğinde olmayan, mevzuat ile belirlenenler dışında kamuya açıklanan bilgilerin, tüm Pay Sahiplerimize ve açıklamalardan yararlanacak kişi ve kuruluşlara zamanında, doğru, eksiksiz, anlaşılabilir, yorumlanabilir, düşük maliyetle kolay erişilebilir ve eşit bir biçimde duyurulması şirketimizin temel prensibidir.

Periyodik mali tablo ve açıklayıcı notlar, Şirketimizin gerçek finansal durumunu gösterecek şekilde, mevcut yasal mevzuat çerçevesinde hazırlanmakta ve mevzuatın öngördüğü dönemlerde bağımsız denetimden geçirilerek kamuya açıklanmaktadır.

Faaliyet raporu, mevzuatın belirlediği asgari bilgileri kapsayacak şekilde ve kamunun şirketin faaliyetleri hakkında her türlü bilgiye ulaşmasını sağlayacak ayrıntıda hazırlanmaktadır. Söz konusu raporlar Kamuyu Aydınlatma Platformunda (KAP) ve şirketin kurumsal internet sitesinde kamuya açıklanarak, yatırımcıların bilgisine sunulmaktadır.

Yıllık faaliyet raporumuz, Genel Müdürümüz ile mali tablo ve raporların hazırlanmasından sorumlu birimin başındaki Yöneticimiz tarafından hazırlanmakta ve Yönetim Kurulumuz tarafından onaylanmakta olup, mali tabloların şirketin finansal durumunu tam olarak yansıttığına ve şirketin mevzuata tam olarak uyduğuna dair beyanı içermektedir.

Henüz kamuya açıklanmamış ve şirketimiz ile ilgili menfaat sahipleri arasında fırsat eşitliğini bozacak şekilde menfaat sahiplerinden gelen bilgi talepleri değerlendirme dışında bırakılmakta, bunun haricinde kamuya açıklanmış bilgilerle ilgili olarak detay bilgiler dileyen hissedarlarımız ile talep edilen her türlü iletişim araçları ile paylaşılmaktadır.

Şirketimiz internet sitesinde, şirket hakkında güncel veri ve bilgilere yer verilmekte, yatırımcıların ihtiyaç duydukları bilgi ve belgeler "Yatırımcı İlişkileri" linki altında yayınlanmaktadır. Şirket ile ilgili menfaat sahipleri arasında ilişkiyi sağlamak üzere Yatırımcı ilişkileri bölümü kurulmuş olup, bu bölüm aracılığı ile menfaat sahiplerinin bilgilendirilmesi sağlanmaktadır. Söz konusu birime ulaşan ve bilgilendirme talepli toplantı istekleri, şirket yönetimine iletilerek uygun toplantı takviminin belirlenmesine müteakip gerçekleştirilmektedir.

Bilgilendirme toplantıları, genel kurul toplantıları, faaliyet raporları, şirket yönetimince yapılan gazete ve dergilerde yapılan açıklamalar, özel durum açıklamaları, kamuya açıklanan sunum ve raporlar, kamunun erişiminin sağlanması için Şirket ana sözleşmesi, Şirket Genel Kurul İç Yönergesi, Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatında belirlenen yöntemlere ilave olarak, şirketin kurumsal internet sitesinde ayrıca ilan edilir.

## 18) KURUMSAL YÖNETİM

### a) Kurumsal Yönetim Uyum Beyanı

Şirketimiz Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan prensiplerin mevcut piyasa yapısı ve ortaklık yapısı çerçevesinde uygulanmasına çalışmaktadır.

Şirketimiz, Kurumsal Yönetim İlkelerini hem şirket hem de pay sahipleri açısından son derece olumlu görmektedir. Şirket açısından Kurumsal Yönetim İlkelerinin benimsenmiş olmasının düşük sermaye maliyeti, finansman imkânlarının ve likiditenin artması, şirket imajının yükselmesi, yerli ve yabancı yatırımcıların şirketimize ilgisinin artması yönünde önemli fırsatlar yaratacağı düşünülmektedir. Pay sahipleri açısından haklarını daha kolay kullanabilecekleri daha şeffaf bir yönetim ve daha çok bilgi sahibi oldukları bir yapı oluşacaktır. Bu da pay sahipleri için tercih nedeni olacaktır.

Şirketimiz Sermaye Piyasası Mevzuatınca uygulanması zorunlu ilkelere eksiksiz uyumu sağlamıştır. Uygulanması zorunlu olup da uygulanmayan ilke bulunmamaktadır. II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliğinin 6. Maddesi kapsamında istisna tutulan herhangi bir ilke bulunmamaktadır.

Bunun yanında uygulanması zorunlu olmayan kurumsal yönetim ilkelerinden şirketimizin rekabet gücünü, ticari sırlarını, ortaklar arasında fırsat eşitsizliğine yol açacak bilgileri etkilemeyecek olanların uygulanması ilke olarak kabul edilmiştir. Kurumsal Yönetim Komitesince her yıl uyum çalışmaları yapılmakta ve ilkeler gözden geçirilmektedir.

# MEVZUAT UYARINCA AÇIKLANMASI GEREKEN DİĞER BİLGİLER VE HUSUSLAR

Sermaye Piyasası Kurulu 10.01.2019 Tarih ve 2/49 sayılı Kararı ile II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca yapılan Kurumsal Yönetim Uyum Raporlamasının KAP Platformu üzerinden Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) şablonları kullanılarak yapılmasına karar verilmiştir. Şirketimizin 2020 yılı dönemine ait Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ile Şirketimizdeki kurumsal yönetim uygulamalarına ilişkin bilgilerin yer aldığı Kurumsal Yönetim Bilgi Formu'na (KYBF) "<https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/ozet/997-kartonsan-karton-sanayi-ve-ticaret-a-s>" adresinden ulaşılabilir.

## b) Yatırımcı İlişkileri Bölümü Faaliyetleri

Şirketimizin pay sahipleri ile olan ilişkileri 2009 öncesi yıllarda Mali İşler Müdürlüğü tarafından yürütülmekteyken yine Mali İşler Müdürlüğü bünyesinde 2009 yılında "Pay Sahipleriyle İlişkiler Birimi (Yatırımcı İlişkileri Bölümü)" kurulmuştur. Söz konusu bölümün iletişim yapısı ve detay bilgileri aşağıda gösterilmiştir.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü 1 yönetici ve 1 eleman olmak üzere 2 personelden oluşmakta ve Kurumsal Yönetim Komitesine bağlı olarak görev yapmaktadır. Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi aynı zamanda 28.03.2014 tarihinden itibaren Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olarak görev almaya başlamıştır.

Adı Soyadı	Görevi	Telefon ve Faks	e-mail	Adres
Meltem DOĞAN	Yatırımcı İlişkileri Bölüm Elemanı	Tel: (212) 2732000 (309 Dahili) Faks: (212) 273 21 64	meltem@kartonsan.com.tr	Prof. Dr. Bülent Tarcan Cad. Engin Pak İş Merk. No: 5 K: 3 Gayrettepe/Beşiktaş/İstanbul
Bülent YILMAZ	Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi	Tel: (212) 2732000 (302 Dahili) Faks: (212) 273 21 64	byilmaz@kartonsan.com.tr	Prof. Dr. Bülent Tarcan Cad. Engin Pak İş Merk. No: 5 K: 3 Gayrettepe/Beşiktaş/İstanbul

Yatırımcı ilişkileri bölüm yöneticisi Bülent YILMAZ Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansına (Sermaye Piyasası İleri Düzey Lisansına) (Lisans No:205478) ve Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansına (Lisans No:700657) sahiptir.

Yatırımcı İlişkileri bölümü; Pay sahiplerinin bilgilendirilmesi faaliyetleri, pay sahiplerinin hak kullanımlarının kolaylaştırılması, genel kurul toplantısının gerçekleştirilmesi ve kamuyu aydınlatma esasları ile ilgili olarak yapılan açıklamalar konusunda 2020 yılında çalışmalar yürütmeye devam etmiştir. 2019 yılında yapılan çalışmalarla ilgili olarak hazırlanan "Yatırımcı İlişkileri Bölümü 2019 Yılı Faaliyet Raporu" 28.02.2020 tarihinde yönetim kuruluna sunulmuştur. 2020 yılında yapılan çalışmalarla ilgili olarak hazırlanan "Yatırımcı İlişkileri Bölümü 2020 Yılı Faaliyet Raporu" 24.02.2021 tarihinde yönetim kuruluna sunulmuştur.

Şirketin Bilgilendirme politikası kapsamında Yatırımcı İlişkileri Bölümü şirketin ihraç ettiği sermaye piyasası araçlarının değerini etkileyici ve ilgili menfaat sahipleri arasında fırsat eşitsizliğine neden olmayacak, gizli olmayan ve/veya ticari sır kavramına girmeyen, yasal mevzuatın öngördüğü açıklama ve bilgilendirmenin yanı sıra, kurumsal yönetim ilkelerinin özüne uygun olarak, finansal ve finansal olmayan bilgiler konusunda, ilgili menfaat sahiplerinin kendi aralarındaki fırsat eşitliğini bozmadan zamanında, doğru ve tam olarak bilgilendirilmesi faaliyetlerini yürütmektedir.

Bu amaçla şirketimiz ile ilgili menfaat sahiplerinin şirket ile ilgili her türlü konularda bilgi almalarını sağlamak üzere; Yatırımcı İlişkileri Bölümünün iletişim bilgileri şirket internet sitesinde, Yıllık Faaliyet Raporlarında ve KAP platformunda kamuoyuna açıklanmıştır.

İlişkili menfaat sahiplerinin her türlü bilgi talepleri için telefon, e-mail ve faks iletişim kanalları oluşturulmuştur.

2020 yılında Yatırımcı İlişkiler Bölümüne e-mail ve telefon yoluyla 237 adet soru gelmiştir. Yatırımcıların bölümümüze ilettiği yazılı veya sözlü sorular, Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatına uygun olarak henüz kamuya açıklanmamış konular ile ilgili ise; söz konusu soru gerekçesi de belirtilerek cevaplanmamış, kamuya açıklanmış bilgiler çerçevesinde bir soru ise; pay sahiplerinin bilgilendirilmesi sağlanmıştır. Şirketimiz ile doğrudan ilgili olmayan şirketimiz hisse senedi fiyatları ve akıbetine ilişkin soru ve yorumlarla ilgili olarak herhangi bir işlem yapılmamıştır.

Gelen sorular sözlü ve mail olarak mevzuatın elverdiği ve şirketimizle ilgili olduğu cevaplanmıştır.

# MEVZUAT UYARINCA AÇIKLANMASI GEREKEN DİĞER BİLGİLER VE HUSUSLAR

Soruların içerik olarak dağılımı aşağıda gösterilmiştir.

TALEP EDİLEN BİLGİ	Adet	% Oranı
Hisse Fiyatları Artış ve Düşüş Sebepleri	150	63%
Sermaye Artışı ve Kayıtlı Sermaye Tavanı İle İlgili Bilgi Talepleri	59	25%
Mali Tablolara İlgili Bilgi Talepleri	14	6%
Genel Kurul ve Ortaklık Hakları Bilgi Talepleri	8	3%
Temettü Ödenmesi İle İlgili Bilgi Talepleri	6	3%
<b>Toplam</b>	<b>237</b>	<b>%100</b>

Yatırımcılar tarafından sorulan soruların önemli bir kısmı, dönemsel kâr, hisse senedi fiyat hareketleri, kayıtlı sermaye tavanı yükseltilmesi ve sermaye artışı ile ilgili olmuştur. Geri kalan sorular ise mali tablo hakkında bilgi talepleri ve temettü dağıtım konularına ilişkindir. Yatırımcıların bölümümüze ilettiği yazılı veya sözlü sorular Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatına uygun olarak henüz kamuya açıklanmamış konular ile ilgili ise söz konusu soru, gerekçesi de belirtilerek cevaplanmamakta, kamuya açıklanmış bilgiler çerçevesinde bir soru ise, pay sahiplerinin bilgilendirilmesi sağlanmaktadır.

Yılın son çeyreğinde şirketimiz Yönetim Kurulu, kayıtlı sermaye sistemi düzenlemeleri çerçevesinde 16.10.2020 tarihli toplantısından ödenmiş sermayenin tamamı sermaye düzeltmesi olumlu farklarından karşılanmak üzere 2.837.014,21- TL den 75.000.000 TL ye çıkarılmasına karar vererek sermaye artırım kararı almıştır. Söz konusu karara ilişkin prosedür ve izinler dönem içerisinde tamamlanarak sermaye artışı 24.12.2020 tarihinde tescil edilerek dönem içerisinde tamamlanmıştır. Sermaye artış kararı ile birlikte şirketimiz hisse senet fiyatları hızla değer kazanarak olağanüstü yükselişler kaydetmiş,, sermaye artışının tamamlanması ve hisse senedimizin sermaye artışı neticesinde hisse fiyatlarının bölünmesi ile önemli bir miktarda da düşüşler gözlemlenmiştir. Bu sebeple yılın son dönemindeki soruların tamamına yakını hisse fiyatlarına ilişkin olmuştur.

Genel bilgilendirme yöntemi olarak Kamuya Aydınlatma Platformu'nda yapılan (KAP) özel durum açıklamaları kullanılmakta olup özel durum açıklamalarımız aynı zamanda internet sitemizde, Merkezi Kayıt Kuruluşunun e-şirket platformunda yayınlanmıştır. 2020 Yılında toplam 11 adet Özel Durum Açıklaması ve hak kullanım bildirimini yapılmıştır.

## c) Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Şirketimiz Sermaye Piyasası mevzuatına uygun olarak "Bilgilendirme Politikası" oluşturarak kamuya açıklamıştır. Söz konusu politikaya KAP'tan (Kamuyu Aydınlatma Platformu: "<https://www.kap.org.tr/sirket-bilgileri/ozet/997-kartonsan-karton-sanayi-ve-ticaret-a-s>") ve şirketimizin internet sitesinden <http://kartonsan.com.tr/tr/page.php?id=41> adresinden ulaşılabilir.

Şirketimiz, ihraç ettiği sermaye piyasası araçlarının değerini etkileyici ve şirketimiz ile ilgili menfaat sahipleri arasında fırsat eşitsizliğine neden olmayacak, gizli olmayan ve/veya ticari sır kavramına girmeyen, yasal mevzuatın öngördüğü açıklama ve bilgilendirmenin yanı sıra, kurumsal yönetim ilkelerinin özüne uygun olarak, menfaat sahiplerine, şirketin geçmiş performansı ile gelecek beklentilerine ilişkin bilgi ve gelişmeler hakkında adil, zamanında, doğru, eksiksiz, anlaşılabilir, analiz edilebilir ve kolay erişilebilir finansal ve finansal olmayan bilgiler konusunda, ilgili menfaat sahiplerinin kendi aralarındaki fırsat eşitliğini bozmadan zamanında, doğru ve tam olarak bilgilendirilmesini hedeflemektedir.

Ticari sır niteliğinde olmayan, mevzuat ile belirlenenler dışında kamuya açıklanan bilgilerin, tüm Pay Sahiplerimize ve açıklamalardan yararlanacak kişi ve kuruluşlara zamanında, doğru, eksiksiz, anlaşılabilir, yorumlanabilir, düşük maliyetle kolay erişilebilir ve eşit bir biçimde duyurulması şirketimizin temel prensibidir.

Henüz kamuya açıklanmamış ve şirketimiz ile ilgili menfaat sahipleri arasında fırsat eşitliğini bozacak şekilde menfaat sahiplerinden gelen bilgi talepleri değerlendirme dışında bırakılmakta, bunun haricinde kamuya açıklanmış bilgilerle ilgili olarak detay bilgiler dileyen hissedarlarımız ile talep edilen her türlü iletişim araçları ile paylaşılmaktadır.

Şirketimiz internet sitesinde, şirket hakkında güncel veri ve bilgilere yer verilmekte, yatırımcıların ihtiyaç duydukları bilgi ve belgeler "Yatırımcı İlişkileri" linki altında yayınlanmaktadır. Şirket ile ilgili menfaat sahipleri arasında ilişkiyi sağlamak üzere Yatırımcı İlişkileri Bölümü kurulmuş olup, bu birim aracılığı ile menfaat sahiplerinin bilgilendirilmesi sağlanmaktadır. Söz konusu birime ulaşan ve bilgilendirme talepli toplantı istekleri, şirket yönetimine iletilerek uygun toplantı takviminin belirlenmesine müteakip gerçekleştirilmektedir.

Bilgilendirme toplantıları, genel kurul toplantıları, faaliyet raporları, şirket yönetimince gazete ve dergilerde yapılan açıklamalar, özel durum açıklamaları, kamuya açıklanan sunum ve raporlar, kamunun erişiminin sağlanması için Şirket esas sözleşmesi, Şirket Genel Kurul İç Yönergesi, Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatında belirlenen yöntemlere ilave olarak, şirketin kurumsal internet sitesinde ayrıca ilan edilmektedir.

# MEVZUAT UYARINCA AÇIKLANMASI GEREKEN DİĞER BİLGİLER VE HUSUSLAR

Şirketimizde her pay sahibinin bilgi alma ve inceleme hakkı vardır. Bilgi alma ve inceleme hakkı, şirket esas sözleşmemizde veya şirket organlarımızın herhangi birinin kararıyla kaldırılmamış ve sınırlandırılmamıştır. Şirketimiz bilgi edinme ve inceleme hakkı çerçevesinde Sermaye Piyasası Mevzuatı gereğince kamuya açıklanmamış bilgi talepleri ile pay sahipleri arasında fırsat eşitsizliğine yol açacak olanlar haricinde kalan konulardaki taleplerin tamamı yanıtlanarak pay sahipleri bilgilendirilmektedir. Söz konusu bilgilendirme şirketimizin Yatırımcı İlişkileri Bölümü tarafından yerine getirilmektedir. Şirketin internet sitesinde, pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki kararlar güncel olarak ilan edilmektedir.

Şirketimiz esas sözleşmesinde her bir pay sahibinin belirli olayların incelenmesi için bireysel olarak özel denetim isteme hakkını veya gündemde yer alması dahi bireysel olarak genel kuruldan talep edebilmesine olanak sağlayan bir hüküm bulunmamaktadır. Şirket esas sözleşmesinde hüküm bulunmayan hallerde Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri uygulanmaktadır. Şirketimiz her yıl hem Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde Bağımsız Denetime tabi tutulmakta hem de Vergi Kanunları çerçevesinde denetimden geçmektedir. Şirketimizde Pay sahipliği haklarının kullanımını (mevzuata aykırılık teşkil etmeyen ve pay sahipleri arasında fırsat eşitsizliğine yol açmayacak haklar) engelleyici herhangi bir karar ve esas sözleşme hükmü bulunmamaktadır. Bu çerçevede bireysel Özel Denetim hakkının kullanılması, hedeflenen fayda ve şirkete sağlayacağı maliyet unsurları da göz önünde bulundurularak gerekli görülmemektedir. Ancak pay sahiplerinin çoğunluğunun yazılı olarak şirkete başvurusu, genel kurulda görüşülmek üzere gündem maddesi oluşturulabilmekte ve genel kurulda karar verilerek şartıyla özel denetim yaptırılması hakkı kullanılabilir.

## d) Genel Kurul Toplantıları

Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından; 30/03/2020 tarihinde, saat: 10:30'da, POINT HOTEL BARBAROS, Esentepe Yıldız Posta Caddesi No: 29 ŞİŞLİ-İSTANBUL/TÜRKİYE adresinde gerçekleştirilmesi planlanan Olağan Genel Kurul Toplantısı'na ilişkin çağrı ilanı; kanun ve esas sözleşmede öngörüldüğü gibi ve gündemi de ihtiva edecek şekilde 03/03/2020 tarihli ve 10028 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinin 765'inci sayfasında, Milliyet ve Dünya Gazetelerinin 05.03.2020 tarihli nüshalarında, şirketin internet sitesinde [www.kartonsan.com.tr](http://www.kartonsan.com.tr), Kamuyu Aydınlatma Platformunda (KAP), Merkezi Kayıt Kuruluşunun e-şirket uygulamasında ve Elektronik Genel Kurul Sisteminde (EGKS), genel kurul toplantısından en az 21 gün önce ilan edilerek süresi içinde yapılmıştır.

COVID-19 (Koronavirüs) salgını nedeniyle, hastalığın Ülkemizde yayılmasının önlenmesine dair alınacak tedbirlere yönelik tavsiyeler çerçevesinde ve toplantının yapılacağı, otel yönetiminin şirketimizle yapılan anlaşmayı tek tarafı bozarak COVID-19 salgın tedbirleri kapsamında yer tahsisinden vazgeçmesi neticesinde, 30.03.2020 tarihli genel kurul toplantısı; 26/03/2020 tarihli ve YK/2020-09 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile aynı gündem maddelerini görüşmek üzere 05.05.2020 Salı Günü Saat 10:30 tarihinde ve Prof. Dr. Bülent Tarcan Cad. Engin Pak İş Merkezi No: 5 Gayrettepe/Beşiktaş/İstanbul/TÜRKİYE adresinde yapılmak üzere ertelenmiştir.

30.03.2020 tarihli Genel Kurul toplantısının 05.05.2020 tarihinde yapılmak üzere ertelenmesine ve 05.05.2020 Tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısının yapılmasına ilişkin çağrı, ilan ve duyurular; kanun ve esas sözleşmede öngörüldüğü gibi ve gündemi de ihtiva edecek şekilde 27/03/2020 tarihli ve 10046 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinin 535 ile 421-422'nci sayfasında, Milliyet ve Dünya Gazetelerinin 28.03.2020 tarihli nüshalarında, şirketin internet sitesinde [www.kartonsan.com.tr](http://www.kartonsan.com.tr), 26.03.2020 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformunda (KAP), Merkezi Kayıt Kuruluşunun e-şirket uygulamasında ve Elektronik Genel Kurul Sisteminde (EGKS), genel kurul toplantısından en az 21 gün önce ilan edilerek süresi içinde yapılmıştır. Şirketimizin nama yazılı hisse senetleri mevcut olmadığından ayrıca bir davet şekli yapılmamıştır.

Hazır bulunanlar listesinin tetkikinde, Şirket paylarının 2.837.014,21-TL toplam itibari değerinin; toplam itibari değeri toplam itibari değeri 2.310.171,01-TL olan 231.017.101 payın temsilen olmak üzere toplantıda itibari değeri toplam 2.310.171,01 TL olan 231.017.101 adet payın temsil edildiği, böylece gerek kanun gerekse de esas sözleşmede öngörülen asgari toplantı nisabının mevcut olduğu belirlenmiştir. Toplantıda temsil edilen paylar arasında toplam itibari değeri 75.622-TL olan 7.562.200 adet pay "Tevdi Eden Temsilciler" tarafından temsil edilmiştir.

Bu davet ilanında genel kurulun yeri, gün ve saati, genel kurul toplantısına katılacak vekiller için vekâletname örneği, toplantıya giriş için yerine getirilmesi gerekenler ve 2019 yılı faaliyetlerine ait mali tablolar, yönetim kurulu, bağımsız denetçi raporunun hangi tarihte ve nerede ortakların incelemesine hazır bulundurulacağı hususlarında bilgilere yer verilmiştir. Ayrıca kurumsal yönetim ilkeleri gereğince hazırlanan diğer belgelerle beraber genel kurul belgeleri, şirketin internet sitesinde yatırımcılara özel bir bölümde ayrıca ilan edilmiştir. Söz konusu dokümanlar genel kurul toplantısından 15 gün önce ortakların incelemelerine sunulmuştur. Ortaklar, genel kurulda söz alarak görüş ve temennilerini açıklamışlardır. Ortaklar tarafından toplantı sırasında sorulan sözlü sorular, divan başkanı tarafından ilgililere söz verilerek suretiyle toplantı sırasında yanıtlanmıştır. Ortaklar genel kurul toplantısında yazılı soru sorma haklarını kullanmamışlardır. Bu sebeple Yatırımcı İlişkileri Bölümü tarafından herhangi bir yazılı cevap verilmemiştir.

Dönem içerisinde pay sahipleri tarafından özel denetçi talebi yapılmamıştır.

İlgili genel kurul toplantısında pay sahipleri tarafından gündem önerisi verilmemiştir.

# MEVZUAT UYARINCA AÇIKLANMASI GEREKEN DİĞER BİLGİLER VE HUSUSLAR

Genel kurul toplantısında dönem içerisinde yapılan bağışlarla ilgili olarak bilgi verilmiştir. Söz konusu bağışlarla ilgili olarak ayrı bir gündem maddesi oluşturulmuştur. Sermaye Piyasası Mevzuatı gereğince dönem içerisinde yapılacak bağışlarla ilgili olarak genel kurul tarafından tavan tutarı belirlenmiştir.

Genel kurul toplantısında Yönetim Hâkimiyetini Elinde Bulunduran Pay Sahiplerinin, Yönetim Kurulu Üyelerinin, Üst Düzey Yöneticilerin, Bunların Eş ve İkinci Dereceye Kadar Kan ve Sihri Yakınlarının, Şirket veya Bağlı Ortaklıkları İle Çıkar Çatışmasına Neden Olabilecek Nitelikte İşlem Yapabilmesi ve Rekabet Edebilmesi Hususları İle İlgili Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Türk Ticaret Kanununun 395. ve 396. Maddeleri Uyarınca Genel Kurulun Bilgilendirilmesi ve Söz Konusu İşlemlere İzin Verilmesi Hususu ile ilgili olarak ayrı bir gündem maddesi oluşturularak, söz konusu iznin genel kurulca verilmesi sağlanmıştır.

Genel kurul toplantı tutanakları, genel kurul katılım cetvelleri şirket merkezinde, şirket internet sitemizde [www.kartonsan.com.tr](http://www.kartonsan.com.tr), Merkezi Kayıt Kuruluşunun e-şirket uygulamasında ve Kamuyu Aydınlatma Platformunda <https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/ozet/997-kartonsan-karton-sanayi-ve-ticaret-a-s> yayınlanarak pay sahiplerinin incelemesine açık tutulmaktadır.

## e) Yönetim Kurulu, Komiteler, Bağımsız Denetçi, Üst Düzey Yöneticilere İlişkin Bilgiler ve Sağlanan Mali Haklar.

Şirketin ana sözleşmesinin ilgili maddelerine göre yönetim kurulu denetçiler ile ilgili düzenlemeler aşağıda gösterilmiştir.

### Yönetim Kurulu

*Madde: 8- Şirketi; Genel Kurul tarafından seçilecek en az 7 (yedi), en çok 11 (onbir) üyeden kurulu bir Yönetim Kurulu idare ve temsil eder. Yönetim kurulu üye sayısı; üyelerin verimli ve yapıcı çalışmalar yapmalarına, hızlı ve rasyonel kararlar almalarına ve komitelerin oluşumuna ve çalışmalarını etkin bir şekilde organize etmelerine imkân sağlayacak şekilde belirlenir.*

*Sermaye Piyasası Kurulu tarafından uygulaması zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkelerine uyulur. Zorunlu ilkelere uyulmaksızın yapılan işlemler ve alınan yönetim kurulu kararları geçersiz olup esas sözleşmeye aykırı sayılır. Yönetim kurulunda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine göre tespit edilir.*

*Yönetim Kurulu Üyeleri her yıl aralarında bir başkan ve bulunmadığı zamanlarda sırası ile başkana vekalet etmek üzere iki başkan vekili seçer.*

*Genel Kurul gerekli görürse Yönetim Kurulu üyelerini her zaman değiştirebilir. Görevine son verilen üyenin tazminat isteme hakkı yoktur.*

### Yönetim Kurulu'nun Görev ve Yetkileri ve Bunların Devri

*Madde: 9- Şirketin yönetimi ve temsili Yönetim Kurulu'na aittir. Yönetim Kurulu, Ana Sözleşme ve kanun ile kendisine yüklenmiş olan görevleri yapar.*

*Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde gerekli Komiteler oluşturulur. Kurumsal Yönetim Komitesinin iki üyeden oluşması halinde her ikisi, ikiden fazla üyesinin bulunması halinde üyelerin çoğunluğu, icrada görevli olmayan yönetim kurulu üyelerinden oluşur.*

*Yönetim Kurulu üyeleri aralarında iş bölümüne karar vermeye, kendi üyeleri içinden veya üst düzey yöneticilerinden icra komitesi seçmeye ve genel müdür tayin etmeye yetkilidir. Türk Ticaret Kanunu'nun 367. maddesi hükümleri saklıdır.*

*Şirket çift imza ile temsil edilir ve borç altına sokulabilir. Şirketi imzaları ile ilzam ve temsil edecek şahıslar ve bunların hangilerinin bir araya gelmesi ile bu imzaların şirketi temsil ve ilzam edeceği, Yönetim Kurulunca karara bağlanır ve bu karara uygun imza sirküleri düzenlenir.*

*Yönetim Kurulu; Şirket idare ve temsiliinde, Sermaye Piyasası Mevzuatı ile kurumsal yönetim ilkeleri tahtında kamuyu aydınlatma ve şeffaflık ile menfaat sahiplerinin mevzuat ve karşılıklı sözleşmelerle düzenlenen haklarını koruma altına alma esaslarına uyar, uyulmasını denetler ve sağlar.*

*Madde: 9/A- İptal edilmiştir*



# MEVZUAT UYARINCA AÇIKLANMASI GEREKEN DİĞER BİLGİLER VE HUSUSLAR

## **Yönetim Kurulu'nun Tahvil ve Diğer Sermaye Piyasası Araçlarını İhraç Yetkisi**

Madde: 10- Şirket Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat hükümlerine uyarak yurt içinde ve yurt dışında satılmak üzere tahvil ve sermaye piyasası aracı niteliğindeki diğer borçlanma senetlerini ihraç edebilir. Yönetim Kurulu Sermaye Piyasası Kanunu çerçevesinde tahvil ve sermaye piyasası aracı niteliğindeki diğer borçlanma senetlerini ihraç yetkisine süresiz sahiptir. Bu takdirde, Türk Ticaret Kanunu hükümleri uygulanmaz

## **Yönetim Kurulu Toplantıları**

Madde: 11- Yönetim Kurulu ayda en az bir defa olmak üzere, görevlerini etkin olarak yerine getirebileceği sıklıkta toplanır. Yönetim Kurulu Başkanı, diğer yönetim kurulu üyeleri ve icra komitesi başkanı ile görüşerek yönetim kurulu toplantılarının gündemini belirler. Toplantılar Şirket merkezinde yapılır. Ancak Yönetim Kurulu kararı ile toplantıların Şirket merkezi dışında başka bir yerde veya uzaktan erişim sağlayan her türlü teknolojik yöntemle de yapılması mümkündür. Yönetim Kurulunda her üyenin bir oy hakkı bulunur. Yönetim Kurulu üye tam sayısının çoğunluğu ile toplanır ve toplantıda bulunan üyelerin çoğunluğu ile karar alır.

## **Yönetim Kurulu Üyelerinin Mali Hakları**

Madde: 12- Yönetim Kurulu Başkan ve Üyelerine sağlanan ücret, huzur hakkı, ikramiye ve prim ödemelerine ve miktarlarına Sermaye Piyasası mevzuatı ve Kurumsal Yönetim İlkelerine uygun şekilde Genel Kurul tarafından karar verilir.

Bağımsız yönetim kurulu üyelerinin ücretlendirilmesinde hisse senedi opsiyonları veya şirketin performansına dayalı ödeme planları kullanılmaz. Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin ücretleri bağımsızlıklarını koruyacak düzeyde olur.

## **Denetçiler**

Madde: 13- Genel Kurul, bir yıl için bir veya iki denetçi seçer. Denetçinin seçimi, görev süreleri, görev, yetki ve sorumlulukları, tescil işlemleri ve denetçi ile ilgili diğer konularda Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu ve ilgili mevzuat düzenlemelerine uyulur.

## **Denetçilerin Ücreti**

Madde: 14- Denetçilere, Genel Kurul tarafından saptanacak aylık veya senelik bir ücret verilir

Şirketin 2019 faaliyet yılına ilişkin Olağan Genel Kurul toplantısı 05.05.2020 tarihinde yapılmıştır. Genel Kurul toplantısında 1 er yıl süreyle görev yapmak üzere aşağıda isimleri belirtilen kişiler yönetim kurulu üyesi ve Bağımsız Denetçi seçilmişlerdir. Dönem içinde görev yapan yada dönem içinde seçilen Şirketin Yönetim Kurulu, Komiteler ve Bağımsız Denetçiye ilişkin bilgileri aşağıda gösterilmiştir.

# MEVZUAT UYARINCA AÇIKLANMASI GEREKEN DİĞER BİLGİLER VE HUSUSLAR

## Yönetim Kurulu

Adı Soyadı	Görevi	Ortaklık Dışında Aldığı Görevler	Grup İçi/ Grup Dışı	Görev Süresi Başlangıcı	Görev Süresi Sonu	Yeniden Seçildiği Tarih	Yeni Görev Süresi
Ünal Bozkurt	Yönetim Kurulu Başkanı	Yönetim Kurulu Üyeliği	Grup İçi	05.10.2000	04.05.2021	05.05.2020	1 YIL
Aslı Balkır	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Yönetim Kurulu Üyeliği	Grup İçi	02.08.2001	04.05.2021	05.05.2020	1 YIL
Süleyman Kaya	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Yönetim Kurulu Üyeliği	Grup İçi	06.02.2006	04.05.2021	05.05.2020	1 YIL
Sinan Ercan Gülçur	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyeliği	Grup İçi	05.10.2000	04.05.2021	05.05.2020	1 YIL
Babür Gökçek	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyeliği	Grup İçi	06.02.2006	04.05.2021	05.05.2020	1 YIL
Mehmet İmregün	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyeliği	Grup İçi	21.03.2011	04.05.2021	05.05.2020	1 YIL
Hatice Canan Pak İmregün	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyeliği	Grup İçi	01.10.2012	04.05.2021	05.05.2020	1 YIL
İlker Cengiz	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyeliği ve Hukuk Koordinatörlüğü	Grup Dışı	05.05.2020	04.05.2021	05.05.2020	1 YIL
Haluk İber	Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür	Yönetim Kurulu Üyeliği	Grup İçi	02.03.2006	04.05.2021	05.05.2020	1 YIL
Ahmet Göksel Yücel	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi	Öğretim Görevlisi	Grup Dışı	29.03.2018	04.05.2021	05.05.2020	1 YIL
Süleyman Kadri Mirze	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi	Öğretim Görevlisi	Grup Dışı	29.03.2018	04.05.2021	05.05.2020	1 YIL

Yönetim kurulu 31.12.2020 tarihine kadar yıl içerisinde 29 adet toplantı gerçekleştirmiştir. Yönetim kurulu üyelerinin yönetim kurulu toplantılarına ortalama katılım oranı 2020 yılı için %93,10 olarak gerçekleşmiştir. Yıl içerisinde alınan kararların tamamı yerine getirilmiştir.

Şirketimizin hazırlayarak kamuoyuna açıkladığı Genel Kurul Bilgilendirme dokümanlarında Yönetim kurulu üyelerinin özgeçmişlerine yer verilmektedir. Söz konusu Genel Kurul Bilgilendirme dokümanlarına şirketimizin internet sitesinden, Kamuyu Aydınlatma Platformu <https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/ozet/997-kartonsan-karton-sanayi-ve-ticaret-a-s> ve e-sirket uygulamasından ulaşılabilir.

<http://kartonsan.com.tr/tr/page.php?id=47> yada <https://e-sirket.mkk.com.tr/esir/Dashboard.jsp#/belge-goruntuleme/10916>

Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde bağımsız yönetim kurulu üyelikleri ile ilgili olarak, Kurumsal Yönetim Komitesi 2020 yılında 2 bağımsız yönetim kurulu üyesini 20.02.2020 tarihinde belirleyerek, 27.02.2020 tarihinde yönetim kuruluna sunmuştur. Söz konusu bağımsız üyeler, bağımsızlık beyanlarını şirkete vermiş olup, dönem içerisinde bağımsızlığı ortadan kaldıran bir durum ortaya çıkmamıştır. Bağımsız yönetim kurulu üyeleri aşağıda yer alan bağımsızlık beyanlarını şirkete vermişlerdir.

# MEVZUAT UYARINCA AÇIKLANMASI GEREKEN DİĞER BİLGİLER VE HUSUSLAR

## **Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Bağımsızlık Beyanı**

Kartonsan Karton Sanayi ve Ticaret A.Ş.(Şirket) Yönetim Kurulunda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından ilan edilen Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirlenen kriterler kapsamında “bağımsız üye” olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

Şirket, şirketin ilişkili taraflarından biri veya şirket sermayesinde doğrudan veya dolaylı olarak %5 veya daha fazla paya sahip hissedarların yönetim veya sermaye bakımından ilişkili olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve üçüncü dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında, son beş yıl içinde, doğrudan veya dolaylı istihdam, sermaye veya önemli nitelikte ticarî ilişki kurulmadığını,

Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimini, derecelendirilmesini ve danışmanlığını yapan şirketler olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin faaliyet ve organizasyonunun tamamını veya belli bir bölümünü yürüten şirketlerde çalışmadığımı ve yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,

Son beş yıl içerisinde, şirkete önemli ölçüde hizmet ve ürün sağlayan firmaların herhangi birisinde ortak, çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

Şirket sermayesinde sahip olduğum payın oranının %1’den az olduğunu ve bu payların imtiyazlı olmadığını/Şirket sermayesinde pay sahibi olmadığımı,

Ekte yer alan özgeçmişimde görüleceği üzere bağımsız yönetim kurulu üyeliği sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

Bağlı bulunduğum mevzuata uygun olmak şartıyla, Üniversite Öğretim Üyeliği hariç, bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak seçildikten sonra, Kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı olarak çalışmayacağımı,

Gelir Vergisi Kanunu’na göre Türkiye’de yerleşik sayıldığımı,

Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabileceğimi, şirket ortakları arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyacağımı, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar vereceğimi,

Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayıracağımı,

Mevzuat ve şirket ana sözleşmesi çerçevesinde beyan ve taahhüt ederim

Tarih -Adı Soyadı-İmza”

Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevleri alabilmeleri hususu ayrıca kural ve kaidelere bağlanmamakla beraber, genel kurul toplantılarında ayrı bir gündem maddesi halinde ortakların bilgisine ve onayına sunulmaktadır.

Şirketimiz PAK TOPLULUĞU’nun bir iştirak şirkettir. Şirketimizin yönetim kurulu üyelerinin bir kısmı şirketimizin yönetsel kontrolünü elinde bulunduran diğer grup şirketlerde ve bağlı ortaklıklarda doğal olarak görev almaktadır. Bu sebeple her yıl genel kurul toplantılarında “Yönetim Hâkimiyetini Elinde Bulunduran Pay Sahiplerinin, Yönetim Kurulu Üyelerinin, Üst Düzey Yöneticilerin, Bunların Eş ve İkinci Dereceye Kadar Kan ve Sıhrî Yakınlarının, Şirket veya Bağlı Ortaklıkları İle Çıkar Çatışmasına Neden Olabilecek Nitelikte İşlem Yapabilmesi ve Rekabet Edebilmesi Hususları İle İlgili Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Türk Ticaret Kanununun 395. ve 396. Maddeleri Uyarınca Genel Kurulun Bilgilendirilmesi ve Söz Konusu İşlemlere İzin Verilmesi” gündeme madde olarak eklenmekte ve genel kurul tarafından söz konusu izin talep edilmektedir.

Şirket Yönetim kurulunda kadın üye oranı hedefi belirlenmemiştir. Uzun yıllardır en az 2 kadın üye yönetim kurulunda görev almaktadır. Kadın üye oranı yönünde asgari bir hedef belirlenmediğinden herhangi hedeflere ulaşma hususu ayrıca değerlendirilmemektedir.

Yönetim Kurulunun faaliyet esasları şirket esas sözleşmesinin 9. ve 10. maddelerinde detaylı olarak düzenlenmiş olup, söz konusu madde metinleri aşağıda gösterilmiştir.

# MEVZUAT UYARINCA AÇIKLANMASI GEREKEN DİĞER BİLGİLER VE HUSUSLAR

## **Yönetim Kurulu'nun Görev ve Yetkileri ve Bunların Devri**

*Madde: 9- Şirketin yönetimi ve temsili Yönetim Kurulu'na aittir. Yönetim Kurulu, Ana Sözleşme ve kanun ile kendisine yüklenmiş olan görevleri yapar.*

*Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde gerekli Komiteler oluşturulur. Kurumsal Yönetim Komitesinin iki üyeden oluşması halinde her ikisi, ikiden fazla üyesinin bulunması halinde üyelerin çoğunluğu, icrada görevli olmayan yönetim kurulu üyelerinden oluşur.*

*Yönetim Kurulu üyeleri aralarında iş bölümüne karar vermeye, kendi üyeleri içinden veya üst düzey yöneticilerinden icra komitesi seçmeye ve genel müdür tayin etmeye yetkilidir. Türk Ticaret Kanunu'nun 367. maddesi hükümleri saklıdır.*

*Şirket çift imza ile temsil edilir ve borç altına sokulabilir. Şirketi imzaları ile ilzam ve temsil edecek şahıslar ve bunların hangilerinin bir araya gelmesi ile bu imzaların şirketi temsil ve ilzam edeceği, Yönetim Kurulunca karara bağlanır ve bu karara uygun imza sirküleri düzenlenir.*

*Yönetim Kurulu; Şirket idare ve temsiline, Sermaye Piyasası Mevzuatı ile kurumsal yönetim ilkeleri tahtında kamuyu aydınlatma ve şeffaflık ile menfaat sahiplerinin mevzuat ve karşılıklı sözleşmelerle düzenlenen haklarını koruma altına alma esaslarına uyar, uyulmasını denetler ve sağlar.*

## **Yönetim Kurulu'nun Tahvil ve Diğer Sermaye Piyasası Araçlarını İhraç Yetkisi**

*Madde: 10- Şirket Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat hükümlerine uyarak yurt içinde ve yurt dışında satılmak üzere tahvil ve sermaye piyasası aracı niteliğindeki diğer borçlanma senetlerini ihraç edebilir. Yönetim Kurulu Sermaye Piyasası Kanunu çerçevesinde tahvil ve sermaye piyasası aracı niteliğindeki diğer borçlanma senetlerini ihraç yetkisine süresiz sahiptir. Bu takdirde, Türk Ticaret Kanunu hükümleri uygulanmaz*

Yönetim Kurulu Toplantıları ile ilgili olarak şirket esas sözleşmesinin 11. maddesinde aşağıdaki düzenlemeler yapılmıştır.

## **Yönetim Kurulu Toplantıları**

*Madde: 11- Yönetim Kurulu ayda en az bir defa olmak üzere, görevlerini etkin olarak yerine getirebileceği sıklıkta toplanır. Yönetim Kurulu Başkanı, diğer yönetim kurulu üyeleri ve icra komitesi başkanı ile görüşerek yönetim kurulu toplantılarının gündemini belirler. Toplantılar Şirket merkezinde yapılır. Ancak Yönetim Kurulu kararı ile toplantıların Şirket merkezi dışında başka bir yerde veya uzaktan erişim sağlayan her türlü teknolojik yöntemle de yapılması mümkündür. Yönetim Kurulunda her üyenin bir oy hakkı bulunur. Yönetim Kurulu üye tam sayısının çoğunluğu ile toplanır ve toplantıda bulunan üyelerin çoğunluğu ile karar alır.*

Şirketimiz Yönetim Kurulu faaliyetlerini şeffaf, hesap verebilir, adil ve sorumlu bir şekilde yürütme ilkesini benimsemiş ve uygulamaktadır. Yönetim kurulu 2020 yılında 31.12.2020 tarihine kadar 29 adet toplantı gerçekleştirmiştir. Toplantıya mazereti olmayan (Sağlık ve yurt dışında olma durumları.. vs.) tüm üyeler katılmışlardır. Dönem içerisinde alınan kararların tümü toplantıya katılanların oy birliği ile alınmıştır. Bu nedenle kararlarda herhangi bir muhalefet şerhi karar zaptına geçirilmemiştir.

Şirketimiz Yönetim Kurulu üyeleri arasında görev dağılımı bulunmamakla beraber, oluşturulan komiteler hakkında faaliyet raporlarında ve şirketin internet sitesinde açıklama yapılmaktadır.

Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zararlarla ilgili olarak herhangi bir sigorta yapılmamıştır.

Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından her yıl Genel Kurul toplantısını müteakip şirket temsil ve idaresi ile ilgili olarak yazılı imza sirküleri düzenlenmektedir. Söz konusu imza sirkülerinde hiç kimseye tek başına şirketi temsil etme yetkisi verilmemektedir. Önemli nitelikteki iş ve işlemler farklı imza gurupları tarafından en az 2 imza sahibinin imzası ile yapılabilmektedir. Şirketimizde hiç kimsenin tek başına sınırsız karar verme yetkisi bulunmamaktadır.

Şirketimizde yönetim kurulu başkanı ile genel müdür aynı kişi değildir. Uzun yıllar boyunca uygulama da bu şekilde gerçekleşmiştir.

# MEVZUAT UYARINCA AÇIKLANMASI GEREKEN DİĞER BİLGİLER VE HUSUSLAR

Gelecekte icra başkanı ile yönetim kurulu başkanının aynı kişi olması söz konusu olsa bile bu durumun, menfaat sahiplerinin haklarını etkileyici bir husus olacağı düşünülmemektedir. Bu nedenle konu ile ilgili ortakların bilgilendirilmesi ve faaliyet raporlarında açıklama yapılması gerekmektedir.

Şirketimiz Yönetim Kurulu üyeleri arasından Kurumsal Yönetim Komitesi oluşturulmuştur. Bu komiteye bağlı olarak Yatırımcı İlişkileri Bölümü de oluşturulmuştur. Olası anlaşmazlıkların giderilmesinde ve çözüme ulaştırılmasında şirketimiz Yönetim Kurulu, öncü rol oynamayı kabul etmiştir.

## **Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı**

Şirketimiz Yönetim Kurulu üyeleri arasından Denetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi oluşturulmuştur. Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi oluşturulmamış olup, Kurumsal Yönetim Komitesinin bu görevleri de yerine getirmesi benimsenmiştir. Riskin Erken Saptanması Komitesi, Denetim Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesinin hangi üyelerden oluşacağı ve de Komitelerin çalışma esasları Yönetim Kurulu tarafından belirlenerek kamuya açıklanmıştır.

Denetim Komitesi toplamda 2 üyeden teşkil ettirilmiş olup, 2 üyeliğe de Bağımsız Üyeler seçilmiştir. Başkan da doğal olarak Bağımsız Üye olmuştur.

Kurumsal Yönetim Komitesi 4 üyeden (3 Üye Yönetim Kurulu Üyesi ve 1 Üye Yatırımcı İlişkileri Birim Yöneticisi) ve Riskin Erken Saptanması Komitesi 3 üyeden teşkil ettirilmiş olup, söz konusu komitelerin tümünün başkanlıklarına Bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri seçilmiştir.

Şirketimizin 2020 yılındaki görev yapan komiteleri aşağıda gösterilmiştir

### **Denetim Komitesi**

Adı Soyadı	Görevi	Görev Süresi Başlangıcı	Görev Süresi Sonu	Yeniden Seçildiği Tarih	Yeni Görev Süresi
Ahmet Göksel Yücel	Denetim Komitesi Başkanı	10.04.2018	04.05.2021	05.05.2020	1 YIL
Süleyman Kadri Mirze	Denetim Komitesi Üyesi	10.04.2018	04.05.2021	05.05.2020	1 YIL

### **Kurumsal Yönetim Komitesi**

Adı Soyadı	Görevi	Görev Süresi Başlangıcı	Görev Süresi Sonu	Yeniden Seçildiği Tarih	Yeni Görev Süresi
Süleyman Kadri Mirze	Kurumsal Yönetim Komitesi Bşk.	10.04.2018	04.05.2021	05.05.2020	1 YIL
Aslı Balkır	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	09.04.2013	04.05.2020	-	-
İlker Cengiz	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	05.05.2020	04.05.2021	05.05.2020	1 YIL
Süleyman Kaya	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	09.04.2013	04.05.2021	05.05.2020	1 YIL
Bülent Yılmaz	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi*	28.03.2014	04.05.2021	05.05.2020	1 YIL

\*Yönetim Kurulu Üyesi Olmayıp Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisidir.

### **Riskin Erken Saptanması Komitesi**

Adı Soyadı	Görevi	Görev Süresi Başlangıcı	Görev Süresi Sonu	Yeniden Seçildiği Tarih	Yeni Görev Süresi
Ahmet Göksel Yücel	Riskin Erken Saptanması Komitesi Bşk.	10.04.2018	04.05.2021	05.05.2020	1 YIL
Mehmet İmregün	Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi	09.04.2013	04.05.2021	05.05.2020	1 YIL
Sinan Ercan Gülçur	Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi	28.03.2014	04.05.2021	05.05.2020	1 YIL

İcra Başkanı/genel müdür ya da diğer icracı üyeler komitelerde görev almamışlardır.

# MEVZUAT UYARINCA AÇIKLANMASI GEREKEN DİĞER BİLGİLER VE HUSUSLAR

Şirketimiz Yönetim Kurulunun yapılanması gereği Bağımsız Yönetim Kurulu Üye sayısı, 2 kişiden ibarettir. Oluşturulan komitelerin en az başkanları ve Denetim Komitesinin tamamının bağımsız üyelere oluşması gerektiğinden, bir Yönetim Kurulu üyesinin birden fazla komitede görev almaması ilkesi yerine getirilememiştir. Bir bağımsız Yönetim Kurulu üyemiz, 2 ayrı komitede görev almak zorunda kalmaktadır.

Şirketimiz Yönetim Kurulu üyeleri arasından oluşturulan Komitelerle ilgili çalışma esasları yazılı hale getirilmiştir. Komitelerin güncel çalışma esaslarına şirketimizin internet sitesinden (<http://kartonsan.com.tr/tr/page.php?id=37>), Kamuyu Aydınlatma Platformu ("<https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/ozet/997-kartonsan-karton-sanayi-ve-ticaret-a-s>") ve e-sirket uygulamasından ulaşılabilir. (<http://kartonsan.com.tr/tr/page.php?id=37> yada <https://e-sirket.mkk.com.tr/esir/Dashboard.jsp#/belge-goruntuleme/10916>)

Söz konusu esaslar dâhilinde tüm komiteler görevlerini yerine getirebilmeleri için gerekli gördükleri yöneticiyi toplantılarına davet edebilmekte ve görüşlerini alabilmektedirler. Ayrıca komite faaliyetleri için gerekli finansal kaynak da Yönetim Kurulu tarafından sağlanmaktadır. Cari dönemde komitelerce herhangi bir finansal kaynak kullanımı olmamıştır.

Komitelerin çalışma esasları tüm komiteler görevlerini yerine getirebilmek için gerekli gördükleri danışmanlık hizmetlerini, bedeli şirket tarafından karşılanmak şartıyla temin edebilmektedirler.

Şirketimiz Yönetim Kurulu üyeleri arasından oluşturulan Komiteler tüm çalışmalarını yazılı hale getirerek kaydını tutmaktadır. Bu konuda yazılı hale getirilen çalışma esaslarına uyarlar. Komiteler faaliyetleri ile ilgili olarak yönetim kuruluna düzenli olarak raporlama yaparlar.

Riskin Erken Saptanması Komitesi Hariç diğer Komiteler, en az üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört defa şirket merkezinde toplanmaktadır. Riskin Erken Saptanması Komitesi görev ve sorumluluklarının gerektirdiği sıklık ile toplanabilmektedir. Riskin Erken Saptanması Komitesi 2020 yılında 3 toplantı gerçekleştirmiştir.

Şirketimiz 2013 yılından başlayarak Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturulmasına karar vermiştir. Söz konusu komite 3 kişiden teşkil ettirilmiş olup, komite başkanı bağımsız yönetim kurulu üyesi olmuştur. Yönetim kurulu her yıl yapılanması gereği komiteyi, yönetim kurulu üye seçimlerine bağlı olarak yeniden teşkil ettirmektedir. Komite belirlenen görevler çerçevesinde görev yapmaktadır. Komite, oluşturduğu raporunu yönetim kuruluna sunmuştur.

## **Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Menfaatler**

Yönetim Kurulunun mali haklarına ilişkin şirket esas sözleşmesinin 12'nci maddesinde düzenleme bulunmakta olup madde metni aşağıda gösterilmiştir.

### *Yönetim Kurulu Üyelerinin Mali Hakları*

*Madde: 12- Yönetim Kurulu Başkan ve Üyelerine sağlanan ücret, huzur hakkı, ikramiye ve prim ödemelerine ve miktarlarına Sermaye Piyasası mevzuatı ve Kurumsal Yönetim İlkelerine uygun şekilde Genel Kurul tarafından karar verilir.*

*Bağımsız yönetim kurulu üyelerinin ücretlendirilmesinde hisse senedi opsiyonları veya şirketin performansına dayalı ödeme planları kullanılmaz. Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin ücretleri bağımsızlıklarını koruyacak düzeyde olur.*

Yönetim Kurulu üyelerinin ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirme esasları yazılı hale getirilmiş ve Olağan Genel Kurul toplantılarında ayrı bir madde olarak ortakların bilgisine sunularak pay sahiplerine bu konuda görüş bildirme imkânı tanınmıştır. Söz konusu politikaya; şirket internet sitesinden ([www.kartonsan.com.tr](http://www.kartonsan.com.tr)), Merkezi Kayıt Kuruluşunun e-sirket uygulamasından (<https://e-sirket.mkk.com.tr/esir/Dashboard.jsp#/sirketbilgileri/10916>) ve Kamuyu Aydınlatma Platformundan ("<https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/ozet/997-kartonsan-karton-sanayi-ve-ticaret-a-s>") ulaşılabilir.

Yönetim Kurulumuz yapılanması gereği ayrı bir Ücret Komitesi oluşturulmasını tercih etmemiş, Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde bu komitelere tanımlanan yapılması zorunlu görevlerin, Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmesine karar vermiştir.

Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin ücretlendirmesinde hisse senedi opsiyonları veya şirketin performansına dayalı ödeme planları kullanılmamıştır. Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin ücretlerinin bağımsızlıklarını koruyacak düzeyde olmasına gayret gösterilmiştir. Genel kurul tarafından bağımsız üyelere aylık ücret ödenmesi kararlaştırılmıştır.

# MEVZUAT UYARINCA AÇIKLANMASI GEREKEN DİĞER BİLGİLER VE HUSUSLAR

Şirketimizin Yönetim Kurulu Üyelerine veya Üst Düzey Yöneticilerine borç- kredi kullandırması, lehine teminat veya kefalet vermesi şeklinde bir uygulaması bulunmamaktadır. Söz konusu işlemlerin yapılmaması ilke olarak yönetim kurulumuzca kabul edilmiştir.

Şirketimiz Yönetim Kurulu üyelerine verilen ücretler ve sağlanan tüm menfaatler ara dönem ve yıllık faaliyet raporlarında ve şirketin internet sitesinde yer almaktadır. Kişi bazında açıklama yapılmamakla beraber asgari Yönetim Kurulu- üst düzey yönetici ayrımına yer verilmektedir.

Yönetim Kurulu üyelerimiz ve Üst Düzey Yöneticilerimiz aşağıdaki açıklamalarda belirtilen gelirleri elde etmektedirler.

## **Yönetim Kurulu Üyelerine Sağlanan Menfaatler**

### **Huzur Hakkı**

Genel Kurul'da miktarı belirlenir.

### **(Huzur Hakkı Ödemeleri)**

Gelir Vergisi Kanununun 61/4. maddesine göre yönetim kurulu başkan ve üyelerine bu sıfatları nedeniyle ödenen veya sağlanan para ayın ve menfaatler (huzur hakları) ücret olarak nitelendirilmektedir. Şirketin diğer çalışanlarına yapılan ücret ödemeleri gibi, yönetim kurulu başkan ve üyelerine yapılan huzur hakkı ödemeleri de stopaj yoluyla Vergilendirilmektedir.

### **Temettü Ödemesi**

Her yıl Yapılan "Genel Kurul Toplantısında" şirket ana sözleşmesinin 25. maddesi çerçevesinde Genel Kurul tarafından belirlenir.

## **Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Menfaatler**

Yönetim Kurulu üyesi olan Genel Müdür ve Genel Müdür Yardımcılarının, Yönetim Kurulu üyeliği yanında aşağıda sıralanan gelirleri vardır;

- Aylık Ücret (Yıllık olarak belirlenir.)
- Bir aylık ücret tutarında ikramiye, (yılıda 4 adet verilir.)
- Başarı Primi (Yıl sonunda, bir kez verilir.)
- Kıdem Teşvik İkramiyesi (5, 10, 15, 20, 25'inci yıllarda, 1 maaş ile 2,5 kat maaş arasında verilir.)
- Ferdi Kaza ve Sağlık Sigortası
- Görev Gereği Tahsis Edilen Araç ve Demirbaşlar.

Üst düzey yöneticilere ve Yönetim Kurulu Üyelerine dönemde sağlanan (Yönetim kurulu temettü ödemeleri hariç ücret ve huzur hakkı ödemeleri) menfaatleri aşağıda gösterilmiştir.

	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2019</b>
Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Faydalar	4.663.527	2.902.768
Yönetim Kurulu Üyelerine Sağlanan Faydalar	309.876	207.202
<b>Toplam</b>	<b>4.973.403</b>	<b>3.109.970</b>

# MEVZUAT UYARINCA AÇIKLANMASI GEREKEN DİĞER BİLGİLER VE HUSUSLAR

## Faaliyet Döneminde Görev Alan Üst Düzey Yöneticiler

Adı Soyadı	Görevi
Haluk İber	Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür
Ümit Özkan	Fabrika Müdürü
Volkan Turt	Üretim Müdürü
Güven Şanlı	Teknik Müdür*
Ümit Dinçol	Üretim Hizmetleri Müdürü
Raşit Kemal Özkırım	Pazarlama Müdürü
Şadiye Başak Kaya	İnsan Kaynakları ve Kalite Sistemleri Müdürü
Atiye Süheyla Tuğtekin	Satınalma Müdürü
Bülent Kuru	Mali İşler Müdürü

Dönem içerisinde üst yönetimde herhangi bir değişiklik yaşanmamıştır.

\* Dönem sonunda Güven Şanlı Fabrika Müdürü olarak atanmıştır. Teknik Müdür görevine ise İhsan Doğan atanmıştır.

Şirketimizin Genel Müdürüne ilişkin bilgiler aşağıda gösterilmiştir.

## Haluk İBER-Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür

15.07.1959 doğumludur. İ.T.Ü Kimya Mühendisliği Bölümü'nden lisans, Maine Üniversitesi'nden yüksek lisans mezunudur. İş hayatına 1987 yılında Seka A.Ş.'de başlamıştır. 1991-2002 yılları arasında Şirketimizin çeşitli kademelerinde çalışmıştır. 2002-2012 yılları arasında Şirketimizde Genel Müdür Yardımcısı olarak görev almıştır. Şirketimizde 01.10.2012 Tarihinden itibaren Şirketimizde Genel Müdür olarak görev almaktadır. 2005 yılında seçildiği, Şirketimizin Yönetim Kurulu Üyeliği görevi halen devam etmektedir. Ayrıca şirketimiz bağlı ortaklıklarından Selka İç ve Dış Ticaret A.Ş. ile Dönkasan Dönüştürülen Atık Kağıt San. ve Tic. A.Ş.'de de yönetim kurulu üyesi olarak görev almaktadır.

## **19) TÜRK TİCARET KANUNU'NUN 199'UNCU MADDESİ KAPSAMINDA HAZIRLANAN BAĞLI ŞİRKET RAPORU**

1 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 199'uncu maddesi uyarınca, Kartonsan Karton Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu, faaliyet yılının ilk üç ayı içinde, geçmiş faaliyet yılında şirketin hâkim ortağı ve hakim ortağına bağlı şirketlerle ilişkileri hakkında bir rapor düzenlemek ve bu raporun sonuç kısmına faaliyet raporunda yer vermekle yükümlüdür.

Kartonsan Karton Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan 25 Şubat 2021 tarihli Rapor'da;

"Kartonsan Karton Sanayi ve Ticaret A.Ş.(Bağlı Şirket)'nin hakim şirket Asil Holding A.Ş.(Hakim Şirket) ve Pak Holding A.Ş. ile ve iki şirketin doğrudan veya dolaylı olarak bağlı şirketi konumundaki şirketler gerçekleştirilen işlemlerin gerçekleştirildiği tarihte, bilgimiz dâhilinde olan hal ve şartlara göre, her bir hukuki işlemde uygun bir karşı edim sağlanmıştır. Alınan veya alınmasından kaçınılan bir önlem ve bu çerçevede şirketin herhangi bir zararı bulunmamaktadır.

Şirketimiz, hakim şirket ve ona bağlı şirketlerle 01.01.2020 - 31.12.2020 faaliyet yılında yapılan tüm işlemlerde Tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre, hakim şirketin yönlendirilmesiyle hakim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına yapılan hukuki işlemler de 2020 faaliyet yılında hakim şirketin ya da ona bağlı şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan, tüm önlemler değerlendirilmiştir. 2020 faaliyet yılına ilişkin olarak bilinen hal ve şartlara göre oluşan bir işlemde dolayı Şirketimizin böyle bir zarara uğramadığını ve menfaat temin edilmediğini hakim ortağın elde ettiği menfaatlerin veya zararın denkleştirilmesinin söz konusu olmadığını beyan ederiz." denilmektedir.



# MEVZUAT UYARINCA AÇIKLANMASI GEREKEN DİĞER BİLGİLER VE HUSUSLAR

## 20) DİĞER HUSUSLAR

- Şirketin iktisap ettiği kendi payı bulunmamaktadır.
- Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu etkileyecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında mali tablo dipnotlarında "Karşılıklar, Koşullu ve Borçlar" Bölümünde(Dipnot 14) açıklama yapılmıştır.
- Şirketimiz sermayesinin tamamının şirkette var ve mevcut olduğu, şirket sermayesinin karşılıksız kalma yada borca batık olma gibi bir husus bulunmamaktadır.
- Faaliyet döneminden sonra şirkette meydana gelen, faaliyet raporunun önceki sayfalarında açıklanmayan ve önem taşıyan herhangi bir husus bulunmamaktadır.
- 2020 Yılında şirketin fabrikasında Kocaeli Büyükşehir Belediyesi, Başiskele Belediyesi ile Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü'nce üretim faaliyetlerimizin sonucu oluşan atık ve kirlilik ile ilgili rutin denetimler gerçekleştirilmeye devam edilmiştir. Sayılan kurumlar haricinde herhangi bir kamu kurumu tarafından şirketimiz nezdinde denetim faaliyeti gerçekleştirilmemiştir.
- Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında herhangi bir idari yada adli yaptırım uygulanmamıştır.
- 2020 Yılında Olağanüstü Genel Kurul toplantısı yapılmamıştır.
- Kayıtlı Sermaye Sistemi düzenlemeleri kapsamında şirketimiz Yönetim Kurulu; 16.10.2020 Tarih ve YK/2020-21 ve 27.10.2020 Tarih ve YK/2020-22 Sayılı toplantısında aldığı karar gereğince; Şirketin 100.000.000 TL'lik kayıtlı sermaye tavanı içerisinde bulunan 2.837.014,21- TL çıkarılmış sermayesinin; 72.162.985,79 TL tutarında ve tamamı yasal defter ve kayıtlarda bulunan "Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları" hesabından karşılanmak suretiyle artırılarak 75.000.000 TL'ye çıkarılmasına karar vererek, söz konusu sermaye artırımının gerçekleştirilebilmesi için Sermaye Piyasası Kurulu'na' başvurarak gerekli izin ve onay verilmesini talep etmiştir. Sermaye artırımını kapsamında A grubu paylar karşılığında A grubu, B grubu paylar karşılığında B grubu paylar verilmesi kararlaştırılmıştır. Bu kapsamda şirket esas sözleşmesinin "Şirketin Sermayesi" başlıklı 6'ncı maddesi tadil edilmiştir.

Sermaye Piyasası Kurulu söz konusu sermaye artırımına ilişkin izin ve onay talebini 22.12.2020 tarihli sayısı ile onaylamıştır. Sermaye artışı 24.12.2020 tarihinde tescil edilerek, 25.12.2020 Tarih ve 10232 Sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

# HİSSEDARLARA BİLGİ

## Hisse Senetlerinin İşlem Gördüğü Borsa

Kartonsan A.Ş.'nin hisse senetleri Borsa İstanbul A.Ş.'nin (BİST) Ulusal Pazarında KARTN sembolü ile işlem görmektedir. Hisse senetlerine ilişkin bilgiler, günlük gazetelerin ekonomi sayfalarında ve yatırım şirketlerinin internet portallarında yayınlanmaktadır. Kartonsan yıllık raporları ve diğer bilgiler aşağıdaki adresten temin edilebileceği gibi Şirketin [www.kartonsan.com.tr](http://www.kartonsan.com.tr) adresinde yayında bulunan web sitesinden de elde edilebilir.

## Kartonsan Yatırımcı İlişkileri

Prof. Dr. Bülent Tarcan Cad. Engin Pak İş Merk. No: 5 K: 3 Gayrettepe/Beşiktaş/İstanbul

## Bağımsız Denetçi

Gürel Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş.  
Spine Tower Büyükdere Cad. No: 243 Kat: 25-26 34398 Sarıyer/İstanbul  
Tel: (212) 285 01 50  
Faks: (212) 285 03 40

## Vergi Tasdiki

Gürel Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş.  
Spine Tower Büyükdere Cad. No: 243 Kat: 25-26 34398 Sarıyer/İstanbul  
Tel: (212) 285 01 50  
Faks: (212) 285 03 40

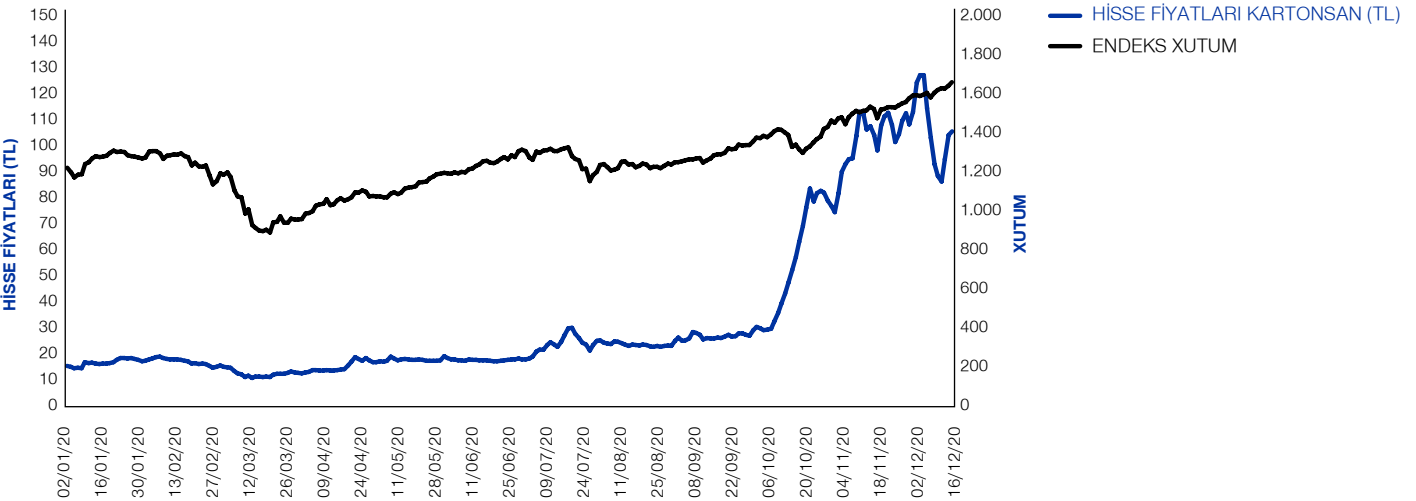
## Yıllık Olağan Genel Kurul

Kartonsan A.Ş.'nin Yıllık Olağan Genel Kurulu 30 Mart 2021 Salı günü saat 10.30'da Prof. Dr. Bülent Tarcan Caddesi Engin Pak İş Merkezi No: 5 Gayrettepe, Beşiktaş, İstanbul adresinde yapılacaktır.

## Kartonsan Hisse Senedinin 2020 Yılı Performansı

Kartonsan'ın yıl sonu bilançosuna göre ödenmiş sermayesi 75.000.000.- TL'dir. Şirket sermayesi 7.500.000.000.- adet hisseye bölünmüş olup, bunların 5.287' si A, 7.499.994.713' ü B tertip hisse senedir.

## KARTONSAN HİSSE SENEDİNİN 2020 YILI PERFORMANSI (BİST GENEL ENDEKSİ İLE KİYASLI)



Hisse senedinin yıl içindeki en düşük fiyatı 10,23 TL; en yüksek fiyatı ise 126,37 TL olarak gerçekleşmiştir. Hisse senedinin 2020 yılında kaydettiği ortalama fiyat 33,73 TL olmuştur. Hisse senedinin en düşük ve en yüksek fiyatları tabloda sunulmuştur.

DÖNEM	EN DÜŞÜK (TL)	EN YÜKSEK (TL)
02.01.2020	10,23	18,40
01.04.2020	12,13	18,67
01.07.2020	17,25	29,50
01.10.2020	26,20	126,37

Kartonsan kartonundan üretilmiştir.  
Kartonsan bu üründe plastik bazlı selofan kullanmamıştır.

Produced by Tayburn  
Tel: (90 212) 227 04 36  
[www.tayburnkurumsal.com](http://www.tayburnkurumsal.com)

# 2020

Faaliyet Raporu